

CONVENIO 288 DE 2021

Proyecto priorizado por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación para su gestión e identificación de fuentes de financiamiento

TABLA RESUMEN

Departamento	CAUCA
Nombre del asesor	DAVID GIRALDO
Nombre del proyecto	Desarrollo de estrategias de agregación de valor a la producción lechera en la subregión centro del departamento del Cauca
Municipios impactados por el proyecto	Sotará, Totoró, Puracé, Silvia, Cajibío, Timbío Popayán y Piandamó
Entidad líder del proyecto	Comité de Ganaderos del Cauca
Nombre del líder del proyecto	Hernán Garcés Sandoval
Área a la que pertenece el líder del proyecto en la entidad	Gerente
Correo electrónico del líder del proyecto	cgcauca@gmail.com
Número telefónico del líder del proyecto	3192614870
Entidades aliadas al proyecto	Alcaldía del Popayan CRCI Cauca Comité de Ganaderos del Cauca Camara de Comercio del Cauca Universidad del Cauca
Tipología del proyecto	Transferencia tecnológica y agregación de valor agroindustrial
Duración en meses	24
Valor total del proyecto	\$2.256.980.082 (Sujeto a último ajuste para postulación)
Fuente(s) de financiación identificadas	<ul style="list-style-type: none"> ● Fondo de Fomento Agropecuario ● 17. Convocatoria de la asignación para la ctei del sgr para la conformación de un listado de propuestas de proyecto elegibles para el fortalecimiento del sistema territorial de ciencia tecnología e innovación. ● 18. Convocatoria de la asignación para la CTel-Ambiental del SGR para la conformación de un listado de propuestas de proyecto elegibles de investigación, desarrollo e innovación para el ambiente y el desarrollo sostenible del país. ● Ronda de subvenciones de COOLAR para 2021-2022 ● Fundación Interamericana
Fuente(s) de financiación a la(s) que ya se presentó el proyecto	
Fuente(s) de financiación a la(s) que se va a presentar el proyecto	Fondo de Fomento Agropecuario

INFORMACIÓN DE LA FUENTE DE FINANCIACIÓN

Nombre de la fuente de financiación	Fondo de Fomento Agropecuario
Nombre de instrumento de financiación	Cofinanciación
Objetivo del instrumento de financiación	Desarrollo cadenas productivas agrícolas
Fecha de radicación del proyecto	15 diciembre de 2021 (compromiso de acuerdo a los ajustes financieros para la primera fase de postulación)
Fecha de cierre de la fuente	31 diciembre de 2021
Fecha de publicación de resultados	Tiempos definidos por el comité técnico de evaluación de propuestas

RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto tiene como objetivo central desarrollar estrategias de agregación de valor a la producción lechera en la subregión centro del departamento del Cauca. Se abordará bajo los componentes de a) fortalecimiento de confianza y articulación entre los productores de leche con unidades de transformación; b) Creación y fortalecimiento de nuevos procesos agroindustriales de transformación de leche en el departamento y c) Implementación de procesos de transferencia de conocimiento, tecnología e innovación para la agregación de valor en la cadena láctea. El proyecto tendrá una duración de 24 meses y se implementará en los municipios de Sotará, Totoró, Puracé, Silvia, Cajibío, Timbío y Popayán. Los beneficiarios directos son productores de leche afiliados al comité de ganaderos del Cauca, Mipymes CIIU 1040 que trabajan en torno a la transformación y comercialización de los derivados lácteos y los actores institucionales claves del conglomerado productivo del sector lácteo. Se realizaron ajustes respecto al objeto de la fuente de financiación del Fondo de Fomento Agropecuario, revisando las resoluciones y formatos de la misma para articular y ajustar el proyecto a los criterios de postulación.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El análisis situacional de la cadena láctea elaborado por el Ministerio de Agricultura de Colombia (2020) argumenta que Colombia no aprovecha sus diversas ventajas comparativas para generar valor agregado. Además la desarticulación institucional que ha propiciado un bajo impacto en la competitividad de la cadena. En efecto, el problema identificado para este proyecto, es el bajo nivel de agregación de valor a la producción lechera en la subregión centro del departamento del Cauca, cuyas causas negativas son: 1) Reducida articulación entre los productores de leche con unidades de transformación; 2) Reducidas experiencias de transformación de leche en el departamento; 3) Bajo nivel de transferencia tecnológica en procesos agroindustriales. Los efectos negativos que implica la no solución del problema son: 1) Excedentes de leche cruda sin articulación al mercado; 2) Baja capacidad de transformación local de la leche; 3) Baja capacidad de innovación en los procesos.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General

Desarrollar estrategias de agregación de valor a la producción lechera en la subregión centro del departamento del Cauca.

Objetivos Específicos

1. Fortalecer la confianza y articulación entre los productores de leche con unidades de transformación.

2. Crear procesos agroindustriales de transformación de leche en el departamento.
3. Implementar procesos de transferencia de conocimiento, tecnología e innovación para la agregación de valor en la cadena láctea.

METODOLOGÍA PROPUESTA

Se establecen como actividades metodológicas a desarrollar las siguientes:

COMPONENTE 1. Fortalecer articulación entre los productores de leche con unidades de transformación

A.1.1 Diagnóstico de la calidad sanitaria de la leche de los productores asociados al proyecto (células somáticas, tuberculosis)

A.1.2 Diagnóstico de la calidad higiénica (Unidades Formadores de Colonia)

A.1.3 Diagnóstico de la calidad composicional (Medición en grasa, Sólidos no grasos, densidad, proteína, lactosa, agua añadida, temperatura, punto de congelación, sales)

A.1.4 Apoyo en las prácticas de ordeño -Capacitar en Buenas Prácticas de Ordeño (BPO) (Pruebas de mastitis)

COMPONENTE 2. Generar nuevos procesos de transformación en el departamento

A.2.1 Fortalecimiento empresarial para microempresarios

A.2.2. Implementación de estrategias de mercadeo

A.2.3. Registro de marca

A.2.4 Diagnóstico inicial de tecnología y capacidades de los equipos

A.2.5. Análisis en mejora de procesos para el acceso a nuevos mercados

A.2.6 Actualización y complementación tecnológica

A.2.7 Estandarización de productos

A.2.8 Gestión de registros (INVIMA), permisos sanitarios, empaques y requerimientos técnicos de acuerdo a las necesidades.

A.2.9 Desarrollo de pruebas de concepto de productos con el mercado

A.2.10 Identificación de oportunidades de mercado

A.2.11 Identificación e implementación de una ruta para articulación comercial (mercado corporativo)

A.2.12 Estrategia promoción de consumo local

COMPONENTE 3. Implementar procesos de transferencia de conocimiento y tecnología para la agregación de valor de los productos agroindustriales

A.3.1 Evaluación y selección de organizaciones de productores

A.3.2 Caracterización y diagnóstico de la cadena productiva

A.3.3 Diseño participativo de una ruta

A.3.4 Procesos de capacitación e implementación normativa

A.3.5 Desarrollo de un proceso de innovación para la agregación de valor a productos y aprovechamiento de subproductos

A.3.6 Dotación de implementos para pruebas de plataforma y elementos a las unidades productivas

RIESGOS DEL PROYECTO

Los riesgos identificados están relacionados con que no se pueda realizar la contratación del talento humano en los tiempos adecuados, para ello se coordinará una planeación de perfiles y convocatorias con anticipación que permita realizar un adecuado proceso de selección.

Ejecución de actividades en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias no imputables a las partes, para lo cual, se realizará la planeación técnica del cronograma de actividades y se dará un previo aviso frente a cualquier novedad presentada.

Participación activa de los productores y de las mipymes beneficiarias, para lo cual en la socialización, articulación y seguimiento periódico de parte de los técnicos y entidades involucradas en el proyecto.

Se solicitará el cumplimiento de los protocolos establecidos para mitigar el riesgo de propagación de Covid – 19.

Posibles enfermedades del ganado o asociados a la producción láctea, para lo cual se realiza un acompañamiento de técnicos con los productores.

IMPACTOS ESPERADOS

El proyecto espera impactar procesos de producción y transformación láctea en los municipios de Sotará, Totoró, Puracé, Silvia, Cajibío, Timbío Popayán y Piandamó, a 20 mipymes y 300 productores, mediante la transferencia de conocimiento, capacitación, evaluación de calidad, dotación de equipos y fortalecimiento de la cadena productiva láctea en la subregión centro del departamento del Cauca. Orientado principalmente a la agregación de valor y transformación tecnológica.

CRONOGRAMA

Componente	Código Actividad	Descripción de la Actividad	Hito	Tiempo de Ejecución																							
				Meses																							
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Fase inicial	1	Legalización del convenio o contrato del proyecto		1	2																						
	2	Selección del equipo técnico y financiero del proyecto		1	2																						
	3	Reunión inicial de equipo para elaboración de plan de trabajo		1	2																						
Objetivo Especifico / Componente 1	1.1	Diagnóstico de la calidad sanitaria de la leche de los productores asociados al proyecto (células somáticas, enfermedades de control oficial: brucelosis, tuberculosis)		1	2	3																					
	1.2	Diagnóstico de la calidad higiénica (Unidades Formadores de Colonia)		1	2	3																					
	1.3	Diagnóstico de la calidad composicional (Medición en grasa, Sólidos no grasos, densidad, proteína, lactosa, agua añadida, temperatura, punto de congelación, sales)		1	2	3																					
	1.4	Apoyo en las prácticas de ordeño -Capacitar en Buenas Prácticas de Ordeño (BPO)		1	2	3																					

- Lectura y revisión de la información del proyecto.
- Identificación y perfilar las posibles fuentes de financiación según el objeto del proyecto.
- Se perfilaron las fuentes de financiación, según el alcance del proyecto y el objeto de las convocatorias disponibles, para luego elaborar la matriz preliminar de evaluación de fuentes, y presentarla frente el equipo de entidades involucradas. Explicando en detalle las características de cada una y la posible articulación del proyecto. Las fuentes abordadas fueron
 - Fondo de Fomento Agropecuario
 - 17. Convocatoria de la asignación para la ctei del sgr para la conformación de un listado de propuestas de proyecto elegibles para el fortalecimiento del sistema territorial de ciencia tecnología e innovación.
 - 18. Convocatoria de la asignación para la CTel-Ambiental del SGR para la conformación de un listado de propuestas de proyecto elegibles de investigación, desarrollo e innovación para el ambiente y el desarrollo sostenible del país.
 - Ronda de subvenciones de COOLAR para 2021-2022
 - Fundación Interamericana
- Finalmente después del análisis en conjunto, se determinó que la fuente más indicada es el Fondo de Fomento Agropecuario, según su objeto articulado al del proyecto, y después de la respectiva evaluación en la matriz asignada.
- Se procedió a analizar y revisar los requisitos de postulación de la fuente de financiación seleccionada, los criterios y formatos a diligenciar, y abordando la información oficial en la página, respecto a las resoluciones que la regulan.
- Se establece en conjunto que estratégicamente la entidad a postular es el Comité de Ganaderos del Cauca.
- Se empieza a consolidar la información y a diligenciar el formato para la primera fase de postulación en la que consiste el proceso frente al Fondo de Fomento Agropecuario.
- Se articula y desarrolla de acuerdo a lo estructurado en el proyecto y a orientaciones del asesor, la información a presentar en la ficha de postulación para la primera fase.
- Se depuran los productos a presentar en la convocatoria de acuerdo a lo establecido en la fuente de financiación.
- Se analizan criterios respecto a la cantidad de beneficiarios y el alcance del proyecto. Reduciendo su número de mipymes y productores.
- Se analizaron y abordaron elementos respecto a los rubros de cada una de las actividades propuestas, en articulación a productos a postular dentro del Fondo de Fomento Agropecuario. Por lo tanto involucró ajustes al presupuesto.
- Se indicaron, por parte del asesor, lineamientos finales para la **postulación en la primera fase del proyecto al Fondo de Fomento Agropecuario**, donde se requiere realizar ajustes finales del presupuesto para completar la Ficha de Postulación para ser enviado por el Gerente del Comité de Ganaderos del Cauca, teniendo como **fecha estimada el 19 de noviembre**. Además, se estuvo acompañando y orientando paralelamente en los documentos referentes a la segunda fase del proceso, donde debido al **trabajo de campo de que se debe realizar para recopilar información y firmas de los beneficiarios (300 productores y 20 mipymes)**, en zonas rurales de 8 municipios, se requiere por lo tanto de más tiempo para realizar estos acercamientos. Además de la gestión con la Gobernación, Alcaldías y secretarías de planeación involucradas. Se dejó establecido un plan de trabajo, con los respectivos formatos, descripción, responsables y fechas tentativas.

3. FINANCIACIÓN

(Responda si luego de presentado a la fuente de financiación ya obtuvo respuesta de los resultados... Si el proyecto se presentará en el periodo 2022, no debe diligenciar este componente y si lo resultados aún no han sido publicados, tampoco debe ser diligenciado)

PROYECTO FINANCIADO: SI ____ NO ____

De ser positiva la respuesta, diligencie este cuadro:

	ENTIDAD	VALOR (\$)
FINANCIACIÓN	(Entidad Financiadora)	
	(Entidad que aporta contrapartida 1)	
COFINANCIACIÓN	(Entidad que aporta contrapartida 2)	
	(Entidad que aporta contrapartida n)	
	VALOR TOTAL DEL PROYECTO (\$)	