



PROPUESTA TÉCNICA

1. DATOS ORGANIZACIÓN

Nombre de la Organización: FUNDACION ALPINA

NIT: 900.223.586-6

Dirección: Carrera 4 Bis N° 9-24 Ed. Corporativo Alpina.

Teléfono: (571) 423 8600 Ext. 1063 y 1068

Municipio: Sopó, Cundinamarca

Correo electrónico: fundacionalpina@alpina.com

Nombre del Representante Legal: Camila María Aguilar Londoño

Persona de contacto principal: Elver Hernando García Rodríguez

Cargo: Coordinador Técnico Nacional

Teléfono: 302 387 7181

Correo electrónico: elver.hernando@alpina.com

2. DATOS GENERALES

2.1. Título de la Actividad:

Fortalecimiento del sistema productivo para lograr la autonomía, sostenibilidad y estabilidad, de las comunidades wayuu del municipio de Uribia, Alta Guajira.

2.2. Duración prevista de la actividad desde el inicio hasta el final: 9 meses

2.3. Cobertura Geográfica (Departamento de La Guajira, Municipio Uribia)

El Proyecto se desarrollará en las siguientes comunidades: Wantalü (G), Culeisiamna(N), Anuwapa(G), Mochomana(N), Anuwou(N), Yuutou(N), Aiparao(N) y Santa Rosa(N)

Departamento	Municipio	Corregimientos
La Guajira	Uribia	- Nazareth (N) - Guaretpa (G)

Beneficiarios

Beneficiarios	Directos
Wantalü	19 familias
Culesiamana	22 familias
Anuwapa	24 familias
Mochomana	32 familias
Anuwou	34 familias
Yuutou	19 familias
Aiparao	19 familias
Santa Rosa	37 familias
Total	206 familias

Presupuesto aproximado de la actividad



Recurso(s)	Valor COP\$
Costo Estimado Total	\$ 800.000.000

2.4. Descripción de la Organización

La Fundación Alpina tiene más de 13 años promoviendo el propósito de mejorar de manera sostenible las condiciones económicas y sociales relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional de familias, especialmente en zonas rurales. Todos los proyectos son ejecutados bajo un marco de colaboración con aliados estratégicos y operados directamente, realizando un análisis del contexto y las regiones, diseñando participativamente soluciones integrales, costo-efectivas y escalables. Desde su inicio, los proyectos han contemplado evaluaciones en la perspectiva de generar conocimientos para incidir en políticas públicas.

En 13 años hemos desarrollado proyectos en más de 56 Municipios (26 afectados por el conflicto armado): Antioquia, Bogotá, Cauca, Nariño, Cesar, Cundinamarca, La Guajira, Montes de María, Sucre, Valle del Cauca. En el Departamento del Cauca se han desarrollado proyectos que han sido reconocidos nacional e internacionalmente por sus impactos y resultados: Conglomerado Lácteo 1 y Empoderamiento social y económico de 400 mujeres. De manera puntual en la Guajira hemos ejecutado 13 proyectos, con el concurso de aliados públicos y privados. La estrategia de intervención territorial se ha dado en 2 ámbitos: i) Internados Indígenas y ii) Comunidades.

La Fundación Alpina trabaja sobre tres apuestas de la siguiente manera:

2.5. Apuesta Productiva

Trabajamos en todo el ciclo de proyectos: gestión, diseño, ejecución y evaluación, que se conciben de manera integral dirigidos a la productividad sostenible mediante prácticas agroecológicas, fortalecimiento de activos productivos e identificación de circuitos cortos de comercialización. Al mismo tiempo, los proyectos procuran el empoderamiento de las organizaciones sociales y comunitarias para generar mayores niveles de autonomía y promueven prácticas de vida saludable, rescatando saberes ancestrales y buenas prácticas territoriales.

2.6. Apuesta de conocimiento

Los proyectos cuentan con metodologías para su seguimiento y monitoreo, registrando los avances y las experiencias, logrando obtener datos cualitativos – cuantitativos que se sistematizan de manera estratégica. Hacemos evaluaciones sistemáticas (impacto, resultados y/o efectividad) que nos permiten medir las transformaciones con respecto a su caracterización inicial (teoría del cambio). Identificamos oportunamente los avances o dificultades y obtenemos resultados medibles a partir de evaluaciones intermedias.

2.7. Apuesta País

La producción de conocimiento es el insumo principal para lograr incidir en



políticas públicas, aportar al fortalecimiento institucional y hacer investigación aplicada. Todo esto nos convierte en un laboratorio social. Los proyectos se realizan a través de los enfoques apreciativo, diferencial y territorial que permiten tener lecturas comprensivas y respetuosas de los activos de las comunidades y sus territorios.

Las líneas de trabajo giran en torno a:

- Producción sostenible y generación de ingresos a través de prácticas agroecológicas.
- Asociatividad Productiva, Fortalecimiento de organizaciones sociales y comunitarias para la promoción e inclusión social y productiva.
- Promoción de prácticas alimentarias saludables.

Nuestros proyectos están dirigidos a:

- ✓ Productores y productoras
- ✓ Familias
- ✓ Organizaciones y Asociaciones

3. JUSTIFICACIÓN

La Fundación Alpina tiene más de 13 años mejorando de manera sostenible las condiciones económicas y sociales relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional de familias wayuu, especialmente en zonas rurales. Todos los proyectos son ejecutados bajo un marco de colaboración con aliados estratégicos y operados directamente, realizando un análisis del contexto y las regiones, diseñando participativamente soluciones integrales, costo-efectivas y escalables. Desde su inicio, los proyectos contemplan evaluaciones en la perspectiva de generar conocimientos para incidir en políticas públicas.

La Fundación Alpina ha desarrollado un trabajo importante en la zona norte extrema de la Alta Guajira, con comunidades wayuu, en la cuales ha establecido sistemas productivos enfocados en la línea agrícola, a través del establecimiento de cultivos para la venta y en la línea pecuaria, con el establecimiento de unidades productivas de gallinas ponedoras, pollos de engorde y ganado ovino-caprino. Todo esto con el fin de generar ingresos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida de dichas comunidades.

Durante el periodo comprendido entre septiembre y diciembre de 2021, La Fundación Alpina y el Fondo Rotatorio del Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la Dirección para el Desarrollo y la Integración Fronteriza desarrollaron un proyecto titulado Fortalecimiento de procesos de inclusión social y productiva, la autonomía alimentaria y promover alternativas de generación de ingresos y mejoramiento de las condiciones de vida de las para comunidades indígenas Wayuu de la Alta Guajira. Del cual podemos destacar los siguientes resultados preliminares:

- Establecimiento de una unidad productiva agrícola con producto para comercializar, dotada con torre de almacenamiento de agua de 10.000 mil litros de agua, sistema de alimentación fotovoltaica y sistema de riego por



goteo para una hectárea.

- Establecimiento de una unidad avícola de pollos de engorde con destino a la comercialización.
- Establecimiento de una unidad avícola Incubadora de huevos de gallinas de manera experimental, con proyección a la generación de ingresos.
- 22 huertas caseras de autoconsumo, con el cual se busca contribuir a la seguridad alimentaria comunitaria.
- Conformación de un grupo auto gestionado de ahorro y crédito.

Por otra parte, se ha desarrollado el componente de prácticas alimentarias saludables a través del establecimiento de huertas caseras agroecológicas especializadas las cuales han contribuido a la diversificación de alimentos que incluyen en sus dietas diarias.

Desde el componente de asociatividad productiva se han establecido circuitos cortos de comercialización y conformado grupos autogestionados de ahorro y crédito que han permitido el empoderamiento y autogestión de recursos económicos y dinamización de sistemas productivos.

Actualmente las comunidades objeto del proyecto requieren del fortalecimiento técnico, ambiental y comercial con el fin de garantizar la sostenibilidad y autonomía de sus sistemas productivos. Para lograr la sostenibilidad, en la línea agrícola, se pretende fortalecer la producción sostenible a través del mejoramiento de los sistemas de riego para la optimización del recurso agua, establecimiento de rotación de cultivos con el fin de conservar la salud del suelo y aumentar la resistencia frente a plagas y enfermedades. En la línea pecuaria, se plantea el establecimiento de forraje para alimentación complementaria, fortalecimiento del sistema de producción de la incubadora de huevos y la producción de alimento complementario para aves con insumos endógenos.

En cuanto a prácticas alimentarias saludables se plantea el fortalecimiento de la infraestructura de las huertas caseras y de las prácticas agroecológicas para la auto-obtención de semillas, lo cual reducirá la dependencia de insumos externos para adquisición de las mismas.

En el componente de asociatividad se plantea el fortalecimiento de los grupos autogestionados de ahorro, como eje fundamental para la sostenibilidad de las unidades productivas. También se propone el establecimiento de un punto de acopio y venta de productos, el cual favorecerá la dinámica comercial de la zona y contribuirá a la consolidación de los circuitos cortos de comercialización. Por otra parte, se plantea el diseño de planes de negocio, enfocados a mejorar la dinámica comercial y las ventas.

4. OBJETIVOS

a) Objetivo general

Fortalecer el sistema productivo para la generación de ingresos que contribuya



a la autonomía, sostenibilidad y estabilidad de las comunidades wayuu.

b) Objetivos Específicos

- ✓ Fortalecer ocho sistemas de producción sostenible de transición agroecológica.
- ✓ Fortalecer la autoproducción y autoabastecimiento en las 8 comunidades participantes.
- ✓ Establecer un punto comercial para el acopio y venta de productos.
- ✓ Fortalecer la gestión de conocimiento como mecanismo de aprendizaje.

5. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD

Con la propuesta se busca fortalecer el sistema productivo para lograr la autonomía, sostenibilidad y estabilidad de comunidades wayuu de la zona norte extrema de La Alta Guajira, para lo cual se propone fortalecer iniciativas productivas, innovadoras y sostenibles que generen capacidades en las comunidades y así puedan tener un papel activo en su propio desarrollo, lo anterior a través de acciones de inclusión productiva y social que redunden el mejoramiento de su calidad de vida, en la convivencia y la equidad del territorio.

El proyecto plantea la facilitación para el establecimiento de sistemas de producción regenerativos, mediante implementación de huertas agroecológicas especializadas biodiversas y cultivos comerciales sostenibles. Se fomentará la asociatividad mediante el fortalecimiento de grupos autogestionados de ahorro y crédito y sistemas participativos de garantías, sello de calidad, para una comercialización efectiva y sostenible.

Inicialmente se realizará un proceso de alistamiento el cual contempla el desarrollo de una caracterización (línea base) para la identificación de las comunidades y sus participantes beneficiados. Esta caracterización nos permitirá reconocer las condiciones actuales de cada una de las unidades productivas y posteriormente evidenciar los cambios frente a la intervención realizada.

La ejecución de la propuesta plantea un tiempo de ejecución de nueve meses organizado bajo dos líneas productivas (agrícola y pecuaria) que le apuntan de manera articulada al cumplimiento del objetivo general de la propuesta y definen acciones pertinentes con el territorio.

5.1. Fortalecer ocho sistemas de producción sostenible de transición agroecológica.

Los sistemas de producción propuestos contemplan el uso sostenible de los recursos naturales bajo los principios agroecológicos, donde se contempla la reducción y reutilización de residuos, buenas prácticas agrícolas, uso de biopreparados para el manejo de plagas y enfermedades, implementación de sistemas de cosecha de aguas, promoción de saberes culturales y desde el componente comercial la asociatividad e inclusión a circuitos cortos de



comercialización. A continuación, se detallan los componentes del sistema:

5.1.1. Línea de de cultivos comerciales para la venta:

Se propone el incremento de la producción a través del establecimiento de media hectárea de riego por goteo de forma modulada y el respectivo mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de bombeo solar ya instalados en las 8 comunidades participantes. Para optimizar la disponibilidad de agua se plantea el mantenimiento y adecuación de los 6 pozos artesanales los cuales se encuentran distribuidos en cada una de las comunidades.

Por otra parte, se plantea el establecimiento de viveros, lo cual permite prevenir y controlar los efectos de los depredadores y de enfermedades que dañan a las plántulas en su etapa de mayor vulnerabilidad para posteriormente ser trasplantadas en la huerta de cultivos para la venta. Se realizarán enmiendas al suelo con el fin de adicionar los nutrientes necesarios que garanticen un óptimo desarrollo de los cultivos.

5.1.2. Línea avícola:

Se fortalecerá la alimentación y nutrición animal a través del establecimiento de forrajes y elaboración de alimento para aves con insumos endógenos para la alimentación de gallinas ponedoras y pollos de engorde. Con esto se pretende fortalecer la producción de alimento para aves al interior de las comunidades, que contribuyan a reducir la dependencia de insumos externos en un 30% para la alimentación de aves.

5.2. Fortalecer la autoproducción y autoabastecimiento en las 8 comunidades participantes.

5.2.1. Línea huertas Caseras:

La línea de huertas caseras estará enfocada en el fortalecimiento de 70 huertas caseras existentes. Para esto, se plantea el aumento de la capacidad de almacenamiento agua, establecimiento de sistemas de riego por goteo y la auto-obtención de semillas.

La auto-obtención de semillas permitirá a las comunidades contar con el material vegetal para siembra y resiembra de hortalizas durante todo el año. Para lo anterior se diseñará un manual para la auto obtención de semillas, donde se establecerá el paso a paso para obtener semillas de las diferentes variedades de cultivos disponibles en las huertas.

Las huertas caseras contemplan el cultivo de hortalizas como cebollín, cilantro, pimentón, pepino, remolacha, zanahoria, entre otros.

En el proceso de transformación de los productores, sus familias y comunidad, a la doble inclusión social y económica se le suma la ambiental, configurando una triple apuesta como soporte metodológico del proceso de facilitación que implementa la Fundación Alpina, que a través de estrategias construidas de manera participativa y a partir de los diagnósticos agroecológicos, de autoproducción, autoabastecimiento y producción de alimentos se han podido



identificar las falencias, necesidades y fortalezas de cada uno de los participantes, comunidades y territorios, permitiendo así planear acciones que permita a las familias y sus comunidades producir alimentos sanos, inocuos y nutritivos que se incluyan en la dieta familiar y que sirvan de despensa local fomentando así, una seguridad alimentaria en los territorios.

Las huertas caseras agroecológicas especializadas permitirán que los hogares cuenten con variedad de vegetales para su alimentación, además de generar excedentes, los cuales por medio de trueque, intercambio y/o transacciones en efectivo se realiza su comercialización a familiares, vecinos y/o mercados locales, favoreciendo los circuitos cortos de comercialización local, con productos sanos, inocuos y nutritivos, que permiten a su vez generar ingresos contribuyendo a su diversificación económica.

Los encuentros para intercambio de semillas y alimentos serán estratégicos en la diversificación productiva, logrando una variedad de alimentos y recetas que fortalecen la nutrición de los hogares y su cultura ancestral.

5.3. Establecer un punto comercial para el acopio y venta de productos.

Para el fortalecimiento del componente asociativo se establecerá un punto comercial en el corregimiento de Nazareth con el fin de que sirva como centro de acopio de los productos de las diferentes líneas productivas establecidas en las comunidades. Este punto también servirá como punto de venta el cual dinamizará la comercialización de los productos y fortalecerá la asociatividad entre las comunidades.

Por otra parte, se fortalecerán los grupos autogestionados de ahorro los cuales buscan crear autonomía para resolver los problemas inherentes a su trabajo, con capacidad para responder rápidamente y, sobre todo, con capacidad para adaptarse a contextos cambiantes a través de procesos de financiación comunitaria y economía solidaria que busque el empoderamiento y autogestión de recursos económicos y la dinamización de sistemas productivos, mejorando el manejo de la cosecha, post cosecha, la seguridad alimentaria. Esta dinámica se desarrollará de manera particular en cada comunidad participantes, buscando el desarrollo de Autonomía, Organización, Objetivos comunes, facilidad de Resolución de problemas y Liderazgo. Lo anterior enmarcado en el Respeto, compromiso y solidaridad.

6. Enfoque Ambiental de la Propuesta.

La Agricultura Ecológica y la implementación de sus prácticas, en la producción sostenible comercial y en las huertas caseras agroecológicas especializadas, basadas en las relaciones ecológicas y culturales, permitirán la gestión integral de los ecosistemas locales y regionales, hacia una transición agroecológica, en procura de recuperar y/o fortalecer los servicios ecosistémicos del territorio. Con la caracterización agroecológica de cada participante se evaluará el estado de cada uno de los 13 principios agroecológicos en cada comunidad y se definirán las actividades a desarrollar en procura de fortalecerlos. Los principios que se



evaluarán y fortalecerán son: reciclado, reducción del uso de insumos externos, la salud del suelo, la salud y el bienestar animal, biodiversidad, sinergia, diversidad económica, creación conjunta del conocimiento, los valores sociales y los hábitos alimentarios, equidad, conectividad, la gobernanza de la tierra y de los recursos naturales y participación

Cada uno de los principios permiten medidas sinérgicas para la mitigación, encaminadas a reducir y limitar las emisiones de GEI, así como para la adaptación reduciendo la vulnerabilidad ante los efectos derivados del cambio climático, significando un aporte fundamental para la recuperación de los servicios ecosistémicos, garantizando una regeneración sostenible de los Ecosistemas.

7. Sistema de Extensión Rural a implementar en el Proyecto.

El Sistema de Extensión Rural de la Fundación Alpina con enfoque de desarrollo humano integral, se desarrollará a través de un proceso de facilitación participativo, que genera y fortalece capacidades, en procura de la sostenibilidad y autonomía de los pequeños productores, sus familias y comunidades; quienes asumen el liderazgo y responsabilidad de sus decisiones, para la reconversión gradual de sus sistemas de producción, a través de fases diagnósticas participativas, caracterización apreciativa, planificación pertinente e implementación individual y comunitaria, acceso a insumos e infraestructura productiva, privilegiando espacios colectivos de análisis, aprendizaje y co creación (días de campo, escuelas de campo, demostraciones de método, reuniones, foros, debates, cursos, trueques, etc.), complementados con acompañamientos y asesorías frecuentes en los predios (visitas integrales a finca).

El resultado final de este sistema representa la teoría del cambio planteada por la Fundación Alpina, como la ruta para acompañar y estimular los procesos de transformación de los pequeños productores agropecuarios, sus familias y sus comunidades, la cual se soporta en tres Componentes Estratégicos: Productividad Sostenible, Asociatividad productiva y Prácticas Alimentarias Saludables.

Los Componentes estratégicos desarrollados de manera articulada y complementaria procuran la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios basados en el autoabastecimiento de los alimentos de calidad como aporte fundamental a la seguridad alimentaria y nutricional, igualmente basados en el fortalecimiento de procesos productivos comerciales que permiten la generación de ingresos y contribuyen con su oferta de productos a fortalecer los sistemas alimentarios territoriales, con base en los modelos de asociatividad que facilitan el acceso de los pequeños productores a los mercados, con lo cual logran mejorar sus ingresos económicos y fortalecen sus representatividad local y regional.

El Sistema de Extensión rural promueve la Agricultura Ecológica y la



implementación de sus prácticas, basadas en las relaciones ecológicas y culturales, permitiendo la gestión integral de los ecosistemas locales y regionales, en una ruta hacia la transición agroecológica, en procura de recuperar y/o fortalecer los servicios eco sistémicos de los territorios y contribuir a su sostenibilidad ambiental, económica, social y comunitaria . Para este propósito se realiza una caracterización agroecológica y se evalúa el estado de cada uno de los principios agroecológicos en cada comunidad y se definen las actividades a desarrollar en procura de fortalecerlos.

En todos y cada uno de los componentes el Servicio de Extensión desarrolla la línea de empoderamiento con enfoque de género, étnico y etario, que nos permite propender por la equidad a población históricamente vulnerable y promover el fortalecimiento intergeneracional. Sumadas las capacidades individuales y colectivas, los resultados se reflejan en las posibilidades reales para incrementar el ingreso, la productividad, mejorar la comercialización y realizar acciones de autogestión del desarrollo.

8. Fortalecer la Gestión de Conocimiento como mecanismo de aprendizaje

- Evaluación de resultados (línea base, incluye caracterización agroecológica)
- Sistematización de la experiencia
- Estrategia de comunicaciones

El proyecto evidenciará resultados a través de nuestro modelo de Gestión de Conocimiento así: i) Sistema de monitoreo digital “La Lupa”, para calcular avances técnicos y financieros, ii) evaluación de resultados, con instrumentos de captura como línea base ex –ante y ex –post, para calcular resultados, hacer análisis, correlaciones y cadena de valor; iii) sistematizar la experiencia, para conocer el proceso e identificar lecciones aprendidas; iv) transferencia de conocimiento, elaborando productos a la medida, creando redes de aprendizaje multinivel, encuentros de saberes y desarrollo de una estrategia de comunicaciones para una relación asertiva iv) investigar e Innovar; el proyecto podrá comprobar un modelo demostrativo, con potencial para replicarse y expandirse v) Apropiación de conocimientos.

Los resultados esperados son:

Producción Sostenible

- Productividad 12 meses al año y sostenimiento de los Ingresos
- Disponibilidad de agua y desarrollo de capacidades para el mantenimiento de los sistemas de riego.
- Los forrajes permiten disminuir los costos de los insumos en un 30%.
- La incubadora permite disminuir los costos de insumos en un 30%.
- Replica de conocimiento



- Disminución de los costos de insumos en 30%.
- Comunidades con capacidad instalada para replicar aprendizajes.

Prácticas Alimentarias Saludables

- Las semillas permiten disminuir los costos de insumos.
- Incremento de la diversidad y disponibilidad de alimentos todo el año.
- Disminución de la dependencia de insumos exógenos
- Diversificación productiva y disponibilidad de alimentos
- Abastecimiento del 26%, 25 productos disponibles, 100% de las familias diversifican su dieta

Asociatividad

- Fortalecimiento Grupos Autogestionados para reinversión productiva
- Establecimiento de Punto de venta
- Sostenimiento de las unidades productivas y de las huertas caseras con la reinversión de al menos dos ciclos de cosecha.
- Fortalecimiento de la dinámica comercial y ventas