



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**COLOMBIA**



# EL EFECTO CACAO

Plan de  
Monitoreo, Evaluación y  
Aprendizaje  
(AMELP)

Marzo 2019  
Versión 2 (Octubre 2021)

Este documento fue producido para la revisión de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. Fue preparado por Fundación Luker para la Actividad de El Efecto Cacao

Acuerdo de Cooperación: 72051419CA00005(01)

Fundación Luker

Carrera 23 No 64B – 33 Piso 3

Manizales – Colombia

## **SIGLAS CITADAS**

TCE	El Efecto Cacao. “The Cacao Effect”
AF	Año fiscal
AMELP	Plan de monitoreo y evaluación de actividades
AOR	Representante del Oficial de Acuerdos
CDCS	Estrategia de Cooperación para el Desarrollo del País
COP	Director de Acuerdo
COSO	Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión de Normas
DO	Objetivo de desarrollo
DQA	Evaluación de calidad de datos
FEDECACAO	Federación Nacional de Cacaoteros
GIS	Sistema de Información Geográfico
IPs	Socio implementador
IR	Resultado intermedio
LF	Marco lógico
LOP	Meta de la actividad (Life of Project Target)
M&E	Monitoreo y Evaluación
NA	No aplica
PDTE	Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial
PIRS	Ficha de Referencia del Indicador de Desempeño
RF	Marco de Resultado
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USG	Gobierno de los Estados Unidos

# TABLA DE CONTENIDO

<b>1.</b>	5	
1.1.	5	
1.2.	Actividad y contexto	5
1.3.	Teoría del cambio	7
1.5	Marco de resultados	16
1.6.	Relación Estrategia de USAID Colombia	17
<b>2.</b>	18	
2.1.	Enfoque de monitoreo	18
2.2.	Monitoreo del Desempeño	18
2.3	Resumen de Indicadores	20
2.4	Monitoreo del Contexto	29
2.5	Enfoque Complementario de Monitoreo	29
<b>3.</b>	30	
<b>4.</b>	31	
<b>5.</b>	32	
5.1	Recolección de datos	32
5.2	Almacenamiento y seguridad de datos	33
5.3	Calidad de los datos	33
5.4.	Análisis de los Datos	34
5.5.	Reporte de Datos	34
<b>6.</b>	35	
<b>7.</b>	36	
7.1	PIRS.....	36
7.2	CIRS.....	56

# I. DESCRIPCIÓN GENERAL

## I.1. PROPÓSITO

El Plan de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje de Actividades (AMELP) es una herramienta estratégica, cuyo principal propósito es facilitar a USAID y a Fundación Luker como socio implementador, el seguimiento y manejo de la información sobre el desempeño de la actividad, para el aprendizaje y el manejo administrativo en el cumplimiento de los resultados propuestos. Con este fin se presentan la teoría del cambio, el marco de resultados, y los supuestos críticos, que nacen de un detallado análisis de los riesgos que puedan afectar el cumplimiento de los resultados; adicionalmente, ilustra cómo “El Efecto Cacao” de ahora en adelante TCE (por sus siglas en inglés) contribuye a los objetivos descritos en la Estrategia de Cooperación para el Desarrollo del País de USAID / Colombia (CDCS).

Este AMELP también proporciona una visión general sobre los sistemas que TCE utiliza para administrar la información de la actividad, en sus fases de recolección, validación de calidad, tratamiento y análisis; datos que serán utilizados para monitorear el progreso de los resultados y la toma de decisiones, por lo que es un documento ajustable según los resultados de la actividad.

Finalmente se pretende integrar las lecciones aprendidas y casos de éxitos de otras actividades productivos relacionados, para fortalecer la operación y contribuir a la construcción de la experiencia de USAID, que permite mantener informados y conectados a sus aliados.

## I.2. ACTIVIDAD Y CONTEXTO

La alianza “El Efecto Cacao” (TCE) nace de “El Sueño Chocolate”, una visión de largo plazo que busca transformar los territorios productores de cacao fino de aroma, inspirada desde la empresa Luker Chocolate.

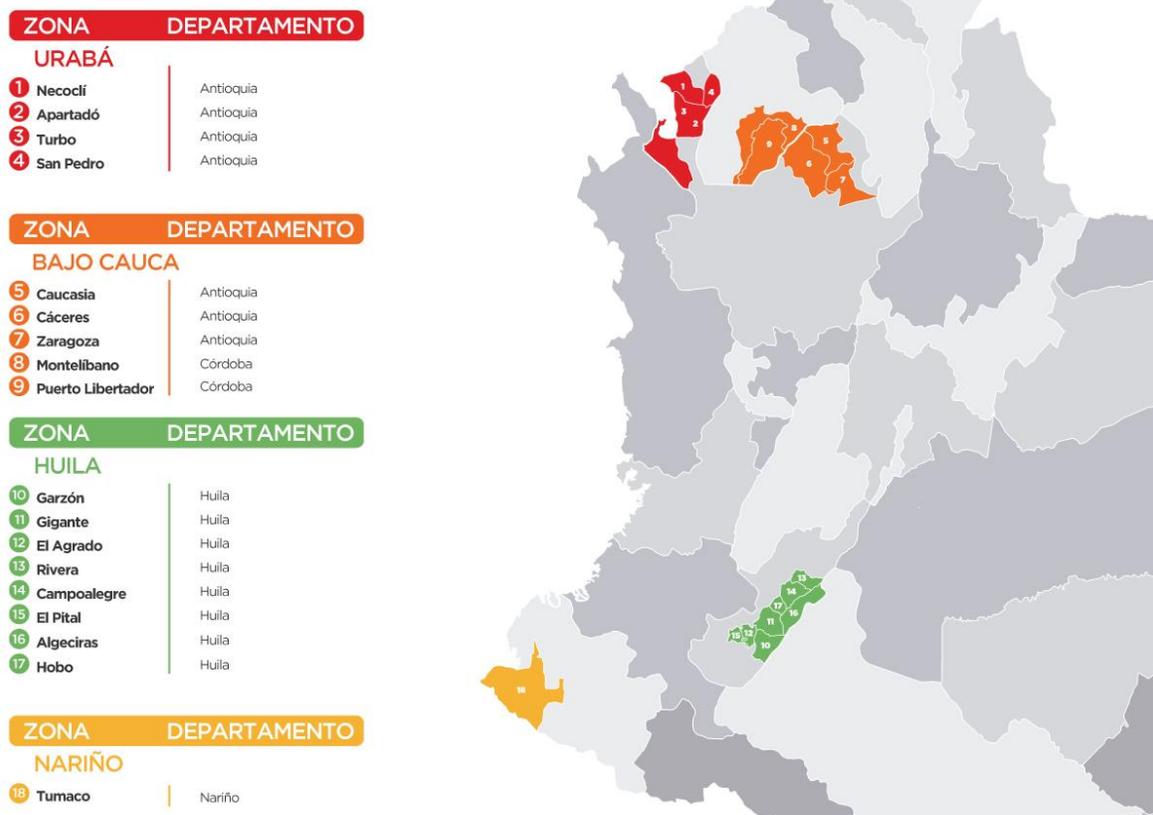
El Efecto Cacao es apoyado por USAID, y participan en alianza Luker Chocolate, Fundación Luker, Enel -Emgesa, Fundación Saldarriaga Concha y la Universidad EAFIT. La actividad se implementará durante 5 años, iniciando el 1 de febrero de 2019 y finalizando el 31 de enero de 2024.

Las actividades de TCE apuntan a “fortalecer la cadena productiva del cacao, contribuyendo a unas mejores condiciones de vida de los productores y sus comunidades, en municipios de 4 subregiones: Urabá, Bajo Cauca, Huila y Tumaco como base para la construcción de una paz duradera”. La cadena productiva de cacao se fortalecerá

mediante: (a) Establecimiento de dos cultivos ancla<sup>1</sup> e intervención de fincas de pequeños productores de cacao, a través de nuevas siembras o rehabilitación de cultivos para aumentar su productividad; (b) Mejoramiento de las habilidades técnicas, comerciales y administrativas de las asociaciones de productores de cacao; (c) Mejoramiento de las competencias en la población en los Clúster de cacao de Necoclí & Tumaco.

Las regiones objeto del Acuerdo se caracterizan por una alta pobreza multidimensional, violencia y baja productividad de los cultivos actual e histórica, situaciones que en ocasiones ha hecho que su población se vuelque a la siembra de cultivos ilícitos; en este contexto TCE se centrará en 18 municipios que forman parte de las zonas objetivo de USAID y de los cuales once de ellos han sido priorizados por el GOC a través del Ministerio del Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad, en su PDET (Apartadó, Necoclí, San Pedro de Urabá, Turbo, Montelíbano, Puerto Libertador, Cáceres, Cauca, Zaragoza, Tumaco y Algeciras) TCE se apalancará en el conocimiento y experiencia de las entidades gubernamentales (gubernaciones y alcaldías), asociaciones de productores de cacao y aliados, coordinando esfuerzos para brindar oportunidades legales a los productores y sus familias para que sean parte del desarrollo económico y social en cada una de las zonas.

Gráfico I. Zona de Influencia El Efecto Cacao



<sup>1</sup> **Cultivo Ancla:** Cultivo de cacao tecnificado, operado por Luker Agrícola, en el cual se desarrollan y ejecutan las mejores tecnologías relacionadas al cacao, logrando altos estándares de calidad y productividad; este, se utiliza como cultivo demostrativo de buenas prácticas agrícolas y para la formación teórico-práctica.

### 1.3. Teoría del cambio

Los bajos e irregulares ingresos de los productores de cacao y las difíciles condiciones del sector agrícola son algunas causas para la existencia de los cultivos ilícitos; TCE busca que a través del mejoramiento productivo, la capacitación y la transferencia de conocimiento, el apoyo de las asociaciones de cacaoteros y la formación de la población cercana, se fortalezca la cadena productiva de cacao logrando incrementar las ventas, asociaciones competitivas y nuevas iniciativas de emprendimiento; situaciones que incrementarán los ingresos y las capacidades sociales de la población beneficiada. Con lo anterior se espera contribuir a unas mejores condiciones de vida de los productores y sus comunidades, en un marco de economías lícitas.

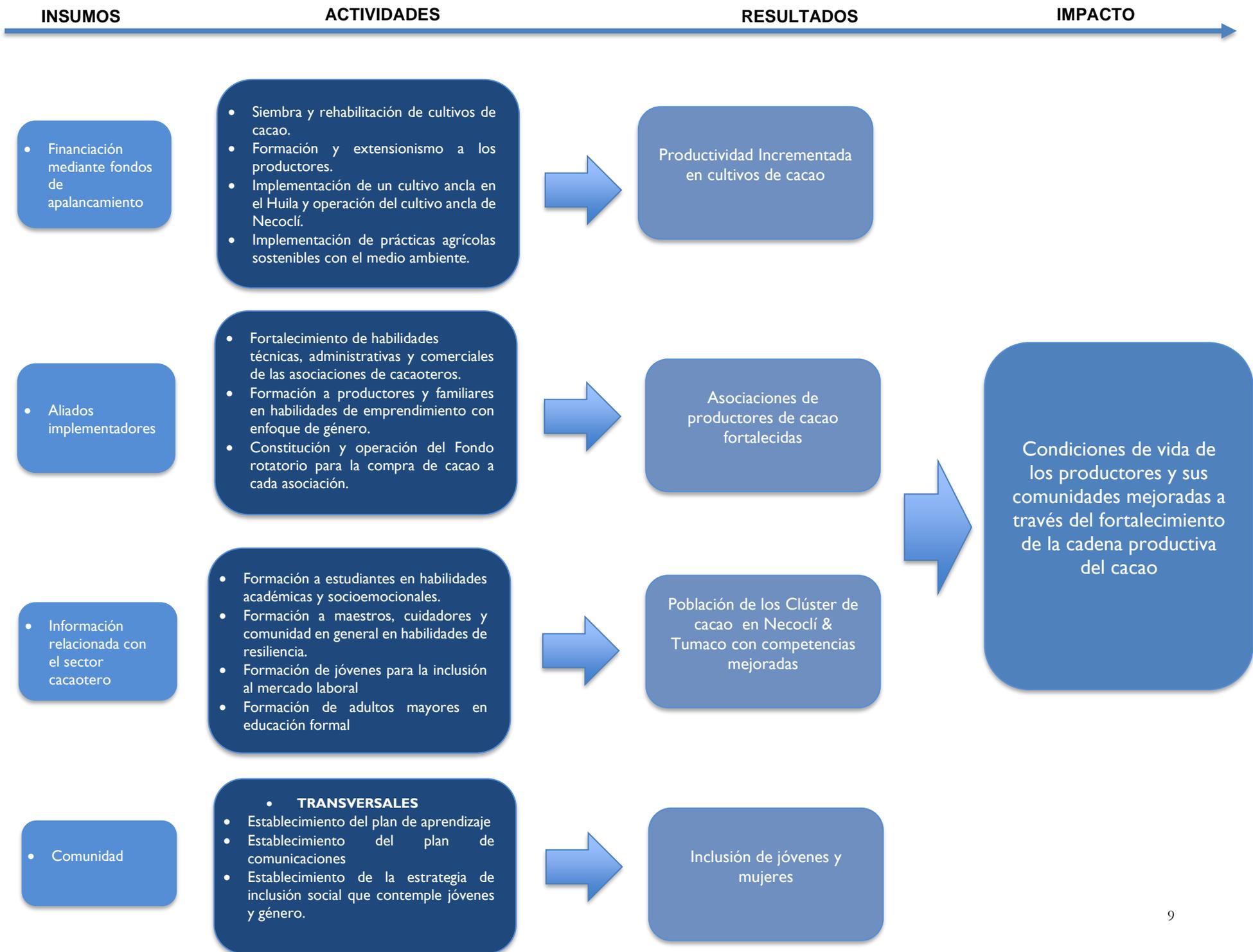
En Colombia una familia tiene en promedio 2,9 hectáreas de cacao, en las zonas a intervenir los productores tienen aproximadamente 2,0 hectáreas, producen 350 kilogramos por hectárea y el kilo de cacao se vende aproximadamente en 6.155 pesos (promedio 2018), con estos datos, el ingreso de una familia productora de cacao es de aproximadamente \$359.041 mensuales, mientras el salario mínimo legal vigente es de \$828.000 mensuales; por lo tanto el ingreso del productor de cacao promedio, se encuentra por debajo del salario mínimo legal, en muchos casos debido a las condiciones técnicas como se administra su cultivo.

Para lograr estos resultados TCE se basa en las siguientes hipótesis:

1. **Aumento de la productividad en cultivos de cacao:** mediante la implementación de un modelo innovador de desarrollo agrícola, a través de un “Cultivo Ancla”, que motiva a los pequeños productores pequeños a sembrar y/o rehabilitar sus cultivos de cacao, apoyándolos con tecnologías y recursos de intervención y con formación y extensionismo de primera calidad, para que obtengan cultivos sostenibles con el medio ambiente y con una productividad mayor; dando como resultado un aumento en los ingresos del productor y su familia.
2. **Asociaciones de productores de cacao fortalecidas:** al brindar formación y acompañamiento a las asociaciones de productores de cacao, se fortalecen las capacidades técnicas, comerciales y administrativas para apalancar el desarrollo productivo de sus asociados; formando a los productores y familiares en emprendimiento con enfoque de género, para que generen nuevas iniciativas que les permitan diversificar sus ingresos; y poniendo en marcha mecanismos que garanticen la compra de cacao bajo condiciones justas.

3. **Mejores competencias en la población de los Clúster de cacao en Necoclí & Tumaco:** Formando niños, niñas, jóvenes y adultos para que mejoren sus competencias académicas, socioemocionales y de incursión al mercado laboral; y fortaleciendo habilidades de resiliencia en niños, maestros, cuidadores, líderes sociales y comunidad en general.
4. **Transversales:** Atendiendo a la población vulnerable mediante la estrategia de género y jóvenes, para que se encuentren incluidos en todas las intervenciones de la actividad.

**Gráfico 2. Teoría del Cambio TCE**



## Gestión del Riesgo

TCE incorpora a la gestión del Riesgo, una visión general de la metodología COSO, donde se pretende realizar un acercamiento a la aplicación de estándares detallados de control interno, administración y gestión de los riesgos, de tal forma que se amplíe el panorama de riesgos buscando reducir las probabilidades de materialización.

TCE ha definido los siguientes pilares para identificar los riesgos:



## I.4. Riesgos y Supuestos

### Administrativo

**Riesgo:** Incumplimiento y/o retrasos en contratos, bajo desempeño del equipo, documentación desactualizada, información errónea en sistema de información, incumplimiento y/o errores en informes.

**Mitigación:** TCE realizará seguimiento para que contratos, documentación, e información tenga los mayores estándares de calidad posible.

### Financiero

**Riesgo:** Incumplimiento de presupuesto, inadecuada presentación de soportes contables para legalización de los gastos.

**Mitigación:** TCE realiza seguimiento a los aliados sobre el presupuesto ejecutado, para cumplir con las fechas establecidas, así como los debidos soportes contables que brinden información complementaria.

### Económico

**esgo:** Macroeconomía (Volatilidad en tasa de cambio) icroeconomía (Volatilidad precio Cacao, insuficiente capital de establecimiento)

**litigación:** TCE pretende mejorar la productividad de los productores de cacao en siembra nueva y rehabilitación, mediante formación, y extensionismo; actividades que contribuirán a mitigar el impacto negativo de una posible fluctuación en la tasa de cambio y/o el precio del cacao. través de la implementación de los fondos rotatorios, se fortalecerá el esquema de comercialización eficiente en las asociaciones.

### Comunicaciones

**Riesgo:** Rumores que generen desinformación sobre la Alianza, comunicaciones sin autorizaciones, canales de comunicación inadecuados.

**Mitigación:** TCE seguirá los niveles de aprobación definidos para todo lo referente a las comunicaciones, de tal forma que tengan el visto bueno del Director; adicionalmente mediante los canales de comunicación definidos se enviará la información oficial de la Alianza.

### Político

**esgo:** Políticas Gubernamentales que afecten el cronograma del Acuerdo

**litigación:** TCE Procura establecer alianzas diplomáticas con la institucionalidad de cada una de las zonas del Acuerdo; para ellos se vinculan gobernaciones, alcaldías y miembros de la comunidad para que conozcan los beneficios de la alianza y sean promotores del cambio.

### Social

**Riesgo:** Problemas de orden y salud pública; receptividad por parte de la comunidad.

**Mitigación:** Para TCE la seguridad es una prioridad, para ello se contará con una plataforma de seguridad, en la cual se generan reportes de seguridad, georreferenciación del personal en campo y alarmas. Cumplimiento de protocolos de bioseguridad para proteger el equipo de trabajo y los socios productores. La alianza contempla el fortalecimiento del tejido social a través del trabajo con los productores y asociaciones, reduciendo la incertidumbre y convirtiéndose en una propuesta atractiva.

### Técnico

**esgo:** Prácticas agrícolas inadecuadas que afecten la productividad del cultivo, Afectación de cultivos por plagas y enfermedades, Falta de datos para medir con precisión los ingresos del productor

**litigación:** TCE utilizará las cartillas llamadas "Soy Cacaocultor" que permiten realizar una transferencia de conocimiento al productor, de una manera precisa y clara en aspectos relacionados al cultivo de cacao, buenas prácticas y manejo de enfermedades y plagas. is productores de cacao serán monitoreados a través de los extensionistas, los cuales registrarán las visitas a través del software definido para ello, récord de visitas físicas y los formatos de asistencia para las actividades de formación grupal. Todo esto soportado por el equipo técnico de Luker Chocolate.

### Ambiental

**esgo:** Condiciones climáticas adversas afectan la productividad de cacao (sequías, lluvias, inundaciones, avalanchas)

**Mitigación:** TCE Pretende formar a los productores de cacao en sistemas agroforestales y buenas prácticas (riego, drenaje y diseño del cultivo) para que se identifiquen a tiempo las medidas de mitigación a seguir si se presentan condiciones climáticas adversas. Así mismo, la experiencia de Luker Chocolate tomará un papel sobresaliente en la selección de los tipos de clones a utilizar, seleccionando especies con mejores condiciones de adaptación según las zonas de intervención.

### Legal

**esgo:** Cambios y/o inestabilidad normativa, Incumplimiento de aliados en los contratos.

**litigación:** TCE es una alianza publico privada, en la cual todos los aliados seleccionados, tienen una amplia trayectoria en sus objetos sociales; por lo tanto, existe certeza sobre la transparencia, el compromiso y el cumplimiento con las leyes aplicables en el país. Igual manera las sinergias que TCE logre generar, permitirán el apoyo de los entes locales y gubernamentales.

## I.6 SUPUESTOS

Una vez identificados los riesgos y definidas las estrategias de mitigación para cada uno de los mismos, se han seleccionado un conjunto de supuestos realistas en una base de experiencia ganada, los cuales sirven para encadenar lógica y secuencialmente las partes principales que componen el marco de resultados y la teoría de cambio propuestos. Estos supuestos completan el ámbito del modelo sobre el cual se espera se produzcan resultados exitosos.

**Tabla I.** Valoración de riesgos.

PILAR	RIESGOS	SUPUESTO	CRITICIDAD	PROBABILIDAD	SUB-ACTIVIDADES	MEDIDA DE MITIGACIÓN
<b>ADMINISTRATIVO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incumplimiento y/o retrasos en contratos.</li> <li>- documentación desactualizada.</li> <li>- información errónea en sistema de información</li> <li>- incumplimiento y/o errores en informes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE trabaja por presentar la información dentro de los plazos establecidos, información confiable y valida que permita la toma de decisiones.</li> </ul>	Bajo	Bajo	IR 1, 2 y 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE es riguroso en los procesos de selección para buscar personas responsables y comprometidas, que valoran el trabajo, y por lo tanto realizarán las labores de en altos estándares de calidad.</li> <li>- Seguimiento a contratos, información y sistemas de apoyo.</li> </ul>
<b>FINANCIERO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incumplimiento de presupuesto.</li> <li>- inadecuada presentación de soportes contables para legalización de los gastos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE cumplirá con el presupuesto establecido en los tiempos estipulados, presentando los soportes contables necesarios que respalden la información.</li> </ul>	Medio	Bajo	IR 1, 2 y 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Seguimiento periódico a la ejecución presupuestal de los aliados.</li> <li>- Verificación de soportes contables y consistencia con la información reportada.</li> </ul>

PILAR	RIESGOS	SUPUESTO	CRITICIDAD	PROBABILIDAD	SUB-ACTIVIDADES	MEDIDA DE MITIGACIÓN
ECÓNOMICO	- Volatilidad de tasa de cambio y precio del cacao	- TCE espera que la <u>TRM</u> se mantenga por encima de los \$2,700, valor de referencia para el Acuerdo, así mismo que el <u>precio del cacao</u> se mantenga por encima de \$6,155.	Alto	Media	IR 1	- Mejora de productividad de los cultivos de cacao mediante formación y extensionismo. - Mejora administrativa, técnica y comerciales de asociaciones
COMUNICACIÓN	- Rumores que generen desinformación sobre la Alianza, comunicaciones sin autorizaciones de canales de comunicación inadecuados.	- TCE trabajará por emitir una línea comunicativa concreta y clara, siguiendo los niveles de aprobación establecidos.	Media	Baja	IR 1,2,3	- TCE seguirá los niveles de aprobación definidos para todo lo referente a las comunicaciones, de tal forma que tengan el visto bueno del Director y valide la claridad de mensaje a comunicar. - Utilización de canales de comunicaciones según el público objetivo (productores, comunidad, público nacional, internacional, etc.
POLITICO	- Políticas gubernamentales podrían retrasar el cronograma del Acuerdo	- TCE supone que se mantenga la <u>política</u> rural definida por el Gobierno Colombiano de cara a los retos que trae consigo los acuerdos de paz y en general su política de seguridad. - TCE supone estabilidad en las decisiones del orden político de los Estados Unidos de América, y que estas decisiones no afecten a USAID como agencia del gobierno y que puedan llegar a impactar el desarrollo operativo de la alianza.	Baja	Baja	IR 1, 2 y 3	- Establecimiento de alianzas (gubernaciones, alcaldías, y otras entidades)

PILAR	RIESGOS	SUPUESTO	CRITICIDAD	PROBABILIDAD	SUBACTIVIDADES	MEDIDA DE MITIGACIÓN
<b>SOCIAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Problemas de orden y salud pública.</b></li> <li>- <b>Receptividad por parte de la comunidad.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La alianza iniciará operaciones en zonas donde los grupos armados han operado tradicionalmente; por lo que TCE supone condiciones de <u>seguridad manejables</u> con las recomendaciones de los productores de cacao y las comunidades.</li> <li>- TCE supone buena receptividad y compromiso de la población por su cultura y tradición trabajadora, supone aportes de contrapartida y realización de las labores de la finca, aunque se tengan bajos ingresos.</li> </ul>	Media	Media	IR 1, 2 y 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Operación de alianzas con asociaciones</li> <li>-Fortalecimiento del tejido social mediante formación en competencias</li> <li>- Cumplimiento de protocolos de bioseguridad para proteger el equipo de trabajo y los socios productores.</li> </ul>
<b>TÉCNICO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-<b>Prácticas agrícolas inadecuadas</b></li> <li>-<b>Afectación por plagas y enfermedades</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE supone que Luker Chocolate proveerá material vegetal de alta calidad, compatibilidad y resistencia, acompañado de formación y extensionismo de primer nivel, para lograr la adopción de las tecnologías del cacao (conocimiento, técnicas, métodos) en los productores.</li> <li>- La eliminación de cultivos de cacao por parte de productores será muy baja.</li> <li>- TCE supone que no habrá una epidemia importante en los cultivos de cacao.</li> </ul>	Media	Baja	IR 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Formación y Extensionismo de primera calidad</li> </ul>

PILAR	RIESGOS	SUPUESTO	CRITICIDAD	PROBABILIDAD	SUBACTIVIDADES	MEDIDA DE MITIGACIÓN
<b>AMBIENTAL</b>	<b>-Condiciones climáticas adversas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE supone que en la duración de la alianza se darán <u>condiciones climáticas</u> óptimas (sol y lluvia) para que los cultivos de cacao alcancen su mejor productividad.</li> <li>- TCE supone estabilidad en los lineamientos medio ambientales de la Ley Colombiana y de los Estados Unidos de América.</li> </ul>	Alta	Media	IR I	-Implementación de tecnologías sostenibles de cacao (riego, drenaje, diseño)
<b>LEGAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambios y/o inestabilidad normativa.</li> <li>- Incumplimiento de aliados en los contratos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE supone que, en la duración del acuerdo, en Colombia y Estados Unidos haya condiciones legales estables que permitan el normal desarrollo del Acuerdo.</li> <li>TCE es una alianza público privada, en la cual todos los aliados seleccionados, tienen una amplia trayectoria en sus objetos sociales; por lo tanto, existe certeza sobre la transparencia, el compromiso y el cumplimiento con las leyes aplicables en el país</li> </ul>	Media	Baja	IR 1,2,3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TCE realizará seguimiento a las condiciones legales que puedan afectar el normal desarrollo de la alianza.</li> <li>- TCE realizará seguimiento al cumplimiento contractual por parte de todos los aliados.</li> </ul>

## I.7 Marco de resultados

La actividad de TCE ha definido un marco de resultados para el logro de sus objetivos; el cual se soporta en la teoría del cambio como eje fundamental para lograr las transformaciones esperadas en la duración de la actividad.

**Gráfico 4.** Marco de resultados TCE



# RESULTADO GENERAL

Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao.



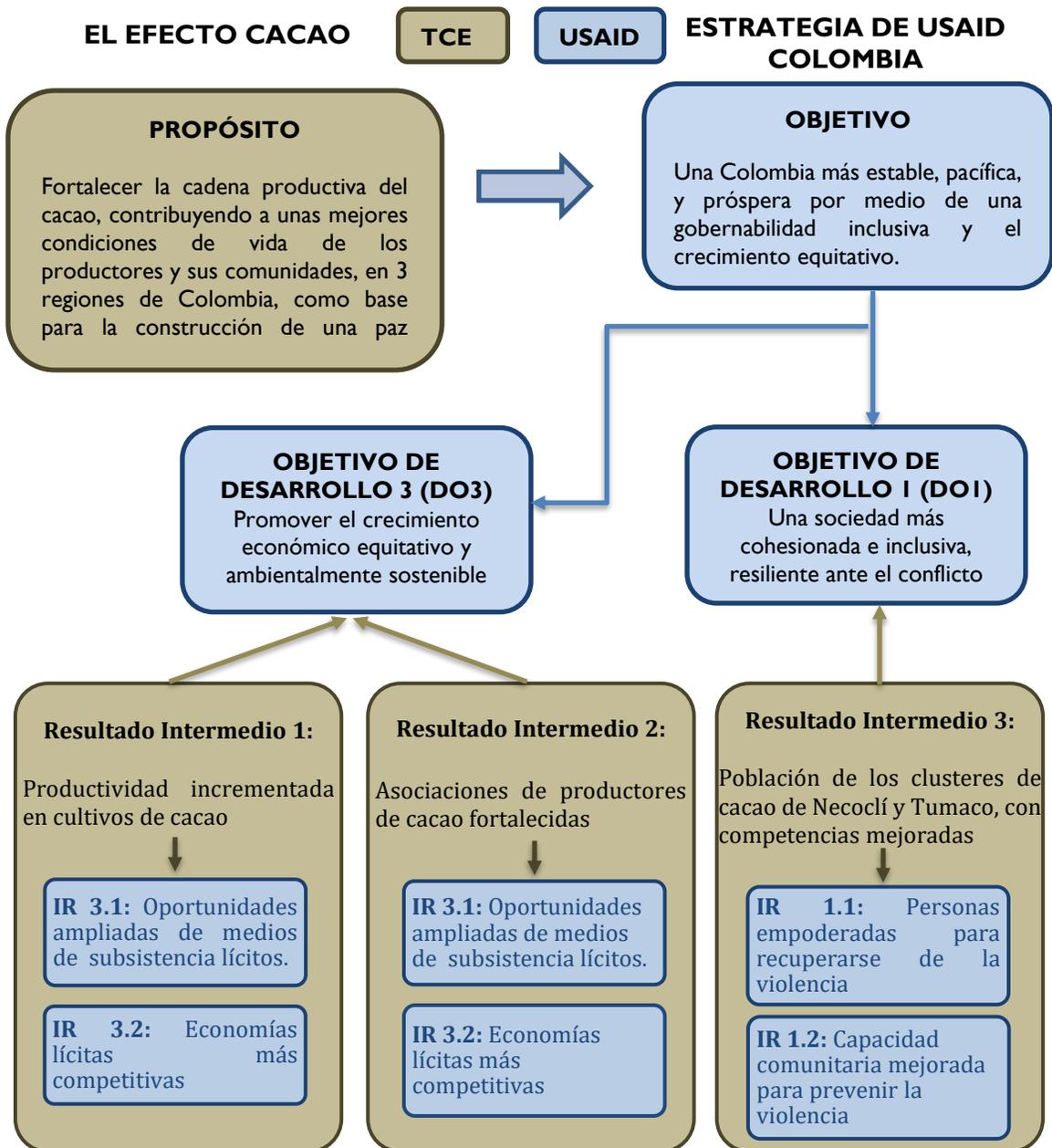
ALIADOS



## I.8. Relación con la Estrategia de USAID Colombia (CDCS)

TCE apoya el tercer objetivo de la Estrategia de Cooperación de Desarrollo del País de USAID/Colombia de “Mejorar las condiciones para el crecimiento económico rural incluyente” (DO3).

**Gráfico 5. Relación Objetivos TCE - USAID**



## 2. PLAN DE MONITOREO

### 2.1. Enfoque de monitoreo

Los datos de la propuesta de monitoreo están diseñados para proporcionar información oportuna y pertinente en la toma de decisiones; de tal forma que, de presentarse cambios durante la actividad, TCE pueda solventar y adaptarse de la mejor forma a una posible materialización de alguno de los riesgos identificados o cambios en los supuestos críticos del Acuerdo. El MEL plan se actualiza periódicamente en función de los resultados y las lecciones aprendidas, y constituye una herramienta de gestión conjunta con USAID.

### 2.2. Monitoreo del Desempeño

La recolección continua y sistemática de los datos de los indicadores de desempeño permiten revelar el seguimiento a la implementación y determinar si los objetivos se están cumpliendo.

Los indicadores de desempeño seleccionados contribuyen, en una línea de tiempo, a describir la historia con datos objetivos, retadores, realistas y confiables; orientan hacia los resultados definidos en el marco de resultado; aseguran la medición del progreso de la actividad, el logro de objetivos y de ser necesario orientar la toma de decisiones.

La Tabla 2 resume los indicadores de desempeño con sus características más relevantes y la Tabla 3 relaciona las metas para cada uno de los años de la intervención, las cuales serán revisadas anualmente, basados en resultados anteriores, cambios en supuestos críticos y cualquier modificación a la estrategia de implementación.

Para el levantamiento de la información que servirá como insumo para el cálculo de algunos indicadores, se utilizarán los siguientes sistemas de información:

En primera instancia, para la selección de los beneficiarios, TCE ha incorporado un sistema de información llamado Almera Encuesta, suministrado por la empresa Almera Information Management, una compañía con amplia experiencia en modelos de gestión y otras soluciones empresariales, proveedor de Fundación Luker desde hace más de 5 años. En segunda instancia se diseñó y puso en marcha otra aplicación de Almera llamada “Alfi - Almera Ficha”, la cual permite recolectar y almacenar información del productor, de forma individual y mostrando la evolución del socio en los indicadores definidos. El sistema permite realizar la recolección de información por medio de dispositivos móviles (tabletas) y una plataforma web para la visualización de resultados. Este sistema le permite a TCE a través de visitas de los técnicos de campo, levantar información cualitativa y cuantitativa sobre los productores de cacao directamente en sus fincas sin conexión a

internet, posteriormente la información es sincronizada diariamente según el avance de visitas por extensionista. Los datos capturados por el extensionista son analizados en primer lugar por el Jefe Regional de cada una de las zonas, por el Profesional de Monitoreo y Evaluación de TCE y finalmente disponibles para la visualización por los usuarios a quien se les asigna el perfil.

De esta manera TCE cuenta con un sistema que le permite tomar decisiones según la evolución individual o general, medir los indicadores asociados a los productores, hacer seguimiento a la implementación de recomendaciones y medir evolución en aspectos complementarios y/o fuente de los indicadores planteados en este AMELP.

## 2.3 RESUMEN DE INDICADORES

**Tabla 2** – Resumen descriptivo de indicadores de desempeño

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Frecuencia de Reporte
<b>Resultado General: Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao</b>								
1	TCE-00-01	Valor de las ventas anuales de fincas y empresas que reciben asistencia de USG - EG.3.2-26	Estándar	Resultado	COP	Tipo Producto: Cacao Geográfico: municipio	Productores de cacao	Trimestral
2	TCE-00-02	Valor de los fondos apalancados TPF - (YI)	Estándar	Resultado	COP	Naturaleza: efectivo, en especie. Fuente: pública, privada (empresa privada, comunidad). Geográfico: municipio	Organizaciones públicas, privadas, productores	Trimestral
3	TCE-00-03	Valor de los Fondos movilizados TPF - (Ym)	Estándar	Resultado	COP	Naturaleza: efectivo, especie. Fuente: Pública, privada. Geográfico: municipio	Organizaciones Públicas ó Privadas	Anual
4	TCE-00-04	Valor de las inversiones de USAID vinculadas a Fondos Apalancados USGF - (XI)	Estándar	Resultado	USD	Naturaleza: efectivo, en especie. Fuente: pública, privada (empresa privada, comunidad). Geográfico: municipio.	Organizaciones públicas, privadas, productores	Trimestral
<b>Resultado Intermedio I: Productividad incrementada en cultivos de cacao</b>								
5	TCE-01-04	Productividad agrícola de cultivos de cacao apoyada por la asistencia de USG.	Personalizado	Resultado	Kilogramo/Hectárea	Geográfico: municipio Tipo de cultivo: productor, cultivo Ancla	Luker Chocolate	Anual

<b>1.1 - 1.2 Cultivos de cacao sembrados y/o rehabilitados</b>								
6	TCE-01-05	Número de hectáreas bajo prácticas o tecnologías de manejo mejoradas con asistencia de USG - EG.3.2-25	Estándar	Resultado	Hectárea	Tipo de cultivo: Cacao Tipo de intervención: siembra, rehabilitación, buenas prácticas. Geográfico: municipio	Luker Chocolate	Trimestral
<b>1.3 Productores formados y asistidos en tecnologías del cacao</b>								
7	TCE-01-06	Número de personas que han recibido capacitación del sector agrícola a corto plazo apoyada por el USG o capacitación en seguridad alimentaria - EG.3.2-1.	Estándar	Resultado	Número	Tipo de individuo: Productor Sexo: hombre, Mujer Geográfico: municipio Duración: trimestral, mayor a 16 horas.	Fundación Luker	Trimestral
<b>Resultado Intermedio 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas</b>								
<b>2.1. Competencias técnicas, administrativas y comerciales desarrolladas en las asociaciones de cacao</b>								
8	TCE-02-07	Número de empresas del sector privado que han mejorado las prácticas o tecnologías de gestión como resultado de la asistencia del USG - EG.5.2-2	Estándar	Resultado	Número	Tipo de empresa: empresas formales (asociación, cooperativa) Geográfico: municipio Clasificación: Apoyadas, mejoradas	EAFIT	Trimestral
<b>2.2. Habilidades de emprendimiento mejoradas en mujeres, líderes y jóvenes</b>								
9	TCE-02-08	Número de personas que reciben capacitación en emprendimiento con enfoque de género.	Personalizado	Producto	Número	Sexo: hombre, mujer Geográfico: municipio Tipo: trimestral, mayor a 3 sesiones.	EAFIT, Fundación Luker	Trimestral
<b>2.3. Iniciativas de emprendimiento asociativo y comunitario con enfoque de género apoyadas</b>								
10	TCE-02-09	Número de microempresas apoyadas por la asistencia de USG - EG.5-3	Estándar	Producto	Número	Tipo de empresa: Iniciativa Geográfico: municipio Sexo: hombre, mujer Tipo: Identificadas, activas, fortalecidas.	EAFIT, Fundación Luker	Trimestral

Resultado Intermedio 3: Población de los Clúster de Cacao en Necoclí & Tumaco con competencias mejoradas								
3.1. Habilidades académicas y socioemocionales mejoradas en niños, jóvenes y adultos en Necoclí y Tumaco								
11	TCE-03-10	Índice de mejoramiento de las competencias de resiliencia en adultos	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio (Necoclí)	Fundación Saldarriaga Concha	Anual
						Geográfico: municipio (Tumaco)		
12	TCE-03-11	Porcentaje de estudiantes que mejoran sus competencias en lectura	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio	Fundación Luker	Anual Vencido
13	TCE-03-12	Número de personas que reciben capacitación en programas académicos y socioemocionales.	Personalizado	Producto	Número	Sexo: hombre, mujer Edad: Menos de 10: Niños. 10-14 años Adolescente temprano 15-19 años. Adolescente 20-24 Años. Adulto emergente. 25-29. Transición a adulto. 30-64 : Adultos >=65: Adultos mayores Tipo formación: -Niños capacitados en programas académicos - Adultos capacitados en programas académicos - Niños y jóvenes capacitados en programas de competencias socioemocionales - Docentes capacitados en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales - personas que participan en los programas de formación en resiliencia Geográfico: municipio.	Fundación Luker,	Anual
3.2. Jóvenes certificados en programas vocacionales.								
14	TCE-03-13	Número de individuos que completan los programas de desarrollo de la fuerza laboral asistidos por el USG - EG.6-3	Estándar	Resultado	Número	Sexo: hombre, mujer Edad: Menos de 10: Niños. 10-14 años Adolescente temprano 15-19 años. Adolescente 20-24 Años. Adulto emergente. 25-29. Transición a adulto. 30-64 : Adultos	Fundación Luker	Anual

						>=65: Adultos mayores Geográfico: municipio (Necoclí, Tumaco)		
<b>Transversal (Género)</b>								
15	TCE-04-14	Porcentaje de mujeres que participan de las formaciones de emprendimiento con enfoque de género	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio	EAFIT, Fundación Luker	Trimestral

**Tabla 3**– Indicadores de desempeño: referencia y metas

Cada uno de los indicadores de desempeño, tiene una hoja de referencia (PIRS) donde se detallan sus características específicas. Ver sección 7.1 (PIRS).

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Periodo Referencia	Valor Referencia/Línea Base	Año Fiscal <sup>2</sup> 2019	Año Fiscal 2020	Año Fiscal 2021	Año Fiscal 2022	Año Fiscal 2023	Año Fiscal 2024 Hasta 31/01/2024	Meta de la Actividad	Frecuencia de Reporte
<b>Resultado General: Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao</b>																	
1	TCE-00-01	Valor de las ventas anuales de fincas y empresas que reciben asistencia de USG - EG.3.2-26	Estándar	Resultado	COP	Tipo Producto: Cacao Tipo de productor: Beneficiario Sexo: hombre, mujer Geográfico: municipio	Productores de cacao	Na	0	\$ 98.369.909	\$ 1.979.202.569	\$ 2.915.684.102	\$ 3.662.733.297	\$ 4.799.889.444	Na	\$ 13.455.879.321	Trimestral
2	TCE-00-02	Valor de los fondos apalancados	Estándar	Resultado	COP	Naturaleza: efectivo, en especie. Fuente: pública, privada (empresa privada, comunidad). Geográfico: municipio	Organizaciones públicas, privadas, productores	Na	Na	COP 28.640.506.613	COP 17.279.111.700	COP 10.395.118.800	COP 10.335.759.300	COP 10.306.005.300	COP 2.511.005.287	COP 79.467.507.000	Trimestral
3	TCE-00-03	Valor de los Fondos movilizados	Estándar	Resultado	COP	Naturaleza: efectivo, especie. Fuente: Pública, privada. Geográfico: municipio	Organizaciones públicas o privadas	Na	Na	0	Cuando ocurra	\$ 1.677.460.500	Cuando ocurra	Cuando ocurra	Na	\$ 1.677.460.500	Anual
4	TCE-00-04	Valor de las inversiones de USAID vinculadas a Fondos Apalancados USGF - (XI)	Estándar	Resultado	USD	Naturaleza: efectivo, en especie. Fuente: pública, privada (empresa privada, comunidad). Geográfico: municipio	Organizaciones públicas, privadas, productores	Na	Na	USD 916.569	USD 1.794.892	USD 1.604.838	USD 1.154.550	USD 1.252.585	USD 197.747	USD 6.921.181	Trimestral
<b>Resultado Intermedio I: Productividad incrementada en cultivos de cacao</b>																	
5	TCE-01-04	Productividad agrícola de cultivos de cacao apoyada por la asistencia de USG.	Personalizado	Resultado	Kilogramo/Hectárea	Geográfico: Municipio Tipo de cultivo: Productor	Luker Chocolate	2019	350	350	346	329	443	637	Na	637	Anual
						Geográfico: Municipio Tipo de cultivo: Cultivo ancla			356	356	561	844	1082	1305	Na	1305	

<sup>2</sup> El año fiscal de los Estados Unidos inicia el 01 de octubre y finaliza el 30 de septiembre del año siguiente.

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Periodo Referencia	Valor Referencia/Línea Base	Año Fiscal 2019	Año Fiscal 2020	Año Fiscal 2021	Año Fiscal 2022	Año Fiscal 2023	Año Fiscal 2024 Hasta 31/01/2024	Meta de la Actividad	Frecuencia de Reporte
<b>I.1 - I.2 Cultivos de cacao sembrados y/o rehabilitados</b>																	
6	TCE-01-05	Número de hectáreas bajo prácticas o tecnologías de manejo mejoradas con asistencia de USG - EG.3.2-25	Estándar	Resultado	Hectárea	Tipo de cultivo: Cacao Geográfico: Municipio Siembra nueva	Luker Chocolate	Na	0	0	282	188	Na	Na	Na	470	Trimestral
						Rehabilitación		Na	0	50	522	298	Na	Na	Na	870	
						Buenas prácticas		Na	Na	Na	Na	300	Na	Na	Na	300	
<b>I.3 Productores formados y asistidos en tecnologías del cacao</b>																	
7	TCE-01-06	Número de personas que han recibido capacitación del sector agrícola a corto plazo apoyada por el USG o capacitación en seguridad alimentaria - EG.3.2-1	Estándar	Resultado	Número	Tipo de individuo: Productor Sexo: hombre, Mujer Geográfico: municipio Duración: trimestral, mayor a 16 horas.	Fundación Luker	Na	0	400	250	540	630	650	Na	2470	Trimestral
<b>Resultado Intermedio 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas</b>																	
<b>2.1. Competencias técnicas, administrativas y comerciales desarrolladas en las asociaciones de cacao</b>																	
8	TCE-02-07	Número de empresas del sector privado que han mejorado las prácticas o tecnologías de gestión como resultado de la asistencia del USG - EG.5.2-2	Estándar	Resultado	Número	Tipo de empresa: empresas formales (asociación, cooperativa) Geográfico: municipio Clasificación: Apoyadas, mejoradas	EAFIT	Na	0	Na	8	3	4	2	Na	17	Trimestral

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Periodo Referencia	Valor Referencia/Línea Base	Año Fiscal 2019	Año Fiscal 2020	Año Fiscal 2021	Año Fiscal 2022	Año Fiscal 2023	Año Fiscal 2024 Hasta 31/01/2014	Meta de la Actividad	Frecuencia de Reporte
<b>2.2. Habilidades de emprendimiento mejoradas en mujeres, líderes y jóvenes</b>																	
9	TCE-02-08	Número de personas que reciben capacitación en emprendimiento con enfoque de género	Personalizado	Producto	Número	Sexo: hombre, mujer Geográfico: Municipio Tipo: trimestral, mayor a 3 sesiones.	EAFIT	Na	0	150	250	100	-	-	Na	500	Trimestral
						Sexo: hombre, mujer Geográfico: Tumaco Tipo: trimestral, mayor a 3 sesiones	Fundación Luker	Na	0	Na	Na	Na	100	Na	Na	100	
<b>2.4. Iniciativas de emprendimiento asociativo y comunitario con enfoque de género apoyadas</b>																	
10	TCE-02-09	Número de microempresas apoyadas por la asistencia de USG - EG.5-3	Estándar	Producto	Número	Tipo: Identificadas Geográfico: Urabá, Bajo Cauca, Huila	Eafit	Na	Na	Na	Na	100	Na	Na	Na	100	Trimestral
						Tipo: Activas Geográfico: Urabá, Bajo Cauca, Huila	Eafit	Na	Na	Na	Na	80	70	65	Na	65	
						Tipo: Mejoradas. Geográfico: Urabá, Bajo Cauca, Huila	Eafit	Na	Na	Na	20	20	20	20	Na	20	
						Tipo: Identificadas Geográfico: Tumaco	Fundación Luker	Na	Na	Na	Na	100	Na	Na	Na	100	
						Tipo: Activas Geográfico: Tumaco	Fundación Luker	Na	Na	Na	Na	80	30	20	Na	20	
						Tipo: Mejoradas Geográfico: Tumaco	Fundación Luker	Na	Na	Na	Na	Na	30	20	Na	20	
<b>Resultado Intermedio 3: Población de los Clúster de Cacao en Necoclí &amp; Tumaco con competencias mejoradas</b>																	
<b>3.1. Habilidades académicas y socioemocionales mejoradas en niños, jóvenes y adultos en Necoclí y Tumaco</b>																	
11	TCE-03-10	Índice de mejoramiento de las competencias de resiliencia en adultos	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio (Necoclí)	Fundación Saldarriaga Concha	2020	65,0%	Na	Na	83,0%	Na	Na	Na	83,0%	Anual
						Geográfico: municipio (Tumaco)		2020	Por Definir	Na	Na	Na	Na	Linea Base + 7,5%	Na	Por Definir	
12	TCE-03-11	Porcentaje de estudiantes que mejoran sus competencias en lectura	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio	Fundación Luker	may-19	0	80%	Cambio periodicidad	80%	80%	80%	Na	80%	Anual vencido

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Periodo Referencia	Valor Referencia/Línea Base	Año Fiscal 2019	Año Fiscal 2020	Año Fiscal 2021	Año Fiscal 2022	Año Fiscal 2023	Año Fiscal 2024 Hasta 31/01/2014	Meta de la Actividad	Frecuencia de Reporte
13	TCE-03-12	Número de personas que reciben capacitación en programas académicos y socioemocionales.	Personalizado	Producto	Número	Sexo: hombre, Mujer Edad geográfico, <b>Tipo:</b> Niños capacitados en programas académicos	Fundación Luker	Na	0	154	278	278	278	278	Na	1266	Anual
						Sexo: hombre, Mujer Edad, geográfico. <b>Tipo:</b> Adultos capacitados en programas académicos	Fundación Luker	Na	0	60	60	Na	Na	Na	Na	120	
						Edad, geográfico, <b>Tipo:</b> Niños y jóvenes capacitados en programas de competencias socioemocionales	Fundación Luker	Na	0	600	600	600	600	600	Na	3000	
						Edad, geográfico, <b>Tipo:</b> Docentes capacitados en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales	Fundación Luker	Na	0	25	2	25	25	25	Na	102	
						Geografía: municipio (Necoclí) Sexo: hombre, mujer Tipo: personas que participan en los programas de formación en resiliencia	Fundación Saldarriaga Concha	Na	NA	Na	Na	430	Na	Na	Na	430	
						Geografía: municipio (Tumaco) Sexo: hombre, mujer Tipo: personas que participan en los programas de formación en resiliencia						126	270	130	Na	526	
<b>3.2. Jóvenes certificados en programas vocacionales</b>																	
14	TCE-03-13	Número de individuos que completan los programas de desarrollo de la fuerza laboral asistidos por el USG - EG.6-3	Estándar	Resultado	Número	Sexo: hombre, mujer Edad: Menos de 10: Niños. 10-14 años Adolescente temprano 15-19 años. Adolescente 20-24 Años. Adulto emergente. 25-29. Transición a adulto. 30-64 : Adultos >=65: Adultos mayores Geográfico: municipio (Necoclí)	Fundación Luker	Na	Na	Na	61	63	63	63	Na	250	Anual
						Sexo: hombre, mujer Edad: 10-14 años Adolescente temprano 15-19 años. Adolescente	Fundación Luker	Na	Na	Na	Na	Na	50	50	Na	100	

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Tipo	Unidad de Medida	Desagregación	Fuente del Dato	Periodo Referencia	Valor Referencia/Línea Base	Año Fiscal 2019	Año Fiscal 2020	Año Fiscal 2021	Año Fiscal 2022	Año Fiscal 2023	Año Fiscal 2024 Hasta 31/01/2014	Meta de la Actividad	Frecuencia de Reporte
20-24 Años. Adulto emergente. 25-29. Transición a adulto. Mayores de 30 Geográfico: municipio (Tumaco)																	
<b>Transversal (Género)</b>																	
15	TCE-04-14	Porcentaje de mujeres que participan de las formaciones de emprendimiento con enfoque de género	Personalizado	Resultado	Porcentaje	Geográfico: municipio (Necoclí)	EAFIT,	Na	Na	50%	50%	50%	Na	Na	Na	50%	Trimestral
						Geográfico: municipio (Tumaco)	Fundación Luker	Na	Na	Na	Na	Na	50%	50%	Na	50%	Trimestral

## 2.4 Monitoreo del Contexto

TCE monitorea el contexto con tres variables: la primera es el precio de compra del cacao, la segunda el área cultivada de cacao a nivel nacional y la tercera corresponde al volumen de producción de cacao en Colombia. Si bien estas variables se encuentran fuera de la atribución directa de TCE, son importantes para realizar seguimiento a los supuestos y riesgos identificados en el marco de resultados.

El precio de compra influye en las ventas del productor y en la motivación de siembras nuevas. Las hectáreas cultivadas demuestran el interés existente en ampliar o recortar el área de cultivo, situación nacional que genera un sentimiento en el sector. El volumen de producción sirve para calcular la productividad promedio, la cual se puede afectar por plagas, clima, prácticas y precios de los fertilizantes. Actualmente el área cultivada ha crecido y se nota que los productores tienen un interés en crecer las áreas de cacao, pero la productividad no ha aumentado, principalmente por la falta de hábitos de fertilización y por la falta de riego.

**Tabla 4.** Indicadores de Contexto

#	Código	Nombre del Indicador	Clase	Unidad de Medida	Fuente del Dato	Valor Base Fedecacao 2017	Valor Base Fedecacao 2018	Valor Base Fedecacao 2019	Valor Base Fedecacao 2020
<b>Contexto</b>									
16	TCE-05-16	Precio de compra del cacao	Personalizado	COP	Fedecacao	\$5.439	\$6.155	\$ 7.010	\$ 8.419
17	TCE-05-17	Área cultivada de cacao	Personalizado	Hectáreas	Fedecacao	175.000	176.050	175.000	189.000
18	TCE-05-18	Volumen de producción de cacao	Personalizado	Toneladas	Fedecacao	60.535	56.867	59.740	63.416

Cada uno de los indicadores de contexto, tiene una hoja de referencia (CIRS) donde se detallan sus características específicas. Ver Sección 7.2 (CIRS).

## 2.5 Enfoque Complementario de Monitoreo

Los indicadores relacionados con las habilidades socioemocionales y de resiliencia tienen un enfoque de monitoreo complementario, aquí TCE tendrá información cualitativa con relación a las personas de la comunidad, sus relaciones familiares y las exigencias del

mercado laboral que pueden ir evolucionando con el tiempo y los resultados parciales del Acuerdo.

### **Levantamiento de línea de base**

La información de la línea base del resultado intermedio 1 se realizará de manera individual por beneficiario y será recolectada durante el mes de julio de 2019, en el sistema de información antes mencionado, con inspección y control en la finca por parte del extensionista, el informe comprende: datos básicos del beneficiario, ingresos por ventas de cacao y productividad del cultivo.

La información de la línea base del resultado intermedio 2 relacionado con el mejoramiento de las asociaciones de productores de cacao se realiza por el aliado EAFIT, y contempla la identificación del estado inicial de cada una de las asociaciones y/o cooperativas a través de la aplicación del índice ICO con las variables agregadas por EAFIT y la valoración de este.

La información de la línea base del resultado intermedio 3 relacionado con el mejoramiento de competencias académicas y de resiliencia en la población, se realizará por cada aliado así:

- Cada año la Fundación Luker realiza la medición de línea base en el mes de mayo para determinar el número de estudiantes que mejoran las competencias de lectura.
- Al principio de la intervención de la Fundación Saldarriaga Concha, se elaborará una línea base para determinar el estado inicial del Índice de Resiliencia en Adultos.

La información de línea base se entregará a USAID en los informes trimestrales correspondientes.

## **PLAN DE EVALUACIÓN**

Para TCE las evaluaciones de resultados y de impacto contribuyen a la rendición de cuentas a las partes interesadas, así como el manejo adaptativo y de aprendizaje.

TCE hace parte de la estrategia GDA que posiblemente tendrá planes de evaluación específicos, por esta razón no se contemplan evaluaciones de impacto intermedias o finales, sin embargo, en el momento que USAID lo considere pertinente, TCE estará dispuesto a recibir y colaborar en el desarrollo de estas.

## PLAN DE APRENDIZAJE

TCE pretende incrementar la conciencia colaborativa orientada a casos de éxito y lecciones aprendidas, que puedan ser documentadas en el desarrollo del Acuerdo, y que puedan aplicarse entre las zonas de intervención o con otros proyectos productivos. TCE abordará las siguientes preguntas relacionadas con las brechas a solucionar en la teoría de cambio, y las cuales evolucionarán con el aprendizaje de la actividad en su implementación:

- ¿Cuál es el impacto en la productividad de las intervenciones en finca, prácticas agrícolas, inversiones y tecnologías mejoradas?
- ¿Qué metodologías propician en los productores de cacao y en las asociaciones la adopción de las buenas prácticas?
- ¿Cuáles son los motivadores del desempeño de los productores para que participen activamente en el cumplimiento de los resultados de TCE?
- ¿Qué casos de éxito se identifican en los productores y asociaciones de cacao que puedan ser replicados?
- ¿Como evoluciona el empoderamiento femenino con las iniciativas de emprendimiento que generan ingresos adicionales para la familia?
- ¿Qué lecciones de aprendizaje va enseñando el Acuerdo que puedan ser compartidas con otros proyectos relacionados?

Adicionalmente el plan incluye:

- Generación de información por parte de beneficiarios y aliados de la actividad.
- Recolección de información mediante dispositivos móviles, récords de visita<sup>3</sup> e informes periódicos, los cuales disponen de secciones específicas para registrar historias de éxito o lecciones aprendidas.
- Participación en reuniones mensuales con beneficiarios, asociaciones, aliados, y comunidad en general, para afianzar la buena comunicación; documentando en los formatos de asistencia establecidos para tal fin.
- Intercambio de experiencias entre las diferentes asociaciones, casos de éxito y lecciones aprendidas.
- Colaboración con otras actividades para generar sinergias que beneficien a la comunidad.
- Participación del equipo de TCE en los Comités del Acuerdo (Estratégico, Comunicaciones y Operativo); de manera mensual, para socializar avances, problemáticas, propuestas, entre otras.

---

<sup>3</sup> Record de Visita: Formato de seguimiento de extensionismo a los productores de cacao seleccionados por TCE

- Análisis de la información, y consolidación en los reportes trimestrales para envío a USAID.

## GESTION DE LOS DATOS

### 5.1 Recolección de datos

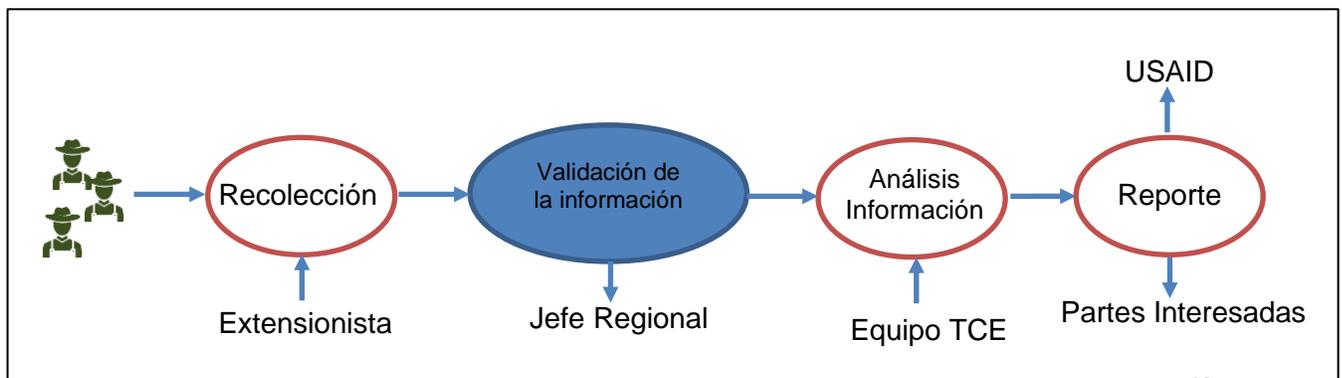
TCE consolidará la información de cada uno de los aliados por medio de reportes trimestrales, los cuales se consolidan en Excel para el cálculo de indicadores.

Adicionalmente para el resultado intermedio I, relacionado con la productividad, se utilizará un sistema de información enfocado a los datos de los productores y sus fincas, así: Previa autorización escrita por parte del beneficiario de la actividad, los datos de campo se recolectan a través de una aplicación cargada en dispositivos móviles (tabletas), las preguntas las precarga y parametriza el Profesional de Monitoreo y Evaluación, después de la revisión del Equipo de TCE y los aliados interesados. Esta metodología, permite la recolección de información fuera de línea (dadas las difíciles condiciones de conectividad en las zonas), posteriormente mediante conexión a internet, se sincroniza diariamente la información recopilada por los extensionistas. Finalmente se realizan filtros y validaciones de información, para que esta pueda ser utilizada para presentar datos cuantitativos y cualitativos del avance de la actividad.

Este sistema de recolección permite a TCE tener información de:

- Datos demográficos
- Datos de georreferenciación
- Información socioeconómica
- Datos productivos del cultivo
- Cumplimiento de requisitos técnicos y operativos
- Lecciones aprendidas y casos de éxito
- Entre otros

**Gráfico 6.** Flujo de datos Sistema Almera - TCE



## 5.2 Almacenamiento y seguridad de datos

Como se explicó anteriormente, mediante el módulo de Ficha del sistema Almera, TCE recopilará los datos para la construcción de indicadores, y recopilará información complementaria cualitativa y cuantitativa, el director de TCE mediante la opción de asignación de roles y perfiles autoriza el acceso a la plataforma (incluyendo a Luker Chocolate para la supervisión de datos técnicos) asegurando la seguridad de la información.

Todos los registros físicos firmados de las actividades implementadas reposarán en las oficinas regionales. El almacenamiento digital se realizará en la plataforma web y en los computadores del equipo ejecutor del Acuerdo.

Almera tiene trayectoria en proyectos de recolección de datos con la Fundación Luker en sus proyectos de educación, cumpliendo con los requerimientos de confidencialidad, seguridad y custodia solicitados por Casa Luker, por lo tanto, brinda confianza a TCE. Almera utiliza servidores de Amazon alojados en los Estados Unidos, comunicaciones con protocolos HTTPS, copias de respaldo diarias, bitácoras detalladas de las operaciones, entre otras.

Los equipos de cómputo del equipo ejecutor se encuentran en espacios de trabajo seguros, cuentan con revisiones periódicas, solicitud de uso y cambio periódico de contraseñas, actualizaciones de antivirus y software en general, no utilización de unidades móviles, y demás protocolos de seguridad establecidos bajo las condiciones técnicas de Casa Luker.

## 5.3 Calidad de los datos

Los datos recopilados por la actividad son validados y revisados según el esquema del gráfico 6 mostrado previamente en la sección 5.1; para garantizar el cumplimiento de los estándares de calidad de los datos a los que hace referencia el ADS 201 de USAID (sección 201.3.5.8), y que permitan a TCE disponer de datos válidos, íntegros, precisos, confiables y oportunos; se plantean las siguientes medidas:

- Los responsables de la recolección de la información son formados rigurosamente mediante capacitaciones teóricas – prácticas y ejercicios de prueba e interacción con la(s) plataforma(s).
- Aprovechar las variables de parametrización de las preguntas, para incluir con condicionamientos y controles a las respuestas, que reduzcan el riesgo potencial humano de ingresar datos no confiables durante el registro de la información.
- Evaluar periódicamente la calidad de los datos, mediante visitas a campo de los Jefes Regionales, reuniones y visitas de control a las fincas, las asociaciones y las

escuelas, por parte del Director del Acuerdo y/o del Profesional de Monitoreo y Evaluación.

- Los Jefes Regionales son responsables por la información que ingresan los extensionistas, por tal motivo, han sido formados para que apliquen filtros y validaciones a la información.
- Comparación de bases de datos con otras fuentes de información.
- Revisión de los datos en comités y reuniones para validar la lógica y pertinencia de los datos.

#### **5.4. Análisis de los Datos**

El Profesional de Monitoreo y Evaluación realiza los respectivos análisis de la información, para el reporte de los indicadores de este AMELP y para las presentaciones en los comités del Acuerdo (operativo, comunicaciones y estratégico) según la necesidad específica que se requiera. Esta información será vital para monitorear los indicadores, avances del Acuerdo y toma de decisiones.

Los datos se manipulan lo mínimo posible, el único responsable de los cambios en los datos es el Profesional de Monitoreo y Evaluación, la información almacenada en el sistema de Almera ofrece una sección de tabulación, en la cual es posible visualizar el avance de resultados cargados a la fecha y aplicar filtros si se desean refinar las gráficas de resultados. Los tipos de datos que TCE tratará son cuantitativos, cualitativos y de georreferenciación.

Disponer de esa combinación de datos le permite a TCE elaborar informes completos, que aborden perspectivas de medición, descripción y de necesitarse la ubicación de algunos datos.

El análisis de los datos de los indicadores del AMELP será presentado al Comité Estratégico del Acuerdo donde se valida a nivel directivo la información y además se toman las decisiones.

#### **5.5. Reporte de Datos**

Posterior a la aprobación del AMELP por parte de USAID, el responsable ambiental procederá a parametrizar el MONITOR; registrando las subactividades que contempla la actividad, asignando los indicadores en el sistema e iniciará el reporte de datos para el seguimiento con las respectivas periodicidades. TCE generará reportes trimestrales y anuales donde incluirá el progreso de los indicadores de desempeño, que al mismo tiempo sirven de alertas tempranas ante dificultades que se puedan llegar a presentar.

Una vez USAID apruebe las versiones finales de los reportes trimestrales y anuales u otros informes, estos serán enviados al centro de intercambio de información para el desarrollo de USAID (DEC), dando cumplimiento al ADS 579.

Las fechas para presentación de informes de desempeño trimestral y anual, se incluyen en el anexo I.

## **FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES**

El equipo de Monitoreo y Evaluación de TCE, se integra de tres (3) personas, el Director del Acuerdo, apoyado por un Profesional de Monitoreo y Evaluación, y un Asistente Administrativo; los cuales tienen sede en la ciudad de Manizales. Este equipo de M&E se encarga de realizar todas las actividades relacionadas en este AMELP: Plan de Monitoreo, Plan de Evaluación, Plan de Aprendizaje y Gestión de Datos.

El equipo de M&E se apoya así:

1. Para la captura de los datos en los 3 Jefes Regionales (Urabá, Bajo Cauca y Huila) y 17 extensionistas el equipo ejecutor de EAFIT, el equipo ejecutor de Fundación Luker y el equipo ejecutor de la Fundación Saldarriaga Concha.
2. Para la revisión de los datos, en los equipos técnicos de Luker Chocolate, Enel-Emgesa, EAFIT, la Fundación Saldarriaga Concha y la Fundación Luker.
3. Para el almacenamiento y seguridad de los datos en el equipo de Almera.
4. Para la revisión de la calidad y el análisis de los datos en los equipos de los aliados, directivos, operativos y de comunicaciones.

Si bien el Director del Acuerdo es el responsable de la supervisión del éxito de las actividades de Monitoreo y Evaluación, todos los miembros que contribuyen directa o indirectamente en esta actividad son fundamentales para el logro de los objetivos.

**Tabla 5.** Roles y Responsabilidades personal TCE

<b>PERSONAL EL EFECTO CACAO</b>	
<b>Posición</b>	<b>Funciones y Responsabilidades</b>
<b>Director del Acuerdo</b>	Dirigir y administrar el Acuerdo con los procedimientos y políticas establecidos, asegurando el cumplimiento de los objetivos, presupuestos y plazos.
<b>Profesional de Monitoreo y Evaluación</b>	Ejecutar y monitorear las actividades de planificación, consolidación y monitoreo de indicadores e informes de gestión, que permiten una visión completa de los avances, plazos, presupuestos y objetivos del Acuerdo.

<b>Jefe Regional Huila, Bajo Cauca y Urabá</b>	Coordinar y gestionar las actividades y recursos del Acuerdo asociados a la región asignada, garantizando su ejecución dentro de los plazos definidos y las políticas de presupuesto y calidad establecidas.
<b>Extensionistas</b>	Llevar a cabo las actividades técnicas establecidas, así como otras acciones relacionadas con el cumplimiento de los planes operativos y técnicos.
<b>Asistente administrativo</b>	Llevar a cabo y apoyar las actividades administrativas relacionadas con la gestión de documentos, logística de viajes y otros.

## PIRSY CIRS DE LAS ACTIVIDADES

### 7.1 PIRS

Las fichas de referencia de indicadores de rendimiento (PIRS) proporcionarán definiciones claras de los indicadores, justificaciones de su utilidad, medios de verificación, fuentes de datos y metodologías de recolección.

Para los indicadores F de Asistencia Extranjera de USAID y el Gobierno de los Estados Unidos, TCE se ha basado en las definiciones provistas por USAID.

I. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-00-01		
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-00-01 Valor de las ventas anuales de fincas y empresas que reciben asistencia de USG - EG.3.2-26		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3 Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible.		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> Na		
<b>Resultado Sub-Intermedio:</b> Na		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Resultado
DESCRIPCIÓN		
<p><b>Definición:</b> Este indicador mide el valor en pesos colombianos de la cantidad total de ventas de cacao por parte de los pequeños productores que reciben asistencia del USG durante el año del informe dentro de la cadena productiva de cacao respaldados por el USG.</p> <p>Este indicador recopila datos adicionales sobre el número de productores y el volumen de ventas por productor en kilogramos. Las ventas se refieren al valor y la cantidad de cacao que venden los productores, independientemente de dónde se realicen las ventas. En los casos en los que no sea posible obtener la información de ventas de cacao del productor, TCE se apoya en los datos de compra de cacao proporcionados por la asociación a la cual pertenezca el productor.</p> <p>TCE reportará el valor de las ventas de cacao en pesos colombianos.</p>		
<b>Unidad de medida:</b> Pesos Colombianos (COP)		
<b>Tipo de datos:</b> Moneda		
<b>Desagregado por:</b>		
Tipo de producto: Cacao		
Geografía: municipio.		
<b>Utilidad del indicador:</b> Este indicador medirá a través del tiempo, el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de los pequeños productores de cacao, dado que, si incrementan las ventas del productor, este percibirá un mejor ingreso.		
PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS		
<b>Fuente de datos:</b> Asociaciones de productores de cacao y productores de cacao.		

<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> Los extensionistas recopilan y registran en el sistema Almera la fecha de la venta, el valor de las ventas, el tipo de cacao (seco, mojado) y la cantidad.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Trimestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>META Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de referencia:</b> cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> Na	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> \$ 13.455.879.321	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> \$ 98.369.909
	<b>AF2020:</b> \$ 1.979.202.569
	<b>AF2021:</b> \$ 2.915.684.102
	<b>AF2022:</b> \$ 3.662.733.297
	<b>AF2023:</b> \$ 4.799.889.444
<b>Justificación de las metas:</b> Las metas fueron establecidas teniendo en cuenta el número de hectáreas intervenidas, la productividad esperada, el precio de cacao (referencia del valor del kilogramo de cacao seco para el año 2018 – Fedecacao)	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> Se construirá la línea base por productor una vez se acuerde su intervención. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Los productores de cacao en ocasiones brindan información inexacta. Por sus condiciones económicas los productores tienden a revelar un menor valor de sus ingresos, dado que algunos de ellos pertenecen a programas de subsidios del Gobierno Nacional y revelar la realidad les genera temor de ser excluidos de ayudas gubernamentales. Para mitigar la limitación, los extensionistas recopilan los datos según las evidencias del productor, para las cuales TCE proporcionará un medio de archivo.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última actualización:</b> 25/05/2020– Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo y Evaluación	

## 2. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) - TCE-00-02

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-00-02 Valor de los fondos de apalancamiento (Yi)		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3 Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible.		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> Na		
<b>Resultado Sub-Intermedio:</b> Na		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>		
<p><b>Definición:</b> los fondos apalancados son todos los recursos de terceros (no de USAID) ejecutados por entidades públicas o privadas para cofinanciar intervenciones de desarrollo comunes, y contribuyen directamente a los objetivos de USAID. La cofinanciación o la inversión conjunta no significa que cada parte proporcione recursos en cantidades iguales. Los fondos apalancados son recursos elegibles que deben cumplir con los siguientes criterios de USAID: (1) inversión alineada a los objetivos; (2) dentro del plazo de la cofinanciación (3) beneficiarios comunes; y (4) zona geográfica común.</p> <p>Para contar como fondos apalancados, los recursos de terceros deben usarse directamente para objetivos comunes. Los objetivos deben ser establecidos previamente a la obligación por el tercero. Los fondos deben ser ejecutados por el tercero o entidad que actúe en su nombre transfiriéndolos al aliado en la implementación, o mediante ejecución compartida de intervenciones entre el tercero y USAID o el Socio Implementador. Solo cuenta como apalancamiento las inversiones de terceros en intervenciones conjuntas con USAID (incluidas las PPP y los DCAs); no cuenta los flujos económicos generados en parte o en su totalidad como resultado de estas intervenciones, ni los bienes o servicios adquiridos por las Agencias u Oficinas del Gobierno de los Estados Unidos.</p>		
<b>Unidad de medida:</b> Peso Colombiano (COP)		
<b>Tipo de datos:</b> Valor moneda (entero) sin decimales		

<b>Desagregado por:</b> Naturaleza: efectivo, especie Fuente: pública, privada (entidades privadas, comunidad). Geográfico: municipio (estimación porcentual por municipio no real)	
<b>Utilidad del indicador:</b> Este indicador contribuye a medir el efecto motivador de USAID / Colombia para gestionar los recursos de otros actores del desarrollo; recursos que permiten mejorar las condiciones de vida de los productores y la comunidad.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS, ANALISIS Y REPORTE</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Organizaciones públicas o privadas que realicen acuerdos con el socio implementador que obliguen recursos de contrapartida.	
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> TCE recopila y mantiene los registros de la información que permitan contabilizar los recursos de contrapartida. Los recursos en especie son valorados en pesos colombianos según el precio de mercado y convertidos a dólares según la TRM. A pesar de que las desagregaciones se registran, se reporta una suma global de efectivo y valor en especie, público y privado.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Mensual	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>META Y LINEA BASE</b>	
<b>Línea Base:</b> Cero (0) <b>Meta:</b> COP 79.467.507.000	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> La meta de la actividad puede aumentar en la medida en que otras fuentes de financiación se interesen en apalancar recursos. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Limitaciones conocidas de los datos y acciones para abordarlas:</b> Para el reporte por municipio a partir de 2022 se realizará una distribución porcentual por municipio, la cual no corresponde a la ejecución real por la complejidad de cálculo del dato.	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>VALORES DEL INDICADOR</b>	
<b>Año fiscal</b>	<b>Metas</b>
<b>2019</b>	COP 28.640.506.613
<b>2020</b>	COP 17.279.111.700
<b>2021</b>	COP 10.395.118.800
<b>2022</b>	COP 10.335.759.300
<b>2023</b>	COP 10.306.005.300
<b>2024</b>	COP 2.511.005.287
<b>CAMBIOS EN EL INDICADOR</b>	
<b>Cambios en el indicador:</b> 19/10/2021 – Se Cambia valor de USD a COP por solicitud de USAID en reunión de M&E.	
<b>Otras notas (fecha y nota):</b> Na	
<b>Última actualización:</b> 19/10/2021– Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo y Evaluación	

### 3. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE 00-03

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-00-03 Valor de los fondos de movilizados (Ym)		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3 Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> Na		
<b>Resultado Sub-Intermedio:</b> Na		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>		

<p><b>Definición:</b> Los Fondos movilizados por terceros (Ym) son todos los recursos habilitados en consecuencia de las intervenciones directas de USAID, que están obligados por entidades externas o privadas no pertenecientes a USAID para lograr objetivos de desarrollo, pero que no están directamente invertidos en las intervenciones de USAID.</p> <p>Debe existir una relación causa-efecto clara y explícita entre las intervenciones directas de USAID y los Fondos Movilizados. Los fondos movilizados no incluyen recursos causados indirectamente por las actividades de USAID. Los fondos movilizados excluyen los recursos generados por efectos secundarios y las externalidades que son indirectamente causados por las intervenciones de USAID. Los fondos movilizados son mutuamente excluyentes de los fondos de apalancamiento y costos compartidos.</p> <p>Para que se incluyan en el indicador deben estar obligados. Los fondos movilizados no pueden ser contados ni informados cuando son asignados o comprometidos por un tercero.</p> <p>Obligado: es un compromiso definido que crea una responsabilidad legal por parte del donante para el pago o la entrega de bienes y / o servicios solicitados o recibidos. [Definición basada en la Oficina de Responsabilidad del Gobierno de EE. UU. –GAO- Glosario (GAO-05-734SP), que coincide con las definiciones de USAID en el Sistema de Directivas Automatizadas –ADS- Glosario.</p> <p>Comprometido: es una reserva administrativa de fondos o recursos, en anticipación de su obligación. Definición basada en la Oficina de Responsabilidad del Gobierno de EE. UU. –GAO- Glosario (GAO-05-734SP), que coincide totalmente con las definiciones de USAID en el Sistema de Directivas Automatizadas –ADS- Glosario.</p>	
<b>Unidad de medida:</b> Peso Colombiano	
<b>Tipo de datos:</b> Valor moneda (entero) sin decimales	
<p><b>Desagregado por:</b></p> <p>Naturaleza: efectivo</p> <p>Fuente: pública, privada.</p> <p>Geográfico: municipio (estimación porcentual por municipio no real)</p>	
<p><b>Utilidad del indicador:</b> Este indicador contribuye a medir el efecto motivador de USAID / Colombia para gestionar los recursos de otros actores del desarrollo; recursos que permiten mejorar las condiciones de vida de los productores y la comunidad.</p>	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS, ANALISIS Y REPORTE</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Organizaciones públicas o privadas que realicen acuerdos con el socio implementador que obliguen recursos movilizados.	
<p><b>Método de recolección de datos y construcción:</b> TCE recopila y mantiene los registros de la información que permitan contabilizar los recursos movilizados. Los recursos en especie son valorados en pesos colombianos según el precio de mercado. A pesar de que las desagregaciones se registran, se reporta una suma global de efectivo y valor en especie, público y privado.</p>	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Mensual	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>META Y LINEA BASE</b>	
<b>Línea Base:</b> Cero (0)	
<b>Meta:</b> COP \$ 1.677.460.500	
<p><b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> La meta de la actividad se determina en medida que fuentes de financiación se interesen en movilizar recursos derivados de la intervención de USAID. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención. Para el registro por municipio se utilizará una distribución porcentual por municipio, no real.</p>	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<p><b>Limitaciones conocidas de los datos y acciones para abordarlas:</b> Para el reporte por municipio en 2021 se realizará una distribución porcentual por municipio, la cual no corresponde a la ejecución real por la complejidad de cálculo del dato.</p>	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>VALORES DEL INDICADOR</b>	
Año fiscal	Metas
2019	Na
2020	Cuando ocurra
2021	COP 1.677.460.500
2022	Cuando ocurra
2023	Cuando ocurra
2024	Cuando ocurra
<b>CAMBIOS EN EL INDICADOR</b>	
<p><b>Cambios en el indicador:</b> Durante 2021 se registra un nuevo aliado que aporta recursos, los cuales no se tenían contemplados en 2019.</p>	

<b>Otras notas (fecha y nota):</b> Na
<b>Última actualización:</b> 19/10/2021– Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo y Evaluación

<b>4. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE 00-04</b>	
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-00-04 Valor de las inversiones de USAID vinculadas a Fondos Apalancados USGF - (XI)	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3 Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> Na	
<b>Resultado Sub-Intermedio:</b> Na	
<b>Indicador:</b> <b>Clase:</b> Estándar <b>Tipo:</b> Resultado	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<p><b>Definición:</b> inversiones de USAID vinculadas a Fondos apalancados: Estos son los fondos de USAID obligados con las intervenciones conjuntas que tienen fondos apalancados. Estos fondos se refieren exclusivamente a los recursos específicos utilizados para el nivel de intervención en el que se apalancan los fondos de Terceros, en lugar de la cuenta completa que financia la intervención en un nivel de intervención superior. Si el nivel de intervención de los recursos apalancados es a nivel de subactividad, entonces los fondos de USAID vinculados a ellos serán los recursos invertidos en la subactividad en lugar de toda la cuenta que financia el Resultado Intermedio o la Meta de la Actividad.</p> <p>Si el apalancamiento de fondos fue causado por un grupo de subactividades, cada una apoyando el mismo esfuerzo en diferentes niveles, entonces los fondos apalancados deben corresponder a la suma de los costos de las subactividades de USAID o al costo de los componentes de nivel más directamente atribuible a la creación de apalancamiento de recursos. También hay casos en los que los fondos apalancados dan cuenta de toda una Actividad, algo que suele ocurrir en los acuerdos cooperativos.</p>	
<b>Unidad de medida:</b> Dólar (USD)	
<b>Tipo de datos:</b> Valor de moneda entero (sin decimales).	
<b>Desagregado por:</b>	
Tipo: efectivo, especie	
Origen: pública	
Geográfico: municipio	
<b>Razón de ser del indicador:</b> Este indicador contribuye a medir el efecto catalizador de USAID/Colombia para desbloquear los recursos de otros actores del desarrollo. Permite a USAID, los socios implementadores, los gobiernos y la comunidad de desarrollo rastrear más concretamente el efecto maximizado de la asistencia de USAID.	
<b>PLAN DE RECOPIACIÓN, ANÁLISIS Y REPORTE DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> socios implementadores	
<b>Método de recopilación y construcción de datos:</b> Identificar y clasificar las subactividades, Componentes u Objetivos de inversión en intervenciones con el propósito de Apalancar Fondos de Terceros. Totalización de las inversiones de USAID (XI).	
<b>Análisis de datos adicionales:</b> No es obligatorio, a menos que lo solicite una evaluación de la calidad de los datos (DQA).	
<b>Frecuencia de informe:</b> Trimestral. Solo los fondos obligados en el marco de tiempo del informe cuentan para el indicador.	
<b>Persona responsable en socio implementador:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Ubicación del almacenamiento de datos:</b> Base de datos USAID MONITOR o equivalente y sistema de monitoreo interno del socio implementador.	
<b>OBJETIVOS Y LÍNEA DE BASE</b>	
<b>Línea Base:</b> Cero (0)	
<b>Objetivo:</b> USD 6.921.181	
<b>Notas sobre líneas de base:</b> Na	
<b>Notas sobre los objetivos:</b> Na	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Fecha de la evaluación inicial/última de la calidad de los datos:</b> Na	
<b>Importancia y limitaciones de datos conocidos:</b> Compensación de tiempo entre la emisión o recopilación de documentación de respaldo y la obligación de los fondos informados, Para el reporte por municipio a partir de 2022 se realizará una distribución porcentual por municipio, la cual no corresponde a la ejecución real por la complejidad de cálculo del dato.	
<b>Acciones emprendidas o planificadas para abordar las limitaciones de datos:</b> Mantener una comunicación estrecha entre	

el personal responsable del socio implementador y el punto de contacto en la organización de Terceros.			
<b>Fecha de futuras evaluaciones de la calidad de los datos:</b> Por solicitud de USAID.			
<b>Procedimientos para futuras evaluaciones de la calidad de los datos:</b> Por determinar			
VALORES DEL INDICADOR DE RENDIMIENTO			
Año fiscal	Metas (no acumulativas)	ACTUAL	NOTAS
2019	USD 916.569		
2020	USD 1.794.892		
2021	USD 1.604.838		
2022	USD 1.154.550		
2023	USD 1.252.585		
2024	USD 197.747		
CAMBIOS EN EL INDICADOR			
Cambios en el indicador: Na			
OTRAS NOTAS: NA			
Fecha: 01/06/2021		Nota: Na	
ESTA HOJA SE ACTUALIZÓ POR ÚLTIMA VEZ: 01/06/2021 – Profesional de Monitoreo y Evaluación TCE			

#### 5. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) - TCE-01-04

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-01-04 Productividad agrícola de cultivos de cacao apoyada por la asistencia de USG.		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3 Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> I. Productividad incrementada en cultivos de cacao		
<b>Resultado Sub-Intermedio:</b> Na		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Personalizado	<b>Tipo:</b> Resultado
DESCRIPCIÓN		
<b>Definición:</b> La productividad comprende el cálculo de la producción de los cultivos de cacao en relación con la dimensión de las hectáreas intervenidas. TCE busca medir la productividad en dos tipos de cultivo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultivo de cacao: Cultivo intervenido en siembra y/o rehabilitación del cultivo de cacao.</li> <li>• Cultivo Ancla: Cultivo de cacao “fino y de aroma” propiedad de Luker Agrícola.</li> </ul>		
<b>Unidad de medida:</b> Kilogramo / hectárea productiva (kg/ha)		
<b>Tipo de datos:</b> Proporción Numerador: Kilogramos de cacao producido Denominador: Hectáreas de cacao en producción según el tipo de intervención		
<b>Desagregado por:</b> <b>Geográfico:</b> municipio <b>Tipo de Cultivo:</b> Productor, cultivo ancla		
<b>Utilidad del indicador:</b> Realizar el seguimiento al mejoramiento de la productividad de los cultivos de cacao, permite relacionar directamente el mejoramiento de los ingresos del productor y las condiciones socioeconómicas de él, su familia y la comunidad.		
PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS		
<b>Fuente de datos:</b> Productores de cacao y Luker Agrícola para la información de cultivos ancla.		
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> Los extensionistas recopilan y registran en el sistema Almera la producción por finca, la cantidad total de hectáreas en cacao y el tipo de intervención. Posteriormente TCE clasifica por tipo de intervención y realiza el cálculo de productividad para el reporte a USAID.		
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Mensual		
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual		
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)		
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE		
META Y LINEA BASE		

<b>Valor de referencia:</b> Siembra nueva: cero (0), rehabilitación: 350 kg/ha, siembra nueva y rehabilitación: 350 kg/ha, cultivo ancla: 356 kg/ha	
<b>Plazo de referencia:</b> Los valores de referencia fueron establecidos para toda la duración de la actividad.	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> Cultivo Productor: 637 kilogramos por hectárea Cultivo ancla: 1305 kilogramos por hectárea	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Cultivos productores: 350 kg/ha Cultivo ancla: 356 kg/ha
	<b>AF2020:</b> Cultivos productores: 346 kg/ha Cultivo ancla: 561 kg/ha
	<b>AF2021:</b> Cultivos productores: 329 kg/ha Cultivo ancla: 844 kg/ha
	<b>AF2022:</b> Cultivos Productores: 443 kg/ha Cultivo ancla: 1082 kg/ha
	<b>AF2023:</b> Cultivos productores: 637 kg/ha Cultivo ancla: 1305 kg/ha
<b>Justificación de las metas:</b> Las metas son establecidas de acuerdo con la experiencia técnica de Luker Chocolate	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> La línea base ejecutada en el mes de julio del 2019, permite fijar metas por productor; Las metas anuales no son acumulables con las del año inmediatamente anterior. Para la contabilización productividad del cultivo ancla se tendrá como referencia las hectáreas productivas del cultivo, las cuales se encuentran conformadas por arboles con edades mayores a 3 años. Resultados del indicador de último valor.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Los productores de cacao no cuentan con los conceptos técnicos ni los hábitos para medir la productividad de sus cultivos, por lo tanto, el rol del extensionismo es clave para acompañar a los productores en la recopilación de los datos.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 18/07/2020– Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

#### 6. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-01-05

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-01-05 Número de hectáreas bajo prácticas o tecnologías de manejo mejoradas con asistencia de USG - EG.3.2-25		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 3.2: Economías lícitas más competitivas		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> I: Productividad incrementada en cultivos de cacao		
<b>Resultado sub-intermedio:</b> I.1 Nuevos cultivos de “Cacao Fino de Aroma” Sembrados; I.2 Cultivos de cacao rehabilitados.		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>		

<p><b>DEFINICIÓN:</b> Este indicador mide el área en hectáreas de las prácticas de manejo o tecnologías mejoradas promovidas por el USG, aplicadas durante el año del informe a las áreas cultivadas por los productores que participan de la actividad financiada por el USG. Las buenas prácticas son aquellas promovidas por TCE como una forma de aumentar la productividad del productor a través del manejo integrado del cultivo respetando el medio ambiente.</p> <p>Este indicador registra los resultados cuando son logrados sin importar cuando fue llevada a cabo la intervención.</p> <p>TCE ha segregado el indicador en 3 tipos de intervención:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siembra nueva: intervención de un terreno disponible con la siembra de plántulas de cacao injertadas. Las siembras nuevas tardan 2 años en iniciar producción.</li> <li>• Rehabilitación: proceso mediante el cual se aumenta la productividad de plantaciones con avanzado estado de deterioro, a través cambios de copa, reducción de altura y mejora de la arquitectura del árbol. Las rehabilitaciones afectan negativamente la producción del cultivo durante un año después de la intervención,</li> <li>• Buenas prácticas: se da cuando un productor seleccionado por TCE dispone de cultivos adicionales de cacao, que no hacen parte de los dos tipos de intervenciones anteriores, sin embargo, al recibir formación y extensionismo, puede aplicar los conocimientos en la totalidad de sus cultivos y mejorar su productividad.</li> </ul> <p>TCE aplica los siguientes tipos de tecnología:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Genética de cultivos: para la siembra nueva selección de semillas mejoradas y certificadas utilizadas como patrón en las plántulas e injertadas con material vegetal “fino y de aroma”, que aporta mayores índices de productividad, compatibilidad y resistencia a plagas y enfermedades. Para la rehabilitación selección de varetas de genética probada.</li> <li>• Fertilización y conservación de los suelos: utilización de fertilizantes con bajos niveles de cadmio aprobados por USAID, prácticas para incrementar los niveles de materia orgánica en el suelo, encalado para neutralizar la acidez de los suelos y uso de fertilizantes mejorados.</li> <li>• Manejo de plagas y enfermedades: control fitosanitario, fungicidas y plaguicidas mejorados y prácticas de manejo ambiental.</li> <li>• Riego: implementación de sistemas de riego por goteo, de inundación o con ayudas mecánicas.</li> </ul> <p>TCE promueve más de una práctica de gestión en una misma hectárea, motivo por el cual el indicador permite realizar el seguimiento del número de hectáreas independientemente del número de prácticas. Dado lo anterior el área contabilizada puede tener una o más prácticas de gestión. Solo se contabilizará el área una vez en las desagregaciones de sexo, edad y tipo de intervención.</p>	
<b>Unidad de medida:</b> Hectáreas	
<b>Tipo de datos:</b> Entero	
<p><b>Desagregado por:</b></p> <p><b>Tipo de cultivo:</b> Cacao</p> <p><b>Tipo de intervención:</b> Siembra nueva, rehabilitación, buenas prácticas.</p> <p><b>Geográfico:</b> Municipio</p>	
<b>Utilidad del indicador:</b> TCE contabiliza las hectáreas de intervención como mecanismo de seguimiento que aporta las futuras ventas de los productores, para mejorar sus ingresos.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Productor	
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> Encuestas y visitas de extensionismo al productor para monitoreo y avance del tipo de intervención.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Trimestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>METAS Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de Referencia:</b> Cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia es cero dado que es el punto de partida para la actividad.	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> 1.760 hectáreas	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Siembra nueva: 0 Rehabilitación: 50 Hectáreas
	<b>AF2020:</b> Siembra nueva: 282 hectáreas Rehabilitación: 522 hectáreas
	<b>AF2021:</b> Siembra nueva: 188 hectáreas Rehabilitación: 298 hectáreas Buenas prácticas: 300 hectáreas
	<b>AF2022:</b> rehabilitación: 120 hectáreas.
	<b>AF2023:</b> Na
<b>Justificación de las metas:</b> Las metas son establecidas de acuerdo con la experiencia técnica de Luker Chocolate en intervenciones de siembra, rehabilitación y mantenimiento de cultivos de cacao. La meta de la actividad para siembra y rehabilitación corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención.	

Notas sobre la línea de base y las metas: Na.
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Ninguno
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos:</b> Na
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID
<b>Última Actualización:</b> 19/10/2021 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación

**7. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-01-06**

**Nombre del indicador:** TCE-01-06 Número de personas que han recibido capacitación del sector agrícola a corto plazo apoyada por el USG o capacitación en seguridad alimentaria - EG.3.2-1

**Nombre del Objetivo de Desarrollo:** IR 3.1: Oportunidades ampliadas de medios de subsistencia lícitos

**Resultado General:** Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao

**Resultado Intermedio:** I: Productividad incrementada en cultivos de cacao

**Resultado sub-intermedio:** I.3 Productores formados y asistidos en tecnologías del cacao.

**Indicador:** Clase: Estándar Tipo: Resultado

**DESCRIPCIÓN**

**DEFINICIÓN:** Este indicador cuenta el número de personas a las que se han brindado conocimientos o habilidades importantes a través de interacciones que son intencionales y estructuradas. El indicador incluye productores de cacao que reciben capacitación en una variedad de mejores prácticas en productividad, gestión postcosecha, vinculación con mercados, etc.

No hay un período de tiempo mínimo o máximo predefinido para la capacitación; sin embargo, la capacitación refleja un plan de estudios estructurado, planificado y diseñado para fortalecer las capacidades, con una expectativa razonable de que el receptor de la capacitación adquiera nuevos conocimientos o habilidades que pueda traducir en acción. TCE contabilizará como capacitación en tecnologías del cacao, toda formación realizada durante el trimestre, y las mayores a 2 días de clase o el equivalente a 16 horas. Se cuenta el individuo cada trimestre dado que las formaciones son diferentes; posteriormente se contabiliza cuando el socio completa un ciclo de 16 horas.

TCE tiene definido el plan de capacitación a todos los productores beneficiados, que se apoyará en las guías de estudio llamadas "Soy Cacaocultor", las cuales contienen todos los aspectos relacionados con el cultivo de cacao ilustradas mediante excelentes metodologías pedagógicas y prácticas.

**Unidad de medida:** Número

**Tipo de datos:** Entero

**Desagregado por:**

**Tipo de persona:** Productor

**Sexo:** Hombre, mujer

**Geográfica:** Municipio

**Duración:** trimestral, mayor a 16 horas.

**Utilidad del indicador:** Formar a los productores en tecnologías del cacao, sin duda se orienta al mejoramiento de las condiciones técnicas del cultivo, por lo tanto, se espera mejore la productividad y se fortalezca la cadena productiva del cacao en las zonas de intervención.

**PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**Fuente de datos:** Productores

**Método de recolección de datos y construcción:** TCE realizará consolidación de las listas de asistencia.

**Frecuencia de recopilación:** Mensual

**Frecuencia de reporte:** Trimestral

**Persona Responsable de USAID:** Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)

**Persona responsable de Fundación Luker:** Director del Acuerdo TCE

**OBJETIVOS Y LINEA BASE**

**Valor de referencia:** 0 (cero) personas formadas

**Plazo de referencia:** Na

**Meta de la actividad (LOP):** 2470

<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> 400
	<b>AF2020:</b> 250
	<b>AF2021:</b> 540
	<b>AF2022:</b> 630

<b>AF2023: 630</b>
<b>Justificación de las metas:</b> se considera capacitar la totalidad de los productores.
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> No aplica línea base dado que el valor de referencia del indicador es cero. Las metas anuales son acumulables dado el socio productor recibe formaciones diferentes en cada año, TCE tendrá formaciones mixtas: grupales, personalizadas y virtuales; por lo tanto, cada una según el módulo tendrá un equivalente en horas de formación. Para el cálculo de la meta, se deben contabilizar solo la desagregación mayor a 16 horas, las trimestrales son una variable para mostrar el seguimiento trimestral.
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Ninguno
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos:</b> Na
<b>Procedimientos para futuras evaluaciones de calidad de datos:</b> Por solicitud de USAID
<b>Última Actualización:</b> 19/10/2021 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación

<b>8. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-02-07</b>		
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-02-07 Número de empresas del sector privado que han mejorado las prácticas o tecnologías de gestión como resultado de la asistencia del USG - EG.5.2-2		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 3.2: Economías lícitas más competitivas		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas		
<b>Resultado sub-intermedio:</b> 2.1. Competencias técnicas, administrativas y comerciales desarrolladas en las asociaciones de cacao		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>		
<b>DEFINICIÓN:</b> Este indicador mide la cantidad de empresas (asociaciones y cooperativas de productores de cacao) que reciben asistencia de USG y que mejoran sus prácticas de gestión administrativa, técnica y comercial, como resultado de la intervención de la Universidad EAFIT en el fortalecimiento de sus capacidades. Estas buenas prácticas incluyen formación y asesoría administrativa, técnica y comercial para que las asociaciones mejoren su gestión contable, documental, legal, de ventas, compras, y relacionada con el sector agrícola, de tal manera que puedan responder a la demanda de cacao por parte del sector privado, pero al mismo tiempo tengan las capacidades técnicas para soportar los incrementos de productividad. Las asociaciones de productores de cacao están constituidas legalmente es decir que para efectos del indicador son formales.		
<b>Unidad de medida:</b> Número		
<b>Tipo de datos:</b> Entero		
<b>Desagregado por:</b>		
<b>Empresa:</b> Formal		
<b>Tipo de empresa:</b> Asociación, cooperativa		
<b>Geográfico:</b> municipio		
<b>Clasificación:</b> Apoyadas, mejoradas		
<b>Utilidad para el indicador:</b> El fortalecimiento de las asociaciones contribuye al mejoramiento de la cadena productiva de cacao y de esta manera al mejoramiento de las condiciones de vida de los productores y sus familias. Se clasifican en apoyadas, todas aquellas quienes reciban mínimo un contacto por El Efecto Cacao durante el trimestre y será una variable de control para mostrar avances trimestrales, mientras que las mejoradas son aquellas que mejoran igual o por encima del 70% en la escala ICOR y serán contabilizadas en el indicador.		
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>		
<b>Fuente de datos:</b> Universidad EAFIT		
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> La universidad EAFIT aplica un instrumento de evaluación de competencias en diferentes momentos de tiempo, los cuales son reportados a TCE		
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Semestral		
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral		
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)		
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE		
<b>METAS Y LINEA BASE</b>		
<b>Valor de referencia:</b> Cero (0)		
<b>Plazo de referencia:</b> Na		
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> 17 asociaciones y/o cooperativas fortalecidas.		

<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Na
	<b>AF2020:</b> 8
	<b>AF2021:</b> 3
	<b>AF2022:</b> 4
	<b>AF2023:</b> 2
<b>Justificación de los objetivos:</b> El plan de trabajo con la Universidad EAFIT contempla 2 años para el mejoramiento de las capacidades de las asociaciones; las metas establecidas fueron acordadas teniendo en cuenta la experiencia de la Universidad en este tipo de intervenciones.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> La meta corresponde a la selección de las asociaciones más representativas en el mercado en los municipios de la intervención. Se considera que una asociación es apoyada cuando recibe el aval para hacer parte de la alianza y recibe al menos una actividad durante el trimestre. Es mejorada cuando alcanza un nivel igual o mayor a 70 puntos en el índice ICO mejorado construido por la Universidad para TCE. La meta de la actividad corresponderá a la desagregación Mejorada y contemplará la sumatoria de los resultados por año de la intervención. Solo deberá contabilizarse para el indicador la desagregación mejorada.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Falta de tiempo por parte de los directivos de las asociaciones que en muchos casos trabajan sin remuneración y no pueden disponer del tiempo necesario que requiere la intervención; para ello, EAFIT implementará una metodología de victorias tempranas que los motive a invertir el tiempo que se requiera.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 19/10/2021 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

<b>9. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) - TCE-02-08</b>	
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-02-08 Número de personas que reciben capacitación en emprendimiento con enfoque de género	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 3.1: Oportunidades ampliadas de medios de subsistencia lícitos	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas	
<b>Resultado sub-intermedio:</b> 2.3. Habilidades de emprendimiento mejoradas en mujeres, líderes y jóvenes.	
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Personalizado <b>Tipo:</b> Producto
<b>DEFINICIÓN</b>	
Este indicador cuenta el número de personas a las que se les han impartido conocimientos en emprendimiento con enfoque de género, a través de formaciones diseñadas y estructuras para ofrecer a los asistentes (productores de las asociaciones y sus familias) herramientas para la generación de nuevas alternativas de ingresos. Cuenta el individuo cada trimestre dado que las formaciones son diferentes, y se contabiliza nuevamente cuando cumple un ciclo de mínimo 3 formaciones.	
<b>Unidad de medida:</b> Número	
<b>Tipo de datos:</b> Entero	
<b>Desagregado por:</b> <b>Sexo:</b> Hombre, mujer <b>Geográfico:</b> municipio <b>Tipo:</b> trimestral, mayor a 3 sesiones.	
<b>Utilidad para el indicador:</b> Formar personas en emprendimiento es una apuesta social muy valiosa para para la contribución al mejoramiento de las condiciones de vida de los beneficiarios del Acuerdo. Se incluye una nueva desagregación trimestral, como variable de control para el seguimiento.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Universidad EAFIT, Fundación Luker	
<b>Método de recolección de datos y de la construcción:</b> Listas de asistencia e informes de seguimiento periódico enviados por la Universidad EAFIT y la Fundación Luker	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Trimestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>META Y LINEA BASE</b>	

<b>Valor de referencia:</b> Cero (o)	
<b>Plazo de referencia:</b> Na	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> 600 personas capacitadas en emprendimiento	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> 150
	<b>AF2020:</b> 250
	<b>AF2021:</b> 200 (100 Tumaco)
	<b>AF2022:</b> Na
	<b>AF2023:</b> Na
<b>Justificación de las metas:</b> Las metas fueron definidas teniendo en cuenta el número de productores que pertenecen a las asociaciones de cacaoteros a intervenir y la capacidad de intervención de la Universidad EAFIT y la Fundación Luker de acuerdo con el plan de trabajo propuesto.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> Para efectos de la medición, en la desagregación trimestral se contabilizarán las personas que asistan mínimo a una formación durante el trimestre. Para la desagregación mayor a 3 sesiones, se contabilizan las personas que asistan a mínimo 3 talleres es decir que completan un ciclo de formación. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la desagregación mayor a 3 sesiones.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Disponibilidad de tiempo de los beneficiarios y desconfianza por temas de orden público. La Universidad EAFIT tiene amplia experiencia para motivar y generar confianza.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 19/10/2021– Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

<b>10. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-02-09</b>		
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-02-09 Número de microempresas apoyadas por la asistencia de USG - EG.5-3		
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 3.1: Oportunidades ampliadas de medios de subsistencia lícitos		
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao		
<b>Resultado Intermedio:</b> 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas		
<b>Resultado sub-intermedio:</b> 2.4. Iniciativas de emprendimiento asociativo y comunitario con enfoque de género apoyadas		
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Estándar	<b>Tipo:</b> Producto
<b>DESCRIPCIÓN</b>		
<b>DEFINICIÓN:</b> Incluye a las microempresas (iniciativas de emprendimiento) que reciben asistencia de USG así como a los microempresarios (productores de cacao y sus familias) que reciben servicios de desarrollo empresarial o servicios integrados. Una microempresa es definida como una empresa muy pequeña, que es de propiedad de personas de bajos recursos y operada por ellos mismos, usualmente en el sector informal. Para los propósitos del programa de USAID, el término está restringido a empresas con 10 o menos trabajadores, incluido el microempresario y cualquier trabajador familiar no remunerado. TCE contabiliza el número de iniciativas de emprendimiento apoyadas cuando completan el ciclo de formación, concurso, selección y acompañamiento.		
<b>Unidad de medida:</b> Número		
<b>Tipo de datos:</b> Entero		
<b>Desagregado por:</b>		
<b>Geográfico:</b> Municipio		
<b>Tipo:</b> Identificadas, activas, mejoradas.		
<b>Utilidad para el indicador:</b> La asistencia técnica y acompañamiento de iniciativas de emprendimiento apoya la generación de ingresos que mejora la calidad de vida de los productores y sus familias.		
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>		
<b>Fuente de datos:</b> Universidad EAFIT y Fundación Luker		
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> Universidad EAFIT y Fundación Luker presentan a TCE un informe de las iniciativas de emprendimiento que culminan el proceso de apoyo y los resultados del acompañamiento.		
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Semestral		
<b>Frecuencia de reporte:</b> Trimestral		
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)		
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE		
<b>METAS Y LINEA BASE</b>		

<b>Valor de referencia:</b> Cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> Na	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> Identificadas: 200; 100 en Urabá, Bajo Cauca y Huila, mas 100 en Tumaco Activas: 85; 65 en Urabá, Bajo Cauca y Huila; 20 en Tumaco Mejoradas: 40; 20 en Urabá, Bajo Cauca y Huila; 20 en Tumaco	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Na
	<b>AF2020:</b> <b>Mejoradas:</b> 20
	<b>AF2021:</b> <b>Identificadas:</b> 100 Urabá, Bajo cauca, Huila + 100 Tumaco <b>Activas:</b> 80 Urabá, Bajo cauca, Huila + 80 Tumaco <b>Mejoradas:</b> 20 Urabá, Bajo cauca, Huila
	<b>AF2022:</b> <b>Activas:</b> 70 Urabá, Bajo cauca, Huila +30 Tumaco <b>Mejoradas:</b> 20 Urabá, Bajo cauca, Huila + 30 Tumaco
	<b>AF2023:</b> <b>Activas:</b> 65 Urabá, Bajo cauca, Huila +20 Tumaco <b>Mejoradas:</b> 20 Urabá, Bajo cauca, Huila + 20 Tumaco
<b>Justificación de las metas:</b> La meta se plantea teniendo en cuenta el número de asociaciones incluidas en la actividad.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> Una iniciativa de emprendimiento se contabilizará identificada cuando se postula a los procesos de formación; Activa cuando asiste a mínimo un proceso de formación, y mejorada cuando crece en la escala de medición. Las metas anuales no son acumulables con las del año inmediatamente anterior dado que se trata de los mismos emprendimientos. Indicador de último valor. Para el calculo del indicador se tomarán solo las iniciativas mejoradas, las demás desagregaciones hace parte de variables de control para contar la historia de forma trimestral.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Na.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 18/07/2020 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

<b>11. HOJA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-03-10</b>	
<b>Nombre del indicador:</b> TCE-03-10 Índice de mejoramiento de las competencias de resiliencia en adultos	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 1.1: Personas empoderadas para recuperarse de la violencia	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> Resultado Intermedio 3: Población de los Clúster de cacao de Necoclí & Tumaco con competencias mejoradas	
<b>Resultado sub-intermedio 3.1</b> Habilidades académicas y socioemocionales mejoradas en niños, jóvenes y adultos en Necoclí y Tumaco	
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Personalizado <b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<b>DEFINICIÓN:</b> Este indicador mide la mejora en las competencias de resiliencia en los adultos beneficiarios, teniendo en cuenta la aplicación de la escala de resiliencia de Connor y Davidson (CD-RISC) la cual mide el desarrollo psicoafectivo y conductas resilientes de las personas objeto de la valoración en una escala entre 1 y 40 lo que equivale al 1% al 100% en escala porcentual.	
<b>Unidad de medida:</b> Numero	
<b>Tipo de datos:</b> Porcentaje	
<b>Desagregado por:</b> <b>Geográfico:</b> municipio	
<b>Utilidad para el indicador:</b> El mejoramiento en la escala de resiliencia de adultos demuestra la capacidad de la comunidad para mejorar sus condiciones de vida.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Fundación Saldarriaga Concha	

<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> La Fundación Saldarriaga Concha mide el índice de resiliencia en diferentes momentos y determina la evolución del índice; la información consolidada y los soportes son enviados a TCE.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Anual	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>METAS Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de referencia:</b> Necoclí: 65% (26 puntos en la escala CD-RISC) Pendiente línea base Tumaco.	
<b>Plazo de referencia:</b> Na	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> Necoclí: mejora de 17,5% la escala CD-RISC (7 puntos) Tumaco: mejora 7,5% escala CD-RISC (3 puntos).	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Na
	<b>AF2020:</b> Na
	<b>AF2021:</b> Necoclí: 83% (33 puntos escala CD-RISC)
	<b>AF2022:</b> Na
	<b>AF2023:</b> Tumaco: línea base + 7,5%
<b>Justificación de los objetivos:</b> Las metas establecidas fueron acordadas teniendo en cuenta la experiencia de la Fundación Saldarriaga Concha en este tipo de intervenciones.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> En julio se aplicará el instrumento a los adultos para el establecimiento de la línea base, La escala de resiliencia CD-RISC corresponde a una puntuación entre 1 y 40, para reporte a USAID será convertida a escala porcentual para facilitar su interpretación, donde los 40 puntos en la escala CD-RISC equivalen al 100%. La meta de la actividad para Necoclí de 83% (33 puntos en la escala CD-RISC) hace referencia a un mejoramiento del 17,5% (7 puntos en la escala CD-RISC); la meta de la actividad para Tumaco será el resultado de la línea base más 7,5% (3puntos escala CD RISC).	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Na	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 18/07/2020 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

## 12. HOJA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-03-11

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-03-11 Porcentaje de estudiantes que mejoran sus competencias en lectura	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 1.2: Capacidad comunitaria mejorada para prevenir la violencia	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> Resultado Intermedio 3: Población de los Clúster de Cacao en Necoclí & Tumaco con competencias mejoradas	
<b>Resultado sub-intermedio 3.1.</b> Habilidades académicas y socioemocionales mejoradas en niños, jóvenes y adultos en Necoclí y Tumaco.	
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Personalizado <b>Tipo:</b> Resultado
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<b>DEFINICIÓN:</b> Este indicador mide el porcentaje de los estudiantes que mejoran las competencias académicas de lectura entre los grados primero y quinto de primaria. Contempla la aplicación la herramienta de medición EGRA (Early Grade Reading Assessment) que permite establecer el desempeño de habilidades de lectura en los estudiantes.	
<b>Unidad de medida:</b> Número	
<b>Tipo de datos:</b> Porcentaje	
<b>Desagregado por:</b> Geográfico: Municipio	
<b>Utilidad para el indicador:</b> El mejoramiento de las competencias de lectura en niños, apunta al mejoramiento de las competencias de la población y por ende al mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	

<b>Fuente de datos:</b> Fundación Luker	
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> La Fundación Luker aplica la prueba EGRA en diferentes momentos y determina el porcentaje de estudiantes que mejoran las competencias en lectura; la información consolidada y los soportes son enviados a TCE.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Semestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>METAS Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de referencia:</b> Cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> Na.	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> Cada año el 80% de los estudiantes mejoran las competencias de lectura	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> 80% de estudiantes mejoran competencias de lectura
	<b>AF2020:</b> Cambio de periodicidad.
	<b>AF2021:</b> 80% de estudiantes mejoran competencias de lectura
	<b>AF2022:</b> 80% de estudiantes mejoran competencias de lectura
	<b>AF2023:</b> 80% de estudiantes mejoran competencias de lectura
<b>Justificación de los objetivos:</b> las metas establecidas fueron acordadas teniendo en cuenta la experiencia de la Fundación Luker en este tipo de intervenciones.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> Cada año se evalúa la población objetivo bajo la herramienta EGRA al inicio y al finalizar el año escolar. Las metas no son acumulativas con las del año inmediatamente anterior, por lo tanto, la meta de la actividad será el promedio de los años de intervención. Dado que las intervenciones educativas en Colombia finalizan en el mes de diciembre, este indicador se reportará en el mes de enero de cada año y corresponderá a la medición de los estudiantes que cursaron el año fiscal inmediatamente anterior.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Na	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 18/07/2020 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

### 13. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-03-12

<b>Nombre del indicador:</b> TCE-03-12 Número de personas que reciben capacitación en programas académicos y socioemocionales.	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 1.2: Capacidad comunitaria mejorada para prevenir la violencia	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> 3: Población de los Clúster de Cacao en Necoclí & Tumaco con competencias mejoradas	
<b>Resultado sub-intermedio:</b> 3.1. Habilidades académicas y socioemocionales mejoradas en niños, jóvenes y adultos en Necoclí y Tumaco	
<b>Indicador:</b>	<b>Clase:</b> Personalizado <b>Tipo:</b> Producto
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<p><b>DEFINICIÓN:</b> Contabiliza el número de personas que asisten a la capacitación en 2 componentes: académico y socioemocional; en 3 grupos poblacionales objetivo: niños, jóvenes y adultos; en la zona rural de Necoclí. En el componente académico, se busca promover el desarrollo académico con metodologías motivadoras y material educativo en niños y niñas. En el componente socioemocional se busca promover el desarrollo mediante técnicas lúdico-educativas, expresión de sentimientos, conocimiento de sí mismo y el manejo adecuado de conflictos en sus ambientes, familiares, escolares y sociales, con el fin de propiciar la maduración emocional y la resolución de procesos individuales, familiares y sociales en niños y jóvenes. Para lograr una adecuada implementación de los 2 componentes anteriormente descritos TCE, capacita a docentes en metodologías para el desarrollo de las competencias.</p> <p>No hay un período de tiempo mínimo o máximo predefinido para la capacitación; la capacitación reflejará un plan de estudios estructurado y planificado diseñado para fortalecer las capacidades, y existe una expectativa razonable de que el asistente de la capacitación adquiera nuevos conocimientos o habilidades que pueda traducir en acción.</p> <p>Se cuenta el individuo solo una vez, independientemente de la cantidad de capacitaciones recibidas durante el año de reporte, no se cuentan las reuniones de sensibilización o las capacitaciones informativas puntuales.</p> <p>La formación académica en niños, jóvenes y adultos contabiliza la formación en cada año escolar, por lo tanto las formaciones tienen diferentes temáticas en cada año escolar.</p>	

<p>Contempla el número de niños capacitados en programas académicos que cursan los cursos entre preescolar y quinto (5°) de primaria; la formación académica en adultos contabilizará el número de adultos que cursen la capacitación en programas académicos de educación primaria y/o secundaria; la capacitación en programas socioemocionales contabiliza los niños y jóvenes capacitados en programas socioemocionales que se encuentren cursando entre preescolar y el grado 11 de bachillerato. Para la contabilización de docentes, formados en metodologías para el desarrollo de competencias, se tendrán en cuenta aquellos que asisten a mínimo un (1) taller de formación.</p> <p>En resiliencia se contabiliza el número de personas que asisten o participan de las formaciones en resiliencia en Necoclí y Tumaco. En el componente de resiliencia, se busca promocionar y facilitar las relaciones intrafamiliares mediante estrategias socioeducativas preventivas, especialmente aquellas basadas en la terapia cognitivo conductual, dirigido a agentes educativos, cuidadores principales, adultos mayores, líderes sociales y jóvenes para generar consciencia de su papel en el proceso de desarrollo psicoafectivo de su familia, propiciando el fortalecimiento de la resiliencia y habilidades para la vida como mecanismos promotores de la reconciliación tanto familiar como comunitaria.</p> <p>No hay un período de tiempo mínimo o máximo predefinido para la capacitación; la capacitación reflejará un plan de estudios estructurado y planificado diseñado para fortalecer las capacidades, y existe una expectativa razonable de que el asistente de la capacitación adquiera nuevos conocimientos o habilidades que pueda traducir en acción.</p> <p>Se cuenta el individuo solo una vez, independientemente de la cantidad de capacitaciones recibidas durante el año, no se cuentan las reuniones de sensibilización o las capacitaciones informativas puntuales.</p> <p>Se contempla la sumatoria de los agentes educativos, cuidadores principales, adultos mayores, líderes sociales y jóvenes que finalicen la capacitación en los programas de resiliencia.</p>	
<b>Unidad de medida:</b> Número	
<b>Tipo de datos:</b> Entero	
<p><b>Desagregado por:</b></p> <p><b>Sexo:</b> hombre, mujer</p> <p><b>Edad:</b></p> <p>Menos de 10: Niños.</p> <p>10-14 años Adolescente temprano</p> <p>15-19 años. Adolescente</p> <p>20-24 Años. Adulto emergente.</p> <p>25-29. Transición a adulto.</p> <p><b>Geográfico:</b> Municipio</p> <p><b>Tipo Formación:</b> Niños capacitados en programas académicos, adultos capacitados en programas académicos, Niños y jóvenes capacitados en programas de competencias socioemocionales, Docentes capacitados en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales, personas que participan en los programas de formación en resiliencia.</p>	
<b>Utilidad del indicador:</b> Con el indicador TCE contabilizará las personas que recibirán capacitación, y que por ende se asume que mejorarán las competencias académicas y socioemocionales, generando mejores condiciones de vida para la población en general	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Fundación Luker, Fundación Saldarriaga Concha.	
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> Por medio de listados de estudiantes, TCE realizará el seguimiento a los diferentes tipos de estudiantes según el programa que cursen. Estos listados, reportados por la Fundación Luker, serán el insumo de la construcción del indicador para el reporte a USAID.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Trimestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>METAS Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de referencia:</b> Cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia representa el punto de partida de la actividad y se establece para toda la duración de la actividad.	
<p><b>Meta de la actividad (LOP):</b> Capacitar 5.444 personas con formación académica y socioemocional así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 1266 niños beneficiados durante 5 años en programas académicos.</li> <li>● 120 adultos beneficiados con programas académicos.</li> <li>● 3000 niños y jóvenes beneficiados con el programa de competencias socio- emocionales.</li> <li>● 102 docentes formados en metodologías para el desarrollo de competencias.</li> <li>● 956 personas formadas en resiliencia.</li> </ul>	
<b>Metas del año fiscal</b>	<p><b>AF2019:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacitar 154 niños en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 60 adultos en programas académicos</li> <li>● Capacitar 600 niños y jóvenes en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 25 docentes en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales</li> </ul>

	<p><b>AF2020:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacitar 278 niños en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 60 adultos en programas académicos</li> <li>● Capacitar 600 niños y jóvenes en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 2 docentes en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales</li> </ul> <p><b>AF2021:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacitar 278 niños en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 600 niños y jóvenes en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 25 docentes en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales.</li> <li>● Capacitar 556 personas en resiliencia</li> </ul> <p><b>AF2022:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacitar 278 niños en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 600 niños y jóvenes en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 25 docentes en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales.</li> <li>● Capacitar 270 personas en resiliencia.</li> </ul> <p><b>AF2023:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacitar 278 niños en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 600 niños y jóvenes en los programas de competencias académicas</li> <li>● Capacitar 25 docentes en metodologías para el desarrollo de competencias académicas y socioemocionales.</li> <li>● Capacitar 130 personas en resiliencia.</li> </ul>
<p><b>Justificación de las metas:</b> Las metas fueron definidas con los especialistas en educación de la Fundación Luker y especialistas en resiliencia de Fundación Saldarriaga Concha, según su experiencia en este tipo de intervenciones.</p>	
<p><b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b></p> <p>Para el programa de competencias académicas y socioemocionales en niños y jóvenes a cargo de la Fundación Luker, se debe sumar el número de beneficiarios año a año, dado que formaciones diferentes cada año.</p> <p>La medición del número de adultos capacitados en competencias académicas finaliza en el año 2022. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención.</p>	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<p><b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Na.</p>	
<p><b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na</p>	
<p><b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID</p>	
<p><b>Última Actualización:</b> 19/10/2021 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación</p>	

14.FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-03-13		
<p><b>Nombre del indicador:</b> TCE-03-13 Número de individuos que completan los programas de desarrollo de la fuerza laboral asistidos por el USG - EG.6-3</p>		
<p><b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> IR 1.2: Capacidad comunitaria mejorada para prevenir la violencia</p>		
<p><b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao</p>		
<p><b>Resultado Intermedio:</b> 3: Población de los Clúster de Cacao en Necoclí &amp; Tumaco con competencias mejoradas</p>		
<p><b>Resultado sub-intermedio:</b> 3.2. Jóvenes certificados en programas vocacionales</p>		
<p><b>Indicador:</b></p>	<p><b>Clase:</b> Estándar</p>	<p><b>Tipo:</b> Producto</p>
DESCRIPCIÓN		
<p><b>DEFINICIÓN:</b> Completar el programa de desarrollo de la fuerza laboral significa que una persona ha cumplido con los requisitos de finalización de un programa estructurado de desarrollo de la fuerza laboral (cuyos componentes están definidos por el programa</p>		

ofrecido). Los programas están enfocados en la calidad y acceso a los programas de desarrollo de la fuerza laboral (aquellos que apuntan a proveer la fuerza laboral), un certificado puede o no puede ser emitido al final del programa de desarrollo de la fuerza laboral.	
Se contabilizan las personas que mejoran sus conocimientos o habilidades después de completar los programas de desarrollo de la fuerza laboral. Cada individuo se contabiliza solo una vez (independientemente de cuántos programas de desarrollo de la fuerza laboral haya completado exitosamente). Si un programa de desarrollo de la fuerza laboral contiene múltiples componentes, este cálculo debe realizarse después de completar el componente final y el programa general.	
<b>Unidad de medida:</b> Número	
<b>Tipo de datos:</b> Entero	
<b>Desagregado por:</b> <b>Sexo:</b> Hombre, mujer <b>Edad:</b> Menos de 10: Niños. 10-14 años Adolescente temprano 15-19 años. Adolescente 20-24 Años. Adulto emergente. 25-29. Transición a adulto. 30-64 : Adultos >=65: Adultos mayores <b>Geográfico:</b> municipio	
<b>Utilidad del indicador:</b> Este indicador permite medir la contribución de TCE en la formación de personas que se las personas que se convertirán en fuerza laboral en Necoclí & Tumaco, apuntando al mejoramiento de competencias de la población y al mejoramiento de las condiciones de vida de los participantes, sus familias y la comunidad en general.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Fundación Luker	
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> El equipo de área de educación de la Fundación Luker, proporciona los listados oficiales de estudiantes matriculados y graduados en los programas de formación laboral.	
<b>Frecuencia de recopilación:</b> Trimestral	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>METAS Y LINEA BASE</b>	
<b>Valor de referencia:</b> Cero (0)	
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia representa el punto de partida de la actividad y se establece para toda la duración de la actividad.	
<b>Meta de la actividad (LOP):</b> 350 jóvenes graduados de programas de desarrollo de la fuerza laboral asistidos por el USG	
<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> Na
	<b>AF2020:</b> 61 (Necoclí)
	<b>AF2021:</b> 63(Necoclí)
	<b>AF2022:</b> 113 (63 en Necoclí + 50 en Tumaco)
	<b>AF2023:</b> 113 (63 en Necoclí + 50 en Tumaco)
<b>Justificación de las metas:</b> Las metas han sido planeadas detalladamente teniendo de presente la experiencia del área de educación de la Fundación Luker, en este tipo de intervenciones.	
<b>Notas sobre la línea de base y las metas:</b> La meta se ha establecido gradual, teniendo en cuenta las capacidades técnicas en campo; dado que las intervenciones educativas en Colombia finalizan en el mes de diciembre, este indicador se reportará en el mes de enero de cada año y corresponderá a los estudiantes que cursaron el año fiscal inmediatamente anterior. La meta de la actividad corresponderá a la sumatoria de los resultados por año de la intervención.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> Na.	
<b>Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):</b> Na	
<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por solicitud de USAID.	
<b>Última Actualización:</b> 19/10/2021 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

**15. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE DESEMPEÑO (PIRS) TCE-04-14**

**Nombre del indicador:** TCE-04-14 Porcentaje de mujeres que participan de las formaciones de emprendimiento con enfoque de género

**Nombre del Objetivo de Desarrollo:** IR 3.1: Oportunidades ampliadas de medios de subsistencia lícitos; IR 1.2: Capacidad comunitaria mejorada para prevenir la violencia.

**Resultado General:** Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao

**Resultado Intermedio:** 2: Asociaciones de productores de cacao fortalecidas

**Resultado sub-intermedio:** 2.3. Habilidades de emprendimiento mejoradas en mujeres, líderes y jóvenes.

**Indicador:** Clase: Personalizado Tipo: Resultado

**DESCRIPCIÓN**

**DEFINICIÓN:** El indicador mide el porcentaje de mujeres capacitadas en emprendimiento asociativo y comunitario con enfoque de género, se calculará como una proporción de mujeres que participan de las capacitaciones, respecto al total de personas capacitadas. Es un indicador alineado a la estrategia de género.

No hay un período de tiempo mínimo o máximo predefinido para la capacitación; la capacitación reflejará un plan de estudios estructurado y planificado diseñado para fortalecer las capacidades, y existe una expectativa razonable de que el asistente de la capacitación adquiera nuevos conocimientos o habilidades que pueda traducir en acción.

Se cuenta el individuo solo una vez, independientemente de la cantidad de capacitaciones recibidas durante el año de reporte. No se contabilizan las reuniones de sensibilización o las capacitaciones informativas.

**Unidad de medida:** Porcentaje

**Tipo de datos:** Porcentaje

**Numerador:** Número de mujeres asistentes a las capacitaciones sobre emprendimiento con enfoque de género

**Denominador:** Total de asistentes (hombres + mujeres) a las capacitaciones sobre emprendimiento con enfoque de género

**Desagregado por:**

**Geografía:** municipio

**Utilidad del indicador:** Fomentar la participación de la mujer y de los hombres en la comunidad y sensibilizar la población frente a los aspectos de género para trabajar por la paz.

**PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

**Fuente de datos:** Universidad EAFIT, Fundación Luker.

**Método de recolección de datos y construcción:** Listas de asistencia diseñadas por TCE para realizar seguimiento a las actividades de capacitación

**Frecuencia de recopilación:** Trimestral

**Frecuencia de reporte:** Trimestral

**Persona Responsable de USAID:** Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)

**Persona responsable de Fundación Luker:** Director del Acuerdo TCE

**OBJETIVOS Y LINEA BASE**

**Valor de referencia:** Cero (0)

**Plazo de referencia:** El valor de referencia representa el punto de partida de la actividad y se establece para toda la duración de la actividad.

**Meta de la actividad (LOP):** 50% de las personas capacitadas en emprendimiento son mujeres

<b>Metas del año fiscal</b>	<b>AF2019:</b> 50%
	<b>AF2020:</b> 50%
	<b>AF2021:</b> 50%
	<b>AF2022:</b> Na
	<b>AF2023:</b> Na

**Justificación de las metas:** TCE plantea una meta retadora, que asegure la participación femenina en las capacitaciones de emprendimiento, utilizando el conocimiento y experiencia de la Universidad EAFIT y Fundación Luker, en el desarrollo de estrategias que permitan lograr el objetivo.

**Notas sobre la línea de base y las metas:** el trabajo conjunto entre la Universidad EAFIT y TCE propician la participación de las mujeres y hombres en las capacitaciones. Las metas anuales no son acumulables con las del año inmediatamente anterior, por lo tanto, la meta de la actividad corresponderá al promedio de los resultados anuales.

**CALIDAD DE LOS DATOS**

**Limitaciones conocidas de los datos:** Na

**Fechas de evaluaciones previas de calidad de los datos (DQA):** Na

<b>Fecha de la evaluación de la calidad de los datos futuros (DQA):</b> Por Solicitud de USAID.
<b>Última Actualización:</b> 18/07/2020 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación

## 7.2 CIRS

Los indicadores de contexto permiten a TCE realizar el seguimiento nacional de la evolución del sector, relacionados con el cacao; también, le permitirá realizar comparaciones muy generales de la dinámica del sector en el país y en las zonas de influencia; es fundamental destacar que son variables fuera de control de TCE.

16. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE CONTEXTO (CIRS) TCE-05-15
<b>Nombre del indicador de Contexto:</b> TCE-05-15 Precio de compra del cacao
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3: Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao
<b>Resultado Intermedio:</b> Productividad incrementada en cultivos de cacao
<b>Resultado sub-intermedio:</b> Na
DESCRIPCIÓN
<b>Definición:</b> El precio de compra del cacao hace referencia al valor promedio anual del kilogramo en pesos colombianos que Fedecacao calcula a nivel nacional
<b>Unidad de medida:</b> Pesos Colombianos
<b>Tipo de datos:</b> Moneda
<b>Desagregado por:</b> <b>Geografía:</b> Nacional
<b>Utilidad del indicador:</b> Este indicador de contexto permite a TCE analizar tendencias del sector y validar el impacto y la criticidad de las variables que implican dichos resultados; sirve además como mecanismo de seguimiento a los riesgos y supuestos planteados.
PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS
<b>Fuente de datos:</b> Fedecacao - <a href="https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales">https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales</a>
<b>Método de recolección de datos y construcción:</b> el equipo de estadística y recaudo de Fedecacao, publica anualmente los precios promedio por año, que se pagan al productor, TCE utiliza estos valores por tratarse de cifras oficiales para el sector.
<b>Frecuencia de recolección:</b> Anual
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE
ALERTA Y BASE
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia del precio promedio de compra de cacao se utilizará hasta abril del año siguiente, periodo en el cual Fedecacao genera la actualización del valor.
<b>Alerta:</b> Una fluctuación del 10% sobre valor de referencia del año 2018 (6.155) genera la revisión de metas y valores establecidos en moneda.
<b>Justificación del valor de referencia:</b> Es importante para TCE realizar el monitoreo del precio promedio de compra de cacao dado que impacta directamente el ingreso del productor de cacao, impactando positiva o negativamente su calidad de vida.
CALIDAD DE LOS DATOS
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> La disponibilidad de los datos depende de la entidad encargada de generar las cifras oficiales del sector.
CAMBIOS EN EL INDICADOR
<b>Cambios en el indicador:</b> Ninguno
<b>Otras notas:</b> Na
<b>Última Actualización:</b> 25/03/2019 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación

<b>17. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE CONTEXTO (CIRS) - TCE-05-16</b>	
<b>Nombre del indicador de Contexto:</b> TCE-05-16 Área cultivada de cacao	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3: Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> Productividad incrementada en cultivos de cacao	
<b>Resultado sub-intermedio:</b> Na	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<b>DEFINICIÓN:</b> El área cultivada de cacao en Colombia determina las hectáreas totales existentes en cacao a nivel nacional y es calculado por Fedecacao.	
<b>Unidad de medida:</b> Número	
<b>Tipo de datos:</b> Entero	
<b>Desagregado por:</b> <b>Geografía:</b> Nacional	
<b>Utilidad para el indicador:</b> Este indicador de contexto permite a TCE analizar tendencias del sector y validar el impacto y la criticidad de las variables que implican dichos resultados; incluso sirve como mecanismo de seguimiento a los riesgos y supuestos planteados.	
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>	
<b>Fuente de datos:</b> Fedecacao - <a href="https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales">https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales</a>	
<b>Método de recolección de datos construcción:</b> El equipo de estadística de Fedecacao, publica anualmente el área cultivada de cacao en Colombia, posteriormente TCE utiliza estos valores para analizar el contexto y las dinámicas que puedan afectar las metas.	
<b>Frecuencia de recolección:</b> Anual	
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual	
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)	
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE	
<b>ALERTA Y BASE</b>	
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia del área de cacao cultivada en Colombia se utilizará hasta abril del año siguiente, periodo en el cual Fedecacao genera la actualización del valor.	
<b>Alerta:</b> Una fluctuación del 10% en el área de cacao cultivada (176.050) podría generar una alerta a TCE para analizar los factores que están motivando dichos cambios.	
<b>Justificación del valor de referencia:</b> Es importante para TCE realizar el monitoreo del área de cacao cultivada dado que podrían generarse cambios en la percepción de los productores, sobre los factores de motiven o desmotiven su producción.	
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>	
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> La disponibilidad de los datos depende de la entidad encargada de generar las cifras oficiales del sector.	
<b>CAMBIOS EN EL INDICADOR</b>	
<b>Cambios en el indicador:</b> Ninguno	
<b>Otras notas:</b> Na	
<b>Última Actualización:</b> 25/03/2019 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación	

<b>18. FICHA DE REFERENCIA INDICADOR DE CONTEXTO (CIRS) - TCE-05-17</b>	
<b>Nombre del indicador de Contexto:</b> TCE-05-17 Volumen de producción de cacao	
<b>Nombre del Objetivo de Desarrollo:</b> DO3: Promover el crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible	
<b>Resultado General:</b> Condiciones de vida de los productores y sus comunidades mejoradas a través del fortalecimiento de la cadena productiva del cacao	
<b>Resultado Intermedio:</b> Productividad incrementada en cultivos de cacao	
<b>Resultado sub-intermedio:</b> Na	
<b>DESCRIPCIÓN</b>	
<b>DEFINICIÓN:</b> El volumen de producción de cacao determina la cantidad de cacao producida en Colombia en el año, generalmente el valor esta expresado en toneladas.	

<b>Unidad de medida:</b> Toneladas
<b>Tipo de datos:</b> Entero
<b>Desagregado por:</b> <b>Geografía:</b> Nacional
<b>Utilidad para el indicador:</b> Este indicador de contexto permite a TCE analizar tendencias del sector y validar el impacto y la criticidad de las variables que implican dichos resultados; incluso sirve como mecanismo de seguimiento a los riesgos y supuestos planteados.
<b>PLAN DE RECOLECCIÓN DE DATOS</b>
<b>Fuente de datos:</b> Fedecacao - <a href="https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales">https://www.fedecacao.com.co/portal/index.php/es/2015-02-12-17-20-59/nacionales</a>
<b>Método de recolección de datos construcción:</b> El equipo de estadística de Fedecacao, publica anualmente el volumen de producción de cacao en Colombia, posteriormente TCE utiliza estos valores para analizar el contexto y las dinámicas que puedan afectar las metas.
<b>Frecuencia de recolección:</b> Anual
<b>Frecuencia de reporte:</b> Anual
<b>Persona Responsable de USAID:</b> Representante del Oficial de Acuerdos (AOR)
<b>Persona responsable de Fundación Luker:</b> Director del Acuerdo TCE
<b>ALERTA Y BASE</b>
<b>Plazo de referencia:</b> El valor de referencia del volumen de producción en Colombia se utilizará hasta abril del año siguiente, periodo en el cual Fedecacao genera la actualización del valor.
<b>Alerta:</b> Una fluctuación del 10% en el volumen de producción de cacao (56.867) podría generar una alerta a TCE para analizar los factores que están motivando dichos cambios.
<b>Justificación del valor de referencia:</b> Es importante para TCE realizar el monitoreo del volumen de producción de cacao dado que podrían generarse cambios en la percepción de los productores, sobre los factores de motiven o desmotiven su producción.
<b>CALIDAD DE LOS DATOS</b>
<b>Limitaciones conocidas de los datos:</b> La disponibilidad de los datos depende de la entidad encargada de generar las cifras oficiales del sector.
<b>CAMBIOS EN EL INDICADOR</b>
<b>Cambios en el indicador:</b> Ninguno
<b>Otras notas:</b> Na
<b>Última Actualización:</b> 25/03/2019 – Felipe Alberto Pineda Duque – Profesional de Monitoreo Evaluación