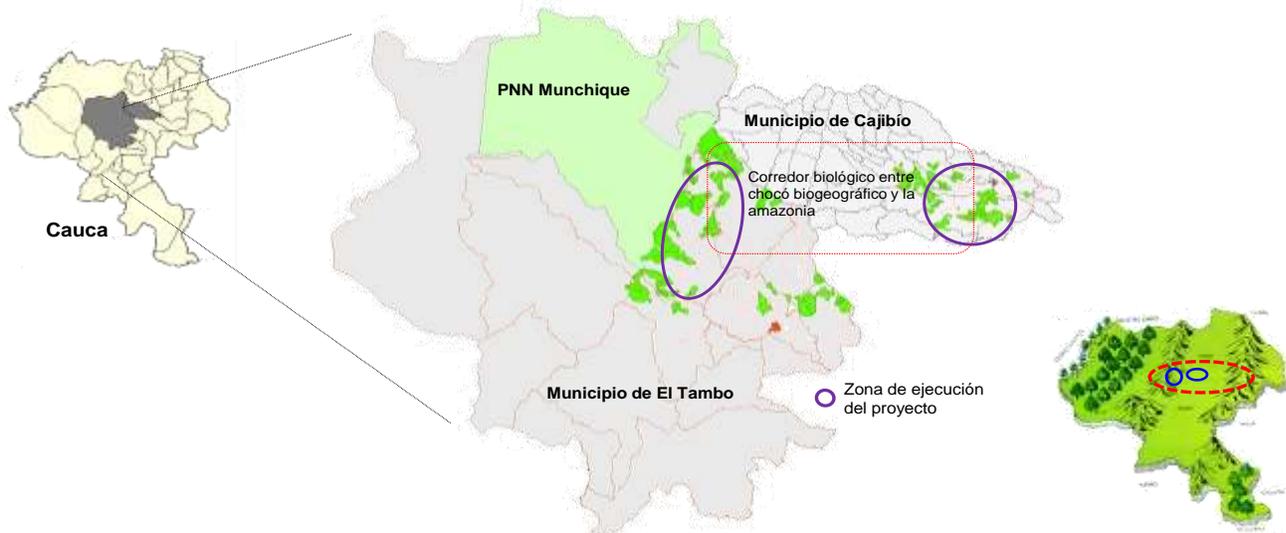


**Proyecto:**

Mejoramiento de la cantidad y calidad de leche y de café especial sobre la base de la producción existente en las fincas, que implementa prácticas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, aumentar la captura de carbono en los predios, mejorar la adaptación al cambio climático y mejorar la productividad.

**Localización: Departamento: Cauca - Municipios PDET:**

- El Tambo: Veredas La Romelia, El Molino, Altamira, El Ramal, Sabanetas, Limoncito.
- Cajibío: Veredas La Unión, La viuda, Loma Larga, Potrerito, Los Naranjos, Cenegueta, Alto grande, La Cohetera.



La Corporación Autónoma Regional del Cauca - CRC confirma que el proyecto no se ejecuta en zonas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, y no contraviene los usos permitidos de acuerdo a la zonificación ambiental. Así mismo, las Secretarías de Planeación Municipal de El Tambo y Cajibío certifican, que el uso y manejo de los suelos para este proyecto, son acordes a los permitidos en los Planes Básicos de Ordenamiento Territorial.

**Municipio de El Tambo**

Ubicado en la zona centro del Cauca, con 3.280 Km<sup>2</sup> es uno de los más extensos del País. El 94% de sus 52.247 pobladores habitan en la zona rural. Presenta niveles de pobreza y pobreza extrema: 4.786 familias se benefician de la Estrategia Red Unidos. El Índice de Pobreza Multidimensional del municipio es de 83%.

El relieve heterogéneo, con diversidad de climas y geografía que privilegia al municipio con grandes riquezas naturales, entre ellos el Parque Nacional Natural Munchique, con potencialidades ambiental y de desarrollo económico, pero que constituye una gran responsabilidad frente a la recuperación, conservación y cuidado de sus ecosistemas. El parque está sobre la Cordillera Occidental, a 31 Km de la Cabecera Municipal y 61 Km de Popayán, con gran riqueza hídrica; su diversidad en pisos térmicos lo hace el paraíso de aves, especialmente colibríes. Posee uno de los mayores índices de diversidad de especies de flora y fauna, muchas de ellas endémicas y alberga diversas especies en peligro de como el Oso Andino. Su extensión de 44.000 hectáreas sufre los efectos del deterioro ambiental por el uso inadecuado de los recursos y las inadecuadas prácticas agrícolas, pecuarias, mineras, cultivos de uso ilícito, entre otros.

La emigración de los jóvenes es alta, por la escasa oportunidad en empleos formales, poco interés hacia las actividades agropecuarias, presencia de grupos armados ilegales y cultivos de uso ilícito.

### Municipio de Cajibío

Tiene una extensión de 551 Km<sup>2</sup>. Su cabecera está a 24 Km de Popayán. Cuenta con 37.522 habitantes, el 95% en el sector rural; 3% son indígenas y 14% afrodescendientes. 38% de la población pertenece a la Red Unidos, indicando los grandes esfuerzos requeridos para mejorar las condiciones de vida de los habitantes. El 44% de la población está dentro de SISBEN. El índice de pobreza multidimensional del municipio es 91%.

El 81% de la población rural se dedica a actividades pecuarias y el 67% a agrícolas, con cultivos permanentes de café y la caña principalmente.

Ambos municipios son muy afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, además la problemática ambiental en ellos se relaciona directamente con el manejo inadecuado de los recursos naturales.

### Organizaciones de Base beneficiarias:

#### • En El Tambo

- ASOPAS, Asociación de mujeres campesinas agropecuarias empresarias ambientalistas víctimas del conflicto armado de la Vereda Sabanetas
- ASACOA, Asociación agropecuaria comercial con compromiso ambiental
- Agrosolidaria Seccional Limoncito Fondas, Asociación de Prosumidores Agroecológicos El Tambo, Cauca

#### • En Cajibío

- AFAPROA, Asociación de Productores Agropecuarios
- CAFEBIO, Cooperativa Multiactiva Café Bio
- AGROFORC, Asociación Agropecuaria y Forestal de Cajibío –

### Aliados comerciales:

- Alpina Productos Alimenticios S.A.
- SUPRACAFE COLOMBIA S.A.

### Beneficiarios:

- Directos: 137 productores rurales (50% mujeres) - 43 Propietarios de los predios; 79 Poseedores y 5 Ocupantes.
- Indirectos: 750 familias más

Los beneficiarios son pequeños productores rurales cuyos predios tienen áreas promedio de 6 Ha, la mitad se aprovecha productivamente. Todos en los Grupos A, B y C del SISBEN. La mayoría de sus ingresos provienen de actividades agropecuarias, sin superar el 50% del smmlv por los bajos precios de venta Vs los costos de producción; con poco volumen de leche y café producidos por el ganado utilizado, deficiente oferta de pastos especialmente en verano, e inadecuado manejo agronómico, cosecha y beneficio del café. Productos susceptibles de mejorar en cantidad y calidad para acceder a mercados sostenibles, implementando medidas de protección ambiental.

Los beneficiarios indirectos son 750 familias más del territorio que comparten las mismas características socioeconómicas y que se benefician del proyecto al participar en los diferentes eventos de formación y transferencia de tecnología. Los intermediarios podrían verse afectados en el mediano y largo plazo, pero en otras experiencias se ha logrado incluirlos en los esquemas de recolección y transporte de los productos o prestación de servicios en los centros de acopio.

### Proyecto alineado el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET)

Este proyecto se alinea con el Pilar 6: Reactivación Económica y Producción Agropecuaria del Plan de Acción para la Transformación Regional (PATR) de la Subregión PDET Alto Patía y Norte del Cauca y a los actuales planes de desarrollo municipales de El Tambo y Cajibío.

Este proyecto hace parte de aquellos priorizados por las comunidades de 3 corregimientos del municipio de El Tambo, quienes en el 2013 realizaron un ejercicio de planificación participativa local con enfoque territorial. Así 45 ODB del territorio (JAC, ODB productivas, ambientales, adulto mayor, grupos culturales, comités de salud, instituciones públicas, empresa privada), agrupados en un colectivo llamado Instancia Local de Gestión, construyeron el Plan Estratégico de Desarrollo Local "Transformando territorios: Una apuesta por la interculturalidad, la soberanía y la justicia social y ambiental 2015 - 2022" que actualmente es la ruta de acción conjunta e instrumento de gestión que legitima el diálogo y los intereses comunitarios con la institucionalidad pública y privada y la negociación con las administraciones municipales, logrando incluir varios de sus objetivos en los planes de desarrollo municipales.

### **Definición del problema**

Las actividades agropecuarias son la base productiva de la población, y la leche y café son sus principales fuentes lícitas de ingresos, siendo estos bajos por la venta individual en cada finca y sin valor agregado.

No hay como acopiar y enfriar la leche para la venta asociativa, los quesos agregan valor, pero saturan el mercado local; las áreas de pastoreo en ganaderías extensivas son la mayor causa de deforestación y deterioran los ecosistemas naturales; con baja diversidad vegetal y sobrepastoreo de ganado, causan deterioro y pérdida de la capacidad productiva de los suelos, reducen los indicadores productivos e incrementa la necesidad de fertilizantes.

El café se vende a intermediarios que imponen sus precios y el cambio climático afecta a su producción con mayor incidencia de plagas y enfermedades; el beneficio se realiza con altos volúmenes de agua y generan contaminación por inadecuada disposición de pulpa y aguas mieles; se usa maquinaria e infraestructura inadecuada que altera la apariencia física y peso, aumentando la cantidad de café pergamino que se requiere para obtener café excelso (factor de rendimiento); la falta de equipos impide determinar el tiempo óptimo para el lavado y secado del café, incidiendo en el sabor y aroma de la bebida.

Se presenta tala de bosques, cacería indiscriminada, pesca irresponsable, agricultura de subsistencia con quemas como modelo y sistema productivo insostenible. La alta intervención de zonas protectoras de fuentes hídricas, la pérdida de ecosistemas estratégicos, de pequeñas corrientes de agua y el escaso aislamiento de nacimientos de agua, afectan la calidad del agua destinada al consumo humano.

**Duración de ejecución del proyecto:** 24 meses

### **Alcance y resultados más relevantes del Proyecto**

- 71% de incremento en ingresos de 137 productores de leche y café al finalizar el año tres.
- 137 familias que incrementan su patrimonio a partir del mejoramiento tecnológico en fincas
- Dos acuerdos comerciales logrados con Alpina S.A. y SUPRACAFE Colombia S.A.
- 759.200 Litros de leche/año comercializados al tercer año acorde a las exigencias de calidad del aliado, pasando de 1.461 a 5.840 litros/productor/año, con ventas de COP \$801.715.200/año.
- Incremento en la producción de café pergamino seco de 875 Kg/Ha/Año a 1.500 Kg/Ha/año producidos y comercializados bajo criterios de BPA y ambientales; generando ventas por COP \$935.550.000/año.
- 6 Juntas Directivas de las ODB tomando decisiones con herramientas administrativas.
- 137 acuerdos de cero deforestación, firmados por los beneficiarios, que implementan HMP.
- 300 Ha de Bosque Natural protegidas y/o conservadas.
- 20.550 árboles maderables sembrados para el autoabastecimiento de madera.

### MATRIZ DE PLANIFICACIÓN:

#### Objetivo General

Contribuir al fortalecimiento de la economía local y la calidad de vida de los productores de leche y café, incrementando el nivel de ingresos de las familias que se vinculan de forma efectiva a las cadenas de valor, comercializan con la industria cumpliendo sus estándares de calidad, mejoran la productividad, al mismo tiempo que conservan y protegen el ambiente en la zona amortiguadora del Parque Nacional Natural Munchique en el municipio de El Tambo y la meseta de Cajibío.

Objetivo Específico	Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
<p>Mejorar la producción de leche y de café especial, incrementando los ingresos de las familias que comercializan con la industria, al incrementar la ecoeficiencia en la producción al utilizar Herramientas de Manejo del Paisaje que incluyen sistemas silvopastoriles, agroforestales, protección de bosques y fuentes de agua</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 productores de leche y café incrementan sus ingresos en un 71% al finalizar el año 3 de implementado el proyecto</li> <li>• 137 familias que incrementan su patrimonio a partir del mejoramiento tecnológico en sus fincas</li> <li>• 6 ODB acceden a nuevos mercados y mejoran su competitividad frente a los requerimientos de las cadenas de valor de leche y café</li> <li>• Dos acuerdos comerciales alcanzados</li> <li>• Dos nuevos puestos de trabajo generados</li> <li>• 137 empleos directos conservados y mejorados en las fincas</li> <li>• 137 acuerdos de cero deforestación, firmados por los beneficiarios</li> <li>• 300 Ha de Bosque Natural protegidas y/o conservadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros de producción</li> <li>• Registros de laboratorio que evidencian la calidad de la leche y determinan el precio</li> <li>• Registros de producción de café especial</li> <li>• Contratos de compra de productos.</li> <li>• Documentos de 0 deforestación firmado</li> <li>• Ubicación cartográfica de áreas protegidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los productores son flexibles a los cambios y se adaptan a los nuevos métodos de la producción para la comercialización dando uso adecuado a los insumos, maquinaria y equipo suministrados</li> <li>• Los productores continúan desarrollando sus actividades para garantizar el mejoramiento de la productividad y competitividad</li> <li>• La conservación y protección ambiental se desarrollan permanentemente</li> </ul>
<b>RESULTADOS</b>			
<p><b>Resultado 1.</b> Fortalecer las cadenas de valor con el incremento la productividad de la ganadería de doble propósito y los cultivos de café, que adoptan, apropian e introducen tecnologías que disminuyen la estacionalidad de la producción; mejoran la calidad bajo criterios de sostenibilidad económica, ambiental y social con ordenamiento de las formas de producción en fincas; reducen la huella hídrica y de carbono, los procesos de fragmentación de ecosistemas, erosión, pérdida de vegetación natural y fauna, deforestación y potencian el uso del suelo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 fincas productoras de leche y/o café fortalecidas con la implementación de paquetes tecnológicos ajustados a cada finca</li> <li>• Incremento en la producción de leche de 4 Lts/Ha/Día (0,5 Vaca/Ha) a 16 Litros/Ha/Día (2 Vacas/Ha)</li> <li>• Comercializar 759.200 litros de leche/año acorde a normatividad vigente y las exigencias de calidad del aliado comercial.</li> <li>• Incremento en la producción de café pergamino seco de 875 Kg/Ha/Año a 1.500 Kg/Ha/año producidos y comercializados bajo criterios de BPA y ambientales</li> <li>• Dos tanques de acopio y enfriamiento de leche funcionando</li> <li>• Dos laboratorios básicos de control de calidad de leche instalados y funcionando</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listas de asistencia a capacitaciones.</li> <li>• Registros de visitas técnicas a las fincas lecheras y cafeteras</li> <li>• Registros de producción en fincas.</li> <li>• Registros de laboratorio</li> <li>• Actas de entrega de maquinaria, equipos y materiales para las fincas productoras de leche y café</li> <li>• Registros fotográficos en el desarrollo de cada una de las actividades</li> <li>• Facturas de venta de leche</li> <li>• Registros de venta de café</li> <li>• Informes mensuales, semestrales e informe final de ejecución del proyecto.</li> <li>• Testimonios de los productores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hay interés y compromiso de los productores de leche y café para apropiar los conocimientos adquiridos en las capacitaciones y asistencia técnica y para adaptar sus fincas a las condiciones que exige la ley en cuanto a buenas prácticas ganaderas BPG, BPA y buenas prácticas ambientales, para mejorar sus procesos productivos y aumentar la productividad.</li> <li>• La Participación activa y propositiva de los productores vinculados a los procesos es permanente</li> <li>• Los productores implementan las Buenas Prácticas Ganaderas, Buenas Prácticas de Ordeño, Buenas Prácticas Agrícolas en el proceso productivo de leche y café, dirigiendo sus esfuerzos a mejorar la productividad</li> <li>• Los productores continúan con las técnicas implementadas en el proceso, una vez termine el proyecto</li> </ul>

<b>Actividades del Resultado 1.</b>			
A1.1. Planificación predial, en cada una de las fincas productoras de leche y café y toma de muestras para análisis de suelos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 fincas productoras de leche y café con planificación predial</li> <li>• 137 fincas con análisis de suelos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros y Actas de visita a los predios</li> <li>• Documento de planificación predial pro cada finca</li> <li>• Registro fotográfico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los productores participan activamente en el proceso de planificación predial y orientan las acciones</li> <li>• Los análisis de suelos son concordantes con las actividades productivas de leche y café</li> <li>• Los productores atienden las recomendaciones que se realicen.</li> <li>• Los asistentes técnicos y los productores trabajan solidariamente en el desarrollo de las actividades</li> <li>• Los productores aplican las recomendaciones del programa de asistencia técnica</li> <li>• La asistencia técnica complementa la implementación de los paquetes tecnológicos</li> <li>• La metodología de los modelos de negocios es participativa e incluye los puntos de vista de productores y comercializadores</li> <li>• Los productores que asisten a las visitas a experiencias locales o regional replican la experiencia a los demás productores vinculados al proyecto</li> <li>• Los productores programan acciones de mejora</li> </ul>
A1.2. Concertación, ajustes e Implementación de los paquetes tecnológicos para implementar los sistemas silvopastoriles para el ganado de doble propósito con Buenas Prácticas (Ganaderas, Agrícolas, de Manufactura, Gestión Administrativa)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 Paquetes tecnológicos de leche y café implementados acordes a las características de cada finca</li> <li>• 137 productores formados y con capacidad de hacer el sostenimiento de los paquetes tecnológicos implementados</li> <li>• Fincas cafeteras con manejo de aguas mieles que evitan contaminación de aguas superficiales</li> <li>• Disminución de 20 a 4 L de agua/Kg para obtener café pergamino seco</li> <li>• Fincas cafeteras despulpan el café en seco e instalan tanques de fermentación utilizando menos agua para el beneficio de café</li> <li>• 70 fincas ganaderas con bebederos móviles que evitan que los bovinos contaminen fuentes de agua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros y actas de visita a los predios</li> <li>• Documento, resultado del análisis de suelos por cada finca, para implementar sistemas silvopastoriles y agroforestales</li> <li>• Registro fotográfico</li> </ul>	
A1.3. Diseño e implementación del programa de asistencia técnica pertinente, complementaria en la implementación y seguimiento de los paquetes tecnológicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 productores recibiendo asistencia técnica pertinente y permanente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento descriptivo del programa de asistencia técnica para leche y café</li> <li>• Guía metodológica de las formaciones</li> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Registro de visitas a las fincas</li> <li>• Informes de implementación del programa de asistencia técnica</li> </ul>	
A1.4. Construir el modelo de negocio de Las dos líneas productivas y fortalecer la comercialización.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un modelo de negocio para cada línea productiva construida con la metodología Link 2.0 del CIAT</li> <li>• Un cliente consolidado por línea productiva</li> <li>• 137 productores reciben sobre precios por la calidad del producto a partir del segundo año</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento Modelo de negocio para las líneas de café y trucha</li> <li>• Registros de producción y ventas</li> </ul>	
A1.5. Implementación de estrategias de pasantías para compartir buenas prácticas productivas sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 giras demostrativas realizadas para intercambio de experiencias (2 de ganadería y 2 de café)</li> <li>• 137 productores mejorando sus prácticas productivas y de comercialización al adaptar las experiencias conocidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo de experiencias locales y regionales con buenas practicas</li> <li>• Documentos que oficialicen la pasantía</li> <li>• Informes de visita</li> <li>• Testimonios de los productores</li> <li>• Plan de mejora para las fincas</li> </ul>	
<b>Resultado 2.</b> Generar capacidades ambientales frente al cambio climático en los productores y sus familias con acciones de prevención y mitigación de riesgos ambientales que incluye restauración asistida (activa) con intervenciones directas utilizando herramientas del manejo del paisaje (HMP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 Fincas implementan la estrategia de conciencia ambiental</li> <li>• Una estrategia de protección de bosques y microcuencas con HMP implementadas</li> <li>• 20.550 árboles maderables sembrados para autoabastecimiento de madera</li> <li>• 40 Has de aislamientos de bosques y microcuencas realizados</li> <li>• 60 biodigestores implementados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros fotográficos.</li> <li>• Listados de asistencia a las capacitaciones.</li> <li>• Registros de visita a las fincas.</li> <li>• Contratos de compra de insumos y equipos</li> <li>• Informes de asistencia técnica</li> <li>• Actas de entrega de insumos y equipos</li> <li>• Testimonios de los productores</li> </ul>	

<b>Actividades del Resultado 2.</b>			
A2.1 Diseño e implementación de las herramientas de manejo de paisaje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 fincas implementan herramientas de manejo del paisaje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros fotográficos.</li> <li>• Listados de asistencia a reuniones de concertación.</li> <li>• Actas de construcción colectiva de las herramientas de paisaje.</li> <li>• Documento descriptivo de las herramientas de paisaje.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los productores implementan directamente las estrategias de manejo de paisajes.</li> <li>• Los productores replican las estrategias a la comunidad</li> <li>• Los productores vinculan a los miembros de sus familias (niños, niñas y jóvenes) a los procesos de capacitación</li> <li>• Los productores replican los conocimientos y prácticas aprendidas</li> <li>• Los productores continuarán desarrollando actividades de reforestación y protección ambiental</li> <li>• Se disminuyen los incendios forestales causados por pirómanos</li> <li>• La metodología utilizada inculca en los niños y a través de estos en sus familias la protección de los recursos agua, aire, suelo y permita la vinculación de niños en procesos de conservación</li> </ul>
A2.2 Sensibilizar y capacitar a los productores en normatividad ambiental, concesiones de agua, elaboración de abonos orgánicos y adecuada disposición de residuos sólidos, reciclaje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 familias sensibilizadas y capacitadas</li> <li>• 137 familias con adecuada disposición de empaques de insumos, materiales con riesgo biológico como jeringas y agujas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Guías metodológicas de las capacitaciones</li> <li>• Materiales didácticos y memorias.</li> <li>• Registro de asistencia a las jornadas de capacitación</li> </ul>	
A2.3 Implementar la estrategia de protección ambiental en las fincas productoras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 150 árboles maderables sembrados/finca</li> <li>• 137 puntos ecológicos construidos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registros fotográficos</li> <li>• Registros de visita a las fincas</li> </ul>	
A2.4 Implementar acciones de conservación ambiental en áreas estratégicas, microcuencas, relictos de bosque natural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 jornadas de reforestación con jóvenes de las Instituciones educativas y padres de familia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Facturas de compra</li> <li>• Actas de entrega de materiales</li> <li>• Listado de asistencia</li> </ul>	
A2.5 Capacitar a los beneficiarios y comunidad en general en Gestión del Riesgo de Incendios Forestales y Desabastecimiento del recurso agua para uso doméstico y agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 familias formadas en gestión del riesgo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Facturas de compra</li> <li>• Guías metodológicas</li> <li>• Listado de asistencia</li> </ul>	
A2.6 Implementar la estrategia de educación ambiental "Mi Amigo El Bosque" de la División forestal de Smurfit Kappa Colombia para los niños de las escuelas vecinas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Centros Educativos con el programa Mi Amigo implementado</li> <li>• 30 de niños participando del Programa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Guías metodológicas</li> </ul>	
<b>Resultado 3.</b> Generar capacidades administrativas, empresariales y de comercialización en los directivos y algunos asociados de las ODB, aplicando adecuadamente herramientas contables, comerciales, de planeación, gestión, seguimiento y control de los procesos administrativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Una estrategia de fortalecimiento Socio Empresarial y fomento de la asociatividad implementada en las 6 ODB que incluye temas administrativos, contables, financieros y comerciales</li> <li>• 6 Juntas Directivas con capacidad de interpretar información contable y financiera, elaborar presupuestos anuales y flujos de caja anuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actas de reuniones de productores</li> <li>• Ajuste de estatutos de las ODB</li> <li>• Actas de reuniones con aliados comerciales y actas de compromiso</li> <li>• Acuerdos y/o contratos comerciales implementados</li> <li>• Registros de asistencia</li> <li>• Registro de comercialización conjunta</li> <li>• Estatutos modificados (si es necesario)</li> <li>• Documentos de la estructura administrativa de cada organización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Receptibilidad de la comunidad</li> <li>• Cobertura de almacenamiento</li> <li>• Apropiación y buen manejo de los centros de almacenamiento temporal y enfriamiento de leche</li> <li>• Las organizaciones, promueven los beneficios de la asociatividad y trabajan conjuntamente en actividades colectivas</li> <li>• Las ODB de productores se mantienen vigentes, ante las entidades competentes y al día tributaria y fiscalmente</li> </ul>
<b>Actividades del Resultado 3.</b>			
A3.1 Formación básica de economía solidaria, sensibilización sobre la importancia y beneficios de la Asociatividad, organización socio empresarial y trabajo en equipo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 137 productores capacitados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Guías metodológicas del curso</li> <li>• Material didáctico y memorias del curso</li> <li>• Listado de asistencia al curso</li> <li>• Certificados entregados a los productores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La asociatividad se promueve desde las organizaciones de base, y se replica a la comunidad</li> <li>• Los productores asisten y participan activa y propositivamente</li> </ul>

## Macrorueda de Cooperación Internacional APC Colombia

A3.2 Asesoría y acompañamiento a la Junta Directiva y Administrador para elaboración de presupuestos y flujo de caja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 ODB con presupuesto y flujo de caja anual, elaborados con la JD y utilizados para tomar decisiones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuestos anuales de cada ODB</li> <li>• Flujos de caja de cada ODB</li> <li>• Listas de asistencia a los talleres</li> <li>• Registros fotográficos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las organizaciones de productores se mantienen vigentes, ante las entidades competentes y al día tributaria y fiscalmente</li> <li>• Se mantiene el interés de los aliados comerciales en desarrollar alianzas comerciales directas con los productores</li> <li>• Capacidad de negociación de los productores</li> </ul>
A3.3 Asesoría y acompañamiento a la Junta Directiva y Administrador para análisis e interpretación de estados financieros y toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 JD con capacidad de interpretar información contable y financiera, elaborar presupuestos anuales y flujos de caja</li> <li>• 6 JD de las ODB con capacidad de tomar decisiones con base en Estados financieros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estados Financieros de las ODB actualizados</li> <li>• Actas de la Junta Directiva</li> <li>• Registros fotográficos</li> <li>• Listas de asistencia</li> </ul>	
A3.4 Implementación de estrategias de fortalecimiento organizativo, administrativo, financiero, humano y contable de las organizaciones vinculadas al proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Una estrategia de fortalecimiento Socio empresarial y de asociatividad implementada para 6 ODB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estructura organizativa de cada organización vinculada al proyecto</li> <li>• Estructura financiera y contable de cada organización vinculada al proyecto</li> <li>• Registros de asistencia a las reuniones</li> <li>• Actas de reuniones con JD, comités técnicos, representantes legales e integrantes de las asociaciones</li> </ul>	
A3.5 Desarrollo de acuerdos - convenios - pactos comerciales, establecidos directamente por los productores con los aliados comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos convenios o acuerdos comerciales realizados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda y actas de reuniones de diálogo con empresarios para el desarrollo de acuerdos comerciales</li> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Informe de ejecución de la actividad</li> <li>• Testimonios de productores/Aliados</li> </ul>	
<b>Resultado 4.</b> Las organizaciones de Base y las instituciones públicas y privadas que apoyan el proyecto hacen seguimiento y evalúan la ejecución del mismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un Comité Técnico de Implementación del Proyecto (que participa en las decisiones de ejecución y hace seguimiento, evaluación) conformado y funcionando</li> <li>• El 100% de las actividades del proyecto son evaluadas y se hace seguimiento</li> <li>• La comunidad aprende de los resultados, efectos e impactos obtenidos con el proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actas de conformación del comité</li> <li>• Actas de reuniones del Comité</li> </ul>	
<b>Actividades del Resultado 4.</b>			
A4.1 Conformar el Comité Técnico de Implementación del Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un Comité de seguimiento y evaluación del proyecto conformado y participando activamente</li> <li>• 10 beneficiarios asesorados en seguimiento y evaluación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Actas de conformación del comité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Comité construye y aprueba su reglamento operativo</li> </ul>
A4.2 Realizar reuniones mensuales del Comité de seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 reuniones de comité de seguimiento efectuadas</li> <li>• 7 personas asistiendo al comité de seguimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Actas de reuniones del Comité</li> </ul>	
A4.3 Realizar reuniones de evaluación de impacto del proyecto con la Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 reuniones de evaluación de impacto del proyecto realizadas</li> <li>• Una comunidad asistiendo a las reuniones de evaluación de impacto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listados de asistencia</li> <li>• Registro fotográfico</li> <li>• Actas de reuniones del Comité</li> </ul>	
<b>Actividades transversales de Asistencia Técnica, administrativos y de Gestión del Proyecto</b>			

### **Estrategia de Intervención:**

El fortalecimiento de las Organizaciones de Base se hace en cinco dimensiones cuyos contenidos se aplican a cada una, acorde a su nivel de fortalecimiento: *Orientación estratégica*, para planear a corto y mediano plazo, cumpliendo con las normas vigentes. *Dimensión sociopolítica*, para el conocimiento, seguimiento de las políticas, planes de desarrollo y proyectos de los gobiernos locales, regionales y nacionales y participar en espacios de toma de decisiones. *Dimensión humana*, para fomentar el desarrollo personal y familiar de los productores. *Dimensión administrativa y financiera*, para mejorar la estructura administrativa de las organizaciones, establecer normas y procedimientos e identificar formas de financiamiento. *Dimensión productiva*, para mejorar los procesos de producción sostenible y la articulación a mercados.

Se incrementa la productividad de la ganadería de doble propósito y los cultivos de café y su vinculación a cadenas productivas, bajo criterios de sostenibilidad económica, ambiental y social, con ordenamiento de las formas de producción en fincas y del territorio, minimizando procesos de fragmentación de ecosistemas, erosión, pérdida de vegetación natural y fauna, deforestación y potenciando usos del suelo. Con base en la función ecológica de la propiedad se implementan procesos de producción bajos en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático en las fincas, con acciones y mecanismos de conservación del suelo, fuentes hídricas y la biodiversidad. Se busca reconvertir y mejorar aquellas prácticas productivas insostenibles de uso y manejo del suelo, agua, bosque y fauna; proteger y recuperar los ecosistemas y especies y promover la participación activa y consiente de la comunidad en la conservación de los recursos naturales.

En la producción de leche se mejora una Ha de potrero/beneficiario con sistema silvopastoril que incluye: cerca eléctrica, bebederos y saladeros móviles, infraestructura para ampliar los pastos; la siembra de pastos mejorados, de mayor digestibilidad, rápido crecimiento y raíces profundas, reducen las emisiones de metano, aprovechan mejor el abonamiento reduciendo las emisiones de óxido nitroso y capturan carbono en el suelo; el aumento de la arborización de los potreros captura carbono y provee sombra para los animales reduciendo el estrés térmico, como medida de adaptación al cambio climático; el pastoreo rotacional permite una rápida recuperación del pasto y mejor uso de los abonos; se emplean Buenas Prácticas Ganaderas y Buenas Prácticas de Ordeño; se certifican los hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis.

En el café se hace sostenimiento o renovación de cultivos con variedades resistentes a la Roya, con 1 Ha/beneficiario y densidades de siembra de 5.000 árboles/Ha. Se implementan Buenas Prácticas Agrícolas; se modernizan los procesos de beneficio; se hace dotación de implementos y maquinaria agrícola que mejoren parámetros de calidad. Se realiza adecuación y mejoramiento de infraestructura, dotación de Kit postcosecha, manejo de aguas mieles, y compostaje; se mejoran los procesos de recolección, beneficio, secado y almacenaje; se establecen especies arbóreas para sombrío del cultivo.

En todas las fincas se desarrollan acciones de restauración asistida (activa) con intervenciones directas utilizando herramientas del manejo del paisaje (HMP), entre ellas: siembra de especies vegetales nativas; enriquecimiento de bosque natural por complementación y por suplementación; aislamientos de bosques que facilite la regeneración natural, la restauración, el enriquecimiento y protección de áreas y en nacimientos y corrientes de agua para mejorar la calidad y regular su flujo, toda vez que algunos abastecen acueductos rurales. Se fomenta la reforestación con especies maderables de rápido crecimiento como opción legal y sostenible de autoabastecimiento de madera para el uso en la finca y como fuente de ingresos adicional, estos se establecen como cercos vivos en linderos y división de potreros, cortinas o barreras rompe vientos o en mini plantaciones compactas en pequeñas áreas de plantación con densidades iguales o superiores a los 1.100 árboles/Ha. Se complementa con la construcción de puntos ecológicos.

El proyecto se ejecuta en la zona con función amortiguadora del Parque Nacional Natural Munchique de El Tambo y en la meseta entre las cordilleras Occidental y Central de Cajibío, actúa como corredor biológico entre el Chocó Biogeográfico y el PNN Puracé, conectando a través de este con la Amazonia; en zonas con potencialidades ambientales y de desarrollo económico, pero con grandes retos para la recuperación, conservación y cuidado de sus ecosistemas.

Estas acciones son claves para el Pacto por la Equidad liderado por el Gobierno Nacional que busca la inclusión productiva enfocada en el acceso a mercados de trabajo e ingresos dignos, haciendo especial énfasis en la conexión a mercados por parte de la población pobre y vulnerable. Se contribuye además a la promoción de la sostenibilidad ambiental y socioeconómica de este territorio, un enfoque global pactado en la Agenda 2030 que contiene los Objetivos de Desarrollo Sostenible y que nos implica activamente a personas, empresas, cooperantes, gobiernos, etc.

El proceso cuenta con asistencia técnica permanente y acompañamiento socio empresarial para establecer costos de producción y manejo de registros en fincas y lograr que las Juntas Directivas de las ODB interpreten y tomen decisiones con los Estados financieros actualizados y con otras herramientas administrativas.

Los resultados y aprendizajes del proyecto son susceptibles de escalar y de replicar en fincas vecinas, con otras líneas productivas y en otros territorios de la región, por los paquetes tecnológicos que se aplican, las HMP, los métodos de extensión y asesoría han sido usados en procesos anteriores. Además, todas las acciones están orientadas a dejar capacidades instaladas en los beneficiarios, aportando a la sostenibilidad, escalamiento y replicabilidad de las mismas.

### • **Sostenibilidad de los resultados del proyecto**

Este proyecto responde a la identificación colectiva de potencialidades y retos del territorio, aporta a la reconciliación y la construcción de paz a partir del fortalecimiento productivo y comercial de actividades económicas lícitas tradicionales en él, contribuye a disminuir la expansión potencial de cultivos de uso ilícito e incrementa la resistencia pacífica a los grupos armados al margen de la ley; se generan procesos de desarrollo local a través de las actividades económicas como medio, no como fin, para trascender el desarrollo humano de los asociados; genera empoderamiento en los actores locales para la gestión, negociación, ejecución y seguimiento de sus acuerdos comerciales. Se aplican los enfoques de Desarrollo de Base y Comunidades Sostenibles de RedEAmérica con una perspectiva de equidad en el largo plazo. Se favorece la creación de nuevos empleos a nivel local y mantiene los empleos actuales en las fincas; disminuye las probabilidades de desplazamiento de los jóvenes y adultos. Reduce las probabilidades de reclutamiento forzoso. Se mejoran los ingresos y el patrimonio de las familias (y de las ODB); se valorizan los predios. Se complementa con seguridad alimentaria que disminuye la dependencia de alimentos externos.

Los gastos de funcionamiento de los tanques de enfriamiento de leche se cubren con los excedentes de la comercialización; se precisan costos fijos, variables y porcentaje de excedentes.

Partiendo del análisis de la logística de acopio y comercialización de leche y café se emprende un proceso de mejoramiento: se crean comités de comercialización, se sustituyen intermediarios, se establece una política de pagos a productores (leche y café) con base en precios del mercado e indicadores financieros. Los costos variables están a cargo de socios y proveedores y dependen del volumen producido. Aunque se tienen dos buenos aliados, se evalúan mercados potenciales.

Las ODB y los centros de enfriamiento de leche son autogestionados. Los directivos y socios adquieren capacidades a través de la formación en diversos temas para tomar decisiones con base en estados financieros, presupuestos, flujos de caja, administración de inventarios, elaborar planes de acción para fortalecimiento organizacional, ajustar estatutos, etc.

Los gastos de funcionamiento de las ODB, se pagan con el aporte de sus asociados a través de cuotas de afiliación y sostenimiento mensual.

Los beneficiarios no sólo son receptores de bienes y servicios, las acciones y métodos propuestos fortalecen las capacidades de acción colectiva de la ODB, se promueve la construcción de redes y alianzas, la creación de confianza, cooperación, solidaridad y normas de comportamiento compartidas. Los beneficiarios comprometidos en la ejecución de las actividades del proyecto, participan activamente para cumplir con los resultados el mismo, adquiriendo capacidades para continuar con su implementación una vez se termine el proyecto.

La comunidad cuenta con el apoyo, acompañamiento y asesoría de la Fundación Smurfit Kappa Colombia, quien es un actor más en el territorio y cuya función además de cofinanciar, es propiciar de forma permanente la construcción de ambientes favorables para el desarrollo del territorio.

Las condiciones más relevantes que garantizan la sostenibilidad son:

- Este proyecto, además de tener su origen en un Plan Estratégico de Desarrollo Local, fue formulado con los beneficiarios y se incluyen en el mismo acciones de ejecución, seguimiento y evaluación con la participación activa de los productores, generando compromiso en la adopción de tecnología y demás acuerdos adquiridos. La participación genera creación de valor para los beneficiarios.
- El proyecto es integral y contribuye al cumplimiento de metas organizaciones o territoriales más amplias, aunque la convocatoria financia acciones particulares de acuerdo los términos de referencia, las ODB y la FSKC no pierden de vista el objetivo de largo plazo de las mismas.
- Aunque el proyecto es para mejorar la productividad protegiendo el ambiente, se trabaja paralelamente la asociatividad, el sentido de pertenencia, se generan capacidades empresariales.
- Se planea la asistencia técnica, asesoría y acompañamiento con profesionales y técnicos pertinentes, competentes y esta es permanente durante la ejecución del proyecto y cuyo objetivo es dejar capacidad instalada en el territorio.
- En este proyecto se vinculan las Alcaldías Municipales y la Gobernación del Cauca. La participación de las alianzas público - privadas contribuye a la sostenibilidad de los procesos.

### Presupuesto:

Financiamiento	Inversión total en efectivo	Inversión total en especie	TOTAL
Gobernación del Cauca	100.000.000	0	100.000.000
Alcaldía de Cajibío	60.000.000	0	60.000.000
Alcaldía de El Tambo	60.000.000	0	60.000.000
Fundación Alpina	229.000.000	158.000.000	387.000.000
Productores del proyecto	0	1.372.959.768	1.372.959.768
Fundación Smurfit Kappa Colombia	229.000.000	165.729.378	394.729.378
Fondo Colombia Sostenible	1.233.000.000	0	1.233.000.000
<b>Total</b>	<b>1.911.000.000</b>	<b>1.696.689.146</b>	<b>3.607.689.146</b>

**La inversión promedio en los predios de cada beneficiario directo es de COP \$9.200.000 para incrementar la productividad de la ganadería y el café.**