

CONVENIO 288 DE 2021

Proyecto priorizado por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación para su gestión e identificación de fuentes de financiamiento

TABLA RESUMEN

Departamento	Amazonas
Nombre del asesor	Sebastián Aristizábal Candamil
Nombre del proyecto	Desarrollar la aceleración empresarial con la apertura de nuevos mercados de las empresas con dos (2) o más empleados formales de los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas, Colombia
Municipios impactados por el proyecto	Leticia y Puerto Nariño
Entidad líder del proyecto	Cámara de Comercio de Amazonas
Nombre del líder del proyecto	Juana Isabel Hoyos Ruíz
Área a la que pertenece el líder del proyecto en la entidad	Directora de Promoción y Desarrollo Empresarial
Correo electrónico del líder del proyecto	presidencia@ccamazonas.org.co promoción@ccamazonas.org.co competitividad@amazonas.gov.co
Número telefónico del líder del proyecto	3115343200
Entidades aliadas al proyecto	Departamento del Amazonas Cámara de Comercio de Amazonas Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA Centro de Desarrollo Empresarial Regional Amazonas - SBDC Caja de compensación del Amazonas - CAFAMAZ Ministerio de Industria y Comercio Microempresarios del Departamento del Amazonas
Tipología del proyecto	Fortalecimiento empresarial
Duración en meses	24 meses
Valor total del proyecto	\$1.539'812.359
Fuente(s) de financiación identificadas	Inter American Foundation Cámara de Comercio del Amazonas
Fuente(s) de financiación a la(s) que ya se presentó el proyecto	
Fuente(s) de financiación a la(s) que se va a presentar el proyecto	IAF

INFORMACIÓN DE LA FUENTE DE FINANCIACIÓN

Nombre de la fuente de financiación	Inter American Foundation Cámara de Comercio del Amazonas
Nombre de instrumento de financiación	Desarrollo empresarial y habilidades laborales
Objetivo del instrumento de financiación	En la IAF, trabajamos para construir y desarrollar comunidades prósperas, proyectos exitosos y organizaciones de base sólidas. Con ese fin, nos enfocamos en crear entornos que permitan florecer el talento y el emprendimiento, permitiendo la expansión de oportunidades económicas.
Fecha de radicación del proyecto	16/11/2021
Fecha de cierre de la fuente	No cierra
Fecha de publicación de resultados	6 a 9 meses

RESUMEN EJECUTIVO

El problema central son las débiles capacidades empresariales en las microempresas del Departamento de Amazonas. El Departamento del Amazonas es una región aislada con un contexto económico de muy bajo desarrollo considerando las diferentes condiciones de vida de su población que resultan ser precarias. Por otro lado esta región resulta bastante diferente a las demás regiones del país por su alta presencia de grupos indígenas que podrían considerarse como un baluarte único de la despensa cultural del mundo. Este proyecto se logrará impactar positivamente a 20 empresas, de dos (2) o más empleados formales registradas en el departamento del Amazonas a través de un proceso de aceleración empresarial basado en la innovación empresarial, el cual tendrá los siguientes componentes: 1) Desarrollo de competencias en innovación; 2) Aceleración empresarial; La justificación del proyecto es que las empresas de la región amazónica presentan una condición de crecimiento económico lento y limitado, no hay ofertas institucionales que brinden herramientas de crecimiento, igualmente el mercado no es propicio por las dinámicas propias de la zona, para aceleración constante del mercado; nuestra frontera presenta una condición económica, relativamente inestable por el manejo de divisas y la división de las políticas y normatividad estatal dispersa, dificultando su comprensión de beneficios tributarios. Así las cosas, se ha identificado que el Departamento del Amazonas requiere desarrollar procesos de aceleración empresarial a través del fortalecimiento de las áreas funcionales de la empresa y la financiación, con el fin de aumentar las oportunidades desarrollo económico con la apertura de nuevos mercados, para las empresas con dos (2) o más empleados formales de los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas, Colombia.

OBJETIVO	PRODUCTO	No.	Actividad
Desarrollar competencias de innovación en las microempresas del Departamento de Amazonas	Servicio de entrenamiento especializado	1	Diagnosticar a las empresas potenciales con dos o más empleos formales en los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
		2	Desarrollar la convocatoria a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas

		3	Realizar procesos de formación en innovación empresarial y herramientas de innovación a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
		4	Realizar capacitación en prototipado a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
Crear mecanismos de acompañamiento y fortalecimiento en empresarial	Servicio de Apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación	5	Realizar la selección de proyectos de rutas de innovación y sistema de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos
		6	Acompañar e Implementar proyectos de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos

Se debieron hacer ajustes al alcance de la propuesta y los montos, ya que en un principio se solicitaban \$4.296.000.000, el cual está por fuera del monto máximo de la convocatoria

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

Problema central

Débiles capacidades empresariales en las microempresas del Departamento de Amazonas.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Departamento del Amazonas es una región aislada con un contexto económico de muy bajo desarrollo considerando las diferentes condiciones de vida de su población que resultan ser precarias. Por otro lado esta región resulta bastante diferente a las demás regiones del país por su alta presencia de grupos indígenas que podrían considerarse como un baluarte único de la despensa cultural del mundo.

Lo anterior se evidencia en los diferentes indicadores de competitividad e innovación en el Departamento, que para el caso del Índice Departamental de Innovación – IDIC para el año 2019 se ubicó en el grupo con desempeño bajo, ocupando la posición No. 24 con un puntaje de 17,17 sobre 100, superando únicamente a Putumayo, Arauca, Guainía, La Guajira, Chocó, Guaviare y Vichada (Departamento Nacional de Planeación, 2019).

De esta valoración se destaca que para el pilar de sofisticación de mercados el Departamento de Amazonas ocupó la posición No. 30 con un puntaje de 8,54 sobre 100, superando únicamente al Departamento de Vichada, desempeño bastante bajo al igual que en el pilar de sofisticación de negocio en el que ocupó la posición No. 28

superando a Guainía, La Guajira y Vichada. Esto se debe a su desempeño bajo en el sub pilar de Comercio y competencia, en especial en los indicadores de Diversificación de mercados de destino de exportación y Tamaño del mercado interno, en los que ocupa los puestos 30 y 29 respectivamente (Departamento Nacional de Planeación, 2019).

Diagnóstico de la situación actual del problema con indicadores de referencia

El índice Departamental de Innovación para Colombia - IDIC mide comparativamente las capacidades y condiciones sistémicas para la innovación en los departamentos del país, este indicador está compuesto por un conjunto de índices que resultan del análisis estadístico de ochenta (80) indicadores de la capacidad y los resultados de innovación de los departamentos. A su vez estos indicadores se dividen en siete (7) pilares analíticos clasificados en dos subíndices: el Subíndice de Insumos, en donde están los pilares que corresponden a las capacidades y las condiciones del entorno que propician la innovación; y el Subíndice de Resultado en donde están los pilares que permiten revisar qué tanto los insumos de la innovación se materializan efectivamente en productos innovadores (Departamento Nacional de Planeación, 2019).

Para el año 2019 el Departamento de Amazonas encabezó el grupo de desempeño bajo, con una puntuación de 17,17, ocupando el 24 puesto en el escalafón general del IDIC. En este sentido, el análisis de este índice arrojó los siguientes aspectos para mejorar (Departamento Nacional de Planeación, 2019):

- Amazonas presenta oportunidades de mejora en el pilar de Sofisticación de Mercados (8,54), donde ocupa la penúltima posición. Esto se debe a su desempeño bajo en el subpilar de Comercio y competencia, en especial en los indicadores de Diversificación de mercados de destino de exportación y Tamaño del mercado interno, en los que ocupa los puestos 30 y 29 respectivamente. (Departamento Nacional de Planeación, 2019).
- De igual forma, dentro del pilar de Sofisticación de Mercados, el departamento ocupa la posición 29 con respecto al indicador de Facilidad de obtener un crédito, siendo este un factor fundamental para cualquier proyecto de emprendimiento (Departamento Nacional de Planeación, 2019).
- Si bien el departamento logra un buen desempeño en uso e inversión en TIC dentro de las empresas, se presentan retos importantes en cuanto el acceso y uso de las tecnologías de información y comunicación por parte de los hogares (Departamento Nacional de Planeación, 2019)
- Por último, es importante destacar la necesidad de fortalecer el acceso a instituciones de educación superior en el departamento de Amazonas, ya que presenta la última posición en el Índice de cobertura de educación superior y la penúltima en el Índice de participación de graduados en ciencias e ingeniería (Departamento Nacional de Planeación, 2019)

Es así que en la valoración del IDIC se identifican algunos indicadores que cuantifican la magnitud actual del problema identificado, relacionado con las bajas capacidades empresariales en el Departamento:

Tabla 1. Magnitud del problema

Pilar	Indicador	Puntaje	Posición
Capital humano e investigación	Intensidad del gasto empresarial en I+D (Porcentaje)	0,00	28
Sofisticación de Mercado	Crédito a las empresas para innovar	0,00	20
	Inversión en actividades conducentes a la innovación en las empresas (% del PIB)	2,53	20
Sofisticación de Negocios	Gasto privado en I+D (% del PIB)	12,14	27
	Financiación empresarial del gasto en I+D (%)	1,71	18
Producción de Conocimiento y Tecnología	Empresas innovadoras en sentido estricto (%)	0,00	7

Fuente. IDIC – 2019, DNP.

Definición del problema

El problema central está definido por la siguiente relación de causas y efectos:

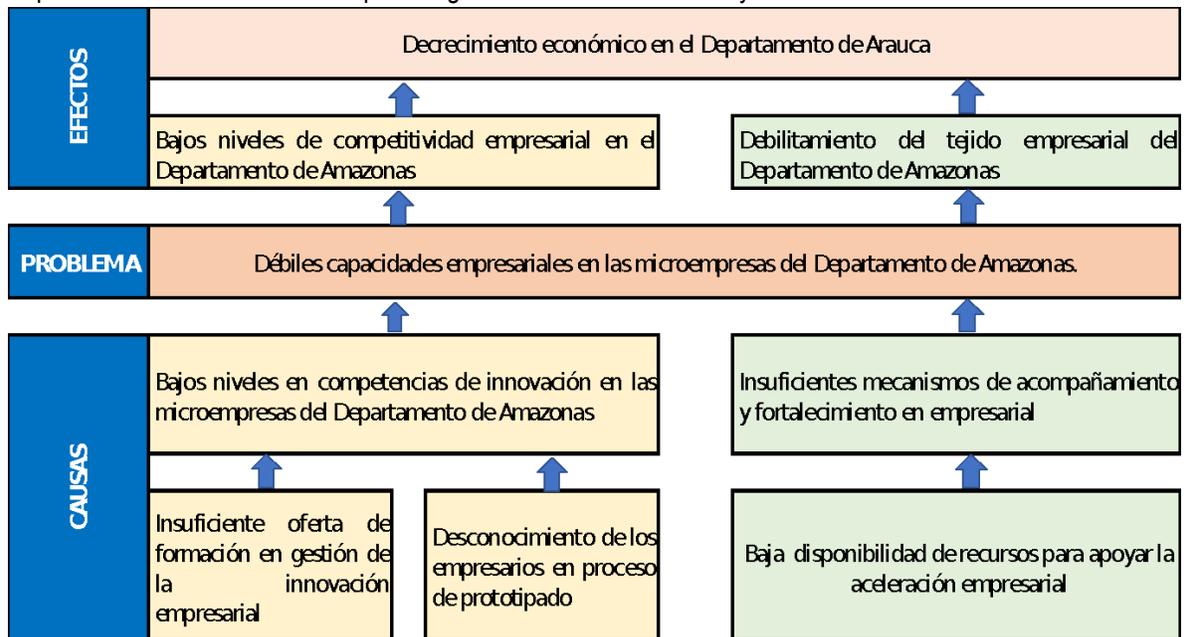


Ilustración 1. Árbol de problemas. Fuente. Elaboración propia.

Causas que generan el problema (Directos e indirecto)

Causa directa 1:

Bajos niveles en competencias de innovación en las microempresas del Departamento de Amazonas.

Causas indirectas:

Insuficiente oferta de formación en gestión de la innovación empresarial
Desconocimiento de los empresarios en proceso de prototipado

Causa directa 2:

Insuficientes mecanismos de acompañamiento y fortalecimiento empresarial.

Causas indirectas:

Baja disponibilidad de recursos para apoyar la aceleración empresarial.

Efectos generados por el problema (Directos e indirecto)

Efectos directos:

Bajos niveles de competitividad empresarial en el Departamento de Amazonas.

Debilitamiento del tejido empresarial del Departamento de Amazonas.

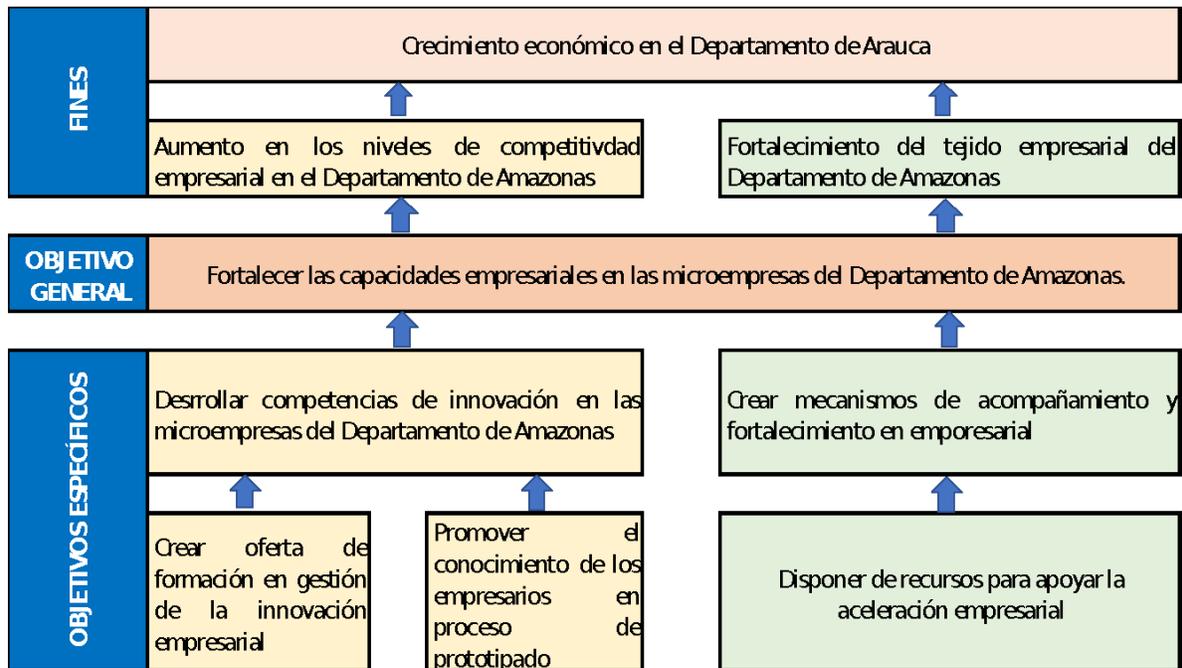
Efecto indirecto: Decrecimiento económico en el Departamento de Amazonas.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General

Fortalecer las capacidades empresariales en las microempresas del Departamento de Amazonas

Objetivos Específicos



METODOLOGÍA PROPUESTA

ASPECTOS TÉCNICOS DEL PROYECTO

Descripción técnica de los componentes

Desarrollar competencias de innovación en las microempresas del Departamento de Amazonas

- Actividad No. 1: Diagnosticar a las empresas potenciales con dos o más empleos formales en los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas

A fin de identificar adecuadamente la demanda del servicio, se iniciará el desarrollo de la alternativa con la preparación de un diagnóstico de innovación de las empresas con potencial a ser intervenidas en el marco del proyecto, identificando avances en procesos de innovación y aceleración empresarial. Así mismo se caracterizarán estas empresas con el detalle por sector productivo y número de empleados formales vinculados, así como si se tienen ideas de negocio que requieran ser desarrolladas y apoyadas a través de procesos de innovación. Así mismo permitirá identificar las necesidades de escalonamiento empresarial de las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas

Este diagnóstico permitirá puntualizar aún más los requisitos que se podrán exigir a las empresas susceptibles de ser beneficiadas en el marco de la iniciativa, así como contar con una línea base para la medición de los resultados de toda la estrategia. Para este diagnóstico, se hará uso de la herramienta provista por “Pactos por la Innovación” como un autodiagnóstico de 44 preguntas distribuidas en 8 secciones (Minciencias, s.f.).

Este diagnóstico, también permitirá tener un radar y una hoja de ruta que orientará cómo debe gestionarse la innovación de las empresas¹.

- Actividad No. 2: Desarrollar la convocatoria a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas

En esta actividad se realizará una convocatoria abierta dirigida a los microempresarios y sus empleados formales de los municipios de Puerto Nariño y Leticia a fin de ser los beneficiarios de los programas de capacitación en gestión de la innovación y prototipado de conformidad con lo estipulado en los términos de referencia.

En esta actividad se contemplan las siguientes fases:

- Convocatoria: Con la publicación de los términos de referencia en canales institucionales y su respectiva difusión.
 - Inscripción: Disposición de un formulario online para la inscripción de los microempresarios interesados, con el diligenciamiento de información básica que permita identificar si cumplen con requisitos mínimos.
 - Elegibles: A quienes cumplan con los requisitos se les contactará para la remisión de documentación legal según lo indicado en los términos de referencia, de la validación de este proceso resultará un listado de elegibles que será difundido.
 - Selección de beneficiarios: De conformidad con el resultado de los elegibles se seleccionarán las 20 empresas beneficiarias.
 - Formalización: Una vez seleccionados los beneficiarios se les convocará para dar a conocer el contenido de los programas de capacitación.
- Actividad No. 3: Realizar procesos de formación en innovación empresarial y herramientas de innovación a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas

Se realizarán cinco (5) capacitaciones especializadas en gestión de la innovación para mejorar los procesos de desarrollo tecnológico e innovación al interior de las microempresas seleccionadas. Esta actividad tendrá una duración de entre siete (7) meses. Este proceso de capacitación se realizará posterior al autodiagnóstico a fin de que las microempresas puedan conocer su estado actual a nivel de innovación y con base en esto tener una hoja de ruta como guía para potencializar los

¹ <http://pactosporlainnovacion.minciencias.gov.co/nuevo-autodiagnostico/>

aspectos a mejorar. Así las cosas en esta actividad se revisará el autodiagnóstico y la hoja de ruta para profundizar en las temáticas que a raíz de este hayan sido identificadas como críticas.

La metodología de aprendizaje se basa en el modelo de aprender haciendo en un estilo coaching, en donde prima el avance individual según las debilidades identificadas, de esta forma se garantiza una participación activa e interesada que permita el desarrollo de las competencias. Este proceso será desarrollado en modalidad presencial y virtual con una intensidad horaria de 80 horas presenciales, y 50 horas de trabajo independiente.

El programa tendrá como mínimo el desarrollo de los siguientes componentes:

- Modalidad virtual: Conceptualización de la innovación (6 horas), modelos de negocio (6 horas), herramientas para el desarrollo de innovación (6 horas), desarrollo de la innovación en una microempresa (6 horas).
- Modalidad presencial: Innovación de productos (18 horas), Innovación de procesos (14 horas), construcción ruta de innovación (12 horas), formulación de proyectos de innovación (12 horas).

Es importante aclarar que cada una de las temáticas requerirá de una dedicación independiente de los participantes, haciendo uso de los materiales didácticos dispuestos y los conocimientos compartidos, que oscila entre las 5 y 6 horas.

Adicionalmente este proceso será evaluado a través de elementos como la asistencia, la participación, el desarrollo de las actividades, y la identificación de las rutas de innovación.

- Actividad No. 4: Realizar capacitación en prototipado a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas.

En esta actividad se desarrollará un programa de entrenamiento en prototipado a las empresas beneficiadas, con un enfoque de workshop en prototipado de media y alta escala o fidelidad de 20 horas. El fin último de esta actividad es lograr que los participantes prototipen las soluciones de innovación de sus empresas.

Este programa tratará como mínimo los siguientes componentes:

- Materialización de idea
- Experimentar la solución en ambientes controlados de bajo riesgo
- Mejoramiento de producto
- Validación y escalamiento

En este sentido la capacitación permitirá alcanzar la formulación del proyecto de escalamiento empresarial para cada una de las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas.

Crear mecanismos de acompañamiento y fortalecimiento en empresarial

- Actividad No. 5: Realizar la selección de proyectos de rutas de innovación y sistema de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos

Con base en el diagnóstico realizado, en esta actividad se busca apoyar a las empresas para que inicien sus procesos de innovación, así las cosas después de la formación en prototipado realizada en la actividad No. 4, en esta actividad se realizará una selección de los mejores proyectos formulados como resultado de la actividad anterior. Los criterios de selección serán dados desde el inicio del proceso de formación dado en la actividad anterior. Para esta actividad se contará con una evaluación externa al equipo del proyecto realizada por dos (2) pares evaluadores cuya puntuación definirá el 60% del puntaje final, y el 40% dependerá de la valoración dada por el equipo del proyecto tomando igualmente en cuenta el desempeño de las empresas en las actividades anteriores.

Se espera que los proyectos obedezcan claramente a las necesidades identificadas en el autodiagnóstico proponiendo según sea el caso innovaciones de proceso, producto u organizacionales.

- Actividad No. 6: Acompañar e implementar proyectos de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos

En esta actividad una vez seleccionados los proyectos a apoyar, se dispondrá de un equipo técnico para el acompañamiento al desarrollo de los proyectos, y el seguimiento al desarrollo técnico de los mismos asegurando que en efecto estos correspondan a proyectos de innovación según la propuesta seleccionada. Como resultado de esta actividad, el equipo entregará un informe final con el detalle del desarrollo de toda la ruta desde el inicio de la capacitación hasta la consecución de los prototipos y proyectos seleccionados.

IMPACTOS ESPERADOS

Servicio de entrenamiento especializado

Servicio de Apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación

CRONOGRAMA

No	ACTIVIDADES	Meses																							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	Diagnosticar a las empresas potenciales con dos o más empleos formales en los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas																								
2	Desarrollar la convocatoria a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas																								
3	Realizar procesos de formación en innovación empresarial y herramientas de innovación a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas																								
4	Realizar capacitación en prototipado a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas																								
5	Realizar la selección de proyectos de rutas de innovación y sistema de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos																								
6	Acompañar e Implementar proyectos de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos																								
7	Realizar la administración del proyecto																								
8	Realizar el apoyo a la supervisión																								

RESULTADOS ESPERADOS

OBJETIVO	PRODUCTO	No.	Actividad
Desarrollar competencias de innovación en las microempresas del Departamento de Amazonas	Servicio de entrenamiento especializado	1	Diagnosticar a las empresas potenciales con dos o más empleos formales en los municipios de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
		2	Desarrollar la convocatoria a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
		3	Realizar procesos de formación en innovación empresarial y herramientas de innovación a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
		4	Realizar capacitación en prototipado a las empresas priorizadas de dos o más empleos formales de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas
Crear mecanismos de acompañamiento y fortalecimiento en empresarial	Servicio de Apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación	5	Realizar la selección de proyectos de rutas de innovación y sistema de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos
		6	Acompañar e Implementar proyectos de innovación de las empresas priorizadas de Leticia y Puerto Nariño del departamento del Amazonas con respecto a los requisitos técnicos y específicos

PRESUPUESTO

RESUMEN					
Item	Rubro	CONTRAPARTIDA		IAF	TOTAL
		CÁMARA DE COMERCIO		TOTAL	
		Especie	Efectivo		
01.	Talento humano	\$ 43.048.873	\$ -	\$ 140.477.580	\$ 183.526.453,15
02.	Equipos y software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
03.	Capacitación	\$ -	\$ -	\$ 896.251.058	\$ 896.251.057,50
04.	Servicios tecnológicos y pruebas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
05.	Materiales, insumos y documentación	\$ -	\$ -	\$ 19.827.939	\$ 19.827.939,00
06.	Protección de conocimiento y divulgación	\$ -	\$ -	\$ 30.727.607	\$ 30.727.606,98
07.	Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
08.	Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
09.	Administrativos	\$ -	\$ -	\$ 287.120.647	\$ 287.120.646,63
10.	Interventoría	\$ -	\$ -	\$ 122.358.656	\$ 122.358.656,00
11.	Otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL		\$ 43.048.873	\$ -	\$ 1.496.763.486	\$ 1.539.812.359

RESULTADO DE LA GESTIÓN

1. CUMPLIMIENTO DE LAS CONDICIONES HABILITANTES

El proyecto inicia con un nivel de cumplimiento de fase 3, sin embargo teniendo en cuenta la ficha de la fuente de financiación se realizan ajustes para presentación del proyecto.

FICHA DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS FASE 3				
CONCEPTO		PORCENTAJE DE APROBACIÓN	SI	NO
1. ESTUDIO DE MERCADOS		30%		
	ESTUDIO DE LA DEMANDA		X	
	ESTUDIO DE LA COMPETENCIA (OFERTA)		X	
	ANÁLISIS DE PRECIO		X	
	LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO		X	
	TAMAÑO DEL PROYECTO		X	
2. ESTUDIO LOCALIZACIÓN		5%		
	ANÁLISIS DE MACROLOCALIZACIÓN		X	
	ANÁLISIS DE MICROLOCALIZACIÓN		X	

3. ESTUDIO TÉCNICO OPERATIVO (INGENIERIA DEL PROYECTO)		25%		
	ANÁLISIS DEL PRODUCTO O SERVICIO		X	
	ANÁLISIS DE PLANES DE DESARROLLO		X	
	MODELO DE FUNCIONAMIENTO		X	
	DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS		X	
	ANÁLISIS DE TECNOLOGÍA		X	
	ANÁLISIS DE EQUIPOS		X	
	ANÁLISIS DEL RECURSO HUMANO			
4. ESTUDIO FINANCIERO		30%		
	ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN		X	
	ANÁLISIS DE FLUJO DE EFECTIVO		X	
	ANÁLISIS DE COSTOS DE FINANCIACIÓN Y OPERACIÓN		X	
	ESCENARIOS DE INVERSIÓN		X	
	INDICADORES FINANCIEROS DEL PROYECTO		X	
5. ESTUDIO ORGANIZACIONAL		5%		
	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL PROYECTO			
	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DEL PROYECTO		X	
6. ESTUDIO JURIDICO				
	ALTERNATIVAS JURÍDICAS		X	
7. ESTUDIO AMBIENTAL				
	EVALUACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL		X	
	IMPACTOS AMBIENTALES		X	

	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL			
8. ESTUDIO SOCIAL		5%		
	EVALUACIÓN DE IMPACTOS SOCIALES		X	
9. ESTUDIO DE RIESGOS				
	MATRIZ DE RIESGO		X	
	PLAN DE MITIGACIÓN DEL RIESGO		X	

2. RESUMEN DEL ACOMPAÑAMIENTO A LA PRESENTACIÓN ANTE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN.

Se está a la espera del responsable de la implementación del proyecto para aprobar los cambios de ajuste a la convocatoria, con el fin de validar y presentar finalmente a la fuente de financiación.

A fecha 9 de diciembre aún no se presenta el proyecto a la fuente de financiación identificada.

3. FINANCIACIÓN

PROYECTO FINANCIADO: SI NO

De ser positiva la respuesta, diligencie este cuadro:

	ENTIDAD	VALOR (\$)
FINANCIACIÓN	(Entidad Financiadora)	
COFINANCIACIÓN	(Entidad que aporta contrapartida 1)	
	(Entidad que aporta contrapartida 2)	
	(Entidad que aporta contrapartida n)	
VALOR TOTAL DEL PROYECTO (\$)		