

Construcción y puesta en marcha del plan de negocio: "Logística para la operación y el funcionamiento de plazas de mercados itinerantes"

INFORMACIÓN GENERAL

NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y puesta en marcha del plan de negocio "Logística para la operación y el funcionamiento de plazas de mercados itinerantes" - Cooperativa multiactiva mercado Libre de Cúcuta COOMERLIBRE.
¿Porqué?	<p>La Asociación de vendedores de Mercado Libre de Cúcuta lleva 64 años abasteciendo 7 puntos de distintos de la ciudad, cumpliendo un cronograma dónde cada día de la semana asisten al mismo lugar. Es decir, todos los lunes se ubican en Alfonso López, los martes en el parque San Rafael, etc.. La disposición física de dicho mercado opera tanto en espacio público como privado, con una despliegue logístico de carpas, burros y tablas que no son las adecuadas y, en muchos casos, se encuentran en mal estado (carpas rotas, óxidadas, con poca estabilidad). Sin embargo, los vendedores diariamente alquilan los elementos mencionados anteriormente para ofrecer los productos. La organización de cada puesto los obliga a iniciar labores, en promedio, a la 1:00, para atender al público a las 5:00 y finalizar de la jornada a las 15:00, evidenciando jornadas de trabajo de 14 horas. Adicionalmente, la organización física de los puestos de trabajo es desordenada, dificultando la experiencia del comprador y la circulación dentro de los puestos de trabajo. Actualmente, los asociados no han aplicado ningún componente innovación, sin embargo, la alcaldía diseñó cinco módulos de trabajo (acorde a la tipología de producto a comercializar: fruter, cárnicos, lacteos, asaduras-pollos y pescados) exclusivos para atender necesidades de movilidad, armado rápido, higiene y de disposición lineal de los vendedores que actualmente trabajan en la plaza itinerante. Así mismo, el diseño permite mejorar la exposición de los productos y la organización de los puntos de venta, creando pasillos de circulación y ampliando los espacios de sombra. El objetivo es que la cooperativa de los vendedores de los mercados libres dispongan de los módulos suficientes para ofrecer el servicio logístico y la organización del mercado en su totalidad, de tal manera que los vendedores puedan llegar a sus puestos de trabajo y estos se encuentren organizados, ofreciendo así una actividad productiva para la cooperativa, la reducción de la carga laboral de los vendedores, empleos nuevos y formales, así como una mejora en la experiencia de compra y, finalmente, la recuperación del paisaje urbanístico asociada a la homogeneidad de los módulos, las cubiertas y la organización espacial. Cabe mencionar que la linealidad evidencia la mala disposición de residuos y por tanto requiere una mejor disposición de los residuos orgánicos, atendiendo así otra problemática de este servicio de abastecimiento. En este proyecto participan la Corporación Minuto de Dios que ha apoyado la construcción del modelo de negocio, y dispone de un rubro para financiar cerca 30% de los fructos de estos mercados. Así mismo, la alcaldía proveerá en el 2021 el 80% de los módulos de cárnicos y lacteos. Requiriendo así apoyo para obtener los módulos restantes, el camión de movilización y apoyo financiero para atender el bodegaje de los módulos.</p>
Departamentos a beneficiar	Norte de Santander
Objetivos de desarrollo sostenible involucrados	<p>Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.</p> <p>Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos.</p> <p>Objetivo 10: Reducción de las Desigualdades.</p>
Alineación con Plan Nacional de Desarrollo	<p>(Coomercio 2018 -2022) "Pacto por Colombia, pacto por la equidad", Estrategia transversal: Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos. Línea: Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial. Programa: Productividad y competitividad de las empresas colombianas. Transformación empresarial: desarrollo productivo, innovación y adopción tecnológica para la productividad. Campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural.</p> <p>Estrategia transversal: III Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad, y conectada a mercados. Línea 6. Trabajo decente, acceso a mercados e ingresos dignos: Acelerando la inclusión productiva.</p>
Alineación con Planes Departamentales de Desarrollo	<p>Plan de Desarrollo para Norte de Santander 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS": Eje estratégico 6 Productividad: 6.1) Más Oportunidades para lo Agropecuario, Pesca y Plantaciones Forestales. 6.3) Más Oportunidades para el Emprendimiento. 6.7) Más oportunidades para el Desarrollo Empresarial. 6.8) Más Oportunidades para la industria, el Comercio y Servicios.</p>

Objetivo del proyecto:	Mejorar la calidad de vida de los vendedores del mercado libre y sus familias por medio del fortalecimiento de la Cooperativa Multiactiva Mercado libre de Cúcuta; así como la distribución, organización de los espacios donde se desarrollan sus actividades.
Sector de inversión del proyecto	Sector primario: Abastecimiento de alimentos, seguridad alimentaria y descentralización territorial
Breve Descripción del Proyecto:	El proyecto consta en primer lugar del diseño de módulos para la comercialización de productos cárnicos y Fruver, que ha venido realizando la Alcaldía de San Jose de Cúcuta. Posteriormente, se suministrarán estos módulos a la administración de la Cooperativa COOMERLIBRE para prestar el servicio de transporte, montaje y almacenamiento a los asociados. Así mismo, se apoyará el desarrollo de un plan de negocios para la sostenibilidad e implementación de nuevas oportunidades de negocio; bajo esquemas de formalización de la Cooperativa.
Estado del Proyecto (Idea, perfil, pre-factibilidad, factibilidad):	FACTIBILIDAD: El proyecto se encuentra en ejecución, habiendo terminado los siguientes momentos: Elaboración de diseños a partir de necesidades de los vendedores, elaboración del plan de negocios con proyección a 5 años y finamiento de 3 prototipos los cuales se encuentran en construcción. Adicionalmente, el proceso de construcción de 15 módulos de cárnicos está en etapa en fase contractual.
Municipios a beneficiar	San José de Cúcuta, y su área metropolitana
Componentes del proyecto	<p>(1) Componente módulos de trabajo Construir los módulos acorde a los diseños que se elaboraron para dar respuesta a las necesidades de los vendedores y clientes.</p> <p>(2) Componente organización y logística: Se debe reorganizar la ubicación de los vendedores y puestos de trabajo acorde a los nuevos diseños y sus características . Establecer y aplicar un esquema logístico y financiero para el transporte, almacenamiento, distribución y montaje de los módulos diariamente.</p> <p>(3) Componente modelo de negocio: Acompañar la operatividad y las capacidades de la cooperativa para asegurar la sostenibilidad financiera del modelo de negocios, así como la posibilidad de ampliación de mercados y beneficios de afiliados y vendedores del mercado libre.</p>
Posible Ejecutor (Si se encuentra identificado)	Alcaldía de San José de Cúcuta
Actores Aliados (sector, nombre, cargo y datos de contacto)	Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta - Vicepresidencia de la República - Corporación Organización el Minuto de Dios - Corporación Universitaria Minuto de Dios- Gobernación de Norte de Santander - Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS.
Año estimado para financiación e inicio del proyecto:	2021 - 2022
El proyecto requiere apoyo en la estructuración? SI / NO. Fecha estimada	NO
¿Se benefician comunidades étnicas con el proyecto?	NO
Información adicional (sólo en el caso en el que exista)	
Costo aproximado del proyecto:	700.000.000 pesos COP. Fase 1: 110.000.000 ejecutados por la Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta (5 Diseños de módulos y sus cubiertas; y fabricación de 15 módulos de cárnicos y láctos con sus cubiertas), 15.000.000 ejecutados por la corporación Minuto de Dios para la fabricación de 3 prototipos, y apoyo con equipo de profesionales para la construcción del modelo de negocios. Contrapartida para el 2022 de 185.000.000 de la Corporación Organización el Minuto de Dios para la construcción 30 módulos de fruver. Se requiere financiar 390.000.000 pesos Cop; y la Alcaldía de cúcuta estima vincular a 2 profesionales que han trabajado con la población beneficiario para garantizar la continuidad y acompañamiento del proyecto, estimando una inversión de 90.000.000 pesos cop.

