

El futuro  
es de todos

APC Colombia  
Agencia Presidencial de  
Cooperación Internacional

# Informe de **Gestión**



# 2018



## Contenido

|   |    |
|---|----|
| Introducción .....  | 6  |
| Marcamos un horizonte compartido .....  | 8  |
| Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación .....                         | 8  |
| Cumplimiento de las Megametas 2015-2018: .....                                    | 11 |
| Obtenemos resultados con integridad.....  | 12 |
| Dimensión Gestión con Valores para Resultados .....                               | 12 |
| Cooperación internacional recibida por Colombia .....                             | 12 |
| Publicación y acompañamiento a convocatorias .....                                | 17 |
| Movilización de recursos para el posconflicto.....                                | 19 |
| Cooperación Sur-Sur CSS.....  | 25 |
| - Distribución de actividades por región CSS 2018.....                            | 28 |
| - Asistencia Internacional .....  | 29 |
| - Programas especiales.....   | 30 |
| Cooperación Col-Col.....  | 31 |
| Estrategia con el sector privado .....  | 36 |
| Donaciones en especie.....  | 38 |
| Contrapartidas .....  | 43 |
| Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos .....                 | 43 |
| Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público.....                          | 44 |
| Informe de Ejecución Presupuestal con corte al 20 de septiembre de 2018.....      | 46 |
| Ejecución de gastos de inversión .....  | 49 |
| Informe de Ejecución Presupuestal de APC-Colombia de Octubre a.....               | 54 |
| Diciembre de 2018.....  | 54 |
| Informe de ejecución presupuestal APC-Colombia. Octubre a diciembre de 2018. .... | 57 |
| Gastos de inversión de recursos propios .....                                     | 62 |
| Ejecución del Plan Anual de Caja – PAC .....                                      | 64 |
| Presentación y pago de las obligaciones tributarias.....                          | 65 |
| Central de cuentas .....  | 65 |
| 1.1. Registro presupuestal de obligación .....                                    | 65 |



|   |     |
|---|-----|
| 1.2. Proceso de archivo.....  | 65  |
| 1.3. Conciliaciones bancarias.....  | 66  |
| Estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2018 .....  | 66  |
| Libros auxiliares mensuales.....  | 66  |
| Gestión contractual .....   | 66  |
| Convenios de asociación (suscritos antes del 21 de septiembre de 2018).....   | 67  |
| Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión suscritos antes del 21 de septiembre de 2018 ..... | 68  |
| Convenios Interadministrativos .....  | 72  |
| Otros contratos derivados de procesos de selección diferentes a los enunciados .....  | 72  |
| Procesos de selección .....   | 74  |
| Información Sobre órdenes de compra antes del 21 de septiembre .....  | 77  |
| Información Contratación a partir del 21 de septiembre al 31 de diciembre de 2018 .....                                       | 78  |
| Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión suscritos desde el 22 de septiembre de 2018 .....  | 80  |
| Órdenes de compra.....  | 83  |
| Liquidaciones.....  | 85  |
| Gobierno digital.....   | 85  |
| De enero a septiembre de 2018.....  | 85  |
| Octubre a diciembre de 2018.....  | 85  |
| Seguridad digital.....  | 86  |
| De enero a septiembre 2018 .....  | 86  |
| De octubre a diciembre de 2018.....   | 87  |
| Defensa jurídica.....   | 87  |
| Procesos de recobro.....  | 91  |
| Eventos de orientación jurídica:.....   | 93  |
| Orientación a ciudadanos en derecho y obligaciones de las Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL. 96                             |     |
| Participación en procesos misionales o administrativos de la Entidad .....  | 96  |
| Fortalecimiento institucional al proceso de gestión jurídica .....  | 97  |
| Normograma .....  | 98  |
| Revisión de instrumentos de cooperación internacional .....   | 99  |
| Política de defensa jurídica .....  | 101 |
| Política de prevención del daño antijurídico.....   | 101 |
| Sistemas de información y comunicaciones .....  | 102 |



|  |     |
|--|-----|
| Servicio al ciudadano.....   | 102 |
| Gestión de enero a septiembre de 2018.....   | 102 |
| Gestión de octubre a diciembre de 2018 .....   | 103 |
| Racionalización de trámites .....  | 104 |
| Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.....                       | 105 |
| Participación ciudadana .....  | 105 |
| Gestión adelantada al 30 de septiembre de 2018 .....   | 105 |
| Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.....                       | 106 |
| MEDIMOS LOGROS, RESULTADOS Y METAS - EVALUACIÓN DE RESULTADOS .....                              | 107 |
| Cumplimiento planes de la entidad.....   | 107 |
| Avance en el cumplimiento de planes a 30 de septiembre de 2018.....                              | 107 |
| Avance en el cumplimiento de planes entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.<br>..... | 107 |
| Cifras con respecto a seguimientos y evaluaciones realizadas .....                               | 108 |
| Informe pormenorizado del estado del Control Interno .....                                       | 108 |
| Evaluación del Sistema de Control Interno Contable.....  | 108 |
| Resultados avance implementación MIPG.....   | 109 |
| Nuestro corazón son las personas – Dimensión talento humano .....                                | 111 |
| Gestión estratégica del Talento Humano .....   | 111 |
| Informe de Gestión del Talento Humano - Período de Enero a Septiembre de 2018.....               | 111 |
| Plan de Bienestar e Incentivos - PEI.....  | 111 |
| Evaluación del Desempeño .....   | 121 |
| Plan institucional de capacitación.....  | 123 |
| Plan Anual de Trabajo SGSST.....   | 124 |
| Informe de Gestión del Talento Humano - Período de Octubre a Diciembre de 2018.....              | 126 |
| Consolidado Planta de Personal a 31 de Diciembre de 2018 .....                                   | 127 |
| Cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación y Formación - PIC .....                      | 129 |
| Cumplimiento Plan de Estímulos e Incentivos – PEI - .....  | 133 |
| DIFUNDIMOS INFORMACIÓN PARA CONVERSAR - INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN .....                         | 137 |
| Gestión Documental.....  | 137 |
| Avance en la Gestión durante el periodo de enero a septiembre de 2018.....                       | 137 |
| Avance en la Gestión de octubre a diciembre de 2018.....   | 138 |
| Transparencia y acceso a información pública .....   | 139 |
| Implementación de la Ley 1712 de 2014.....   | 139 |



|  |     |
|--|-----|
| Avance en la implementación al 30 de septiembre de 2018 .....  | 139 |
| Avance en la implementación al 31 de diciembre de 2018.....  | 140 |
| Gestión de Comunicaciones .....  | 140 |
| Estadísticas .....   | 140 |
| Diseño de contenidos .....   | 141 |
| Redes Sociales .....   | 141 |
| Gestión de comunicaciones Internas:.....   | 142 |
| Principales logros 2018 entre enero y septiembre en las líneas comunicación informativa y organizacional:..... | 143 |
| Comunicación informativa .....   | 143 |
| Comunicación Organizacional.....   | 143 |
| PRODUCIMOS Y COMPARTIMOS CONOCIMIENTO - GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN .....                         | 147 |
| Gestión del Conocimiento.....  | 147 |
| Principales Logros:.....   | 147 |
| PROMOVEMOS EL MEJORAMIENTO CONTINUO - CONTROL INTERNO.....   | 149 |
| Gestión de Control Interno.....  | 149 |



## Introducción

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia pone a disposición de sus grupos de interés, y la ciudadanía en general, el presente Informe de Gestión que evidencia el resultado del seguimiento realizado a la ejecución de las actividades y acciones llevadas a cabo durante la vigencia 2018 para el cumplimiento de su misión, visión y Hoja de Ruta, en el marco de sus valores institucionales para brindar más transparencia y acceso a la información de valor.

Este Informe se presenta en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP, como referencia para la gestión de las entidades públicas, el cual ubica al talento humano como eje central de la función y el servicio público.

El informe se enfoca en visualizar los resultados de dos periodos de gestión, uno de enero a septiembre y el segundo que destaca los logros más importantes durante el último trimestre de la vigencia 2018 bajo el liderazgo de nuestra Directora General Ángela Ospina de Nicholls.

El Informe está estructurado en siete grandes capítulos que acogen las siete dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP y éstos a su vez las diferentes políticas de gestión y desempeño. El primero, denominado *Marcamos un horizonte compartido*, presenta la información estratégica de la entidad, la misión, visión, valores que enmarcan su gestión, avance en el logro de sus objetivos estratégicos y cumplimiento de la Megameta.

El segundo capítulo, denominado *Obtenemos resultados con integridad*, da cuenta de todas las acciones adelantadas por la Agencia en cumplimiento de su misión institucional en temas de cooperación internacional en Colombia, movilización de recursos para el postconflicto, Cooperación Sur-Sur, Triangular, Col-Col, Saber Hacer Colombia, articulación con el sector privado, donaciones en especie y contrapartidas. Este capítulo también informa acerca de las diferentes gestiones que se adelantan al interior de la entidad para la implementación de aquellas políticas que impactan de la ventanilla hacia adentro (gestión presupuestal y contractual, fortalecimiento organizacional, defensa jurídica, gobierno y seguridad digital) y aquellas que mejoran la relación Estado-Ciudadano como las de participación ciudadana, racionalización de trámites, y servicio al ciudadano.

El tercer capítulo -denominado *Medimos logros, resultados y metas*- muestra en nivel de cumplimiento de los diferentes planes trazados por la entidad, el estado de avance del sistema de control interno y resultados del avance en nuestra dedicada implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP.

El cuarto capítulo, denominado *Nuestro corazón son las personas, como su nombre lo indica*, se enfoca en la implementación de instrumentos que aseguran la integridad y bienestar de las personas que son el motor de la entidad, así como en



el avance de cumplimiento de los diferentes planes de la gestión estratégica del talento humano.

El quinto capítulo, denominado *Difundimos información para conversar*, evidencia el cumplimiento de la Entidad frente a la ley de transparencia y acceso a la información pública, la política de gestión documental y la gestión adelantada por el proceso de comunicaciones.

El sexto capítulo, denominado *Producimos y compartimos conocimiento*, presenta cómo se ha venido implementando en APC-Colombia la estrategia de gestión del conocimiento. Y finalmente, el último capítulo *Promovemos el mejoramiento continuo*, enfatiza en la gestión adelantada por el proceso de Evaluación Control y Mejoramiento.



## Marcamos un horizonte compartido

### Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación

APC-Colombia es la entidad que guía la cooperación internacional del país. Su propuesta de valor se enfoca en aumentar el beneficio que la sociedad colombiana e internacional obtiene a través del impulso al desarrollo y con acciones que atienden las prioridades del país.

- **Nuestra misión:**

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, tiene por objetivo gestionar, orientar y coordinar técnicamente la cooperación internacional pública, privada, técnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el país; así como ejecutar, administrar y apoyar la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de cooperación internacional, atendiendo los objetivos de política exterior y al Plan Nacional de Desarrollo.

- **Nuestro sueño:**

Para el 2018 APC-Colombia habrá incrementado el beneficio que obtiene la sociedad colombiana e internacional como resultado de la implementación de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional (CI) de Colombia, de acuerdo con las prioridades del país.

- **Nuestros valores:**

En el 2018, y en el marco de la adopción del Código de Ética y Buen Gobierno, APC-Colombia asume el Código de Integridad del servidor público que contiene cinco valores:

- ✓ Honestidad
- ✓ Respeto
- ✓ Compromiso
- ✓ Diligencia
- ✓ Justicia

Sin embargo, y como resultado de los espacios de participación para la construcción del Código de Ética y Buen Gobierno, se incluyen en el código de la Entidad dos (2) valores adicionales, que fueron definidos por los funcionarios y contratistas:

- ✓ Responsabilidad
- ✓ Lealtad



- **Nuestros objetivos estratégicos:**

APC-Colombia encaminó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos que actualmente se encuentran en proceso de reformulación:

- **Focalizar y dinamizar** la cooperación internacional que recibe Colombia.
- **Compartir** conocimiento de valor con países en desarrollo.
- **Visibilizar** los resultados de la cooperación internacional.
- **Consolidar** una APC-Colombia apasionada y efectiva.

Durante el cuarto trimestre de 2018 se implementó un plan de choque que permitió cerrar las brechas y así alcanzar todas las metas propuestas. Con ello, se logró una ejecución del 92% del Plan de Acción 2018.

Sin embargo, fue un año coyuntural y algunos retos relacionados con la gestión institucional no lograron llegar al 100% de la meta planteada y algunas apuestas tampoco se alcanzaron debido a la dificultad en la gestión de recursos de cooperación y a los cambios organizacionales.

En resumen, el comportamiento durante el 2018 fue:

- **Focalizar y dinamizar la cooperación internacional que recibe Colombia**

Se diseñó y se puso en marcha la Agenda de Gestión y Programación de la cooperación internacional para 2018. Se identificaron y compartieron 243 convocatorias de cooperación internacional para dinamizar la C.I. El 100% de los intercambios Col-Col se alinearon a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS. Se facilitó la postulación, a los cursos cortos ofrecidos por la Cooperación Internacional (C.I.), de candidatos del territorio en un 85% y de zonas PDET y ZOMAC en un 16% y se implementaron 15 iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) que contribuyen a la C.I. que recibe Colombia de acuerdo con las prioridades temáticas de la Hoja de Ruta. Frente a la movilización de los recursos de C.I. se alcanzó el 50% de la meta planteada y frente a la estrategia de fidelización solo quedó pendiente la evaluación de la misma.



- **Compartir conocimiento de valor con países en desarrollo.**

Se cumplió el 100% de las metas planteadas al implementar 54 proyectos de Cooperación Sur Sur, CSS, y Triangular; el 40% de los proyectos fueron formulados con el modelo de agregación de valor. Se produjeron cinco nuevos estudios de caso para consolidar el Portafolio de Saber Hacer Colombia (SHC). Asimismo, se logró la ejecución del 97% de los recursos del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional (FOCAI), se intercambiaron el 10% de los casos documentados del portafolio SHC y se realizaron 11 actividades para divulgar y compartir la metodología de agregación de valor.

- **Visibilizar los resultados de la cooperación internacional.**

Se avanzó en un 90% en la implementación del Sistema de Información de Cooperación Internacional, **Cíclope**. Se crearon espacios de articulación con el sector privado para afianzar la estrategia de APC-Colombia. Se vinculó a actores internacionales en la campaña de posicionamiento de Colombia como oferente de Cooperación Internacional y se visibilizaron los resultados de la gestión de la Agencia con varias actividades presenciales y virtuales de rendición de cuentas en periodos anuales y del cuatrienio.

- **Consolidar una APC-Colombia apasionada y efectiva**

Se implementó la política de defensa jurídica de APC-Colombia de acuerdo con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Se implementaron, en un 91%, los componentes de la estrategia Gobierno En Línea (GEL) y en un 92% la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI). Asimismo, se avanzó en la adopción del MIPG Versión 2 en un 90% y se implementó en un 83% el Sistema de Gestión Documental de la Entidad. De otro lado, se avanzó en la ejecución de un plan de mejoramiento de servicio al ciudadano, con el acompañamiento del Departamento Nacional de Planeación, DNP. También se avanzó en las primeras fases de implementación del Plan Estratégico del Talento Humano (PETH) 2018-2021, de la gestión del conocimiento y del fortalecimiento de la efectividad de la comunicación interna.



## Cumplimiento de las Megametas 2015-2018:

### HOJA DE RUTA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL 2015-2018 — APC-COLOMBIA



**55.000**  
Millones COP

movilizados del sector privado, a través de proyectos prioritarios para el Gobierno Nacional, con enfoque en zonas de posconflicto y alineados a la Hoja de Ruta.



Movilizar **USD 2640** mm de cooperación internacional para el posconflicto.



Colombia se posiciona en el mundo diversificando su oferta de CI y compartiendo sus mejores prácticas con **85** países.



El **90%** de la CI registrada por APC-Colombia esta alineada a las prioridades de la Hoja de Ruta.



Avance

31 de diciembre de 2018



**\$ 114.000** Millones COP movilizados del sector privado



**USD \$2.712** mm movilizados



**98** países reciben nuestras mejores prácticas



**90,38%** de alineación

Cumplimiento Megametas 2015- 2018 Agencia Presidencial de Cooperación Internacional,  
APC-Colombia

Fuente: Direcciones Misionales



## Obtenemos resultados con integridad

### Dimensión Gestión con Valores para Resultados

#### Cooperación internacional recibida por Colombia

Durante la vigencia 2018 se registró un monto total de trescientos trece millones cuatro mil seiscientos sesenta y ocho dólares (USD\$313.004.668) de cooperación internacional, provenientes de fuentes bilaterales, multilaterales y privados.

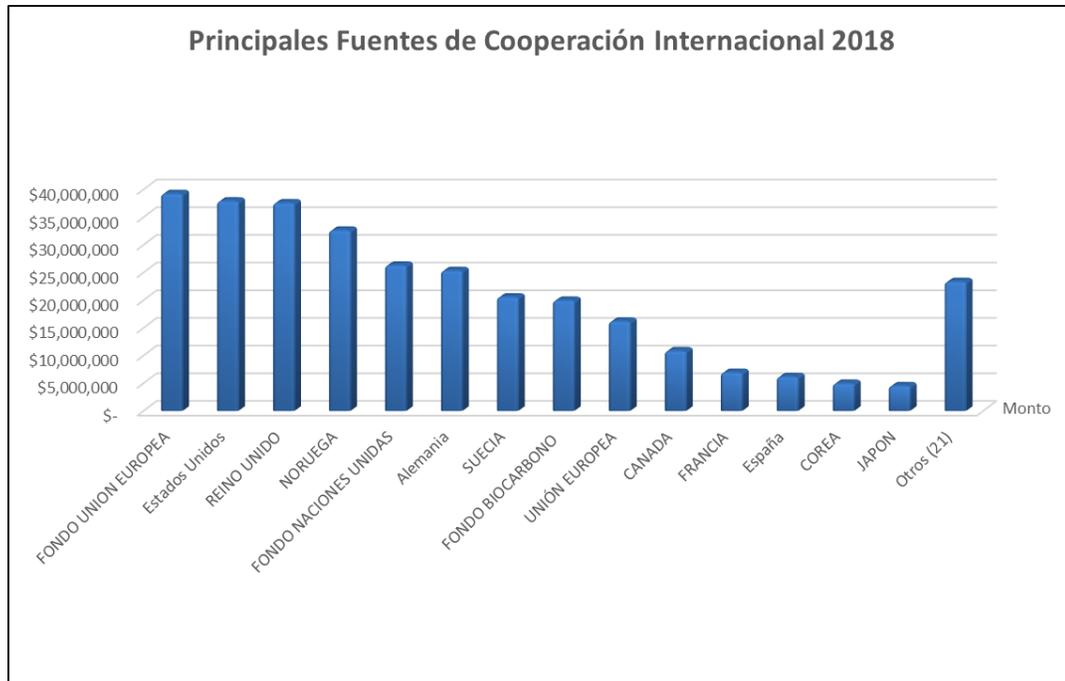
Cabe anotar que los recursos de cooperación internacional, registrados durante la vigencia 2018 y que son presentados en este documento, pueden variar de acuerdo con los registros adicionales que se efectúen de manera posterior a la publicación de este informe, en el Sistema de Información de Cooperación Internacional – Cíclope.

Las principales fuentes de cooperación en el año fueron:

| Principales Fuentes 2018 | Monto         |
|--------------------------|---------------|
| FONDO UNION EUROPEA      | \$ 39,285,447 |
| Estados Unidos           | \$ 37,934,307 |
| REINO UNIDO              | \$ 37,610,347 |
| NORUEGA                  | \$ 32,659,869 |
| FONDO NACIONES UNIDAS    | \$ 26,338,692 |
| Alemania                 | \$ 25,370,189 |
| SUECIA                   | \$ 20,597,839 |
| FONDO BIOCARBONO         | \$ 20,000,000 |
| UNIÓN EUROPEA            | \$ 16,221,098 |
| CANADA                   | \$ 10,869,125 |
| FRANCIA                  | \$ 6,970,608  |
| España                   | \$ 6,212,062  |
| COREA                    | \$ 5,000,000  |
| JAPON                    | \$ 4,553,994  |
| Otros (21)               | \$ 23,381,091 |

Principales fuentes de cooperación 2018

Fuente: Dirección de Demanda



Principales fuentes de cooperación 2018  
Fuente: Dirección de Demanda

Durante la vigencia 2018 los recursos registrados se distribuyeron de la siguiente manera a las prioridades definidas por APC-Colombia a través de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional 2015-2018, representando una alineación total para esa vigencia del 84.93% (USD 265 millones):

| Hoja de Ruta                            | Aporte USD            | Porcentaje     |
|---|-----------------------|----------------|
| Construcción de Paz                     | \$ 130.413.561        | 41,67%         |
| Conservación y Sostenibilidad Ambiental | \$ 79.267.784         | 25,32%         |
| Desarrollo Rural Sostenible             | \$ 56.162.895         | 17,94%         |
| Otro                                    | \$ 47.160.428         | 15,07%         |
| <b>Total general</b>                    | <b>\$ 313.004.668</b> | <b>100,00%</b> |

Alineación cooperación internacional 2018  
Fuente: Dirección de Demanda



Alineación cooperación internacional 2018

Fuente: Dirección de Demanda

A continuación se presenta la proporción de los recursos registrados en los periodos comprendidos entre enero y septiembre de 2018 y octubre y diciembre del mismo periodo.

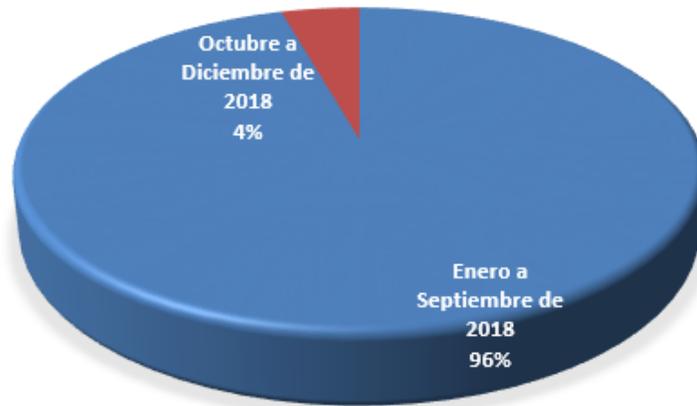
| Períodos 2018               |           | APORTE EN USD      |
|-----------------------------|-----------|--------------------|
| Enero a Septiembre de 2018  | \$        | 299.270.107        |
| Octubre a Diciembre de 2018 | \$        | 13.734.560         |
| <b>Total general</b>        | <b>\$</b> | <b>313.004.668</b> |

Aporte en USD registrados por periodo de gestión 2018

Fuente: Dirección de Demanda



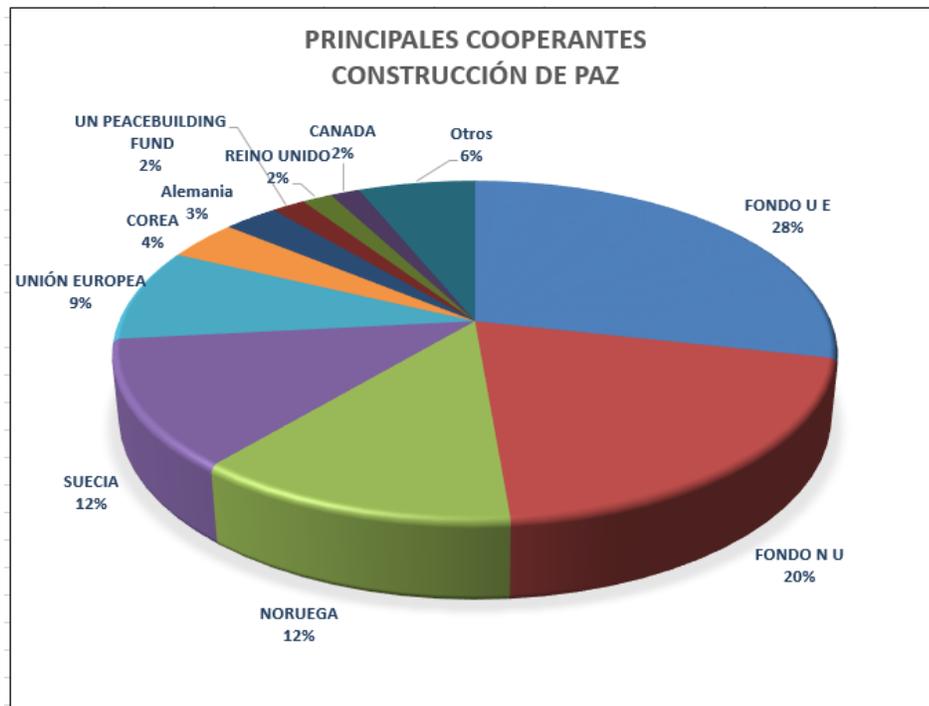
### RECURSOS REGISTRADOS POR PERIODO DE GESTIÓN 2018



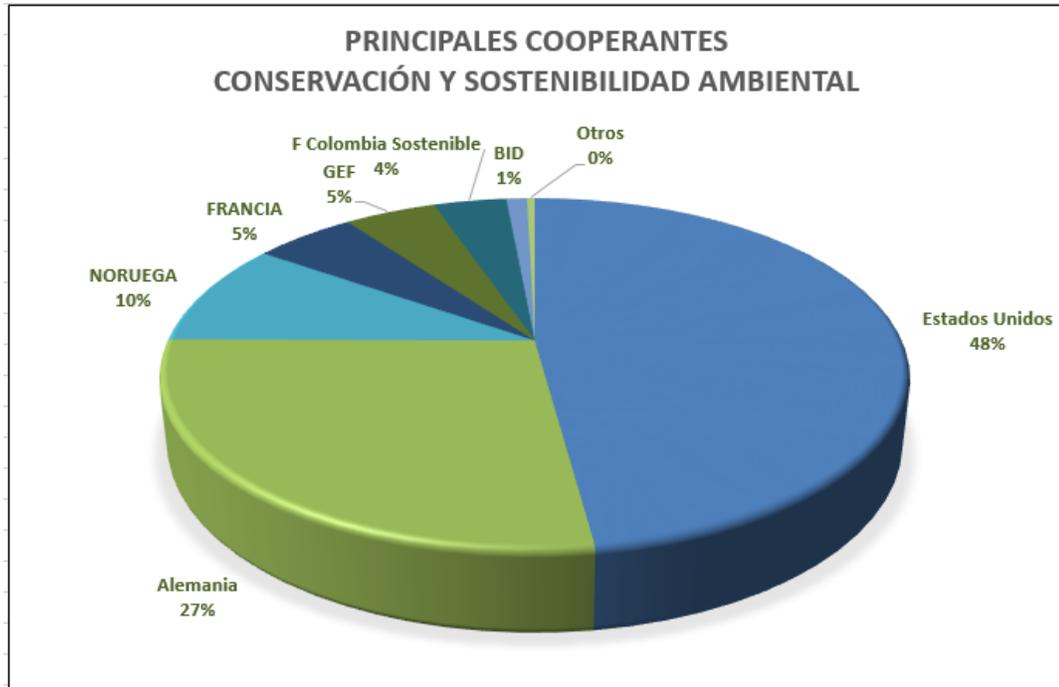
Aporte en USD registrados por periodo de gestión 2018  
Fuente: Dirección de Demanda

Los siguientes son los principales cooperantes según cada una de las áreas de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional:

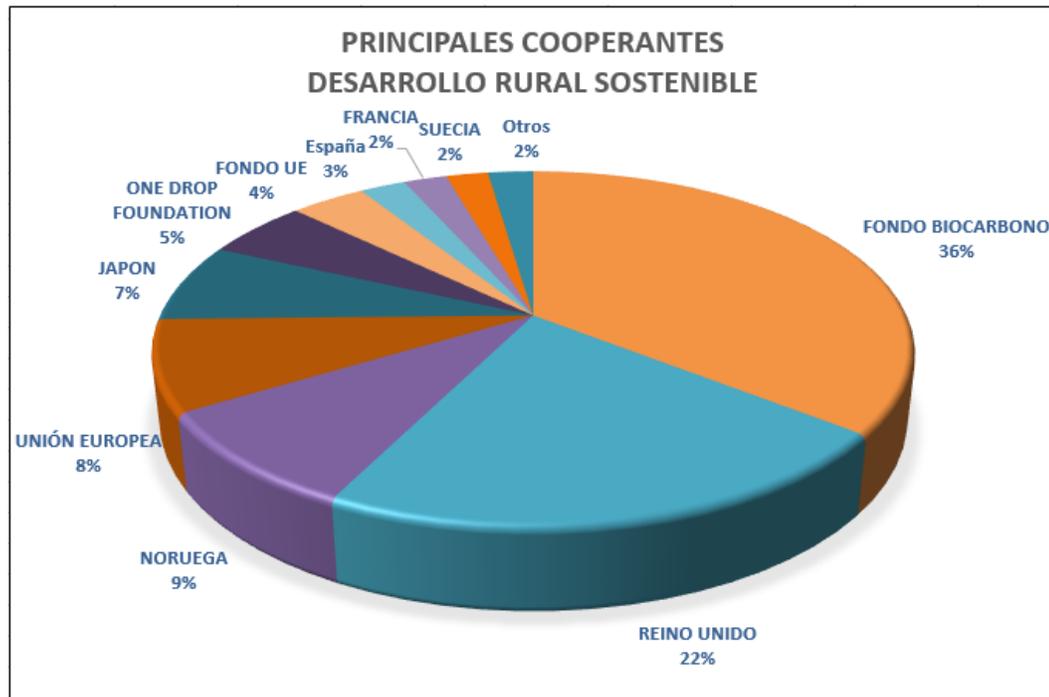
### PRINCIPALES COOPERANTES CONSTRUCCIÓN DE PAZ



Principales Cooperantes área Construcción de Paz  
Fuente: Dirección de Demanda



Principales Cooperantes área Conservación y Sostenibilidad Ambiental  
Fuente: Dirección de Demanda



Principales Cooperantes área Desarrollo Rural Sostenible  
Fuente: Dirección de Demanda



## Publicación y acompañamiento a convocatorias

Para la vigencia del 2018 se formuló un protocolo de acompañamiento a convocatorias por parte de la Dirección de Demanda de forma conjunta con Dirección de Coordinación Interinstitucional (DCI). En total se publicaron 243 convocatorias en la página web de APC-Colombia y de estas 31 fueron priorizadas al cumplir con los criterios acordados para el acompañamiento.

De las convocatorias priorizadas, 11 tuvieron respuesta de entidades interesadas en postularse, para lo cual, equipos conformados por profesionales de Demanda y DCI realizaron acompañamiento a la formulación de las propuestas.

En el marco de las convocatorias acompañadas, 43 entidades y organizaciones han contado con acompañamiento: 17 organizaciones no gubernamentales, 21 entidades públicas, 3 entidades privadas y 2 organizaciones internacionales.



Entidades acompañadas en la formulación de propuestas

Fuente: Dirección de Demanda

Vale la pena resaltar que de estos actores acompañados han contado con acompañamiento; 8 instituciones de educación superior públicas y privadas; también se encontró que de estos actores 27 provienen de territorios.

Adicionalmente, se debe referir que en total 74 entidades recibieron información sobre términos de referencia de las convocatorias priorizadas para acompañamiento, pero de ellas 43 continuaron el proceso de postulación.

Para finales de 2018 se reportaron tres (3) convocatorias ganadas:



1. *Fondo Cooperación Triangular GIZ - Proyecto con Perú: €185.000 euros. (USD\$212.750)*
2. *Convocatoria Agritech (Innovate UK) aprobó propuesta de RAPE Central en Alianza con Farming Data: £84.040 libras esterlinas (USD\$110.129,71).*
3. *AECID, proyecto presentado por ACODEA : €290.000 euros (USD\$300.340)*



## Mobilización de recursos para el posconflicto

De 2016 a 2018, durante la I fase del Fondo de las Naciones Unidas se movilizó US\$ 85.668.040 millones y asignó US\$ 80.9 millones en 109 proyectos en 379 municipalidades beneficiando a más de 1.400.000 personas. Sus objetivos principales son: (i) Estabilización, (ii) Fomento de la confianza en las poblaciones más afectadas, y (iii) Preparación y pronta implementación de la paz.

Para Diciembre de 2018, Gobierno, Cooperación Internacional y Naciones Unidas decidieron implementar la II fase del Fondo, la cual seguirá atendiendo las prioridades temáticas y territoriales establecidas por el Gobierno de la República a través del Consejo Directivo del Fondo Colombia en Paz en (4) ámbitos temáticos: 1. Estabilización 2. Reincorporación 3. Víctimas y Justicia Transicional, y 4. Comunicación. Para esta II fase se han asignado 29.6 millones de dólares.

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Nombre:</b>                    | <b>Fondo de las Naciones Unidas para el Posconflicto</b>   |
| <b>Lugar de reposo:</b>           | Nueva York   |
| <b>Objetivo:</b>                  | Apoyo a la Estrategia de Respuesta Rápida, el alistamiento y la implementación temprana del Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC-EP. Acompañamiento a las víctimas, a la reincorporación de los excombatientes, al desarrollo de las capacidades institucionales de los territorios afectados por el conflicto y su desarrollo económico. |
| <b>Donantes:</b>                  | Alemania, Canadá, Irlanda, Reino Unido, Noruega, Suecia, Suiza, Nueva Zelanda, Portugal, Emiratos Árabes Unidos, Cooperación Catalana, Fondo Consolidación de la Paz de la ONU, Global Acceleration Instrument y Fondo ODS   |
| <b>Gobernanza:</b>                | Alto Consejero de Estabilización, MRE, APC, DNP, Fondo Colombia en Paz, 2 SNU, 1 privado, 1 soc. civil, 2 donantes. Observadores: 1 BM, 1 EUTF, 1 BID.   |
| <b>Duración</b>                   | 2016-2019  |
| <b>Total Dólares:</b>             | \$ 85.668.040 + 374.804 (intereses generados)  |
| <b>En ejecución Dólares:</b>      | \$ 77.881.742  |
| <b>Gastos administrativos</b>     | \$3.064.073  |
| <b>Ventanas de implementación</b> | Sistema Naciones Unidas: ACNUR, FAO, OIM, ONU MUJERES, OPS/OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF, UNMAS/UNOPS, etc.<br>SOCIEDAD CIVIL: Principales organizaciones: Halo Trust, Humanicemos, Pastoral Social, etc.<br>*La ventana de gobierno no se abrió para la fase I del MPTF  |



NACIONES UNIDAS

Naciones Unidas  
para el Posconflicto  
Fase I

**USD 85.668.040**

Desembolsados al Fondo

**USD 0**

Compromisos

**USD 85.668.040**

Total movilizado



## Fondo de Naciones Unidas para el Posconflicto, Fase I.



NACIONES UNIDAS

107

Proyectos aprobados  
por USD \$77.6M  
(2016, 2017 y 2018)

| Donante                         | Recursos Registrados | Compromisos |
|---------------------------------|----------------------|-------------|
| Alemania                        | USD 7.295.170        |             |
| Canadá                          | USD 15.229.371       |             |
| Fondo Consolidación de Paz, ONU | USD 15.000.000       |             |
| Global Acceleration Instrument  | USD 2.000.000        |             |
| Irlanda                         | USD 887.586          |             |
| Reino Unido                     | USD 19.961.745       |             |
| Noruega                         | USD 9.634.950        |             |
| Suecia                          | USD 9.492.667        |             |
| Suiza                           | USD 3.090.580        |             |
| SDG Fund                        | USD 1.500.000        |             |
| Nueva Zelanda                   | USD 104.400          |             |
| Cooperación Catalana            | USD 363.245          |             |
| Portugal                        | USD 72.120           |             |
| Emiratos Árabes Unidos          | USD 1.000.000        |             |
| <b>Total: USD 85.668.040</b>    |                      |             |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Nombre:</b>                    | Fondo de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz   |
| <b>Lugar de reposo:</b>           | Nueva York   |
| <b>Objetivo:</b>                  | El objetivo del Fondo de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz (Fase II) es la coordinación de la financiación y cofinanciación de intervenciones "catalíticas", es decir, inversiones de alto riesgo e innovadoras o que existan brechas de financiamiento estratégico, delimitadas por los municipios PDET, y basadas en los ámbitos: Estabilización, Reincorporación, Víctimas y Justicia Transicional, y Comunicaciones. |
| <b>Donantes:</b>                  | Chile, Alemania, Reino Unido, Noruega, Irlanda y el Peace Building Fund (pendiente de registrar recursos en la página del MPTF Office en Nueva York)   |
| <b>Gobernanza:</b>                | Alto Consejero de Estabilización, MRE, APC, DNP, Fondo Colombia en Paz, 2 SNU, 1 privado, 1 soc. civil, 3 donantes. Observadores: 1 BM, 1 EUTF, 1 BID.   |
| <b>Duración</b>                   | 2020- 2022   |
| <b>Total Dólares:</b>             | \$ 28.786.690  |
| <b>En ejecución Dólares:</b>      | \$ -   |
| <b>Ventanas de implementación</b> | Sistema de Naciones Unidas, Nacional y No gubernamental / Privados.  |



NACIONES UNIDAS

Naciones Unidas  
para el Posconflicto  
Fase II

USD 19.786.690

Desembolsados al Fondo

USD 9.290.342

Comprometidos

USD 28.786.690

## Fondo de Naciones Unidas para el Posconflicto, Fase II.



NACIONES UNIDAS

| Donante                    | Recursos Registrados | Compromisos         |
|----------------------------|----------------------|---------------------|
| Reino Unido                | \$ 5.092.400         |                     |
| Chile                      | \$ 100.000           |                     |
| Alemania                   | \$5.019.857          | \$ 6.305.990        |
| Irlanda                    | \$ 284.091           |                     |
| Noruega                    | \$9.290.342          |                     |
| <b>Peace Building Fund</b> |                      | \$ 3.000.000        |
| <b>Total:</b>              | <b>\$19.786.690</b>  | <b>\$ 9.305.909</b> |



## FONDO BANCO MUNDIAL

En agosto de 2018, el gobierno Suizo realizó una contribución adicional por valor de USD\$600.000, destinados en su mayoría a complementar el proyecto de "Construcción de un catastro multipropósito". En el mismo mes el Fondo logró la implementación de 69 medidas de reparación colectiva en el marco del "Proyecto para la Reparación colectiva a las víctimas". En diciembre de 2018, el Banco Mundial extendió el plazo para la finalización del Fondo hasta diciembre de 2019, con miras a lograr el 100% de la ejecución del proyecto de Reparación colectiva de las víctimas.

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Nombre:</b>                  | Fondo para la Paz y el Posconflicto del Banco Mundial   |
| <b>Lugar de reposo:</b>         | Washington  |
| <b>Objetivo:</b>                | Mejora el acceso de las entidades gubernamentales a la información, experiencias globales y financiación para apoyar la agenda del posconflicto. Los ejes temáticos son: Infraestructura social, desmovilización y reintegración y reparación colectiva para las víctimas |
| <b>Donantes:</b>                | Banco Mundial y Suecia  |
| <b>Duración</b>                 | 2014-2019   |
| <b>Gobernanza:</b>              | APC, DNP, Alto Consejero Estabilización, BM y Embajada de Suecia  |
| <b>Total Dólares:</b>           | \$ 7.100.000  |
| <b>En ejecución Dólares:</b>    | \$ 6.860.000  |
| <b>Por comprometer Dólares:</b> | \$ 240.000  |



Banco Mundial  
para la Paz y el  
Posconflicto

|   |
|---|
| <b>USD 7.100.000</b><br><small>Desembolsados al Fondo</small> |
| <b>USD 0</b><br><small>Comprometidos</small>                  |
| <b>USD 7.100.000</b><br><small>Total movilizado</small>       |

## Fondo para la Paz y el Posconflicto



**BANCO MUNDIAL**  
BIRF • AIF | GRUPO BANCO MUNDIAL

**5** Proyectos aprobados

| Donante   | Recursos Registrados |
|---|----------------------|
|  Banco Mundial | USD 4.000.000        |
|  Suecia        | USD 3.100.000        |
| <b>Total</b>  | <b>USD 7.100.000</b> |



## FONDO EUROPEO PARA LA PAZ



En el marco del Fondo Europeo para la Paz, en el 2018 se aprobaron 14 proyectos por un monto total de 36.588.083 euros. Adicionalmente, en el 2018 la Comisión Europea anunció un aporte adicional de 20.000.000 euros, los cuales fueron desembolsados a finales del año. El presupuesto total del Fondo es de 118.461.000 euros

|   |   |
|---|---|
| <b>Nombre:</b>  | <b>Fondo Fiduciario de la Unión Europea para Colombia</b>   |
| <b>Lugar de reposo:</b>   | Bélgica   |
| <b>Objetivo:</b>  | Apoya la implementación de las provisiones establecidas en el Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC y acompañar a la población colombiana en la superación de los efectos negativos del conflicto armado. Trabaja bajo dos enfoques temáticos: desarrollo rural y reincorporación y dos enfoques transversales: género y derechos humanos |
| <b>Donantes:</b>  | Alemania, Chipre, Croacia, Eslovaquia, Eslovenia, España, Francia, Holanda, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Portugal, Reino Unido, República Checa, Suecia, Comisión Europea y EU-ECHO  |
| <b>Gobernanza:</b>  | Alto Consejero Estabilización, MRE, APC, Donantes.  |
| <b>Duración</b>   | 2016-2020 (Es la última fecha en la que se pueden firmar contratos)   |
| <b>Total Euros:</b>   | 96.408.319  |
| <b>En ejecución Euros:</b>  | 51.308.351  |
| <b>Comprometidos Euros:</b>   | 19.177.302  |
| <b>Por comprometer Euros (\$4.800.000 de 1 proyecto y 18.122.666 pendientes):</b> | 22.922.666  |
| <b>Nuevos recursos Euros:</b>   | 26.110.000  |



Unión Europea  
para Colombia

**EUR 90.993.729**

Desembolsados al Fondo

**EUR 5.414.590**

Comprometidos

**EUR 96.408.319**

Total movilizado

### Fondo de la Unión Europea para Colombia



**13**

Proyectos en ejecución  
por un total de  
51,3 Millones de Euros

| Donante          | Recursos Registrados    | Compromisos          |
|------------------|-------------------------|----------------------|
| Alemania         | EUR 3.000.000           |                      |
| Chipre           | EUR 10.000              |                      |
| Comisión Europea | EUR 71.400.000          |                      |
| Croacia          | EUR 20.000              |                      |
| UE-ECHO          | EUR 2.000.000           |                      |
| Eslovaquia       | EUR 20.000              |                      |
| Eslovenia        | EUR 12.000              |                      |
| España           | EUR 2.010.000           | EUR 990.000          |
| Francia          | EUR 1.800.000           | EUR 1.200.000        |
| Holanda          | EUR 3.000.000           |                      |
| Hungría          | EUR 20.000              |                      |
| Irlanda          | EUR 1.500.000           | EUR 1.500.000        |
| Italia           | EUR 3.000.000           |                      |
| Letonia          | EUR 10.000              |                      |
| Lituania         | EUR 24.000              |                      |
| Luxemburgo       | EUR 35.000              |                      |
| Malta            | EUR 10.000              |                      |
| Portugal         | EUR 200.000             |                      |
| Reino Unido      | EUR 1.510.000           |                      |
| República Checa  | EUR 20.319              |                      |
| Suecia           | EUR 1.392.410           | EUR 1.784.590        |
| <b>Total:</b>    | <b>EUR 90.993.729 *</b> | <b>EUR 5.414.590</b> |

\* Cifra sin intereses  
Intereses bancarios 143 euros



## FONDO COLOMBIA SOSTENIBLE

El Fondo Colombia Sostenible inició en diciembre 2018 la formalización de los cuatro (4) primeros proyectos de cooperación técnica no reembolsable, que iniciaron ejecución en dicho período. Los proyectos fueron suscritos entre el Fondo Colombia sostenible y las respectivas entidades ejecutoras (Fondo acción, WWF) y cuentan con el apoyo técnico del Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible. Los proyectos ascienden a US \$ 7.040.000 e incluyen regiones como el pacífico nariñense, Chocó, Santander, Valle del Cauca y el Parque de la Serranía de la Macarena en el Meta.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Nombre:</b>               | <b>Fondo Colombia Sostenible</b>  |
| <b>Lugar de reposo:</b>      | Washington  |
| <b>Objetivo:</b>             | Desarrollo rural resiliente y bajo en emisiones de carbono, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento de capacidades a nivel local |
| <b>Donantes:</b>             | Noruega, Alemania, Reino Unido, Suecia y Suiza  |
| <b>Gobernanza:</b>           | Alto Consejero Estabilización, Fondo Colombia en Paz, MADR, MADR, APC, DNP, Donantes.   |
| <b>Fechas:</b>               | 2017-2032   |
| <b>Total Dólares:</b>        | \$ 208.750.000  |
| <b>En ejecución Dólares:</b> | \$ 7.040.000  |



BID Colombia  
Sostenible

**USD 18.575.437**

Desembolsados al Fondo

**USD 190.174.563**

Comprometidos

**USD 208.750.000**

Total movilizado

### Fondo Colombia Sostenible



| Donante   | Recursos Desembolsados al Fondo | Recursos comprometidos |
|---|---------------------------------|------------------------|
|  Declaración Conjunta (Noruega, Alemania y Reino Unido). | USD 14.250.000                  | \$ 185.750.000         |
|  Suecia<br>Suiza   | USD 1.575.437<br>USD 2.750.000  | \$ 4.424.563           |
| <b>Total:</b>   |                                 |                        |
| <b>*Componente de pago por resultados</b>   | <b>USD 18.575.437</b>           | <b>\$ 190.174.563</b>  |



## Fondo Colombia Sostenible – Convenios suscritos 2018



| Objeto  | Monto aportado por la Facilidad |
|---|---------------------------------|
| Proyecto “Apoyo al Portafolio de Proyectos REDD+ en el Chocó Biogeográfico” con el Fondo Acción y MADS  | US\$ 3.35 Millones              |
| Proyecto Monitoreo, Reporte y Verificación del Sector de Agricultura, Silvicultura y Otros Usos de la Tierra (AFOLU) en Colombia con IDEAM y Patrimonio Natural | US\$ 2.99 Millones              |
| Proyecto Restauración y Conservación de Ecosistemas del Parque La Macarena con WWF y PNN  | US\$700.000                     |
| Proyecto Gobernanza Forestal con WWF y MADS   | US\$ 1.5 Millones               |

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>Nombre:</b>          | <b>Fondo Biocarbono del Banco Mundial</b>  |
| <b>Lugar de reposo:</b> | Washington   |
| <b>Objetivo:</b>        | El proyecto tiene como alcance ampliar las prácticas de gestión de la tierra en los grandes paisajes, entre ellas la mejora del manejo de la ganadería, la agricultura inteligente con relación al clima y la administración forestal sostenible, concentrándose en proteger los bosques, y dar una orientación ecológica y garantizar las cadenas de suministro. Todo esto en la Orinoquía colombiana |
| <b>Donantes:</b>        | Alemania, Reino Unido, Estados Unidos y Noruega  |
| <b>Gobernanza:</b>      | APC, MADR, MADS, Ideam, DNP y Banco Mundial (NORECCO).   |
| <b>Fechas:</b>          | Por comenzar (dura 3 años)   |
| <b>Total Dólares:</b>   | \$ 20.000.000  |



|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Nombre:</b>                  | <b>Fondo Abu Dabi para el Desarrollo</b>  |
| <b>Lugar de reposo:</b>         | Abu Dabi  |
| <b>Objetivo:</b>                | Apoyo a Colombia en la etapa de posconflicto a través de proyectos. Se han aceptado dos (CDIs y MIPYMES) y se pueden negociar el resto de los recursos en temas de educación, salud y otra prioridades que se definan con el ADFD |
| <b>Partes:</b>                  | Emirato Árabes Unidos - APC Colombia  |
| <b>Fechas:</b>                  | 2017-hasta agotar   |
| <b>Total Dólares:</b>           | \$ 45.000.000   |
| <b>En ejecución Dólares:</b>    | \$ 634.342  |
| <b>Comprometidos Dólares</b>    | \$ 19.678.104. (\$10.312.446 para Consejería de Primera Infancia y 10.000.000 para Ministerio de Comercio- Bancoldex):  |
| <b>Por comprometer Dólares:</b> | \$ 24.687.554   |



Abu Dabi para el Desarrollo

|                  |
|------------------|
| USD 634.342      |
| Desembolsos      |
| USD 44.365.658   |
| Comprometidos    |
| USD 45.000.000   |
| Total movilizado |



## Cooperación Sur-Sur CSS

En el marco de la metodología Saber Hacer Colombia (SHC), durante el año 2018, se realizó la identificación y sistematización de experiencias exitosas que contribuyen a la implementación de la Agenda 2030 y que pueden ser intercambiadas a través de Cooperación Sur Sur, Triangular o Col Col.

A continuación se detallan las 20 experiencias documentadas, de las cuales una (1) se realizó durante el último trimestre de 2018:

- Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos.
- Cine para todos.
- Taller productivo interno/ Restaurante interno.
- Plataforma SIMO.
- Modelo de atención integral al pospenado.
- Zonificación de precios de la tierra rural productiva.
- Mapa Social.
- Tiendas de Paz.
- Red de Jóvenes Rurales.
- Cooperación Col - Col
- Articulación interinstitucional para la atención en Mocoa.
- SENA Emprende Rural.
- Protocolo de Formalización de Tierras.
- Redes de Emprendimiento, casos Barranquilla y Cali.
- Bomberos Indígenas.
- Estudio Semi detallado de Suelos.
- Estrategia de Competitividad y Desarrollo Alternativo.
- Sistema de Aseguramiento de la Calidad Estadística.
- Manos a la Paz.
- Mesa de Turismo de la Macarena.

Adicionalmente, la Dirección de Oferta realizó varias comisiones mixtas; escenarios en los que se acuerdan los programas y proyectos de Cooperación Sur-Sur (CSS) de carácter bilateral.

Este mecanismo se deriva de los Acuerdos Marco de Cooperación bilateral, suscritos por Colombia con diferentes países, principalmente de América Latina.

Los programas de CSS acordados en el marco de las Comisiones Mixtas de Cooperación tienen una vigencia de dos años. El rol de APC- Colombia en estas comisiones está orientado a la formulación, negociación técnica y co-financiación de los proyectos a ser ejecutados en el marco de las mismas.



Durante 2018 se realizaron nueve (9) Comisiones Mixtas de Cooperación con Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, Paraguay y Uruguay y tres (3) Comisiones Mixtas de Cultura con México, Panamá y Paraguay.

De las comisiones mixtas mencionadas anteriormente, tres (3) fueron realizadas durante el último trimestre de 2018, Argentina y Chile (de Cooperación) y Panamá (de Cultura).

A continuación, se presentan los 59 proyectos aprobados en las Comixtas:

## Mecanismos de ejecución



7 Proyectos aprobados, 3 demandas de Costa Rica, 1 demanda de Colombia y 3 en doble vía.



4 Proyectos aprobados, 3 demandas de Ecuador y 1 de Colombia



6 Proyectos aprobados, 3 demandas de El Salvador y 1 de Colombia y 2 en doble vía.



Científica y Técnica: 6 Proyectos aprobados, 1 demanda de México, 1 de Colombia y 4 en doble vía.  
Cultural: 3 Proyectos aprobados en doble vía.



3 Proyectos aprobados, 3 en doble vía.



Científica y Técnica: 3 Proyectos aprobados, 2 en doble vía 1 demanda de Panamá.

Cultural: 2 Proyectos aprobados en doble vía.



Científica y Técnica: 7 Proyectos aprobados, 4 demandas de Paraguay y 3 de Colombia.

Cultural: 3 Proyectos aprobados, 2 demandas de Paraguay y una de Colombia.



7 Proyectos aprobados, 4 demandas de Uruguay, 1 de Colombia y 2 en doble vía.



8 Proyectos aprobados, 6 bilaterales y 3 Triangulares, 2 demandas de Argentina, 2 demandas de Colombia y 2 en doble vía.

**Total proyectos aprobados Comixtas 2018: 59**

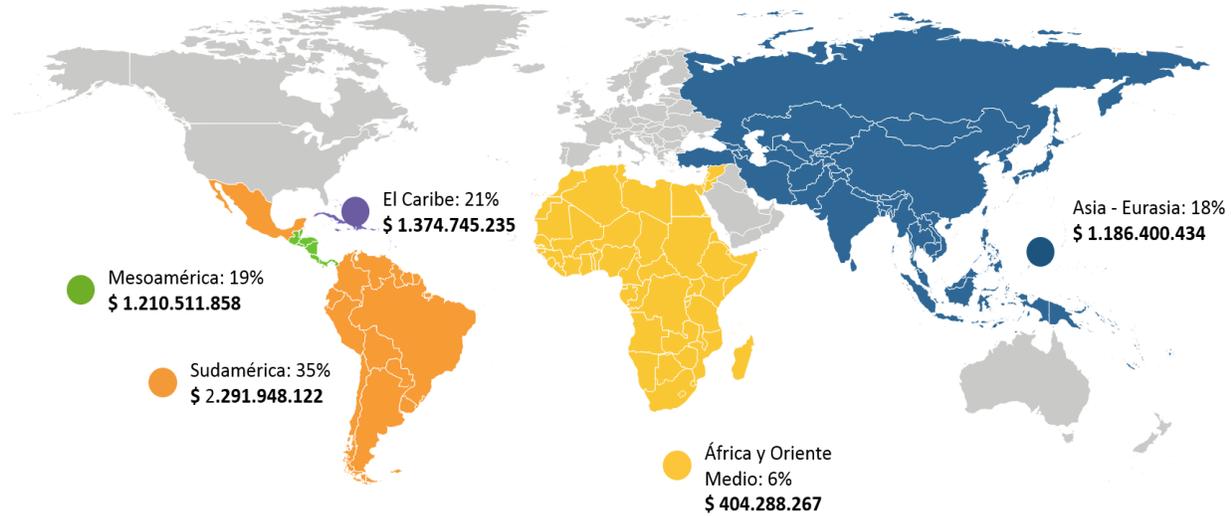
**Total proyectos aprobados ultimo trimestre 2018: 13**

Proyectos aprobados en Comixtas

Fuente: Dirección de Oferta



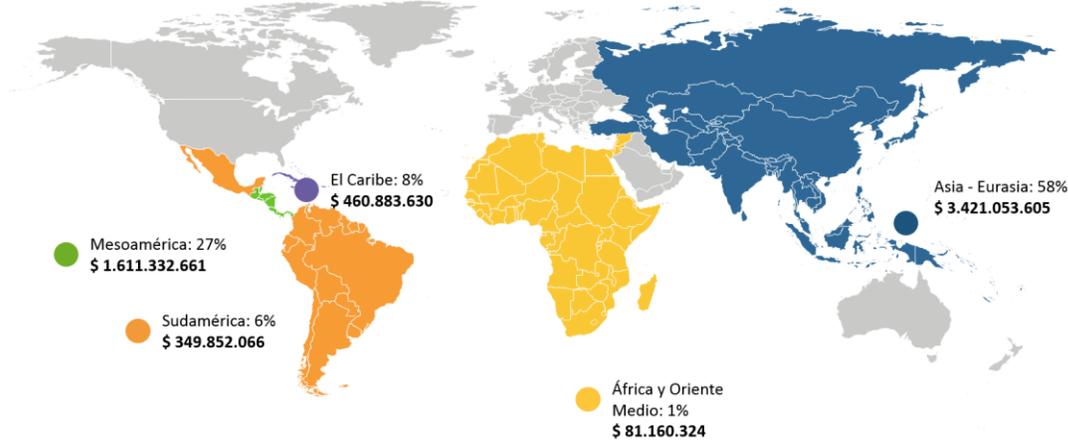
## La inversión de Colombia en materia de Cooperación Sur-Sur 2018



Presupuesto Total FOCAI e Inversión con corte al 30 de septiembre de 2018: \$ 6.467.893.916

Inversión en Colombia en materia de CSS 2018 con corte a 30 de septiembre de 2018  
Fuente: Dirección de Oferta

## La inversión de Colombia en materia de Cooperación Sur-Sur 2018



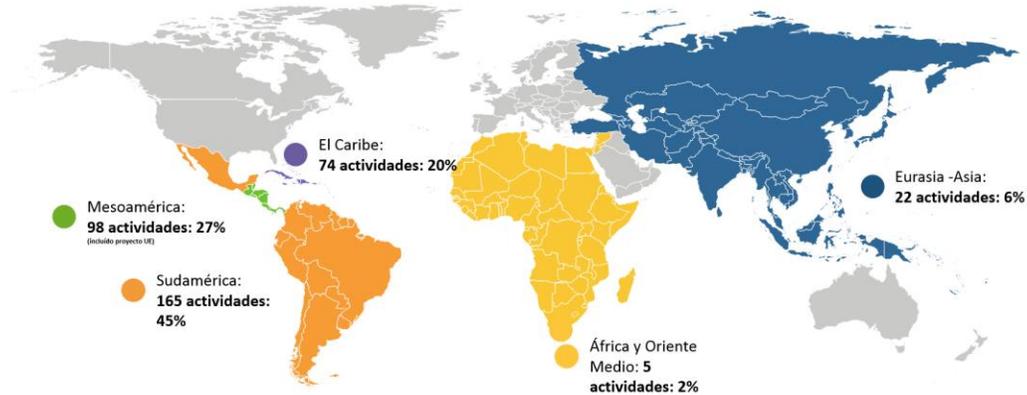
Presupuesto Total FOCAI e Inversión con corte al 31 de diciembre de 2018: \$ 5.924.282.287

Inversión en Colombia en materia de CSS 2018 con corte a 31 de diciembre de 2018  
Fuente: Dirección de Oferta



- Distribución de actividades por región CSS 2018

Distribución de actividades por región 2018

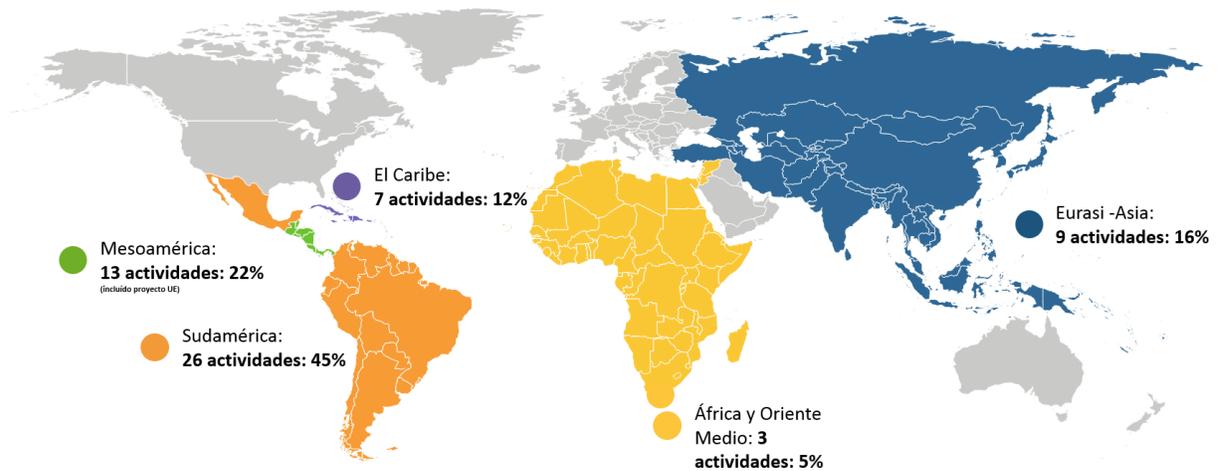


Total actividades de CSS y CTr: 365 finalizadas en el período comprendido entre el 01 de enero y el 30 de septiembre de 2018

Inversión en Colombia en materia de CSS enero- septiembre 2018

Fuente: Dirección de Oferta

Distribución de actividades por región 2018



Total actividades de CSS y CTr: 58 finalizadas en el período comprendido entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2018

Inversión en Colombia en materia de CSS octubre- diciembre 2018

Fuente: Dirección de Oferta



- Asistencia Internacional

Durante el último trimestre de 2018, se atendieron tres asistencias humanitarias por un valor total de: \$1.184 millones de pesos de un total asignado para el año 2018 de \$1.500 millones de pesos.

## Asistencia Internacional

|   |   |
|---|---|
|  | Asistencia internacional que Colombia brindó a Guatemala por valor de \$145,5 millones, para apoyar la emergencia por la erupción del volcán de Fuego y que ha afectado a una población de 1.7 millones de personas   |
|  | Asistencia internacional humanitaria con destino a Honduras por valor de \$154,5 millones para atender la situación ocasionada en ese país por la sequía en 145 municipios  |
|  | Donación para al asistencia humanitaria a Indonesia para atender emergencia a raíz del terremoto y posterior tsunami que el pasado 28 de septiembre de 2018 afectaron \$320 millones  |
|  | Atender la solicitud de asistencia humanitaria de la republica de Yemen a raíz de las afectaciones causadas por el paso de un ciclo durante el mes de octubre de 2018. \$160 millones   |
| ACNUR - OIM   | Atender la solicitud de asistencia humanitaria para el apoyo y complemento que esta realizando la oficina de alto comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados (ACNUR) a la respuesta que implementa los gobiernos de Ecuador y Perú \$704 millones |

### Asistencia internacional 2018

Fuente: Dirección de Oferta



- Programas especiales

Las actividades de ELE – Cursos de Español y Alianza del Pacífico se realizaron en los primeros tres trimestres de 2018.



98 becarios provenientes de 34 países de Asia y África / 2018



2018:  
100 becarios provenientes de Chile, Perú y México  
12 voluntarios provenientes de Chile, Perú y México  
12 voluntarios de Colombia en los países de la Alianza

Co-financiación, participación en la selección de becarios y coordinación de actividades.

Financiación de actividades: Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI. \$1.886 millones

Participación en la selección de voluntarios y programa de voluntariado.

Co-financiación de becarios.

Financiación de actividades: Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI / Proyecto de Inversión



Co-financiación, participación en la selección de los profesores y coordinación de actividades.

Financiación de actividades: Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI. Fondo de \$519 millones

Número de Participantes 2018:

Cursos de ELE: 183 participantes

Países: 5 Países

**Cursos ELE:** curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos

Resultados programas especiales 2018

Fuente: Dirección de Oferta



## Cooperación Col-Col

Desde APC-Colombia se ha diseñado e impulsado la cooperación Col-Col como una modalidad innovadora de cooperación entre territorios, que resalta la importancia del intercambio de conocimientos y prácticas locales, así como del trabajo en red. Es una apuesta de APC-Colombia para agregar valor a los territorios y contribuir a la estabilización y la paz en el país.

Esta modalidad de cooperación marca un paso evolutivo en el relacionamiento entre cooperantes, entidades nacionales y actores territoriales, ya que la Agencia los articula en torno a intercambios de conocimiento estructurados e implementados desde lo local para lo local, de la siguiente manera:

**Fase 1** - Se parte de la identificación de una experiencia de desarrollo exitosa del nivel territorial, que gracias al apoyo de la cooperación ha logrado generar resultados sostenibles y capacidades instaladas.

**Fase 2** - APC-Colombia, junto con el cooperante y las entidades nacionales involucradas, invitan a otros territorios del país con retos similares, para que conozcan in situ esta experiencia exitosa, y escuchen directamente de sus pares cómo lo han logrado, qué retos han tenido y cómo los han superado.

**Fase 3** - A partir de este intercambio de conocimientos y prácticas, cada territorio participante elabora un plan de trabajo, motivado por las buenas prácticas que sus pares ya han probado e implementado.

**Fase 4** - Posterior al evento de intercambio, las entidades socias apoyan y hacen seguimiento a la implementación de los planes de trabajo por un periodo de seis meses aproximadamente.

**Fase 5** - En un segundo encuentro entre los actores locales, conjuntamente se realiza el seguimiento a las acciones de corto y mediano plazo que se han logrado implementar, y han fortalecido cada una de las experiencias territoriales participantes del Col-Col.

En el periodo de enero a septiembre de 2018, APC-Colombia lideró cuatro intercambios Col-Col en temas de:



1. Fortalecimiento de iniciativas locales de turismo comunitario



2. Emprendimiento artesanal en el marco de procesos de construcción de paz





3. Fortalecimiento de capacidades de Juntas de Acción Comunal para la ejecución de pequeñas obras de infraestructura comunitaria





#### 4. Inclusión productiva, asociatividad y enfoque de género en organizaciones de mujeres víctimas.





Entre octubre y diciembre de 2018, se llevó a cabo un (1) intercambio Col-Col adicional:

5. Fortalecimiento de competencias de autoridades locales, para la atención de población desmovilizada, víctimas del conflicto armado y jóvenes en proceso de resocialización



En estos intercambios se logró la participación de 125 actores locales representantes de organizaciones campesinas y productivas, líderes comunitarios, víctimas del conflicto, personas en proceso de reintegración, jóvenes y autoridades locales, provenientes de 61 municipios del país.



Entre los meses de octubre y diciembre de 2018, se realizó un segundo encuentro entre los participantes de los primeros cuatro intercambios Col-Col mencionados. Durante estos encuentros se efectuó seguimiento a los planes de trabajo y al relacionamiento entre actores locales que potencia esta modalidad de cooperación intranacional.

Los socios internacionales que apoyaron estos intercambios Col-Col fueron la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID, a través de su Programa Colombia Transforma, así como la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID.

Frente a los socios nacionales, se logró un trabajo conjunto con nueve entidades que vieron una oportunidad de fortalecer su presencia y trabajo en región: Ministerio de Comercio, Parques Nacionales Naturales, Artesanías de Colombia, Agencia de Renovación del Territorio, Ministerio del Interior, Prosperidad Social, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Oficina del Alto Comisionado para la Paz y la alcaldía de Cali.

### Estrategia con el sector privado

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia, ha creado una estrategia para articular recursos de los cooperantes internacionales con el sector privado nacional e internacional, con el fin de que los proyectos que se desarrollan en los territorios cuenten con fondos adicionales que permitan su continuidad y crecimiento. Asimismo, se identificaron proyectos de entidades del Estado en el ámbito nacional, territorial y local que pudieran tener un apalancamiento técnico o financiero por actores privados nacionales o internacionales.

Esta apuesta con el sector privado respondió a los retos de la nueva Agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, 2015 – 2030, específicamente al ODS #17 sobre la generación de alianzas multiactor en la que se buscó promover el trabajo articulado y sinérgico entre el Gobierno y los sectores empresariales y sociales, para que estos esfuerzos de trabajo conjunto, respondan a las tareas más apremiantes que tiene nuestro país.

Para APC-Colombia, los aportes empresariales no se limitaron solamente a las acciones que se puedan desarrollar de manera articulada en el marco de las políticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) o desde las áreas de relacionamiento con comunidades o sostenibilidad; por el contrario, se hizo un esfuerzo para que estos trasciendan a todas las áreas funcionales de la empresa y a todas sus esferas de influencia, desde la organización interna hasta las relaciones de negocio, las estrategias de mercado o la gestión de cadenas de valor.



Durante el 2018 se realizaron 23 iniciativas o proyectos con el sector privado, de los cuales ocho se lograron en el periodo de octubre a diciembre del mismo año. En este reto se realizaron las siguientes actividades:

- Identificación de 40 proyectos estratégicos del Estado en el ámbito nacional, territorial y local, así como de entidades de cooperación internacional susceptibles de ser coordinados con diferentes actores privados, tanto del país como internacionales.
- APC-Colombia dio recomendaciones a las empresas interesadas en aportar a proyectos de desarrollo en Colombia y ejerció el rol de articular los recursos de actores privados y cooperantes internacionales. A manera de ejemplo, en el 2018 se ejecutó gran parte de la donación de los recursos de la Fundación Howard Buffett para dotar de los elementos y equipos necesarios a la Brigada de Desminado Humanitario N° 1, por un monto de \$8.236.427.000 millones de pesos. Este trabajo se realizó de manera conjunta con la Brigada de Desminado y el Ministerio de Defensa.
- Se apoyó con información técnica y sectorial, así como con acompañamiento institucional, las nuevas modalidades de cooperación y nuevos mecanismos a través de los cuales el sector privado puede canalizar recursos. En este orden de ideas, la Agencia prestó sus servicios profesionales en la difusión, revisión, seguimiento y acompañamiento de múltiples postulaciones a convocatorias de gran envergadura (mayores a 200.000 USD) como las de Reino Unido y Holanda entre otras.
- Asimismo, a través de ejercicios de cooperación técnica se realizaron tres proyectos de Cooperación Sur-Sur donde participó el sector privado con los países de Azerbaiyán, Turquía y Marruecos; con estos dos últimos países se empezaron a ejecutar actividades en el periodo comprendido entre octubre y diciembre de 2018.
- APC-Colombia acompañó y participó en diferentes foros nacionales e internacionales con el sector privado internacional y nacional donde se compartió la estrategia de cooperación de Colombia y se presentaron experiencias y proyectos estratégicos para el país. Por ejemplo, se participó en el *Business Forum*, en el Congreso de Pacto Global y se organizó en el marco de la Asamblea Nacional de las Naciones Unidas, UNGA, el evento “*Public, Private Collaboration for country SDG Implementation Experience Transferred through South South and Triangular Cooperation*”, entre otros.
- Por último, APC-Colombia diseñó un folleto, dirigido a los embajadores y funcionarios diplomáticos, en aras de implementar la nueva estrategia de articulación de esfuerzos con el sector privado de carácter internacional o con casas matrices interesadas en abrir sucursales en Colombia.



## Donaciones en especie

Durante el período comprendido entre el 1 de enero al 30 de septiembre de 2018, las principales donaciones en especie canalizadas por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia fueron representadas en ayuda humanitaria y fortalecimiento institucional a través de tecnología, por un valor total de \$605.014.554,20.

Con estas acciones, de gran impacto social, tecnológico y ambiental, APC-Colombia se posiciona como referente nacional e internacional en donaciones en especie; condición que ha motivado a que cada vez más entidades y empresas privadas tengan en cuenta a la Agencia y deseen contribuir al desarrollo y necesidades del país, a través de la cooperación internacional.

En 2018 además se adelantó un trabajo a través de alianzas con fundaciones locales e instituciones públicas que facilitaron la logística necesaria para que la cooperación llegara a las comunidades más apartadas del país, por medio de la entrega de ayuda humanitaria que en algunas ocasiones estuvo acompañada con asistencia en salud.

Un ejemplo de esto se dio en el marco de la jornada Binacional Colombia-Perú, adelantada por diferentes entidades del Gobierno Nacional. Cerca dos mil personas de las comunidades indígenas del sur del departamento del Amazonas recibieron atención médica, especializada y odontológica en una jornada de apoyo al desarrollo en la que, a través del aliado Fundación Children's Vision, se logró entregar medicamentos y llevar a profesionales norteamericanos y rumanos expertos en diferentes áreas de la salud.



| DONACIONES ESPECIE ENERO A SEPTIEMBRE 2018                 |  |                          |                                |                          |  |   |          |
|--|--|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--|---|----------|
| FECHA  | ARTÍCULOS DONADOS  | VALOR (no comercial)     | DONANTE                        | FECHA DE ENTREGA         | BENEFICIARIO FINAL   | TERRITORIO DE ENTREGA   | ESTADO   |
| Enero  | Cajas de regalo (Kit escolar, kit de aseo y juguete o ropa)                            | \$ 14.392.320,00         | Samaritan's Purse (USA)        | Julio                    | Niños menos favorecidos de las diferentes regiones del país a través de la Fundación Manitas de Amor | Guajira, Atlántico, Bolívar, Magdalena Cesar, Córdoba, Antioquia, Santander, Norte de Santander, Huila, Meta y Nariño | Con acta |
| Marzo  | Juegos de aparatos para cultura física con accesorios                                  | \$ 9.172.754,66          | Comité Paralímpico México      | 17/04/2018               | Comité Paralímpico   | Bogotá- Comité Paralímpico Colombiano   | Con acta |
| Abril  | Material de Protección laboratorio   | \$ 286.275.255,58        | GIZ-Alemania                   | Mayo de 2017             | SENA   | Bogotá-SENA   | Con acta |
| Mayo   | Árboles de Granada   | \$ 55.989.000,00         | Grey Valley- Azerbaijan        | 03/05/2018               | ICA y cooperativa de cultivadores Valle del Cauca  | La Unión-Valle del Cauca  | Con acta |
| Junio  | Lámparas Solares   | \$ 87.632.083,00         | Waka Waka - USA                | 02/08/2018               | Internados rurales indígenas del sur del país  | Internados de Guainía, Vaupés y Putumayo  | Con acta |
| Julio  | Consolas Videojuegos   | \$ 6.303.814,00          | Fundación Mano a Mano (España) | 13/11/2018<br>23-11-2018 | Hospitales que atienden población infantil en pabellones de oncología                                | HOMI (Bogotá) Hospital Universitario del Valle - Cali, HOSPITAL INFANTIL NAPOLEON FRANCO PAREJA LA CASA DEL NIÑO.     | Con acta |
|  | Cajitas de Regalo  | \$ 3.025.596,96          | Samaritan's Purse              | Agosto                   | Niños menos favorecidos de las diferentes regiones del país a través de la Fundación Manitas de Amor | Cúcuta (Migrantes Venezolanos) Binacional Colombia-Panamá   | Con acta |
| Agosto   | Ayuda humanitaria  | \$ 129.657.318,80        | Children's Vision (USA)        | Agosto                   | Población de escasos recursos de diferentes regiones del país  | Hogares niños y niñas de la Fundación Children's Visión, La Chorrera Amazonas   | Con acta |
| Sept.  | Equipos manejo de sustancias nocivas capa de ozono. Proyecto liderado por Min Ambiente | \$ 12.566.411,20         | GIZ-Alemania                   | 12/09/2018               | SENA   | Bogotá-SENA   | Con acta |
| <b>TOTAL DONACIONES EN ESPECIE ENERO A SEPTIEMBRE 2018</b> |  | <b>\$ 605.014.554,20</b> |                                |                          |  |   |          |

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



Fundación Hospital de la Misericordia recibe donación de consolas de videojuegos (Juegaterapia España y Fundación Jerónimo Soy muy feliz)



Jornada de entrega de donaciones y atención integral Tarapacá - Amazonas Fundación Children´s Visión Inc y FFMM de Colombia

De octubre a diciembre de 2018 se recibieron donaciones por un valor de \$6.597.239.964.

Asimismo, y particularmente en el corregimiento La Chorrera en Amazonas, las comunidades Inga, Huitoto, Cocama y Bora recibieron ayuda humanitaria



representada en ropa, calzado, kits de aseo y kits para madres gestantes, entre otros.

De otro lado, México y Suecia beneficiaron a la población en condición de discapacidad con la donación de equipos para la práctica de deportes paralímpicos. El Comité Paralímpico Colombiano, CPC, pudo recibir a través de APC-Colombia los elementos que apoyan el deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre de estas personas que ahora gozan del acceso real y efectivo de las actividades competitivas.

Las donaciones en especie además contribuyeron a mejorar y preservar el medio ambiente. El gobierno de Alemania, a través de la Agencia de Cooperación Alemana GIZ, entregó al SENA equipos y herramientas que sirvieron de dotación para su centro de entrenamiento en el uso seguro de los refrigerantes naturales en Colombia.

Los elementos, canalizados por APC-Colombia, permitirán al SENA brindar capacitación a instructores, ingenieros y técnicos, en el marco del proyecto “Plan de gestión para la eliminación del consumo de los Hidroclorofluorocarbonos (HCFC) en los sectores de refrigeración y aire acondicionado en el sector de mantenimiento del Plan de Manejo para la Eliminación del Consumo de Hidroclorofluorocarbonos (HPMP II), liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Finalmente, el gobierno de la República Popular de China donó al Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia, ubicado en la ciudad de Manizales, un equipo de biotecnología que ofrece la información real de toda la biodiversidad de fauna y flora que existe en el país.



Entrega de donación Cajas de Regalo Guajira Fundación Samaritan´s Purse



| DONACIONES ESPECIE OCTUBRE A DICIEMBRE 2018                 |  |                            |  |                  |   |   |  |
|---|--|----------------------------|--|------------------|---|---|--|
| FECHA   | ARTÍCULOS DONADOS  | VALOR (no comercial)       | DONANTE  | FECHA DE ENTREGA | BENEFICIARIO FINAL  | TERRITORIO DE ENTREGA   | ESTADO   |
| Noviembre   | Equipos manejo de sustancias nocivas capa de ozono. Proyecto liderado por Min Ambiente | \$ 831.955.793,00          | GIZ- Alemania  | 13/12/2018       | SENA  | Bogotá-SENA   | Con acta   |
| Diciembre   | Muebles. UPS, filtros de agua, juguetes  | \$ 5.115.816.677,00        | Gobierno República de China  | Pendiente        | Todo el país  | Casas de Justicia de todo el país   | Pendiente de entrega a las Casas de Justicia   |
|   | Cajas de regalo (Kit escolar, kit de aseo y juguete o ropa)                            | \$ 28.867.488,00           | Samaritan's Purse  | 2019             | Todo el país  | Guajira, Atlántico, Bolívar, Magdalena Cesar, Córdoba, Antioquia, Santander, Norte de Santander, Huila , Meta, Nariño | Queda firmada el acta de entrega a la espera de que se distribuya la donación para solicitar las cajas de regalo que va a donar APC  |
|   | Kits Escolares   | \$ 615.815.006,00          | Fundación PriceSmart. Programa Aprender y Crecer en convenio con P&G | ene-19           | Escuelas públicas de Cali, Medellín, Pereira, Bogotá                    | Cali, Medellín, Pereira, Bogotá.  | Quedó firma de acta original lista   |
|   | Hardware y Software (DATA CENTER)  | \$ 4.785.000,00            | Gobierno República de China  | dic-18           | Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia-Manizales | Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia   | La donación se recibió el 4-01-2019 en Manizales. Enviaron acta firmada, el original lo envían por correo. El acto de entrega será para principios de febrero cuando adecuen el espacio físico donde se instalará el DATA CENTER |
| <b>TOTAL DONACIONES EN ESPECIE OCTUBRE A DICIEMBRE 2018</b> |  | <b>\$ 6.597.239.964,00</b> |  |                  |   |   |  |

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



## Contrapartidas

Entre enero y septiembre de 2018 se asignaron recursos de contrapartidas por un valor de \$157.182.183 para el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial” en el corregimiento de Pasacaballos – Cartagena.

Entre octubre a diciembre de 2018 se asignaron recursos a dos proyectos por un valor aproximado de \$2.803, de una apropiación inicial de \$2.963 Millones

La cobertura de los proyectos apoyados con recursos de contrapartida tuvo un alcance en 14 municipios del territorio nacional.

A continuación se presenta la relación de apalancamiento en 1.03 de los recursos de contrapartida versus el aporte de cooperación internacional:



Relación de apalancamiento asignación de recursos de contrapartida 2018  
Fuente: Planeación

## Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos

Durante el periodo comprendido entre enero y septiembre de la vigencia 2018 se inició la actualización de la documentación de los procesos, lo cual contó con una fase de autodiagnóstico y la formulación de nuevas propuestas de caracterización de los procesos que se consolidó al 30 de septiembre de 2018.

En este mismo periodo se avanzó en un 80% con la documentación e implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información para la Entidad.



Por otro lado, durante el periodo comprendido entre octubre y diciembre, de la vigencia 2018, se incluyeron ajustes a la documentación de los procesos que fueron simplificados y se optimizaron las operaciones. Lo anterior, de acuerdo con los criterios y la organización dispuesta por la nueva administración, a partir del mes de octubre, que retomó lo dispuesto en el Decreto 4152 de 2011 y ajustó las funciones y su alcance para cada una de las dependencias.

Asimismo, se planteó la redistribución de la planta de personal, con el ánimo de fortalecer algunos equipos de trabajo que soportan la operación de la Entidad y asegurar el cumplimiento de las metas de la Agencia y el mejoramiento general de su gestión institucional.

En este mismo sentido, se encuentra en marcha la actualización del manual de funciones, requisitos y competencias de la Entidad para que las acciones de redistribución de la planta de personal correspondan con las funciones de los servidores.

Como resultado de lo anterior, se encuentra en desarrollo la revisión del mapa de procesos y su caracterización y la correspondencia de los procedimientos, conforme con los nuevos lineamientos de la administración.

### Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público

A continuación se presenta la gestión de la ejecución presupuestal de la Entidad durante la vigencia 2018, en los periodos comprendidos entre enero y septiembre y entre octubre y diciembre de 2018.

#### Informe presupuestal de enero a septiembre de 2018

#### Ingresos propios recibidos de cooperantes internacionales

En la vigencia 2018 se recibieron donaciones por un valor de 1.699,2 millones de pesos tal como se muestra en la siguiente tabla:



| COOPERANTE INTERNACIONAL               | VALOR DE LA DONACIÓN | OBJETO DE LA DONACIÓN  |
|--|----------------------|--|
| Banco Interamericano de Desarrollo BID | 609,2                | Con estos recursos se han financiado las actividades del proyecto denominado "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte", a través del cual se ejecutarán acciones tendientes al fortalecimiento de estructuras nacionales paralímpicas" en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva y en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica. |
| Fondo Verde del Clima                  | 1.090,0              | Con estos recursos se fortalecerán las acciones de las Autoridades Nacionales designadas ante el Fondo Verde del Clima (DNP - MINHACIENDA- MINAMBIENTE- CANCELLERÍA - APC COLOMBIA), en el marco de la convención de las Naciones Unidas para el cambio climático.   |
| <b>Total</b>                           | <b>1.699,2</b>       |  |

Fuente: Gestión Financiera

Estos recursos fueron entregados en administración al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través del Sistema de Cuenta Única Nacional.

De otra parte, el gobierno japonés efectuó una donación por valor de 26.942,6 millones de pesos, con los cuales el Ministerio de Defensa adquirió equipos para el proyecto de desminado humanitario en las regiones del país afectadas por el conflicto armado.



## Informe de Ejecución Presupuestal con corte al 20 de septiembre de 2018

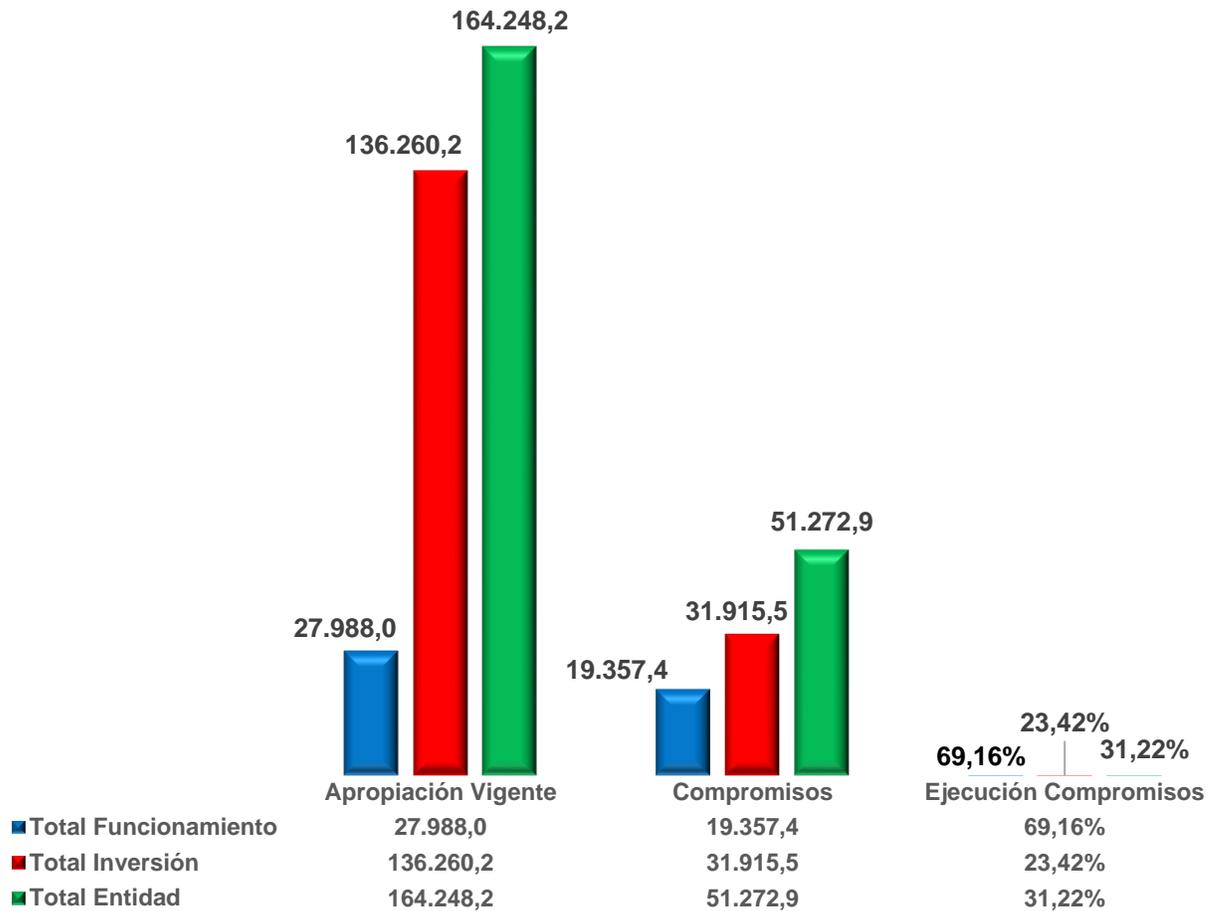
| RUBRO                                   | DESCRIPCION   | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
|---|---|------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| A-1                                     | GASTOS DE PERSONAL                                      | 9.715,0          | 0,0            | 9.715,0          | 0,1             | 6.462,4         | 6.284,4         |
| A-2                                     | GASTOS GENERALES  | 3.337,0          | 0,0            | 3.337,0          | 0,7             | 3.050,3         | 2.063,7         |
| A-3                                     | TRANSFERENCIAS CORRIENTES                               | 14.936,0         | 0,0            | 14.936,0         | 0,0             | 9.844,7         | 5.420,9         |
|   | <b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>                             | <b>27.988,0</b>  | <b>0,0</b>     | <b>27.988,0</b>  | <b>0,9</b>      | <b>19.357,4</b> | <b>13.769,0</b> |
| C                                       | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.043,2</b> | <b>157.199,0</b> | <b>21.431,6</b> | <b>31.915,5</b> | <b>3.102,5</b>  |
|   | <b>TOTAL ENTIDAD</b>                                    | <b>193.230,2</b> | <b>8.043,2</b> | <b>185.187,0</b> | <b>21.432,5</b> | <b>51.272,9</b> | <b>16.871,5</b> |
| <b>DETALLE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b> |   |                  |                |                  |                 |                 |                 |
| RUBRO                                   | NOMBRE DEL PROYECTO                                     | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
| C-0208-1000-3                           | Contrapartidas  | 2.963,2          | 0,0            | 2.963,2          | 0,0             | 157,2           | 78,6            |
| C-0208-1000-4                           | Oferta  | 1.500,0          | 0,0            | 1.500,0          | 0,0             | 1.499,5         | 1.499,5         |
| C-0208-1000-4                           | Sistema de Información                                  | 800,0            | 0,0            | 800,0            | 536,1           | 195,3           | 121,6           |
| C-0208-1000-4                           | Distribución Espacio Fiscal                             | 28.982,0         | 8.043,2        | 20.938,8         | 20.938,8        | 0,0             | 0,0             |
| C-0208-1000-1                           | Administración de Recursos de Cooperación Internacional | 130.997,0        | 0              | 130.997,0        | 0               | 30.063,5        | 1.402,8         |
| 1                                       | Howard Buffett  | 100.639,2        | 0              | 100.639,2        | 0               | 765,4           | 136,0           |
| 2                                       | Donación Japón- Desminado                               | 26.942,6         | 0              | 26.942,6         | 0               | 26.942,6        | 0,0             |
| 3                                       | Unión Europea - Estrategia de Emprendimiento            | 2.277,0          | 0              | 2.277,0          | 0               | 1.531,8         | 592,1           |
| 4                                       | Unión Europea - Agroproductiva                          | 9,5              | 0              | 9,5              | 0               | 9,5             | 9,5             |
| 5                                       | BID - AGITOS  | 825,2            | 0              | 825,2            | 0               | 810,8           | 661,7           |
| 6                                       | AECID - Col - Col                                       | 3,5              | 0              | 3,5              | 0               | 3,5             | 3,5             |
| 7                                       | Fondo Verde del Clima del Clima                         | 300,0            | 0              | 300,0            | 0               | 0               | 0               |
|   | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.043,2</b> | <b>157.199,0</b> | <b>21.474,9</b> | <b>31.915,5</b> | <b>3.102,5</b>  |

**Nota 1:** En relación con el proyecto de distribución de espacio fiscal, que tiene como propósito incorporar recursos de cooperación internacional en los presupuestos de inversión de otras entidades públicas del orden nacional, tuvimos una apropiación inicial de 28.982 millones, de los cuales hemos distribuido 8.000 millones a MINCOMERCIO y 43,2 millones al Centro Nacional de Memoria Histórica, quedando un saldo por distribuir de 20.938,8 millones, los cuales aparecen bloqueados debido a que requieren concepto previo favorable del DNP para su distribución

**Nota 2:** El Ministerio de Hacienda ha bloqueado apropiación para posible aplazamiento de gastos por valor de 537 millones, los cuales se distribuyen así: 1) \$114.046 de gastos de personal - honorarios; 2) \$740.000 de gastos generales y; 3) 536.145.954 del proyecto de inversión denominado Sistema de Información.



Agencia Presidencial de Cooperación Internacional.  
Ejecución Presupuestal Vigencia 2018 (Cifras en millones de pesos)



■ Total Funcionamiento ■ Total Inversión ■ Total Entidad

Fuente: Gestión Financiera



La apropiación inicial de la Entidad fue de 164.248,2 millones (¿de pesos?), de los cuales 27.988 millones correspondieron a gastos de funcionamiento y 136.260,2 a gastos de inversión.

El presupuesto de inversión está compuesto por 5.263,2 millones en recursos de la Nación y 130.997 millones en recursos propios.

#### Ejecución de gastos de funcionamiento

##### Gastos de personal

En el primer periodo de 2018 se habían ejecutado 6.462,4 millones, equivalentes al 66,52% de la apropiación vigente, de los cuales el 89,43% correspondían a los gastos asociados con la nómina del personal y el 10,57% correspondían a los servicios personales indirectos.

##### Gastos generales

Durante este primer periodo se habían ejecutado 3.050,3 millones equivalentes al 91,41% de la apropiación vigente, de los cuales el 42,60% correspondían al arrendamiento de la oficina y el 57,40% correspondían a los demás gastos generales.

##### Gastos de transferencias

Dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los recursos correspondientes al Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI, que durante la vigencia 2018 ascendieron a la suma de 14.860 millones, de los cuales se ejecutó el 65,91% en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y triangular.

Otras actividades realizadas fueron:



## Proyectos realizados con los recursos del FOCAI

| Conviniente y/o contratista                 | Actividades Realizadas por Convenios  |
|---|---|
| Publica S.A.S                               | Estructuración, implementación, seguimiento y evaluación de los programas de enseñanza de español como Lengua Extranjera (ELE) denominados: ELE FOCALAE, ELE ASIA+, ELE ASIA CENTRAL, ELE AFRICA y así posicionar al país como referente y destino de enseñanza del idioma Español y promover los valores lingüísticos, culturales y turísticos del país. |
| Universidad Pontificia Bolivariana          | Curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos de seis (6) países de Asia Pacífico, en el marco de la cooperación sur - sur.   |
| Asistencia Humanitaria                      | Asistencia internacional que Colombia brindó a Guatemala para apoyar la emergencia por la erupción del volcán de Fuego que ha afectado a una población de 1.7 millones de personas.   |
| Agencia de Viajes y Turismo GOLDTOUR S.A.S. | Se contrató el operador de tiquetes aéreos para los desplazamientos para la realización de las diferentes actividades de cooperación Sur - Sur y Triangular.  |
| Sonia Jaimes Cobos                          | Se contrató el operador de apoyo logístico para la realización de las diferentes actividades de cooperación Sur - Sur y Triangular.   |

Fuente: Gestión Financiera

## Ejecución de gastos de inversión

El presupuesto de los gastos de inversión está compuesto por un 96,65% por recursos propios y un 3,35% por recursos de la Nación.

Gastos de inversión de recursos de la Nación.

Por cuenta de los recursos de fuente Nación, la Entidad cuenta con tres (3) proyectos de inversión:

1. El proyecto de recursos de contrapartida que cuenta con una apropiación de 2.963,2 millones, de los cuales al 30 de septiembre se habían comprometido 157,2 millones para celebrar un convenio de contrapartida con la Fundación Dividendo por Colombia para desarrollar el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial”, en el corregimiento de Pasacaballos en Cartagena.

2. El proyecto de oferta de cooperación con una apropiación de 1.500,0 millones, de los cuales se habían comprometido 1.499,5 millones para celebrar un convenio con el Icetex para constituir un fondo para la movilidad académica para estudiantes, docentes e investigadores de la Alianza del Pacífico, integrada por México, Colombia, Perú y Chile.

3. El proyecto de sistema de información que contaba inicialmente con una apropiación de 800,0 millones, el Ministerio de Hacienda bloqueó de ese monto



536,1 millones. Al 30 de septiembre se habían comprometido 195,3 millones para la gestión profesional del proyecto.

Con los recursos propios la Entidad se cuenta con dos (2) proyectos de inversión:

1. Distribución de Espacio Fiscal que cuenta con una apropiación de 28.982,2 millones y cuyo propósito es ceder el espacio fiscal a otras entidades públicas con el propósito de incorporar en sus presupuestos de inversión los recursos de cooperación internacional que dichas entidades capten de cooperantes internacionales.

| ENTIDAD PÚBLICA NACIONAL BENEFICIARIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL | FUENTE DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL                                   | PROYECTO   | VALOR DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL INCORPORADA |
|---|--|--|---|
| CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA                                  | AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO - AECID | DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA PARTICIPACIÓN Y EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD EN LAS ACCIONES DE MEMORIA HISTÓRICA | \$43,2  |
| MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO                           | UNIÓN EUROPEA  | APOYO AL SECTOR LÁCTEO PARA LA COMPETITIVIDAD FRENTE A LOS RETOS DE TRATADOS DE LIBRE COMERCIO EN COLOMBIA                                 | \$8.000,0   |
| <b>ESPACIO FISCAL EN TRÁMITE DE DISTRIBUCIÓN</b>                      |  |  | <b>\$8.043</b>                                    |

Por este proyecto, al 30 de septiembre, se han distribuido 8.043,2 millones así:

Fuente: Gestión Financiera

2. Administración de Recursos de Cooperación que cuenta con una apropiación de 130.997,0 millones, de los cuales se han comprometido 30.063,5 millones, con corte al 30 de septiembre, distribuidos de la siguiente manera:

Fuente: Gestión Financiera



En la vigencia 2017 se constituyó una reserva presupuestal por valor de 1.096,3 millones de pesos, correspondientes a contratos suscritos en el marco del convenio

| Proyecto   | Cooperante   | Valor ejecutado | Porcentaje Ejecución | Objeto del Proyecto   |
|--|--|-----------------|----------------------|---|
| Proyecto de desminado terrestre- Donación del gobierno Japonés               | Gobierno Japonés   | 26.942,6        | 89,6%                | Convenio de subvención firmado entre el gobierno del Japón y APC Colombia mediante el cual se financian las actividades de desminado humanitario en el país. La responsabilidad de la ejecución técnica de este proyecto está en cabeza del Ministerio de Defensa   |
| Proyecto "Estrategia Regional de Emprendimiento"                             | Unión Europea  | 1.531,7         | 5,1%                 | Convenio de subvención No. LA/2016/378-554 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades de emprendimiento en algunos países de la región Caribe.   |
| Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte" | Banco Interamericano de Desarrollo BID                                     | 810,8           | 2,7%                 | Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica. |
| Proyecto de desminado terrestre  | Fundación Howard Buffet  | 765,4           | 2,5%                 | Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.  |
| Proyecto "Cadena Agroproductiva".  | Unión Europea  | 9,5             | 0,0%                 | Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades agropecuarias en algunos países de la región Caribe.   |
| Proyecto "Intercambio de Conocimiento - Cooperación Col - Col".              | Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo - AECID | 3,5             | 0,0%                 | Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es realizar intercambios de conocimiento y buenas prácticas entre territorios, a partir de casos emblemáticos de Cooperación Col-Col.   |
|  | Total  | 30.063,5        | 100,0%               |   |

de subvención entre APC Colombia y la Fundación Howard Buffet cuyo propósito es contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado. Al 30 de septiembre de 2018 se había ejecutado el 59,23% de dicha reserva presupuestal y el restante 40,77% se cancelaría.

### Ejecución del Plan Anual de Caja – PAC

En la vigencia 2018 la ejecución acumulada del Plan Anual de Caja (PAC) fue del 98,17%, así también se cumple con la meta del 98% que fue establecida en el Acuerdo de Desempeño con la Presidencia de la República.

### Presentación y pago de las obligaciones tributarias

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC Colombia, se encuentra a paz y salvo ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales



(DIAN) y la Secretaría Distrital de Hacienda, por concepto de presentación y pago de las siguientes obligaciones tributarias a la fecha:

- Retención en la fuente a título de renta
- Retención en la fuente a título de IVA
- Retención del Impuesto de Industria y Comercio – ICA
- Declaración de Ingresos y Patrimonio.

De igual forma la Entidad se encuentra al día en el reporte mensual de información de convenios de cooperación ante la DIAN, así como el reporte de información exógena de terceros, tanto para la DIAN como para la Secretaría Distrital de Hacienda.

### 1. Central de cuentas

Entre el 5 de marzo al 20 de septiembre del 2018, en el proceso de central de cuentas se desarrollaron las siguientes actividades:

**Registro presupuestal de obligación.** De acuerdo con los documentos suministrados por cada una de las dependencias y cumpliendo con los requisitos estipulados por la Agencia se procedió a realizar la acusación en SIIF Nación. Con corte a septiembre 20 se relaciona la última obligación generada por cada sub unidad:

| SUB UNIDAD | NOMBRE           | No. OBLIGACIÓN |
|------------|------------------|----------------|
| 00         | General          | 178918         |
| 01         | BID Agitos       | 818            |
| 02         | Comisión Europea | 118            |
| 03         | Emprendimiento   | 8018           |
| 04         | Howard Buffet    | 3318           |
| 0Z         | FOCAI            | 11718          |

Fuente: Gestión Financiera

**Proceso de archivo.** Actualmente se encuentran legajados, archivados y foliados los documentos soporte de las obligaciones generadas en cada sub unidad, desde enero a agosto 2018.

**Conciliaciones bancarias.** En el aplicativo Brújula se encuentran las conciliaciones bancarias de gastos generales, servicio de personal y transferencia, generadas desde enero a agosto 2018. Estas están debidamente firmadas por cada uno de los funcionarios responsables



## Estados financieros con corte a agosto de 2018

**Nota:** Los estados financieros consolidados, la información reportada a la Contaduría General de la Nación, CGN, a través del chip, y las operaciones recíprocas, reposan en la página web de la Entidad: <http://www.apccolombia.gov.co/>, pestaña La Agencia- Información Financiera y Contable.

Según la resolución 533 de octubre de 2015, emitida por la Contaduría General de la Nación, APC-Colombia es una entidad de Gobierno y como tal debe aplicar el marco normativo que está conformado por: el marco conceptual para la preparación y presentación de información financiera, las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos, los procedimientos contables, las guía de aplicación, el catálogo general de cuentas y la doctrina contable pública.

El contexto jurídico, bajo el nuevo marco normativo de regulación, se basa en:

- *Ley 1314 de 2009*
- *Resolución 533 de octubre de 2015 emitida por la Contaduría General de la Nación.*
- *Instructivo 002 de 2015 emitido por la Contaduría General de la Nación.*
- *Resolución 620 de 2015 emitida por la Contaduría General de la Nación.*
- *Resolución 113 de 2016 emitida por la Contaduría General de la Nación.*
- *Resolución 693 de 2016 emitida por la Contaduría General de la Nación.*

\*\*Contabilidad, conserva en su poder los reportes de Captura Inteligente de la presentación de Estados Financieros a la Contaduría General de la Nación a través del Sistema Consolidador de Hacienda e Información Financiera Pública – CHIP.

**NOTA.** Los estados financieros trimestrales reportados a la Contaduría General de la Nación están con corte al 31 de junio 2018

### Libros auxiliares mensuales

En los libros auxiliares se registra el detalle de las operaciones financieras realizadas por la Agencia, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. Estos son generados mensualmente a través del Sistema Integrado de Información Financiera- SIIF, pero no se imprimen.

Este documento se encuentra disponible en el aplicativo SIIF Nación II. Los libros auxiliares se encuentran disponibles en el SIIF Nación hasta la fecha de septiembre 20 de 2018 de acuerdo con los registros y movimientos contables generados por tesorería, central de cuentas y contabilidad.

### Informe presupuestal de octubre a diciembre de 2018



## Informe de Ejecución Presupuestal de APC-Colombia de Octubre a Diciembre de 2018.

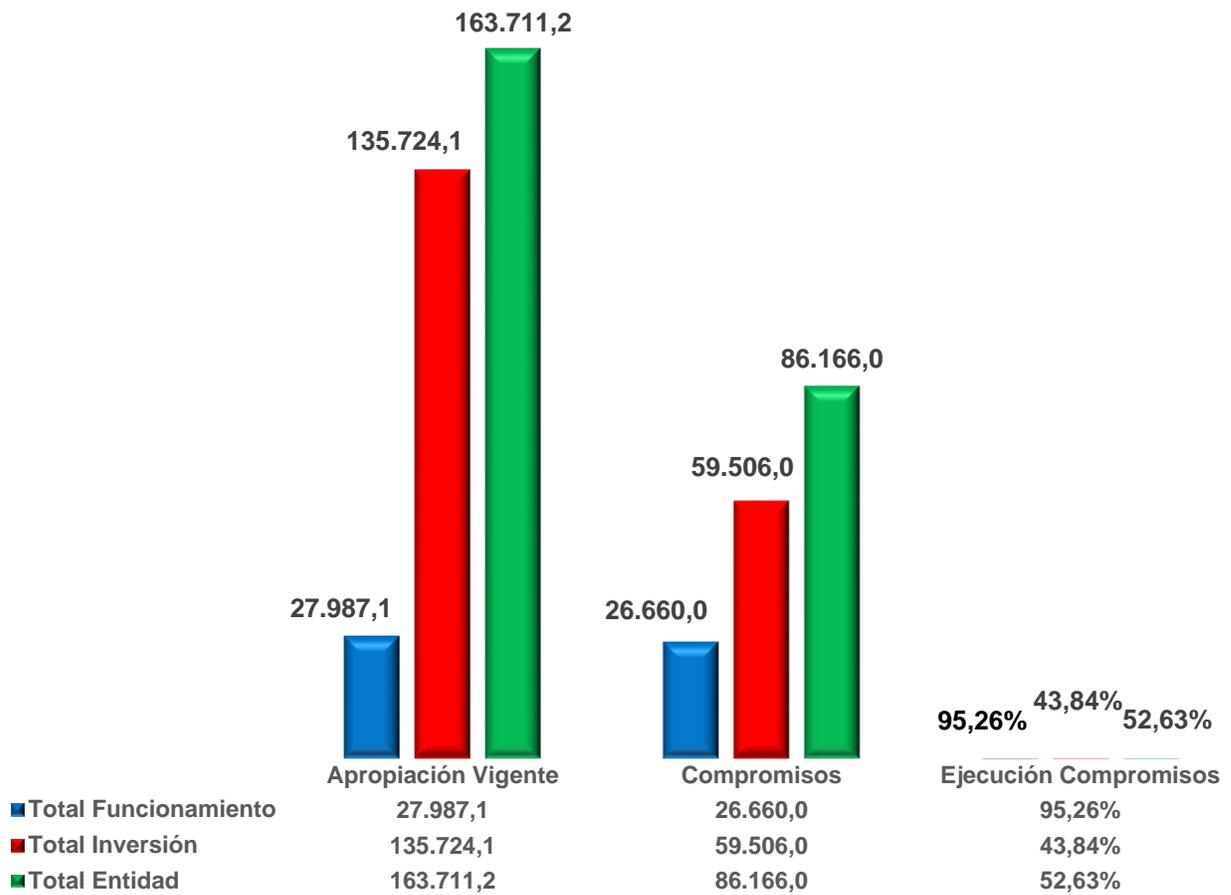
| RUBRO                                   | DESCRIPCION   | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
|---|---|------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| A-1                                     | GASTOS DE PERSONAL                                      | 9.715,0          | 0,1            | 9.714,9          | 0,0             | 2.552,7         | 2.730,7         |
| A-2                                     | GASTOS GENERALES  | 3.337,0          | 0,0            | 3.336,2          | 0,0             | -66,0           | 898,0           |
| A-3                                     | TRANSFERENCIAS CORRIENTES                               | 14.936,0         | 0,0            | 14.936,0         | 0,0             | 4.815,9         | 8.039,7         |
|   | <b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>                             | <b>27.988,0</b>  | <b>0,1</b>     | <b>27.987,1</b>  | <b>0,0</b>      | <b>7.302,6</b>  | <b>11.668,4</b> |
| C                                       | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.948,6</b> | <b>156.336,9</b> | <b>20.569,6</b> | <b>27.590,5</b> | <b>53.356,0</b> |
|   | <b>TOTAL ENTIDAD</b>                                    | <b>193.230,2</b> | <b>8.948,7</b> | <b>184.324,0</b> | <b>20.569,6</b> | <b>34.893,1</b> | <b>65.024,4</b> |
| <b>DETALLE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b> |   |                  |                |                  |                 |                 |                 |
| RUBRO                                   | NOMBRE DEL PROYECTO                                     | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
| C-0208-1000-3                           | Contrapartidas  | 2.963,2          | 0,0            | 2.963,2          | 0,0             | 2.803,9         | 480,0           |
| C-0208-1000-4                           | Oferta  | 1.500,0          | 0,0            | 1.500,0          | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| C-0208-1000-4                           | Sistema de Información                                  | 800,0            | 0,0            | 800,0            | 536,1           | 34,6            | 108,3           |
| C-0208-1000-4                           | Distribución Espacio Fiscal                             | 28.982,0         | 8.043,2        | 20.938,8         | 20.938,8        | 0,0             | 0,0             |
| C-0208-1000-1                           | Administración de Recursos de Cooperación Internacional | 130.997,0        | 0              | 130.997,0        | 0               | 24.752,7        | 52.767,6        |
| 1                                       | Howard Buffett  | 100.639,2        | 0              | 100.639,2        | 0               | 24.990,8        | 25.624,1        |
| 2                                       | Donación Japón- Desminado                               | 26.942,6         | 0              | 26.942,6         | 0               | 0,0             | 26.942,6        |
| 3                                       | Unión Europea - Estrategia de Emprendimiento            | 2.277,0          | 0              | 2.277,0          | 0               | -242,9          | 696,7           |
| 4                                       | Unión Europea - Agroproductiva                          | 9,5              | 0              | 9,5              | 0               | 0,0             | 0,0             |
| 5                                       | BID - AGITOS  | 825,2            | 0              | 825,2            | 0               | 4,8             | 153,3           |
| 6                                       | AECID - Col - Col                                       | 3,5              | 0              | 3,5              | 0               | 0,0             | 0,0             |
| 7                                       | Fondo Verde del Clima del Clima                         | 300,0            | 0              | 300,0            | 0               | 0,0             | 0,0             |
|   | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.043,2</b> | <b>157.199,0</b> | <b>21.474,9</b> | <b>27.591,1</b> | <b>53.356,0</b> |

**Nota 1:** En relación con el proyecto de distribución de espacio fiscal, que tiene como propósito incorporar recursos de cooperación internacional en los presupuestos de inversión de otras entidades públicas del orden nacional, tuvimos una apropiación inicial de 28.982 millones, de los cuales hemos distribuido 8.000 millones a MINCOMERCIO; 43,2 millones al Centro Nacional de Memoria Histórica; 177,8 millones al Departamento para la Prosperidad Social DPS y 148,2 millones a la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas UARIV, quedando un saldo por distribuir de 20.612,8 millones, de los cuales aparecen bloqueados 20.569,6 debido a que requieren concepto previo favorable del DNP para su distribución.

Fuente: Gestión Financiera



Agencia Presidencial de Cooperación Internacional.  
Ejecución presupuestal vigencia 2018  
- Enero a diciembre-  
(Cifras en millones de pesos)



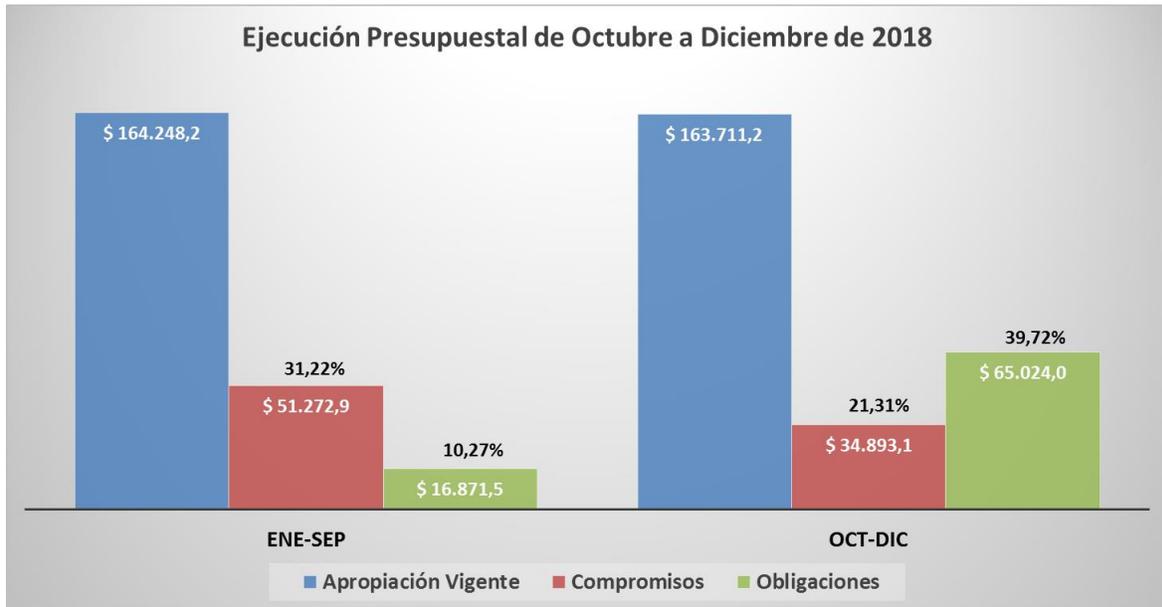
■ Total Funcionamiento ■ Total Inversión ■ Total Entidad

La apropiación inicial de la entidad fue de 193.230,2 millones, de los cuales 27.988,0 millones correspondieron a gastos de funcionamiento y 162.242,2 a gastos de inversión, incluyendo la cuota del espacio fiscal.



El presupuesto de inversión está compuesto por 5.263,2 millones en recursos de la Nación y 159.979 millones en recursos propios, incluyendo la cuota del espacio fiscal.

A continuación, se muestran los cambios presentados en la ejecución presupuestal entre los periodos de enero a septiembre y octubre a diciembre de 2018:



Fuente: Gestión Financiera

Como se muestra en la gráfica, hubo un incremento en las obligaciones causadas en el último trimestre del año, pasando del 10,27% al 39,72% de ejecución, lo cual representa un 29,45%. A su vez, en la ejecución de los compromisos, hubo una disminución, pasando del 31,22% al 21,31% debido a liberaciones de saldos realizadas en el mes de diciembre de 2018. El detalle de esta ejecución se explica en el desarrollo del presente informe.



## Informe presupuestal de octubre a diciembre de 2018

Informe de ejecución presupuestal APC-Colombia. Octubre a diciembre de 2018.

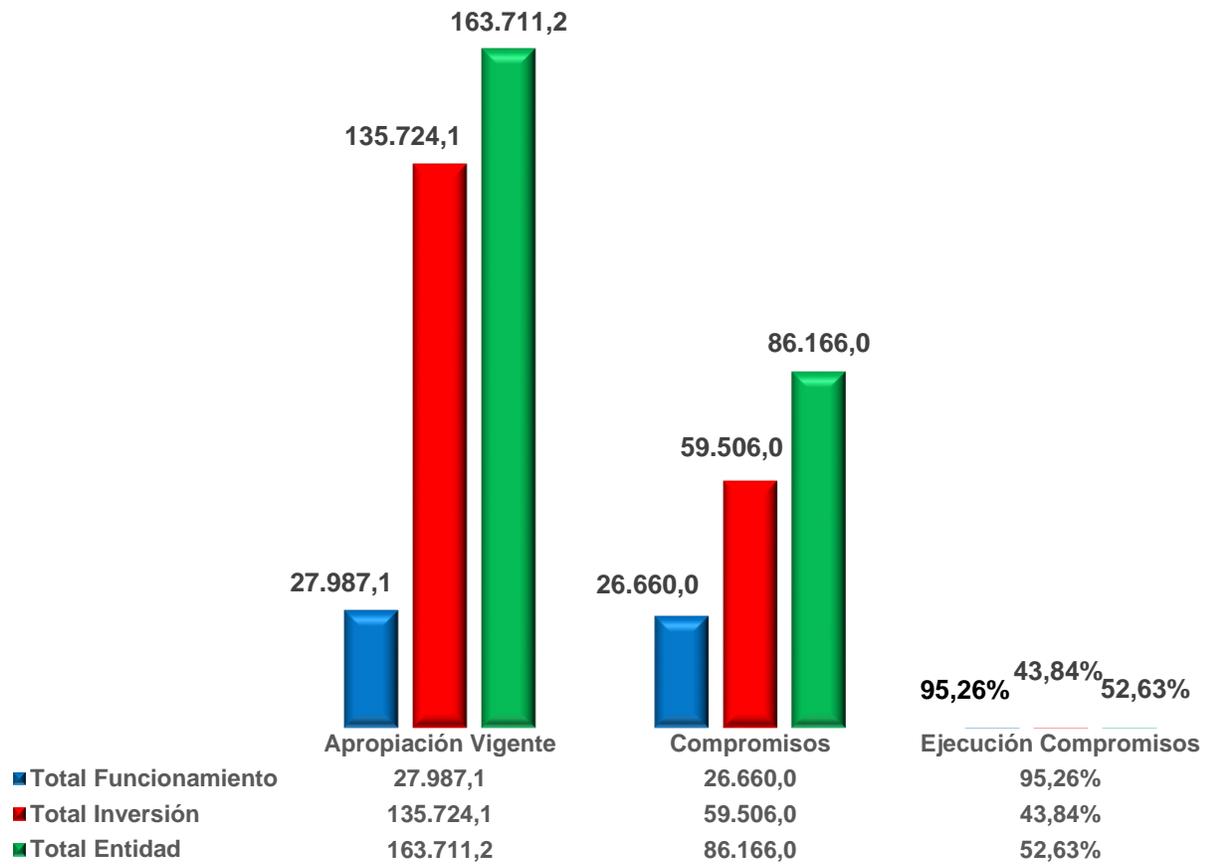
| RUBRO                                   | DESCRIPCION   | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
|---|---|------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| A-1                                     | GASTOS DE PERSONAL                                      | 9.715,0          | 0,1            | 9.714,9          | 0,0             | 2.552,7         | 2.730,7         |
| A-2                                     | GASTOS GENERALES  | 3.337,0          | 0,0            | 3.336,2          | 0,0             | -66,0           | 898,0           |
| A-3                                     | TRANSFERENCIAS CORRIENTES                               | 14.936,0         | 0,0            | 14.936,0         | 0,0             | 4.815,9         | 8.039,7         |
|   | <b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>                             | <b>27.988,0</b>  | <b>0,1</b>     | <b>27.987,1</b>  | <b>0,0</b>      | <b>7.302,6</b>  | <b>11.668,4</b> |
| C                                       | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.948,6</b> | <b>156.336,9</b> | <b>20.569,6</b> | <b>27.590,5</b> | <b>53.356,0</b> |
|   | <b>TOTAL ENTIDAD</b>                                    | <b>193.230,2</b> | <b>8.948,7</b> | <b>184.324,0</b> | <b>20.569,6</b> | <b>34.893,1</b> | <b>65.024,4</b> |
| <b>DETALLE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b> |   |                  |                |                  |                 |                 |                 |
| RUBRO                                   | NOMBRE DEL PROYECTO                                     | APR. INICIAL     | APR. REDUCIDA  | APR. VIGENTE     | APR BLOQUEADA   | COMPROMISO      | OBLIGACION      |
| C-0208-1000-3                           | Contrapartidas  | 2.963,2          | 0,0            | 2.963,2          | 0,0             | 2.803,9         | 480,0           |
| C-0208-1000-4                           | Oferta  | 1.500,0          | 0,0            | 1.500,0          | 0,0             | 0,0             | 0,0             |
| C-0208-1000-4                           | Sistema de Información                                  | 800,0            | 0,0            | 800,0            | 536,1           | 34,6            | 108,3           |
| C-0208-1000-4                           | Distribución Espacio Fiscal                             | 28.982,0         | 8.043,2        | 20.938,8         | 20.938,8        | 0,0             | 0,0             |
| C-0208-1000-1                           | Administración de Recursos de Cooperación Internacional | 130.997,0        | 0              | 130.997,0        | 0               | 24.752,7        | 52.767,6        |
| 1                                       | Howard Buffett  | 100.639,2        | 0              | 100.639,2        | 0               | 24.990,8        | 25.624,1        |
| 2                                       | Donación Japón- Desminado                               | 26.942,6         | 0              | 26.942,6         | 0               | 0,0             | 26.942,6        |
| 3                                       | Unión Europea - Estrategia de Emprendimiento            | 2.277,0          | 0              | 2.277,0          | 0               | -242,9          | 696,7           |
| 4                                       | Unión Europea - Agroproductiva                          | 9,5              | 0              | 9,5              | 0               | 0,0             | 0,0             |
| 5                                       | BID - AGITOS  | 825,2            | 0              | 825,2            | 0               | 4,8             | 153,3           |
| 6                                       | AECID - Col - Col                                       | 3,5              | 0              | 3,5              | 0               | 0,0             | 0,0             |
| 7                                       | Fondo Verde del Clima del Clima                         | 300,0            | 0              | 300,0            | 0               | 0,0             | 0,0             |
|   | <b>TOTAL INVERSIÓN</b>                                  | <b>165.242,2</b> | <b>8.043,2</b> | <b>157.199,0</b> | <b>21.474,9</b> | <b>27.591,1</b> | <b>53.356,0</b> |

**Nota 1:** En relación con el proyecto de distribución de espacio fiscal, que tiene como propósito incorporar recursos de cooperación internacional en los presupuestos de inversión de otras entidades públicas del orden nacional, tuvimos una apropiación inicial de 28.982 millones, de los cuales hemos distribuido 8.000 millones a MINCOMERCIO; 43,2 millones al Centro Nacional de Memoria Histórica; 177,8 millones al Departamento para la Prosperidad Social DPS y 148,2 millones a la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas UARIV, quedando un saldo por distribuir de 20.612,8 millones, de los cuales aparecen bloqueados 20.569,6 debido a que requieren concepto previo favorable del DNP para su distribución.

Fuente: Gestión Financiera



Agencia Presidencial de Cooperación Internacional.  
Ejecución presupuestal vigencia 2018  
Enero a diciembre  
(Cifras en millones de pesos)



■ Total Funcionamiento ■ Total Inversión ■ Total Entidad

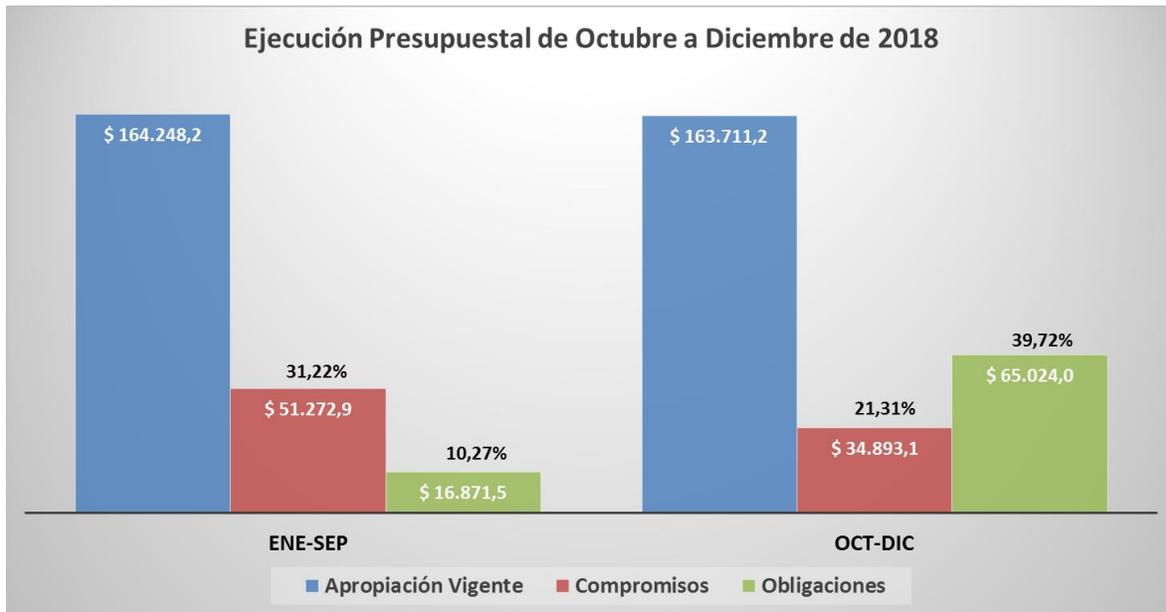
Fuente: Gestión Financiera

La apropiación inicial de la Entidad fue de \$193.230,2 millones, de los cuales \$27.988,0 millones correspondieron a gastos de funcionamiento y \$162.242,2 millones a gastos de inversión, incluyendo la cuota del espacio fiscal.



El presupuesto de inversión está compuesto por 5.263,2 millones en recursos de la Nación y 159.979 millones en recursos propios, incluyendo la cuota del espacio fiscal.

A continuación, se muestran los cambios presentados en la ejecución presupuestal entre los periodos de enero a septiembre y octubre a diciembre de 2018:



Fuente: Gestión Financiera

Como se evidencia en la gráfica hubo un incremento en las obligaciones causadas en el último trimestre del año. Del 10,27% pasó al 39,72% de ejecución, lo cual representa un 29,45%.

A su vez, en la ejecución de los compromisos, hubo una disminución, pasando del 31,22% al 21,31% debido a liberaciones de saldos realizadas en el mes de diciembre de 2018.

El detalle de esta ejecución se explica en el desarrollo del presente informe.



## **Ejecución de gastos de funcionamiento**

### **Gastos de personal**

En el 2018 se ejecutaron en total 9.015,1 millones equivalentes al 92,80% de la apropiación vigente, de los cuales el 95,56% correspondieron a los gastos asociados con la nómina del personal y el 7,44% correspondieron a los servicios personales indirectos.

Durante el último trimestre de la vigencia, se ejecutaron 2.552,7 de los 9.015,1 millones, lo cual representó un 26,28% de la ejecución total.

### **Gastos generales**

En el 2018 se ejecutaron 2.984,3 millones equivalentes al 89,43% de la apropiación vigente, de los cuales el 43,52% correspondieron al arrendamiento de la oficina y el 56,48% correspondieron a los demás gastos generales.

### **Gastos de transferencias**

Dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los recursos correspondientes al Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI, que ascienden a la suma de 14.860 millones de los cuales, durante el 2018 se ejecutó el 98,16% en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y Triangular.

En el último trimestre de la vigencia se ejecutaron 4.815,9 millones en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y Triangular, lo cual representó un 32,24% de la ejecución total.

A continuación se relacionan las actividades, contratos y convenios realizados durante la vigencia 2018:



## Proyectos realizados con los recursos del FOCAI

| Conviniente y/o contratista  | Actividades Realizadas por Convenios   |
|--|--|
| Publica S.A.S  | Estructuración, implementación, seguimiento y evaluación de los programas de enseñanza de español como Lengua Extranjera (ELE) denominados: ELE FOCALAE, ELE ASIA+, ELE ASIA CENTRAL, ELE AFRICA y así posicionar al país como referente y destino de enseñanza del idioma Español y promover los valores lingüísticos, culturales y turísticos del país.  |
| Universidad Pontificia Bolivariana   | Curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos de seis (6) países de Asia Pacífico, en el marco de la cooperación sur - sur.  |
| Asistencia Humanitaria   | Asistencia internacional que Colombia brindó a Guatemala para apoyar la emergencia por la erupción del volcán de Fuego que ha afectado a una población de 1.7 millones de personas; a Honduras para atender la situación ocasionada en ese país por la sequía en 145 municipios; a la República de Yemen a raíz de las afectaciones causadas por el paso de un ciclo durante el mes de octubre de 2018; el apoyo y complemento que está realizando la oficina de alto comisionado de las naciones unidas para los refugiados (ACNUR) a la respuesta que implementa los gobiernos de Ecuador y Perú y; a Indonesia para atender emergencia a raíz del terremoto y posterior tsunami ocurridos el pasado 28 de septiembre de 2018. |
| Agencia de Viajes y Turismo GOLDTOUR S.A.S.                                      | Se contrató el operador de tiquetes aéreos para los desplazamientos para la realización de las diferentes actividades de cooperación Sur - Sur y Triangular.   |
| Sonia Jaimes Cobos   | Se contrató el operador de apoyo logístico para la realización de las diferentes actividades de cooperación Sur - Sur y Triangular.  |
| Oficina de la de Las Naciones Unidas Para La Cooperación Sur-Sur UNOSSC          | Contribución para la oficina de las naciones unidas para la Cooperación Sur-Sur UNOSSC.  |
| Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD                          | Se firmó el convenio para amparar la revisión sustantiva "Y" del proyecto 83388 - Fortalecimiento de la cooperación sur-sur.   |
| Dirección Ejecutiva del Proyecto de Integración y Desarrollo de Mesoamérica DEPM | Se firmó un acuerdo de contribución dirigido a la DEPM para facilitar el financiamiento y ejecución de proyectos y actividades conforme a temas priorizados en plan de trabajo consolidado por la oficina nacional de colombia ante proyecto Mesoamérica.  |

Fuente: Gestión Financiera

## Ejecución de gastos de inversión

El presupuesto de los gastos de inversión está compuesto por un 96,65% por recursos propios y un 3,35% por recursos de la Nación.

**Gastos de inversión de recursos de la Nación.** Por cuenta de los recursos de fuente Nación la Entidad cuenta con tres (3) proyectos de inversión:

**Recursos de Contrapartida** que cuenta con una apropiación de 2.963,2 millones, de los cuales, durante la vigencia 2018 se comprometieron 2.961,1 millones distribuidos así:

- 157,2 millones para celebrar un convenio de contrapartida con la Fundación Dividendo por Colombia para desarrollar el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial”, en el corregimiento de Pasacaballos en Cartagena y
- 2.803,9 millones para amparar dos acuerdos firmados en el mes de noviembre con el PNUD: uno de financiación, con el fin de fortalecer la confianza de las víctimas en



el estado colombiano y contribuir la satisfacción de sus derechos y otro de comunicación.

**2. Oferta de Cooperación** que cuenta con una apropiación de 1.500,0 millones. Se comprometieron 1.499,5 millones para celebrar un convenio con el Icetex para constituir un fondo para la movilidad académica para estudiantes, docentes e investigadores de la Alianza del Pacífico, integrada por México, Colombia, Perú y Chile.

**3. Sistema de información** que cuenta con una apropiación de 263,9 millones. Se comprometieron 229,9 millones para la gestión profesional del proyecto. En el último trimestre de la vigencia, se ejecutó un 13,10% de la apropiación.

### Gastos de inversión de recursos propios

Por cuenta de los recursos propios, la Entidad cuenta con dos (2) proyectos de inversión:

1. El proyecto de Distribución de Espacio Fiscal que cuenta con una apropiación de 28.982,2 millones y cuyo propósito es ceder espacio fiscal a otras entidades públicas con el propósito de incorporar en sus presupuestos de inversión los recursos de cooperación internacional que dichas entidades capten de cooperantes internacionales. Por este proyecto, durante la vigencia 2018, se distribuyeron 8.369,2 millones, de los cuales 326,0 millones se ejecutaron durante el último trimestre de la vigencia. A continuación, se relaciona el detalle de ejecución:

| ENTIDAD PÚBLICA NACIONAL BENEFICIARIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL | FUENTE DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL                                   | PROYECTO  | VALOR DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL INCORPORADA |
|---|--|---|---|
| UNIDAD DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS - UARIV       | AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO - AECID | APOYO A LA CONSOLIDACIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS EN EL MARCO DE LA LEY DE VÍCTIMAS Y RESTITUCIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL.     | \$148,2   |
| DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL - DPS          | UNIÓN EUROPEA  | FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES LOCALES Y REGIONALES PARA LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DE CONDICIONES DE DESARROLLO Y PAZ BPIN 2011011000291. | \$177,8   |
| <b>ESPACIO FISCAL EN TRÁMITE DE DISTRIBUCIÓN</b>                      |  |   | <b>\$325,9</b>                                    |



2. El proyecto de Administración de Recursos de Cooperación que cuenta con una apropiación de 130.997,0 millones, de los cuales, durante la vigencia 2018 se comprometieron 54.815,5 millones, distribuidos de la siguiente manera:

| Proyecto   | Cooperante   | Valor Ejecutado | % de Ejecución | Objeto del Proyecto   |
|--|--|-----------------|----------------|---|
| Proyecto de desminado terrestre - Donación del gobierno Japonés              | Gobierno Japonés   | 26.942,6        | 49,15%         | Convenio de subvención firmado entre el gobierno del Japón y APC Colombia mediante el cual se financian las actividades de desminado humanitario en el país. La responsabilidad de la ejecución técnica de este proyecto está en cabeza del Ministerio de Defensa   |
| Proyecto "Estrategia Regional de Emprendimiento"                             | Unión Europea  | 1288,8          | 2,35%          | Convenio de subvención No. LA/2016/378-554 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades de emprendimiento en algunos países de la región Caribe.   |
| Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte" | Banco Interamericano de Desarrollo BID                                     | 815,6           | 1,49%          | Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica. |
| Proyecto de desminado terrestre  | Fundación Howard Buffet  | 25.755,5        | 46,99%         | Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.  |
| Proyecto "Cadena Agroproductiva".  | Unión Europea  | 9,5             | 0,02%          | Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades agropecuarias en algunos países de la región Caribe.   |
| Proyecto "Intercambio de Conocimiento - Cooperación Col - Col".              | Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo - AECID | 3,5             | 0,01%          | Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es realizar intercambios de conocimiento y buenas prácticas entre territorios, a partir de casos emblemáticos de Cooperación Col-Col.   |
|  |  | <b>54.815,5</b> | <b>100,00%</b> |   |

Fuente: Gestión Financiera

Es importante resaltar que, durante el último trimestre de la vigencia, se obligaron recursos por valor de 52.767,2 de los 54.815,5 millones comprometidos durante la vigencia 2018, lo cual representó un 40,28% de ejecución en las obligaciones totales de la entidad.

Gran parte de esta ejecución, obedece a los pagos realizados en el marco del proyecto de desminado terrestre con la Fundación Howard Buffet.

A continuación, se muestran los valores comprometidos durante los meses octubre, noviembre y diciembre y sus respectivas distribuciones:



| Proyecto   | Cooperante                             | Valor Ejecutado del total comprometido | % de Ejecución del total comprometido | Objeto del Proyecto   |
|--|--|--|---------------------------------------|---|
| Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte" | Banco Interamericano de Desarrollo BID | 4,8                                    | 0,02%                                 | Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica. |
| Proyecto de desminado terrestre  | Fundación Howard Buffet                | 24.990,1                               | 100,96%                               | Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.  |
| Proyecto de estrategia de emprendimiento regional y cadena agroproductiva    | Unión Europea                          | -242,8                                 | -0,98%                                | Proyecto de estrategia de emprendimiento regional y cadena agroproductiva   |
|  |  | 24.752,1                               | 100,00%                               |   |

Fuente: Gestión Financiera

En la vigencia 2017 se constituyó una reserva presupuestal por valor de 1.096,3 millones de pesos correspondientes a contratos suscrito en el marco del convenio de subvención suscrito entre APC Colombia y la Fundación Howard Buffet cuyo propósito es contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado. Se ejecutó el 59,23% de dicha reserva presupuestal y el restante 40,77% feneció por no utilización.

#### Ejecución del Plan Anual de Caja – PAC

Para el cuarto trimestre del 2018 la ejecución de PAC fue del 98,63%, desagregada por rubro así: gastos de personal 98,74%, gastos generales 91,70%, transferencias corrientes 99,58% e inversión ordinaria 96,93%.

La ejecución en el rubro de gastos generales al 91,70% se dio principalmente porque para algunos contratos de servicios hubo cambio de supervisor y actualización de los mismos en la plataforma SECOP II, por lo tanto, no se alcanzó a tramitar en el mes de octubre el pago de estos proveedores, quedando este PAC disponible ejecutado en el mes de noviembre. De otro lado, en el rubro de inversión al 96,93% se da porque tres de los contratistas que se pagan por este rubro, no tramitaron oportunamente en el mes de octubre sus cuentas de cobro y documentos soporte ante la Dirección Administrativa y Financiera de la entidad, para que el pago quedara dentro del mismo mes.

Sin embargo, se da cumplimiento a la meta del 98% en ejecución de PAC para el cuarto trimestre de la vigencia.



Por último, el consolidado de ejecución de PAC para la vigencia 2018 fue del 98,12%, dándose cumplimiento a la meta establecida en el acuerdo de desempeño con la Presidencia de la República.

### Presentación y pago de las obligaciones tributarias

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional – APC Colombia, se encuentra a paz y salvo ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) y la Secretaría Distrital de Hacienda, por concepto de presentación y pago de las siguientes obligaciones tributarias por el periodo comprendido desde el 1 de octubre al 31 de diciembre del 2018:

- Retención en la fuente a título de renta
- Retención en la fuente a título de IVA
- Retención del Impuesto de Industria y Comercio – ICA

De igual forma la Entidad se encuentra al día en el reporte mensual de información de convenios de cooperación ante la DIAN.

### Central de cuentas

Del 1 de octubre al 31 de diciembre 2018 se realizaron las siguientes actividades:

- 1.1. **Registro presupuestal de obligación.** De acuerdo con los documentos suministrados por cada una de las dependencias y cumpliendo con los requisitos estipulados por la Agencia se procedió a realizar la acusación en Siif Nación. Con corte al 31 de diciembre se relaciona la última obligación generada por cada sub unidad:

| SUB UNIDAD | NOMBRE           | No. OBLIGACIÓN |
|------------|------------------|----------------|
| 00         | General          | 256518         |
| 01         | BID Agitos       | 1518           |
| 02         | Comisión Europea | 118            |
| 03         | Emprendimiento   | 14018          |
| 04         | Howard Buffet    | 12418          |
| 0Z         | FOCAI            | 18618          |

Fuente: Gestión Financiera

- 1.2. **Proceso de archivo.** Actualmente se encuentran legajados, archivados y foliados los documentos soporte de las obligaciones generadas en cada sub unidad, desde enero a diciembre 2018.



- 1.3. Conciliaciones bancarias. En el aplicativo Brújula se encuentran las conciliaciones bancarias de gastos generales, servicio de personal y transferencia; generadas desde enero a diciembre 31 de 2018 debidamente firmadas por cada uno de los funcionarios responsables.

## Estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2018

El estado de situación financiera y el estado de resultado consolidado al 30 de noviembre del 2018 reposan en la página web de la Entidad <https://www.apccolombia.gov.co/> en la pestaña sección – Estados Financieros – 2018.

El instructivo 001 del 18 de diciembre del 2018, emitido por la Contaduría General de la Nación, se encuentra dirigido a los representantes legales y otros directivos, jefes de áreas financieras y contadores de la entidades contables públicas nacional y territorial. El numeral 5: Aspectos a tener en cuenta por las entidades que se encuentran en el ámbito del sistema integrado de información financiera - SIIF Nación, para el cierre e inicio del periodo contable; punto j Fechas de cierre y transmisión de información, establece que la fecha límite para el registro contable de las operaciones para la vigencia 2018 es el día 13 de febrero 2019.

## Libros auxiliares mensuales

En los libros auxiliares se registra el detalle de las operaciones financieras realizadas por la Agencia, de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública. Estos son generados mensualmente a través del Sistema Integrado de Información Financiera-SIIF, pero no se imprimen. Este documento se encuentra disponible en el aplicativo SIIF Nación II.

Los libros auxiliares se encuentran disponibles en el SIIF Nación hasta la fecha de diciembre 31 de 2018, de acuerdo con los registros y movimientos contables generados por tesorería, central de cuentas y contabilidad.

## Gestión contractual

Actualmente, la Agencia cuenta con la Resolución No. 417 del 24 de octubre de 2018, mediante la cual se estableció la delegación de funciones en materia contractual, administrativa, ordenación del gasto y representación judicial. Asimismo, mediante Resoluciones Nos. 504 Y 505 del 19 de diciembre de 2018, se adopta el manual de contratación y el de supervisión respectivamente.

Se cumplió el plan de Acción Institucional con la expedición de las Resoluciones Nos. 504 Y 505 del 19 de diciembre de 2018, mediante las cuales se adopta el manual de contratación y el de supervisión y con la respectiva socialización.

- ✓ Contratos regidos por ley 80/93, 1150/2007 y demás disposiciones reglamentan.



En lo que respecta a vigencia 2018 se suscribieron los siguientes contratos y/o Convenios:

### Convenios de asociación (suscritos antes del 21 de septiembre de 2018)

| Modalidad | Número     | Nombre                       | OBJETO   | Fecha de terminación |
|-----------|------------|------------------------------|--|----------------------|
| convenio  | 01 DE 2018 | CAMARA DE COMERCIO CARTAGENA | Aunar esfuerzos técnicos, operativos y financieros entre APC-COLOMBIA y LA CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA (CCC), para de manera conjunta dar cumplimiento a los objetivos, resultados, actividades y obligaciones del contrato de subvención LA/2016/378-554 y sus anexos, firmado con la Unión Europea, en el cual las partes actúan como co-solicitantes y beneficiarios.                     | 2018/12/31           |
| convenio  | 02 DE 2018 | CAMARA DE COMERCIO NICARAGUA | Aunar esfuerzos técnicos, operativos y financieros entre APC-COLOMBIA y LA CAMARA DE COMERCIO Y SERVICIOS DE NICARAGUA, para de manera conjunta dar cumplimiento a los objetivos, resultados, actividades y obligaciones del contrato de subvención LA/2016/378-554 y sus anexos, firmado con la Unión Europea, en el cual las partes actúan como beneficiarios.                                 | 2018/12/31           |
| convenio  | 03 DE 2018 | FUNDACION DIVIDENDO COLOMBIA | Contribuir al desarrollo de las actividades del proyecto "Centro de Excelencia en Educación Inicial", mediante el aporte de recursos de contrapartida nacional y complementar los recursos aportados por la Fundación Dividendo por Colombia de fuente de cooperación internacional de The Procter & Gamble Company y United Way Worldwide para el desarrollo de un piloto en educación inicial. | 2018/10/25           |
| convenio  | 04 DE 2018 | CAMARA DE COMERCIO BOGOTA    | Aunar esfuerzos técnicos, operativos y financieros entre APC-COLOMBIA y LA CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTA (CCB), para de manera conjunta dar cumplimiento a los objetivos, resultados, actividades y obligaciones del contrato de subvención LA/2016/378-554 y sus anexos, firmado con la Unión Europea, en el cual las partes actúan como co-solicitantes y beneficiarios.                        | 2018/12/31           |

Fuente: Gestión Contractual



Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión suscritos antes del 21 de septiembre de 2018

| Modalidad | Número                           | Nombre  | OBJETO     |
|-----------|----------------------------------|---|------------|
| No. 001   | RUEDA CARVAJAL<br>CARLOS EDUARDO | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales de asesoría jurídica y contractual, para la planeación, elaboración, seguimiento y trámite de los procesos contractuales y jurídicos que sean requeridos para la ejecución del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC-COLOMBIA y la Unión Europea.   | 31/12/2018 |
| No. 002   | CAMACHO RAMIREZ<br>PEDRO IGNACIO | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales para apoyar el fortalecimiento de la coordinación de la cooperación internacional en temas relacionados con el área de construcción de paz en las entidades acordadas y el apoyo a la coordinación de la cooperación de territorios que sean acordados   | 31/12/2018 |
| No. 003   | ESCOBAR VALLEJO<br>SOFÍA         | Prestar por sus propios medios y con plena autonomía técnica y administrativa los servicios de apoyo, para el desarrollo e implementación del sistema integrado de gestión en los procesos de gestión contractual y gestión jurídica de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, así como apoyo en los demás temas que se requieran dentro de los mismos procesos.   | 31/12/2018 |
| No. 005   | AVILA DUEÑAS CLAUDIA<br>MILENA   | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales a la Dirección Administrativa y Financiera, con el fin de brindar soporte y apoyo a la coordinación de procesos relacionados con la administración y adquisición de bienes y servicios, y las actividades relacionadas con proveedores y gestión documental de la entidad  | 31/12/2018 |
| No. 006   | BARRETO MURILLO<br>MARIO EDUARDO | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales de asesoría financiera, para la incorporación de los recursos, ejecución presupuestal, manejo contable y de tesorería, así como también en temas relacionados con el monitoreo y seguimiento de indicadores, levantamiento de información de impacto y generación de informes, que sean requeridos para la ejecución del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Eu | 31/12/2018 |
| No. 007   | VILLARAGA CRUZ LEIDY<br>JOHANA   | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales como administradora de empresas para el apoyo a la gestión en temas administrativos y de registro de información contable y financiera; que sean requeridos para la ejecución del contrato de subvención, LA/2016/378-554, suscrito entre APC-COLOMBIA y la Unión Europea, atendiendo los requerimientos necesarios para su correcta y eficiente materialización y ejecución.                             | 31/12/2018 |
| No. 008   | GOMEZ PARRA EDWIN<br>DARIO       | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales como diseñador industrial para la coordinación técnica y administrativa del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Europea, atendiendo los requerimientos necesarios para su correcta y eficiente materialización y ejecución.  | 31/12/2018 |



| Modalidad | Número                            | Nombre  | OBJETO     |
|-----------|-----------------------------------|---|------------|
| No. 009   | LAITON GUTIERREZ YEISON           | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales en negocios internacionales para la consecución de los resultados establecidos en el marco del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA Y la U. E., en temas relacionados con los procesos de réplica y fortalecimiento de capacidades a los Ministerios y entidades de países beneficiarios en ecosistemas de emprendimiento y servicios financieros de emprendedurismo.        | 31/12/2018 |
| No. 010   | ACERO ALFONSO OSCAR LEONARDO      | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales como ingeniero mecánico para brindar apoyo para el logro de resultados establecidos en el marco del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Europea, en temas relacionados con la réplica de modelos integrales de intervención para el fortalecimiento empresarial (MISE).  | 31/12/2018 |
| No. 011   | CESPEDES SIERRA SONIA PATRICIA    | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC - Colombia, los servicios profesionales para apoyar las labores de gestión de talento humano relacionadas con los beneficios, afiliaciones, novedades, programas de bienestar, estímulos e incentivos para los funcionarios, así como el desarrollo de los componentes de salud y recreación   | 31/12/2018 |
| No. 012   | CORREDOR QUINTANA ELIANA CATHERIN | "Prestar a APC-COLOMBIA por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales a la Dirección Administrativa y Financiera, en lo relacionado con las actividades asociadas al procesamiento, gestión, sistematización, consolidación, liquidación y trámite oportuno de la nómina, factores salariales y prestacionales para el reconocimiento oportuno de los mismos al personal, así como el reporte de información derivada de la liquidación de la Nómina y la Gestión | 31/12/2018 |
| N° 13     | ANA CAROLINA MARTINEZ GARBIRAS    | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, los servicios profesionales para apoyar la supervisión del contrato de operador logístico bajo las directrices del Director de Oferta y brindar apoyo administrativo en la estructuración, selección y contratación del mismo en lo que concierne al desarrollo de las actividades y proyectos de Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular.                  | 30/06/2018 |
| No. 014   | VELOSA MONTOYA LUIS FERNANDO      | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa su apoyo al proceso de comunicaciones internas a cargo de la Dirección Administrativa y Financiera de la entidad  | 31/12/2018 |
| N° 015    | PAOLA BOCANEGRA                   | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, los servicios profesionales para la estructuración administrativa y técnica de la selección, contratación y supervisión del operador de tiquetes que requiere la entidad para la ejecución de las actividades y proyectos de Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular, bajo las directrices del Director de Oferta de Cooperación Internacional, atendiendo     | 10/07/2018 |



| Modalidad | Número  | Nombre  | OBJETO     |
|-----------|---|---|------------|
| N° 16     | JOHANNA CHAPARRO  | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para efectuar el análisis, ajuste y depuración de los datos contenidos en el sistema de información de cooperación de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia, para contribuir a la elaboración de informes del estado de la cooperación.   | 31/08/2018 |
| No. 017   | PIÑEROS FORERO<br>ANGELA KATERINE   | Prestar, por sus propios medios con plena autonomía, los servicios profesionales para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, para apoyar la coordinación y seguimiento de las actividades derivadas del proyecto de inversión denominado "Implementación del Sistema de Información de la Cooperación Internacional de Colombia".  | 31/12/2018 |
| N° 18     | CLARA JULIANA BOTERO  | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales a la Dirección de Demanda, con el fin de gestionar la cooperación internacional que otorga la Banca Multilateral en el país, en coordinación con todas las Direcciones de APC –Colombia y con los sectores y/o entidades que tienen acciones y/o responsabilidades en la cooperación otorgada por la Banca Multilateral | 10/07/2018 |
| No. 019   | MALPICA CARDENAS<br>SEBASTIAN CAMILO<br>CEDIDO A JOHANA<br>ALEXANDRA CHAPARRO | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales, para realizar el análisis del comportamiento de la Cooperación Internacional, con el fin de generar insumos para la toma de decisiones y estrategias para la gestión de la cooperación en Colombia, haciendo uso del sistema de información y otras fuentes.  | 31/12/2018 |
| No. 020   | GUTIERREZ CAMPOS<br>LAURA CATALINA  | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para la coordinación y el seguimiento de la cooperación internacional en el país, proveniente de los Estados Unidos de América y las demás fuentes oficiales que sean acordadas.   | 31/12/2018 |
| No. 021   | MARIÑO PEREZ NATALIA<br>CEDIDO A SEBASTIAN<br>GRAJALES CASTAÑO                | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para la coordinación y el seguimiento de la cooperación internacional en el país, proveniente de Corea, Bélgica, Emiratos Árabes Unidos y las demás fuentes oficiales que sean acordadas, así como en la identificación y gestión de nuevas oportunidades de cooperación internacional                   | 31/12/2018 |
| No. 022   | AYOLA MARRUGO<br>CAMILA   | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para administrar las redes sociales de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, y generar contenidos para publicar en sus plataformas digitales, desde el área de Comunicaciones de la Dirección General, bajo los lineamientos dispuestos para tal fin.                         | 31/12/2018 |
| N° 024    | RICHARD PORTO FRIAS   | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, los servicios profesionales para la gestión contractual y jurídica de la entidad, garantizando que se encuentre de conformidad con el marco normativo vigente, bajo las directrices de la Dirección Administrativa y Financiera de la entidad                     | 18/09/2018 |



| Modalidad | Número                      | Nombre   | OBJETO     |
|-----------|-----------------------------|--|------------|
| No. 025   | STANEV TATIANA              | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales de asesoría y apoyo en la formulación de proyectos multiactor en el marco de la estrategia de relacionamiento con el sector privado y la Agenda Global 2030 y su ODS.   | 31/12/2018 |
| N° 27     | JOSE LEONARDO IBARRA        | Prestación de servicios profesionales para la evaluación del Sistema de Control Interno Contable, de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA.  | 23/03/2018 |
| N° 29     | INTERAMERICANA DE AUDITORES | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de prestación de servicios profesionales de auditoría para la verificación de gastos de los contratos de subvención LA/2016/378-554 y LA/2016/378-548., suscritos entre APC-COLOMBIA y la Unión Europea   | 31/12/2018 |
| No. 030   | BRAVO EDNA CATALINA         | Ejecutar la segunda fase del proyecto denominado "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte: Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en cinco países de la región y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad (PD) a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica.", conforme a la propuesta técnica presentada por EL CONSULTOR   | 31/12/2018 |
| No. 051   | JOSE MANUEL CORDOBA         | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, los servicios profesionales en ingeniería de sistemas para la realización de actividades y entrega de productos, relacionados con la adaptación de insumos para el desarrollo del software del Sistema de Información de Servicios Empresariales en desarrollo del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la U.E. | 2018/12/30 |
| N055-2018 | KAREN JULIANA SARMIENTO     | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, para adelantar actividades que permitan definir la estrategia de gestión de conocimiento que el proyecto EDEM implementará en la transferencia del modelo de emprendimiento colombiano y del modelo integral de servicios empresariales MISE a países de Mesoamérica, en desarrollo de la ejecución del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Europea.           | 2018/12/30 |
| N058-2018 | ANGELICA MARÍA BRAVO        | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el desarrollo, implementación de la estrategia digital con el fin de visibilizar y posicionar el portal de servicios de cooperación que hace parte del sistema de información de cooperación de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia   | 2018/12/31 |

Fuente: Gestión Contractual



### Convenios Interadministrativos

| CÓDIGO   | CONVINIENTE   | OBJETO  | FECHA      |
|----------|---|---|------------|
| 052-2018 | ICETEX  | Aunar esfuerzos técnicos y financieros para la constitución y regulación de un FONDO denominado FONDO APOYO A MOVILIDAD ESTUDIANTIL Y ACADÉMICA DE LA ALIANZA PACÍFICO – APC-COLOMBIA / ICETEX, dirigido a estudiantes, investigadores y docentes en los niveles de pregrado (en sus modalidades en carreras universitarias y carreras técnicas y tecnológicas) y doctorado, con el fin de contribuir a la formación de recurso humano altamente calificado, mejorar la calidad de la educación superior. | 2019/12/31 |
| 056-2018 | DERIVADO DEL ACUERDO MACRO CON - CENAC INGENIEROS - MINISTERIO DE DEFENSA | Aunar esfuerzos técnicos y administrativos entre MDN-CENAC INGENIEROS y APC-COLOMBIA para la estructuración técnica, administrativa y financiera orientada a la ejecución de la segunda fase de los recursos provenientes de la donación establecida en el "Grant Agreement" y sus enmiendas, suscrito entre la Fundación Howard G. Buffett y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC- COLOMBIA.   | 2021/12/31 |

Fuente: Gestión Contractual

### Otros contratos derivados de procesos de selección diferentes a los enunciados

| Modalidad                      | Número      | Nombre  | OBJETO   | Fecha de terminación |
|--------------------------------|-------------|---|--|----------------------|
| Directa                        | 023 de 2018 | ITS SOLUCIONES ESTRATEGICAS SAS               | Prestación de servicios en la actualización, mantenimiento, soporte y capacitación para el Sistema de Información de Gestión de Integral - ITS GESTION de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia.  | 2018/10/22           |
| Directa                        | 028 de 2018 | SOCIEDAD PERMANENTE INVERSIONES SPEIRO SAS DE | El arrendamiento de la oficina 309 del Edificio Boureau ubicado en la carrera 9 No. 94ª-32 en Bogotá D.C (matrícula inmobiliaria 50C-1352073), área construida de 44 m2; cédula catastral AAA0095UPWW; debidamente amoblado, junto con 2 parqueaderos y 7 puestos de trabajo, piso porcelanato, 1 baño interior, 2 baños comunales por piso, cocineta; de acuerdo con las cantidades y especificaciones técnicas contenidas en la propuesta del 10 de enero de 2018.   | 2018/12/16           |
| Selección abreviada 01 de 2018 | 031 de 2018 | XIMIL TECHNOLOGIES SAS                        | Prestación de servicios para la actualización, rediseño gráfico, hosting, soporte técnico, horas de desarrollo y servicios complementarios online para internet, para el sitio web de la AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA, acorde con los lineamientos del manual de la estrategia de gobierno en línea vigente.  | 2018/12/31           |
| Licitación Pública 01 de 2018  | 032 de 2018 | SONIA JAIMES COBOS                            | Prestación de Servicios de Apoyo Logístico en la realización de eventos a nivel nacional e internacional para la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia".  | 2018/12/14           |
| Contratación Directa           | 034 de 2018 | CONSULTORIA AGITOS - FUNDACION AGITOS         | Ejecutar la segunda fase del proyecto denominado "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte: Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en cinco países de la región y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad (PD) a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica.", conforme a la propuesta técnica presentada por EL CONSULTOR | 2018/12/31           |



| Modalidad                               | Número      | Nombre   | OBJETO   | Fecha de terminación |
|---|-------------|--|--|----------------------|
| Mínima Cuantía - 02                     | 02 de 2018  | AUTOS MONGUI SAS                                   | Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo integral, con suministro de repuestos y mano de obra para los vehículos que conforman el parque automotor de la agencia presidencia de cooperación internacional de COLOMBIA APC-COLOMBIA.  | 2018/12/15           |
| Mínima Cuantía-03                       | MC 03-2018  | REPARACIONES Y SERVICIO TÉCNICO EMPRESARIAL S.A.S. | Prestación De Servicios De Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Del Sistema, Circuito Cerrado De Televisión – Cctv Para La Agencia Presidencial De Cooperación Internacional De Colombia APC – Colombia   | 2018/12/15           |
| Mínima Cuantía-05                       | 035 de 2018 | GSE SA -Gestión de Seguridad Electrónica S.A.      | Suministrar nueve (09) Certificaciones de firma digital Función Pública encriptado en un dispositivo Token, para los funcionarios de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC - Colombia, usuarios del Sistema Integrado de Información Financiera, SIIF II Nación.  | 2018/12/31           |
| Mínima Cuantía-04                       | 036 de 2018 | ALIANZAS COMERCIALES Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS SAS  | Suministro de carnets de identificación para los funcionarios y contratistas de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC – COLOMBIA.   | 2018/12/20           |
| Licitación 02 de 2018                   | 037 de 2018 | PUBLICA S.A.S.                                     | Prestación de servicios a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA para apoyar la estructuración, implementación, seguimiento y evaluación de los Programas de Enseñanza de Español como Lengua Extranjera (ELE) denominados: ELE-FOCALAE, ELE-ASIA +, ELE ASIA CENTRAL, ELE ÁFRICA y COLOMBIA ENSEÑA ESPAÑOL, bajo las directrices del Gobierno Nacional, y así posicionar a Colombia como referente para la enseñanza de español | 2018/12/15           |
| Selección abreviada 02 de 2018          | 038 de 2018 | AXA COLPATRIA SEGUROS SA                           | "Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia - APC - Colombia, que estén bajo su responsabilidad y custodia y aquellos que sean adquiridos para desarrollar las funciones inherentes a su misionalidad y cualquier otra póliza de seguros que requiera la entidad en el desarrollo de la misma"                               | 2019/04/21           |
| Mínima Cuantía-06                       | 039 de 2018 | INVERSIONES GIRATELL S.C.A                         | ADQUISICIÓN DE TRES (3) ENTREGAS DE DOTACIÓN DE CALZADO Y DE VESTUARIO DE LABOR, POR EL SISTEMA DE BONOS "O" TARJETAS "O" CHEQUERAS "O" VALERAS, PARA LOS FUNCIONARIOS DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA, DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO POR LA LEY   | 2018/12/31           |
| Contratación Directa - Regimen especial | 041-2018    | LA DIVINA MENTE ESTUDIO S.A.S                      | Contrato de prestación de servicios de consultoría para el diseño de la campaña de comunicaciones de los Comités Paralímpicos Nacionales de Colombia, Ecuador, El Salvador, Nicaragua y Perú mediante el diseño de una campaña de comunicación regional "Pacto por la Inclusión".  | 2018/10/12           |
| Mínima Cuantía                          | 043-2018    | GREEN FON GROUP                                    | Compraventa de suscripción de Adobe Creative Cloud por un año para un (1) usuario del área de comunicaciones internas de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia  | 07/08/2018           |
| Directa                                 | 044-2018    | COMPENSAR  | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, sus servicios para realizar las actividades enmarcadas en el Plan de Estímulos e Incentivos, PEI, de la vigencia 2018, en la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia.  | 2018/12/31           |
| Selección Abreviada de Menor Cuantía    | 045-2018    | UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA                 | Prestación de servicio para el desarrollo de un curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos de hasta seis (6) países a saber: Azerbaiyán, Kazajistán, Indonesia, Mongolia, Ghana y Belice"   | 2018/12/15           |



| Modalidad                                    | Número   | Nombre  | OBJETO   | Fecha de terminación |
|--|----------|---|--|----------------------|
| Minima cuantía                               | 046/2018 | HQS-LA<br>CORREO<br>ELECTRONICO EU                          | Compraventa de suscripción por doce (12) meses de una solución integral en el modelo computacional en la nube donde se incluyan todos los elementos de correo electrónico, con sus funcionalidades conexas, para la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-COLOMBIA. | 2018/07/26           |
| Minima cuantía                               | 047-2018 | SINGETEL S.A.   | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de cómputo, servidores, switches e impresoras de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC- Colombia   | 2018/12/31           |
| selección Abreviada mediante subasta inversa | 048-018  | COMPAÑÍA INTERNACIONAL                                      | Adquisición de sistema fotovoltaico con aislamiento de la red eléctrica con baterías, sistema de paneles solares, con destino a los batallones de la Brigada de Ingenieros de Desminado Humanitario No. 1 del Ejército Nacional  | 2018/10/30           |
| Contratacion Directa                         | 049-2018 | UNE EPM   | Contratar el servicio de Planta Telefónica, Unidad de Potencia Ininterrumpida – UPS e IPTV (Televisión por IP) en las instalaciones de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional – APC Colombia   | 2018/12/31           |
| Contratacion Directa                         | 050-2018 | FUNDACION HOSPITAL MISERICORDIA LA                          | Contratar el servicio de Planta Telefónica, Unidad de Potencia Ininterrumpida – UPS e IPTV (Televisión por IP) en las instalaciones de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional – APC Colombia.  | 2018/12/31           |
| Minima cuantía                               | 053-2018 | REDEX S.A.S   | CONTRATAR EL SERVICIO DE MENSAJERÍA EXPRESA DE DOCUMENTOS A NIVEL NACIONAL (URBANO Y RURAL) E INTERNACIONAL PARA LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA APC – COLOMBIA   | 2018/12/31           |
| Minima cuantía                               | 054-2018 | TRONEX S.A.S  | ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE UN (01) SISTEMA DE ALIMENTACIÓN ININTERRUMPIDA 15 KVA (UPS) CON DESTINO AL CENTRO INTERNACIONAL DE DESMINADO (CIDES), DEBIDAMENTE INSTALADO Y PUESTO EN FUNCIONAMIENTO  | 2018/10/20           |
| Minima cuantía                               | 057-2018 | ETB   | CONTRATAR SERVICIOS DE CONECTIVIDAD A NIVEL NACIONAL POR MEDIO DE ENLACES DEDICADOS A INTERNET 40 MBPS PARA LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA   | 2018/12/20           |
| Contratacion Directa                         | 060-2018 | NOTINET S.A.S   | Suscripción a la plataforma y portafolio empresarial de NOTINET S.A.S. para la actualización de la información jurídica, tributaria, laboral y de interés general, con acceso a códigos y actualizaciones en tiempo real desde los portales especializados que conforman la solución informativa | 2019/10/28           |
| Selección Abreviada de Menor Cuantía         | 061-2018 | UNION TEMPORAL APC 2018 SWITCH, ACCESS POINT, PUNTOS DE RED | Adquisición, instalación y configuración de un (1) switch, cuatro (4) access point, cuatro (4) puntos de red para la red wifi de la plataforma tecnológica de APC-COLOMBIA.  | 2018/11/13           |

Fuente: Gestión Contractual

## Procesos de selección

Proceso de Selección

Objeto

Estado

**Mínima cuantía 01 de 2018**

Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad de la agencia presidencial de cooperación internacional de COLOMBIA - APC COLOMBIA, que estén bajo su responsabilidad y custodia y aquellos que sean adquiridos para desarrollar las funciones inherentes a su misionalidad y cualquier otra póliza de seguros que requiera la entidad en el desarrollo de la misma,

Contrato Terminado

**Mínima cuantía 02 de 2018**

Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo

Contrato Terminado



| Proceso de Selección                     | Objeto  | Estado             |
|--|---|--------------------|
|  | integral, con suministro de repuestos y mano de obra para los vehículos que conforman el parque automotor de la agencia presidencial de cooperación internacional de COLOMBIA APC-COLOMBIA.   |                    |
| <b>Mínima cuantía 03 de 2018</b>         | Prestación De Servicios De Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Del Sistema, Circuito Cerrado De Televisión – Cctv Para La Agencia Presidencial De Cooperación Internacional De Colombia APC – Colombia.   | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 04 de 2018</b>         | Suministro de carnets de identificación para los funcionarios y contratistas de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC – COLOMBIA.  | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 05 de 2018</b>         | Suministrar nueve (09) Certificaciones de firma digital Función Pública encriptado en un dispositivo Token, para los funcionarios de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC - Colombia, usuarios del Sistema Integrado de Información Financiera, SIIF II Nación.   | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 06 de 2018</b>         | Adquisición de tres (3) entregas de dotación de calzado y de vestuario de labor, por el sistema de bonos “o” tarjetas “o” chequeras “o” valeras, para los funcionarios de la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia, de conformidad con lo establecido por la ley  | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 07 de 2018</b>         | Compraventa de DIECICEIS (16) tóneres para la impresora de color de la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia  | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 08 de 2018</b>         | Compraventa de suscripción de Adobe Creative Cloud por un año para un (1) usuario del área de comunicaciones internas de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia   | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 09 de 2018</b>         | contratar servicios de conectividad a nivel nacional por medio de enlaces dedicados a internet 40 mbps para la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia  | Fallido            |
| <b>Mínima cuantía 10 de 2018</b>         | Compraventa de suscripción por doce (12) meses de una solución integral en el modelo computacional en la nube donde se incluyan todos los elementos de correo electrónico, con sus funcionalidades conexas, para la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-COLOMBIA.  | Contrato Liquidado |
| <b>Mínima cuantía 11 de 2018</b>         | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de cómputo, servidores, switches e impresoras de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC- Colombia.   | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 12 de 2018</b>         | contratar el servicio de mensajería expresa de documentos a nivel nacional (urbano y rural) e internacional para la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia APC – Colombia  | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 13 de 2018</b>         | contratar servicios de conectividad a nivel nacional por medio de enlaces dedicados a internet 40 mbps para la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia  | Contrato Terminado |
| <b>Mínima cuantía 14 de 2018</b>         | Adquisición e instalación de un (01) sistema de alimentación ininterrumpida 15 kva (ups) con destino al centro internacional de desminado (cides), debidamente instalado y puesto en funcionamiento   | Contrato Terminado |
| <b>Selección Abreviada N° 01 de 2018</b> | Prestación de servicios para la actualización, rediseño gráfico, hosting, soporte técnico, horas de desarrollo y servicios complementarios online para internet, para el sitio web de la AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA, acorde con los lineamientos del manual de la estrategia de gobierno en línea vigente.   | Contrato Vigente   |
| <b>Selección Abreviada N° 02 de 2018</b> | Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia - APC Colombia, que estén bajo su responsabilidad y custodia y aquellos que sean adquiridos para desarrollar las funciones inherentes a su misionalidad y cualquier otra póliza de seguros que requiera la entidad en el desarrollo de la misma. | Contrato Vigente   |
| <b>Selección Abreviada N° 03 de 2018</b> | Suministro de combustible para los vehículos de la Brigada de desminado humanitario   | Fallida - desierta |
| <b>Selección Abreviada N° 04 de 2018</b> | Adquisición de sistema fotovoltaico con aislamiento de la red eléctrica con baterías, sistema de paneles solares, con destino a los batallones de la Brigada de Ingenieros de Desminado Humanitario No. 1 del Ejército Nacional-  | Contrato Terminado |
| <b>Selección Abreviada N° 05 de 2018</b> | Prestación de servicio para el desarrollo de un curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos de hasta seis (6) países a saber: Azerbaiyán, Kazajistán, Indonesia, Mongolia, Ghana y Belice”  | Contrato Terminado |
| <b>Selección Abreviada N° 06</b>         | Adquisición, instalación y configuración de un (1) switch, cuatro (4)   | Contrato Terminado |



Proceso de Selección  
**de 2018**

Objeto

access point, cuatro (4) puntos de red para la red wifi de la plataforma tecnológica de APC-COLOMBIA.

Estado

Fuente: Gestión Contractual



### Información Sobre órdenes de compra antes del 21 de septiembre

|       |  |   |
|-------|--|---|
| 25314 | AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO GOLTOUR        | Contratar el suministro de tiquetes para el transporte en vuelos nacionales e internacionales y prestación de servicios complementarios para la agencia presidencial de Cooperación internacional de Colombia en virtud de la AMP   |
| 24519 | ORGANIZACION TERPEL                        | Contratar el suministro de combustible para los vehículos que conforman el parque automotor de la entidad para la vigencia 2018   |
| 26064 | COLOMBIANA DE COMERCIO S.A Y/O ALKOSTO S.A | Se requiere adquirir computadores, impresoras, y derivados de computo para el funcionamiento del EDEM de la unión europea en virtud del contrato de subvención suscrito entre la agencia presidencial de cooperación internacional de Colombia APC-COLOMBIA y la UNION EUROPEA.   |
| 26388 | INVERSAV                                   | La agencia presidencial de cooperación internacional APC-COLOMBIA requiere adquirir combustible para los vehículos de la Brigada de ingenieros de desminado humanitario N°1 para los vehículos que se adquirieron en la pasada vigencia en virtud del convenio suscrito entre la Agencia y la fundación Howard G. Buffett en la ciudad de Popayán                               |
| 26390 | ORGANIZACION TERPEL                        | La agencia presidencial de cooperación internacional APC-COLOMBIA requiere adquirir combustible para los vehículos de la Brigada de ingenieros de desminado humanitario N°1 para los vehículos que se adquirieron en la pasada vigencia en virtud del convenio suscrito entre la Agencia y la fundación Howard G. Buffett en la ciudad de Ibagué                                |
| 26391 | UNICOMBUSTIBLES                            | La agencia presidencial de cooperación internacional APC-COLOMBIA requiere adquirir combustible para los vehículos de la Brigada de ingenieros de desminado humanitario N°1 para los vehículos que se adquirieron en la pasada vigencia en virtud del convenio suscrito entre la Agencia y la fundación Howard G. Buffett en la ciudad de Bogotá                                |
| 26389 | ORGANIZACION TERPEL                        | La agencia presidencial de cooperación internacional APC-COLOMBIA requiere adquirir combustible para los vehículos de la Brigada de ingenieros de desminado humanitario N°1 para los vehículos que se adquirieron en la pasada vigencia en virtud del convenio suscrito entre la Agencia y la fundación Howard G. Buffett en la ciudad de Neiva                                 |
| 26392 | ORGANIZACION TERPEL                        | La agencia presidencial de cooperación internacional APC-COLOMBIA requiere adquirir combustible para los vehículos de la Brigada de ingenieros de desminado humanitario N°1 para los vehículos que se adquirieron en la pasada vigencia en virtud del convenio suscrito entre la Agencia y la fundación Howard G. Buffett en la ciudad de Medellín                              |
| 29864 | UNION TEMPORAL MH-SL MESA DE AYUDA         | Adquirir el servicio de mesa de ayuda el cual implica actividades para garantizar la disponibilidad en la prestación de los servicios tecnológicos y de los requerimientos realizados por los funcionarios a través del servicio del contratado   |
| 29863 | UNION TEMPORAL BIOLIMPIEZA                 | Contratar la prestación del servicio integral de aseo, cafetería y mantenimiento en las instalaciones donde funciona APC-COLOMBIA con el fin de organizar sitios de trabajo adecuados y con condiciones mínimas de aseo, acorde al tamaño del inmueble donde funciona el número de funcionarios y contratistas vinculados, los 30 visitantes que en promedio visitan la entidad |
| 30684 | DISTRACOM                                  | Adquisición de combustible en palmira valle para los vehículos adquiridos a la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en batallón de desminado humanitario N° 6 en virtud del mencionado acuerdo  |
| 30691 | BIG PASS S.A.S                             | Adquisición de combustible en Ipiales Nariño para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 6 en virtud del mencionado acuerdo  |
| 30679 | BIG PASS S.A.S                             | Adquisición de combustible en chaparral Tolima para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 6 en virtud del mencionado acuerdo  |
| 30685 | BIG PASS S.A.S                             | Adquisición de combustible en granada meta para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 6 en virtud del mencionado acuerdo  |
| 30692 | BIG PASS S.A.S                             | Adquisición de combustible en villa garzón putumayo para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 5 en virtud del mencionado acuerdo   |



|       |                |   |
|-------|----------------|---|
| 30681 | BIG PASS S.A.S | Adquisición de combustible en Florencia chaqueta para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 1 en virtud del mencionado acuerdo      |
| 30683 | DISTRACOM      | Adquisición de combustible en puerto Berrio Antioquia para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 3 en virtud del mencionado acuerdo |
| 30687 | DISTRACOM      | Adquisición de combustible en bello Antioquia para los vehículos adquiridos a través del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard G. Buffett y APC - Colombia en la vigencia 2017. los cuales fueron asignados al batallón de desminado humanitario N.º 60 en virtud del mencionado acuerdo        |

Fuente: Gestión Contractual

Contratación al 21 de septiembre de 2018 por valor aproximado equivalente a la suma de doce mil doscientos cincuenta y tres millones trescientos cincuenta y ocho mil doscientos veintun pesos m/cte \$12.253.358.221

### Información Contratación a partir del 21 de septiembre al 31 de diciembre de 2018

| <b>Mínima cuantía 15 de 2018</b>         | <b>kit de entrenamiento canino</b>  |
|--|---|
| <b>Mínima cuantía 16 de 2018</b>         | Adquisición Tornes para impresoras IMAGEN 500Z PARA IMPRESORAS LEXMARK MX511DE  |
| <b>Mínima cuantía 17 de 2018</b>         | Adquisición de elementos de papelería   |
| <b>Mínima cuantía 18 de 2018</b>         | Compraventa de suscripción de Adobe   |
| <b>Mínima cuantía 19 de 2018</b>         | Renovación de 170 licencia Maccaffe   |
| <b>Mínima cuantía 20 de 2018</b>         | Compraventa de renovación de soporte de licenciamiento  |
| <b>Selección Abreviada Ni 07 de 2018</b> | Adquisición de semovientes "caninos pie de cría   |
| <b>Selección Abreviada Ni 08 de 2018</b> | Adquisición de baterías sanitarias y pozos sépticos   |
| <b>Selección Abreviada Ni 09 de 2018</b> | Adquisición de 23 sistemas de protección contra descargas eléctricas  |
| <b>Selección Abreviada Ni 10 de 2018</b> | Adquisición de 65 cocinas integrales para las áreas administrativas móviles   |
| <b>Selección Abreviada Ni 11 de 2018</b> | Adquisición de treinta (30) cámaras fotográficas digitales para cascos con destino a la brigada de ingenieros de desminado humanitario no 1-ejército nacional |
| <b>Selección Abreviada Ni 12 de 2018</b> | Elementos pista adiestramiento canino   |
| <b>Selección Abreviada Ni 13 de 2018</b> | Adquisición de 254 equipos técnico contra artefactos explosivos   |
| <b>Selección Abreviada Ni 14 de 2018</b> | Adquisición de equipo de navegación (sistema de posicionamiento global GPS, brújula y telemetro   |
| <b>Selección Abreviada Ni 15 de 2018</b> | Adquisición de Kit de desminado   |
| <b>Selección Abreviada Ni 16 de 2018</b> | Adquisición de elementos de dotación - Rodilleras   |
| <b>Selección Abreviada Ni 17 de 2018</b> | Adquisición de letreros de peligro  |
| <b>Selección Abreviada Ni 18 de 2018</b> | Adquisición Kits de desmalezamiento   |



**Licitación Pública Ni 04 DE 2018**

“Adquisición de siete (07) vehículos utilitarios tácticos ligeros 4x4-, kit de mantenimiento por (2) años y remolque (tráiler) para transporte en vías principales con destino a la brigada de ingenieros de desminado humanitario no 1 y sus unidades tácticas”

Fuente: Gestión Contractual



Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión suscritos desde el 22 de septiembre de 2018

|    |   |  |                 |
|----|---|--|-----------------|
| 62 | MOTOROLA SOLUTIONS COLOMBIA LTDA. RADIOS MOTOROLA - BRIGADA     | ADQUISICIÓN DE DOSCIENTOS VEINTICINCO (225) RADIOS DIGITALES PORTÁTILES APX 8000 MODELO III, CON ACCESORIOS y LA ADQUISICIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA DE COMANDO Y CONTROL CON MEJORAS DE COBERTURAS CON DESTINO A LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO No 1.   | \$7.725.225.000 |
| 63 | INDUTEC SOLUCIONES INTEGRALES S.A.S KIT DE ENTRENAMIENTO CANICO | Adquisición de 70 "Kit básico de entrenamiento canino" , con destino a los batallones unidades que integran la brigada de ingenieros de desminado humanitarios N.º 1 del ejército nacional.  | \$13.855.450    |
| 64 | ESTRUCTURAS PLASTICAS MADERPLAST S.A. PISTA DE ENTRENAMIENTO    | ADQUISICIÓN DE "ELEMENTOS PISTAS DE ENTRENAMIENTO Y ADIESTRAMIENTO CANINO", CON DESTINO A LOS BATALLONES Y UNIDADES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1 DEL EJERCITO NACIONAL  | \$95.056.605    |
| 65 | ANDRES FERNANDO CASTIBLANCO                                     | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de apoyo a la gestión para realizar actividades relacionadas con la validación de los datos registrados y generados por el sistema de información de la Agencia Presidencial de cooperación de Colombia, APC-COLOMBIA   | \$5.800.000     |
| 66 | LEYDY YOLANDA PRADA CRUZ  | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de apoyo a la gestión en el diseño, programación e implementación de las nuevas funcionalidades que harán parte del Sistema de Información de Cooperación Internacional de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia.                          | \$12.470.000    |
| 67 | MICHAEL DAVID RENGIFO VARELA                                    | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de apoyo a la gestión en el desarrollo e implementación de actualizaciones a los procedimientos que hacen parte del Sistema de Información de Cooperación Internacional de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia.                          | \$12.470.000    |
| 68 | CRIA ADIESTRAMIENTO CANINO MI MEJOR AMIGO SAS -                 | ADQUISICIÓN DE SEMOVIENTES "CANINOS PIE DE CRIA DE RAZA PASTOR BELGA MALLINOIS", CON DESTINO A LOS BATALLONES Y UNIDADES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1 DEL EJERCITO NACIONAL".   | \$86.480.900    |
| 69 | JENNY MARLADY ORTIZ AVILA - PLANEACION                          | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para el diseño y programación web Front-End para efectuar las actualizaciones que requiere el Sistema de información de Cooperación Internacional de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia.                                  | \$7.000.000     |
| 70 | NOHORA JANETH VENEGAS JIMENEZ - PLANEACION                      | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales para realizar especificaciones técnicas, modelamiento y pruebas de software de las actualizaciones o nuevas Funcionalidades del Sistema de Información de Cooperación Internacional de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia | \$8.750.000     |
| 71 | UNION TEMPORAL CL AGENCIA ADQUISICION DE PARA RAYOS             | ADQUISICIÓN DE 23 SISTEMAS DE PROTECCIÓN CONTRA DESCARGAS ELÉCTRICAS (PARARRAYOS), CON DESTINO A LA BRIGADA DE DESMINADO HUMANITARIO DEL EJÉRCITO NACIONAL.  | \$254.000.000   |
| 72 | EGC COLOMBIA SAS CAMARAS PARA CASCO - BRIGADA                   | "LA ADQUISICIÓN DE TREINTA (30) CAMARAS FOTOGRAFICAS DIGITALES PARA CASCOS CON DESTINO A LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-EJERCITO NACIONAL.   | \$35.700.000    |



|    |   |   |                 |
|----|---|---|-----------------|
| 73 | MADERPLAST S.A.<br>ADQUISICION BATERIAS<br>SANITARIAS   | LA ADQUISICIÓN DE 70 BATERÍAS SANITARIAS PLÁSTICAS Y/O SISTEMAS MODULARES DESARMABLES Y 76 SISTEMAS SEPTICOS PLASTICOS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES CON DESTINO A LOS BATALLONES DE LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1 DEL EJERCITO NACIONAL  | \$3.500.836.848 |
| 74 | CLAUDIA LILIANA PARRA<br>SERRANO  | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de apoyo a la Dirección Administrativa y Financiera, con el fin de brindar soporte en la atención al ciudadano y a las actividades relacionadas con la correspondencia de la entidad, en la ventanilla única de atención dispuesta por APC-Colombia para tal fin   | \$5.200.000     |
| 75 | ORLANDO PERDOMO<br>VASQUEZ - FUERZA<br>ELITE -GPS   | LA ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE NAVEGACIÓN (SISTEMA DE POSICIONAMIENTO GLOBAL GPS, BRUJULA Y TELEMETRO), CON DESTINO A LOS BATALLONES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-BRDEH1 DEL EJERCITO NACIONAL.”  | \$237.900.000   |
| 76 | ICOMAGER S.A.S<br>COCINAS INTEGRALES  | LA ADQUISICIÓN DE 65 COCINAS INTEGRALES PARA LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS MÓVILES, FICHA TÉCNICA “COCINA INTEGRAL – AREAS ADMINISTRATIVAS MÓVILES No. JEMPP-CEDE10-COING-0042018/ING”, CON DESTINO A LOS BATALLONES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-BRDEH1 DEL EJERCITO NACIONAL.”   | \$547.000.000   |
| 77 | IMDICOL LTDA - KID DE<br>DESMINADO  | ADQUISICIÓN DE 300 KITS DE DESMINADO HUMANITARIO EXPLOSIVISTA” CON DESTINO A LOS BATALLONES Y LAS UNIDADES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-BRDEH1 DEL EJERCITO NACIONAL   | \$184.140.600   |
| 78 | SOLUCIONES TÁCTICAS<br>Y TECNOLÓGICAS<br>SASECAEX -<br>ELEMENTOS CONTRA<br>ARTEFACTOS<br>EXPLOSIVOS | LA ADQUISICIÓN DE 254 EQUIPOS TECNICOS CONTRA ARTEFACTOS EXPLOSIVOS-ECAEX CON DESTINO A LOS BATALLONES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-BRDEH1 DEL EJERCITO NACIONAL.  | \$147.200.620   |
| 79 | ANGELA MARIA<br>LONDOÑO DE LA<br>CUESTA   | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación internacional de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales para apoyar el fortalecimiento de la cooperación nacional e internacional no reembolsable con el sector privado, de acuerdo con las prioridades establecidas por el gobierno - consignadas en el Plan de Desarrollo-, y con las demás que determine la Dirección de Gestión de Demanda | \$15.250.000    |
| 80 | MILFORT S.A.S.<br>RODILLERAS  | “ADQUISICIÓN DE (1.199) RODILLERAS DE PROTECCION COMO DOTACIÓN DE DESMINADORES CON DESTINO A LOS BATALLONES DE LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1 Y SUS UNIDADES TÁCTICAS.”   | \$77.750.000    |
| 81 | VEHICULOS UTILITARIOS<br>4X4 UT   | “ADQUISICIÓN DE SIETE (07) VEHÍCULOS UTILITARIOS TÁCTICOS LIGEROS 4X4-, KIT DE MANTENIMIENTO POR (2) AÑOS Y REMOLQUE (TRÁILER) PARA TRANSPORTE EN VÍAS PRINCIPALES CON DESTINO A LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1 Y SUS UNIDADES TÁCTICAS”  | \$1.080.662.373 |
| 82 | ALQUISOL S.A.S  | ADQUISICIÓN DE DIEZ (10) UNIDADES DE IMAGEN 500Z PARA IMPRESORAS LEXMARK MX511DE, DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA   | \$1.483.396     |
| 83 | SUMINISTROS DE<br>PAPEKERIA Y ARTES<br>GRAFICAS SERVIPEL<br>LIMITADA                                | ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA, ÚTILES DE ESCRITORIO Y DEMÁS ELEMENTOS DE OFICINA PARA LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA – APC COLOMBIA.  | \$2.415.938     |



|    |   |  |               |
|----|---|--|---------------|
| 84 | RICARDO LOZANO GONZALEZ                           | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios de apoyo a la Dirección Administrativa y Financiera, para brindar soporte a la gestión documental y manejo del archivo de la entidad.   | \$4.240.000   |
| 85 | ARMANDO DE JESUS PIDIACHE MORA                    | Prestar por sus propios medios con plena autonomía técnica y administrativa los servicios de apoyo a la gestión para elaborar el informe preliminar de seguimiento a las acciones y lineamientos aplicados por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, en el nuevo procedimiento para la evaluación del control interno contable que dispone la resolución No. 193 de 2016   | \$5.600.000   |
| 86 | SOFTWARE IT SAS                                   | "COMPRAVENTA DE LA SUSCRIPCIÓN DE ADOBE CREATIVE CLOUD POR UN AÑO PARA DOS (2) USUARIOS DEL ÁREA DE COMUNICACIONES EXTERNAS DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA."  | \$5.400.000   |
| 87 | WAYNE MARTIN GONZALEZ BETANCOURT                  | Prestar por sus propios medios, sus servicios profesionales para la realización de actividades y entrega de productos, relacionados con la preparación y realización de un taller dirigido para un máximo de 15 consultores empresariales en temas relacionados con el diseño general de una acción formativa, creando contenidos y presentaciones de manera atractiva y persuasiva, usando adecuadamente herramientas TIC, en desarrollo de la ejecución del contrato LA/2016/378-554.                            | \$6.400.000   |
| 88 | RUBEN MARTINEZ GIL                                | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la realización de actividades y entrega de productos, relacionados con la preparación y realización de un taller dirigido para un máximo de 15 consultores empresariales en los temas de "Venta Consultiva, sus procesos & habilidades y competencias afines, según necesidades previamente identificadas dentro de su gestión cotidiana", en desarrollo de la ejecución del contrato LA/2016/378-55 | \$8.500.000   |
| 89 | SHARON GONZALEZ CARDENAS                          | Prestar a APC-Colombia por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales, de apoyo a la Dirección Administrativa y Financiera para la supervisión del operador logístico en la ejecución de las actividades y proyectos de cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular, bajo las directrices de la Dirección Administrativa y Financiera, atendiendo los requerimientos necesarios para su correcta y eficiente materialización y ejecución.                      | \$3.733.333   |
| 90 | XIMIL TECHNOLOGIES S.A.S ORFEO-                   | Prestación de servicios de soporte, mantenimiento y adiciones a la plataforma del sistema de gestión documental ORFEOGOB, implementado en la Agencia de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia  | \$2.000.000   |
| 91 | INDUSTRIAL SUPPLY GROUP SAS - LIT DESMALEZAMIENTO | ADQUISICIÓN DE 697 KITS DE DESMALEZAMIENTO CON DESTINO A LOS BATALLONES QUE INTEGRAN LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-BRDEH1 DEL EJERCITO NACIONAL   | \$148.325.000 |
| 92 | UNION TEMPORAL ARQ VIAL GW LETRERO DE PELIGROS    | LA ADQUISICIÓN DE 7990 LETREROS DE SEÑALIZACION DE PELIGRO Y DEMARCACION PARA LAS AREAS ADMINISTRATIVAS Y DE TRABAJO CON DESTINO A LA BRIGADA DE INGENIEROS DE DESMINADO HUMANITARIO N° 1-EJERCITO NACIONAL, DE ACUERDO A LOS PROCEDIMIENTOS OPERACIONALES APROBADOS (POA) -02   | \$157.104.990 |
| 93 | ONA SYSTEM S.A.S LICENCIA ANTI VIRUS              | CONTRATAR LA RENOVACIÓN DE 170 LICENCIAS McAfee VERSIÓN CEB Y EDR Y SERVICIOS PROFESIONALES PARA SOPORTE DE LA CONSOLA DE ANTIVIRUS DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA – APC COLOMBIA   | \$17.000.000  |



|              |  |   |                         |
|--------------|--|---|-------------------------|
| 94           | COMPAÑIA DE INGENIEROS DE SISTEMAS ASOCIADOS COINSA LTDA | COMPRAVENTA DE RENOVACIÓN DE SOPORTE DEL LICENCIAMIENTO VMWARE Y VEEAM POR UN (1) AÑO PARA LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC-COLOMBIA | \$19.330.233            |
| <b>TOTAL</b> |  |   | <b>\$14.434.281.286</b> |

Fuente: Gestión Contractual

### Órdenes de compra

|       |                 |   |                 |
|-------|-----------------|---|-----------------|
| 31705 | 13 NET S.A.S    | Adquisición de equipo kit de instrucción móvil de entrenamiento (8 tableros interactivos con video proyector) para la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente  | \$28.328.727    |
| 31707 | UNIPLES S.A     | Adquisición de 167 computadores portatiles conforme a las especificaciones establecidas en el acuerdo marco y estudio previo correspondiente a la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente  | \$577.061.238   |
| 31703 | AUTO MAYOR S.A  | Adquisición de 8 vehículos tipo camión 4x2 de 14 a 17 toneladas para la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente  | \$1.935.736.332 |
| 31702 | AUTO MAYOR S.A  | Adquisición de 4 vehículos para transporte canino ambulatorio y que constara de un equipamiento de diagnóstico y terapia de recuperación para la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente   | 1.085.313.565   |
| 31704 | AUTO MAYOR S. A | Adquisición de 18 vehículos tipo camión con un peso bruto de 7.5 a 10.5 toneladas que permitan la movilidad de personal a nivel escuadra con su respectivo equipo en las diferentes jurisdicciones de la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente | \$2.883.488.016 |
| 31408 | AUTO MAYOR S. A | Adquisición de vehículos tipo camioneta tipo 4x4 doble cabina con platón que permita la movilidad de personal y movilidad de las diferentes jurisdicciones de la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente   | \$620.819.163   |



|              |   |  |                         |
|--------------|---|--|-------------------------|
| 31409        | AUTO MAYOR S. A                           | Adquisición de 3 vehículos carro taller mediano elemento esencial que efectuó el diagnóstico mantenimiento y reparación de los diferentes elementos con que cuenta la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente   | \$808.087.284           |
| 31410        | AUTO MAYOR S.A                            | Adquisición de 2 vehículos de mantenimiento mediano para visitar todas las unidades orgánicas la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente  | \$1.052.389.494         |
| 31413        | NAVITRANS S.A.S                           | Adquisición de 2 vehículos plataforma para ser utilizados como medios de transporte para ser utilizados como medio de transporte y darle movilidad a los equipos barreminas, con los que en la actualidad cuenta la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente | \$645.480.500           |
| 31411        | AUTO MAYOR S. A                           | Adquisición de 2 vehículos adaptados a hospital móvil veterinario de la brigada de desminado humanitario N.º 1 en virtud del acuerdo de cooperación suscrito entre la fundación Howard Buffet y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-COLOMBIA y los convenios suscritos con el Ministerio de Defensa y CENAC N.º 014 de 2014 y 056 de 2018 respectivamente   | \$515.279.704           |
| 33285        | PANAMERICANA LIBRERIA Y PAPELERIA S. A    | Adquisición de kit de instrucción móvil de entrenamiento (tablero-papelógrafo), con destino a la brigada de ingenieros de desminado humanitario N.º 1 del ejército nacional y sus unidades tácticas BIDEH1, BIDEH 2, BIDEH 3, BIDEH 4, BIDEH 5, BIDEH 6, BIDES60 ubicadas en las diferentes regiones del país.   | \$1.989.204             |
| 26754        | PANAMERICANA LIBRERIA Y PAPELERIA S. A    | APC-Colombia requiere contratar la compra de tóner para las impresoras de la entidad con el fin de garantizar el servicio de impresión de las diferentes dependencias que la conforman   | \$9.058.280             |
| 31978        | ORGANIZACION TERPEL                       | Contratar el suministro de combustible para el parque automotor de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC – COLOMBIA   | \$8.400.000             |
| 34236        | Mapfre Seguros Generales de Colombia S.A. | Adquisición de pólizas todo riesgo con destino a los vehículos donados por la Fundación Howard Buffett por intermedio de APC COLOMBIA con destino a la brigada de ingenieros de desminado Humanitario Ni 1 ubicadas en las diferentes regiones del país  | \$596.285.718           |
| <b>TOTAL</b> |   |  | <b>\$10.767.717.225</b> |

Fuente: Gestión Contractual

Contrataciones entre el 22 de septiembre y 31 de diciembre de 2018 que suman un total aproximado de veinticinco mil doscientos un millones novecientos noventa y ocho mil quinientos once pesos M/CTE \$25.201.998.511.

Lo anterior evidencia un gran esfuerzo en la gestión contractual de la Entidad en el último trimestre de la vigencia 2018.



## Liquidaciones

Se cumplieron con las metas de liquidaciones, para un total de 66 liquidaciones de contratos de vigencias anteriores. La meta total era de 65 y se lograron 66 liquidaciones, quedando saneado el proceso de liquidaciones ya que lo que queda por liquidar se encuentra dentro de los términos legales de competencia para la Entidad.

## Gobierno digital

### De enero a septiembre de 2018

**Gobierno TI.** Se realizaron las acciones programadas en el Plan estratégico de TI (PETI) encaminado a cumplir con las directrices de Gobierno en Línea, alineados con la Hoja de Ruta de la Agencia.

**Datos abiertos.** Se crearon dos nuevos conjuntos de datos abiertos, se publicaron cuatro archivos en formato abierto y se realizaron dos ejercicios de innovación abierta.

**Servicios de TI para la sociedad.** Se implementó el trámite en línea de Registro ESAL y esto dio cumplimiento a los lineamientos de automatización de trámites en el sistema único de trámites (SUIT).

**Servicios TI.** Se implementó una solución de código abierto (Moodle) para la plataforma de Gestión de conocimiento de la Agencia. Se renovó la Intranet en su presentación y se promovió su uso. Adicionalmente, se implementó una solución tecnológica para el monitoreo de la Infraestructura (Pandora) y el servicio de WIFI gratis para todos; con ello se dio cumplimiento a la resolución 3436 de MinTIC.

**Arquitectura TI.** Se realizó el diagnóstico de Gobierno Digital y esta fue la base para trabajar en la documentación de la estrategia de uso y apropiación, componentes de información y flujos de información.

### Octubre a diciembre de 2018

Para la implementación de la Política de Gobierno Digital en APC-Colombia, el proceso de Gestión de TI realizó varias actividades que permitieron alcanzar los propósitos de la política en el que se encuentra dos componentes TIC para el Estado y TIC para la Sociedad:

La Agencia se encuentra generando nuevos servicios en línea de cara a la ciudadanía en cumplimiento de las nuevas directrices de Gobierno Digital,



particularmente el componente TIC para la sociedad y generando valor público; estos servicios son cursos, convocatorias y la actualización de mapa de cooperación.

Actualmente, el proceso de Gestión de TI ha documentado la arquitectura de la infraestructura tecnológica, permitiendo la definición e implementación de los mecanismos de respaldo y recuperación.

Se realizó el diagnóstico de Gobierno Digital que sirvió de base para la documentación de la estrategia de uso y apropiación, componentes de información y flujos de información, Asimismo, en colaboración con todos los procesos, se realizó el levantamiento de la información logrando contar con el catálogo de información y la documentación de cómo gestionar la calidad de los componente de información para facilitar la gestión del ciclo de vida del dato, el análisis de información y el desarrollo de capacidades para el uso estratégico de la misma.

## Seguridad digital

### De enero a septiembre 2018

Se realizó la encuesta de seguridad de la infraestructura física, lógica de APC-Colombia, cuyo resultado permitió evaluar las características técnicas y de seguridad que permitieron incorporar mejoras para fortalecer la seguridad, como sucedió con la consola de antivirus que se incorporó en el Módulo TIE y que permite optimizar la detección y respuesta a las amenazas de código malicioso en la red.

Se realizó la evaluación del MSPI a través del instrumento publicado en la estrategia GEL que permitió identificar las acciones que se deberían tomar para dar cumplimiento a las fases que la estrategia GEL tenía definida en el componente de seguridad, de tal forma que la Entidad avanzó en la implementación del modelo.

Se definió la gestión del riesgo de seguridad de la información. La matriz elaborada se encuentra publicada en el aplicativo Brújula, con el código A-T-047, donde se identifican los riesgos que se pueden materializar, amenazas y mapa de calor de riesgo que permite identificar y priorizar los riesgos asociados a la seguridad de la información.

Se crearon documentos relacionados con el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información como Indicadores MSPI, Metodología de Gestión del Riesgo, Plan Control Operacional.



## De octubre a diciembre de 2018

Para la implementación de la Política de Seguridad Digital en APC-Colombia, el proceso de Gestión de TI realizó las siguientes actividades:

Se establecieron controles que permitieron optimizar la detección y respuesta a las amenazas de código malicioso en la red a través de la consola de antivirus.

Se aprobaron documentos relacionados con seguridad, de tal manera que se mitigaran los riesgos asociados a la seguridad de la Información establecidos en el plan de tratamiento de riesgos.

Se realizaron campañas de sensibilización en seguridad, a través de las comunicaciones internas, reduciendo el número de eventos relacionados con la apertura de correos maliciosos que llegaban a los buzones de correos de los servidores.

En la plataforma de Gestión del Conocimiento se crearon cursos relacionados con seguridad donde uno de los temas fue el de Regulaciones de Seguridad y privacidad de la Información. Este curso permitió que los servidores tuvieran conocimientos y realizar la actualización de la información como fue los registros de activos, índice de información clasificada y reservada. Esta plataforma también cuenta con otros cursos adicionales como protección contra el malware y otras amenazas, hábitos que ponen en riesgo los datos, suplantación de identidad digital. Dicha información se encuentra enfocada en temas de seguridad de la información.

## Defensa jurídica

La defensa jurídica es definida por el Banco Interamericano de Desarrollo, en el documento de análisis sobre la efectividad de la defensa jurídica, en el marco de la gestión del riesgo fiscal en América Latina como un ciclo compuesto por las siguientes etapas:

- *Prevención del daño antijurídico*
- *Uso de los métodos alternativos de solución de conflictos*
- *Representación del estado en juicio*
- *Cobranza o pago luego de la sentencia judicial.*

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia, cuenta con una política de defensa jurídica definida como todas aquellas acciones que desde la gestión pública pueden adelantarse en aras de minimizar los procesos en contra de la Entidad y, por ende, proteger los recursos públicos. Esta no se reduce solamente a la defensa dentro de los procesos judiciales ya iniciados, sino que comprende además la prevención y los trámites posteriores a la imposición de una condena.



Como parte de la política de defensa jurídica, APC-Colombia también cuenta con una política de prevención del daño antijurídico para el 2018, construida conforme a la “Guía para la generación de política de prevención de daño antijurídico” y al “Manual para la elaboración de políticas de prevención del daño antijurídico”; documentos expedidos por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica ANDJE.

La política de prevención del daño antijurídico es la solución a los problemas administrativos que generan litigiosidad e implica el uso de recursos públicos para reducir los eventos generadores de daño antijurídico

El proceso de gestión jurídica de APC Colombia gestiona las actividades y trámites de naturaleza jurídica, de acuerdo con la normatividad vigente, con el fin de dar soporte jurídico a las actuaciones de la Dirección General y demás áreas de trabajo de la Entidad, así como las solicitudes externas sobre la normatividad aplicable al objeto misional.

Es de considerar que el proceso de gestión jurídica es visto así desde el proceso de planeación, en el marco de MIPG, como el encargado de administrar y gestionar las actividades y trámites de naturaleza jurídica, de acuerdo con la normatividad y reglamentación vigente, con el fin de dar soporte jurídico a las actuaciones de las direcciones de la Entidad y requerimientos de los entes externos.

Como logros relevantes del proceso se pueden mencionar los siguientes:

#### Éxito procesal en APC-Colombia

La Entidad cuenta con usuario en el Sistema Único de Gestión de Información Litigiosa del Estado –eKogui, el cual se ha convertido en una herramienta para el seguimiento de la defensa judicial de las entidades públicas.

Dentro del período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, se presentó un proceso terminado por controversia contractual de Sonia Jaimes Cobos contra la APC-Colombia que culminó con fallo a favor de la Entidad, lo que generó un ahorro de \$201'000.000.000. Esta cifra significa un éxito procesal representado en principio en el valor neto de las pretensiones, lo que adicionalmente genera grandes beneficios en la misionalidad de la Entidad, reportando réditos de tipo patrimonial puesto que las sumas que se dejan de pagar, correspondientes a las pretensiones indexadas del proceso terminado favorablemente, representa un ahorro considerable para el erario público que permite disponer de mayores recursos para la ejecución de proyectos o de inversiones prioritarias para llevar a cabo el Plan Nacional de Desarrollo y cumplir los objetivos misionales.



A continuación se presenta el estado de los procesos judiciales de APC-Colombia:

**PROCESOS 2018**

| TIPO DE ACCION | DEMANDANTE                    | PRETENSION  | CUANTIA | FALLO                               | ESTADO    |
|----------------|-------------------------------|---|---------|-------------------------------------|-----------|
| Tutela         | Adelaida Raquel Serrano Mizza | Protección constitucional de los derechos fundamentales igualdad, derecho de petición por ser víctima del conflicto armado  | N/A     | Niegan pretensiones                 | Terminado |
| Tutela         | Adriana Maria Fernández       | Protección constitucional del derecho fundamental a la dignidad humana por ser víctima del conflicto armado   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Ana Cecilia Rodríguez Jiménez | Protección constitucional del derecho fundamental a la dignidad humana, por ser víctima del conflicto humano, es desplazada y no se le ha entregado la ayuda humanitaria                | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Ana Mercedes Duran Pallares   | Protección constitucional de los derechos fundamentales igualdad, derecho de petición por ser víctima del conflicto armado y no se le ha entregado la ayuda humanitaria                 | N/A     | Niegan pretensiones                 | Terminado |
| Tutela         | Argenis Ordoñez Córdoba       | Protección constitucional de los derechos fundamentales vulnerados porque no se le han entregado las ayudas humanitarias  | N/A     | declaran carencia actual del objeto | Terminado |
| Tutela         | Aristobulo Suarez León        | Protección constitucional de los derechos fundamentales igualdad, derecho de petición sobre la relación de los recursos disponibles de donaciones para las víctima del conflicto armado | N/A     | declaran carencia actual del objeto | Terminado |
| Tutela         | Consuelo Ocampo De Gómez      | Protección constitucional de los derechos fundamentales de petición, igualdad, vulnerados porque no se le han entregado las ayudas humanitarias   | N/A     | deniegan pretensiones               | Terminado |
| Tutela         | Flor Alba Merger Charry       | Protección constitucional de los derechos fundamentales de petición, igualdad, vulnerados porque no se le han entregado las ayudas humanitarias   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Floresmiro Flórez León        | Protección constitucional de los derechos fundamentales de petición   | N/A     | declaran carencia actual del objeto | Terminado |
| Tutela         | Floresmiro Flórez León        | Protección constitucional de los derechos fundamentales de confianza legítima   | N/A     | deniegan pretensiones               | Terminado |
| Tutela         | Hector Hernan Herrera Medina  | Protección constitucional de los derechos fundamentales de petición, igualdad, vulnerados porque no se dio respuesta sobre la restitución de su predio, (una finca)                     | N/A     | declaran carencia actual del objeto | Terminado |
| Tutela         | Jhon Fredy Rubio Sierra       | Protección constitucional de los derechos fundamentales de petición, debido proceso y reconocimiento de víctima   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | José María Molano Ricardo     | Protección constitucional del derecho fundamental de petición   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Luis Alberto López Ballén     | Protección constitucional del derecho al debido proceso, al no conceder la inscripción de los predios en el registro de tierras   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Marco Antonio López Giraldo   | Protección constitucional de los derechos fundamentales a la vida, salud, dignidad, restitución de tierras, reparación, igualdad  | N/A     | deniegan pretensiones               | Terminado |
| Tutela         | María Palomina Arboleda       | Protección constitucional de los derechos fundamentales, igualdad, mínimo vital y vida digna  | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Pedro Antonio Díaz Vergara    | Protección constitucional de los derechos fundamentales, vida digna, petición, igualdad, salud, vivienda digna  | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Solangel Quintero Franco      | Protección constitucional del mínimo vital y móvil, vida digna, igualdad, derecho a la reparación   | N/A     | deniegan pretensiones               | Terminado |
| Tutela         | Ruder Perea                   | Protección constitucional a la integridad, honra, dignidad derecho a la vida, asociación, , libertad de expresión, seguridad personal   | N/A     | Desvinculación de la entidad        | Terminado |
| Tutela         | Humberto Mosquera Waldo       | Protección constitucional a los derechos fundamentales de salud, mínimo vital, petición debido proceso, vida digna  | N/A     | sin fallo                           | Terminado |



| TIPO DE ACCION                            | DEMANDANTE                         | PRETENSION   | CUANTIA           | FALLO                        | ESTADO  |
|---|------------------------------------|--|-------------------|------------------------------|---|
| Tutela                                    | Eucaris Baeza                      | Protección constitucional a los derechos fundamentales de petición, igualdad y paz, así mismo a la seguridad jurídica, verdad y la reparación  | N/A               | Desvinculación de la entidad | Terminado   |
| Tutela                                    | Ofelia Zambrano de Soto            | Protección constitucional a los derechos fundamentales de petición y la vivienda digna   | N/A               | sin fallo                    | Terminado   |
| Tutela                                    | Victoriana Díaz Lederma            | solicita que el juez ordene la entrega de los recursos para las personas que son víctimas de desplazamiento  | N/A               | deniegan pretensiones        | terminado   |
| Denuncia                                  | Sonia Jaimes Cobbos                | irregularidades en el desarrollo del contrato de prestación de servicios 032-2018  | N/A               | sin fallo                    | Se envía memorial de impulso procesal   |
| Denuncia                                  | Wilson Saavedra Vivas              | presunta falsedad en documento publico   | N/A               | sin fallo                    | Se envía memorial de impulso procesal   |
| 66 Controversias Contractuales            | Sonia Jaimes Cobbos                | Que se declare la nulidad de la Resolución 033 del 03 de febrero de 2014 que adjudicó la licitación pública 002 de 2014 a Unión temporal UT y se restablezca el derecho a la accionante y se reconozca el valor de la comisión equivalente al 6% del valor del contrato. | \$201.000.000,00  | a favor                      | Terminado   |
| 63 Nulidad y restablecimiento del derecho | Efraín Rodríguez Mahecha           | Que se declare la nulidad de la resolución 250 de fecha 12 de junio de 2015 mediante la cual se aceptó la renuncia del accionante en el empleo que era titular, en período de prueba.  | \$ 27.691.972,00  | sin fallo                    | Para al despacho para sentencia de segunda instancia  |
| 63 Nulidad y restablecimiento del derecho | Fundación Jean Francois Revel      | Que se declare la nulidad de la Resolución N°224 de 2015 por medio de la cual se declara el incumplimiento del convenio de aportes de contrapartida N° 038 DEL 17 de julio de 2013.  | \$ 100.000.000,00 | sin fallo                    | Se presentaron los alegatos de conclusión por correo electrónico en fecha 19 de diciembre de 2018.  |
| 66 Controversias Contractuales            | Unión Temporal UT APC 2016         | Que se declare la nulidad de la Resolución n°195 de 2016 que Adjudicó la Licitación Pública N° 001-2016 y se reconozca a la accionante el valor de la comisión equivalente al 6.64%  | \$ 117.551.552,00 | sin fallo                    | El 17 de abril de 2018 mediante estado No. 12, el Juzgado notificó auto que resuelve y fija término a la parte demandante para que remita copia de la demanda y sus anexos a la sociedad Publica S.A.S. El 18 de mayo el demandante allegó oficio del trámite solicitado por el despacho. |
| 66 Controversias Contractuales            | Publica S.A.S                      | Que se declare la nulidad de la Resolución 087 del 02 de marzo de 2017 que adjudicó la licitación pública 005 de 2016 a Unión temporal UT para la prestación del servicio de apoyo logístico   | \$ 100.000.000,00 | sin fallo                    | En fecha 13 de agosto de 2018, re radica la contestación de la demanda  |
| 37 Ordinario Laboral                      | Martha Isabel Ordoñez Gómez        | Que se declare contrato realidad entre APC-Colombia, Fundación Jean Francois Revel y el demandante. Como consecuencia que se condene a las dos entidades demandas al pago de prestaciones sociales.  | \$ 86.500.000,00  | sin fallo                    | El 09 de febrero de 2018 se elaboraron citatorios para notificar la demanda a la fundación Jean Francois Revel, se aporta nueva dirección.  |
| 37 Ordinario Laboral                      | Dora Cecilia Gómez Pulgarin        | Que se declare contrato realidad entre APC-Colombia, Fundación Jean Francois Revel y el demandante. Como consecuencia que se condene a las dos entidades demandas al pago de prestaciones sociales.  | \$ 86.500.000,00  | sin fallo                    | El 13 de abril de 2018, el demandante aportó escrito con la nueva dirección para la notificación de la fundación Jean Francois Revel que pasó al despacho.  |
| 37 Ordinario Laboral                      | Giusseppe Salvatore Sopetta Torres | Que se declare contrato realidad entre APC-Colombia, Fundación Jean Francois Revel y el demandante. Como consecuencia que se condene a las dos entidades demandas al pago de prestaciones sociales.  | \$ 86.500.000,00  | sin fallo                    | El 08 de febrero de 2018 el demandante aportó mediante memorial nueva dirección de notificación para el demandado fundación jean francois revel.  |

Fuente: Gestión Jurídica



## Procesos de recobro

Desde el grupo de Gestión de Talento Humano se solicitó al área jurídica dar inicio a las acciones pertinentes tendientes al cobro coactivo y/o persuasivo, para el reconocimiento y pago de las prestaciones económicas que se le adeudan a APC-Colombia por el pago de incapacidades a cotizantes –funcionarios y exfuncionarios- y, licencias de maternidad.

A continuación, se relaciona el estado actual de las mismas:

| Nombre de cotizante | EPS                     | Fecha de Incapacidad  | Asunto                 | ACTUACIONES ADELANTADAS  |  |  |
|---------------------|-------------------------|---|------------------------|--|--|--|
|                     |                         |   |                        | Derechos de petición   | acción de tutela   | superintendencia de salud  |
| Claudia Rivera      | Salud Total             | 02/12/2016 al 09/03/2017  | Licencia de maternidad | 23 de diciembre de 2016 rad. 20162000024271  |  | 18 de agosto de 2017 rad. 20172000016581<br>14 de noviembre de 2017 rad. J-2017-2506 |
| Manuel Trujillo     | Coomeva                 | 21/08/2015 al 28/08/2015  | Incapacidad general    | 19 de noviembre de 2015 rad.20152000026011<br>07 de septiembre de 2016 rad. 20152000019851   | 10 de mayo de 2017 auto de admisión<br>22 de mayo sentencia a favor  | 08 de febrero de 2018 J -2018-0276   |
| Gabriel F. Chaparro | Coomeva                 | 01/08/2013 al 20/08/2013  | Incapacidad general    | 29 de octubre de 2014 rad. 2014200026701<br>11 de febrero de 2015 rad. 20152000002091<br>15 septiembre de 2015 rad. 2015200020901<br>02 de noviembre de 2016 rad. 20162000020991 | 04 de mayo de 2017 auto de admisión<br>16 de mayo de 2017 sentencia a favor  | 9 de febrero de 2018 J -2018-0276  |
| Ana María Chaparro  | Coomeva                 | 30/06/2014 al 09/07/2014  | Incapacidad general    | 05 de mayo de 2015 rad. 2015200000884115<br>15 de septiembre de 2015 rad. 2015200020901<br>09 de noviembre de 2016 rad. 20162000021441   | 06 de mayo de 2017 auto de admisión<br>22 de mayo de 2017 sentencia a favor  | 10 de febrero de 2018 J -2018-0276   |
| Giannina Santiago   | Cafesalud-Medimás       | Junio 21 de 2013 (Incapacidad por 8 días)<br>23/07/2013 al 22/10/2013 | Licencia de maternidad | 27 de octubre de 2014 rad. 20142000026621<br>27 de septiembre de 2015 rad. 2015200020841<br>14 de enero de 2016 rad. 20162000000233<br>11 de febrero de 2016 rad. 20162000002491 | Juzgado 11 de Pequeñas Causas y Competencias Múltiples Transformado en Juzgado 11 Civil Municipal de Descongestión en fecha 05 de mayo de 2016 admite la demanda y en 19 de mayo de 2016 sentencia 1 instancia, en fecha 08 de julio de 2016 se presenta incidente de desacato | 03 de mayo de 2018 J-2018-1065   |
| Lucena Valencia     | Coomeva                 | 08/08/2017 al 11/08/2017  | Licencia de maternidad | 27 de noviembre de 2017  | 27 de noviembre de 2017 rad. 233910-2010   | 19 de abril de 2018 rad. 20181100007191  |
| Carlos Gutiérrez    | Salucoop en Liquidación |   | Licencia de maternidad | 07 de marzo de 2017  | 29 de febrero de 2018  | 08 de febrero de 2018 J -2018-0277   |



| Nombre de cotizante | EPS         | Fecha de Incapacidad   | Asunto              | ACTUACIONES ADELANTADAS   |   |  |
|---------------------|-------------|--|---------------------|---|---|--|
|                     |             |  |                     | Derechos de petición  | acción de tutela  | superintendencia de salud  |
| Francy L. Ospina    | Coomeva     | 07/05/2017 al 09/05/2017                                     | Incapacidad general | 27 de noviembre de 2017   | 27 de noviembre de 2017 rad. 233911-2017<br>09 de marzo de 2018 rad. 47321-2018 | 19 de abril de 2018 rad. 20181100007191  |
| Diana Briceño       | Cruz Blanca | 10/07/2017 al 15/07/2017                                     | Incapacidad general | 12 de septiembre de 2017 rad. 20172000018371<br>15 de diciembre de 2017 rad. 2017200002921<br>12 de abril de 2018 solicitud de corrección de pago |   | 27 de diciembre de 2017 (errado), se radica el 12 de abril nuevamente solicitando la corrección del pago y da respuesta el 19 de abril de 2018 y se radica nuevamente el 20 de abril de 2018 |
| Heldis Lizarazo     | Coomeva     | 10/05/2018 al 12/05/2018                                     | Incapacidad general | 16 de agosto de 2018 rad. 20182000015451  |   |  |
| Hernán Lotero       | Coomeva     | 14/02/2018 AL<br>25/02/2018 AL<br>5/02/2018 AL<br>27/02/2018 | Incapacidad general | 06 de junio de 2018 rad. 20181100010461   |   |  |
| Víctor David Vera   | Salud Vida  | 26/02/2018 al 28/02/2018                                     | Incapacidad general | 06 de agosto de 2018 rad. 20182000015131<br>02 de octubre de 2018 rad. 20181100018811   |   |  |

Fuente: Gestión Jurídica

Los saldos adeudados este concepto con corte a diciembre 31 de 2018 son los siguientes:

| EPS                | VALOR              |
|--------------------|--------------------|
| <b>Compensar</b>   | \$ 107.914         |
| <b>Salud total</b> | \$1.154.400        |
| <b>Coomeva</b>     | \$5.586.702        |
| <b>Cruz blanca</b> | \$ 230.285         |
| <b>Fasmisanar</b>  | \$ 49.647          |
| <b>Cafesalud</b>   | \$1.428.383        |
| <b>Medimás</b>     | \$ 18.879          |
| <b>TOTAL</b>       | <b>\$8.576.210</b> |

Fuente: Gestión Jurídica – Gestión del Talento Humano



En adelante se señalan las gestiones adelantadas en el último trimestre del año 2018.

Para el mes de diciembre de 2018 se trabaja activamente en la caracterización del proceso de gestión jurídica, el portafolio de servicios, riesgos, indicadores, propósito del empleo de los cargos de asesor con funciones de gestión jurídica, profesional abogado y funciones de los cargos para modificar el manual de funciones de la Entidad.

Todos los procesos judiciales, penales, administrativos y de cobro coactivo tienen apoderado designado ante cada uno de los despachos judiciales y se les hace seguimiento permanente al estado e impulso procesal.

### **Éxito procesal en APC-Colombia**

En el mes de diciembre de 2018, se notificó la terminación del proceso por controversia contractual de Sonia Jaimes Cobos contra la APC-Colombia que culminó con fallo a favor de la Entidad, lo que generó un ahorro de \$201'000.000.000; esta cifra significa un éxito procesal representado en principio en el valor neto de las pretensiones; lo que adicionalmente genera grandes beneficios en la misionalidad de la Agencia, reportando réditos de tipo patrimonial puesto que las sumas que se dejan de pagar, correspondientes a las pretensiones indexadas del proceso terminado favorablemente, representa un ahorro considerable para el erario público que permite disponer de mayores recursos para la ejecución de proyectos o de inversiones prioritarias para llevar a cabo el Plan Nacional de Desarrollo y cumplir los objetivos misionales.

Durante los meses de octubre, noviembre y diciembre no se notificaron demandas en contra de Entidad.

### **Eventos de orientación jurídica:**

Se llevaron a cabo eventos de orientación jurídica en diferentes temas de interés para APC-Colombia, encaminados a fortalecer la capacidad operativa de la Entidad y optimizando la defensa y prevención del daño antijurídico.

Estos eventos de orden académico y de actualización, complementan y refuerzan los conocimientos y habilidades requeridas para una adecuada y efectiva gestión judicial. Las temáticas abordadas fueron:

1. Régimen jurídico de la cooperación internacional, generalidades de la cooperación internacional, tipos de cooperación internacional, modalidades de la cooperación internacional, supervisión de los convenios de cooperación.
2. Proceso de gestión jurídica en el marco de la estructura administrativa de APC-Colombia, naturaleza jurídica de la cooperación internacional no reembolsable,



marco institucional de la cooperación, instrumentos de cooperación, MOU, notas de canje, entre otros, realizada en el proceso de inducción del mes de noviembre de 2018.

### Expedición de concepto jurídico

A través del proceso de gestión jurídica, se asesora y revisan documentos que debe firmar la Dirección con contenido legal.

Desde el mes de noviembre se propuso desligar las actividades del proceso de gestión jurídica de las propias de la Dirección Administrativa y Financiera; esta claridad funcional implica una mayor eficiencia en la ejecución de las funciones de los servidores públicos que laboran en las dos áreas, mejora la percepción respecto a la gestión jurídica interna y facilita el acceso a la información institucional por parte de los ciudadanos.

Igualmente, se brindó acompañamiento jurídico en diferentes temas de alto impacto para la misionalidad de la Entidad, como son las respuestas a derechos de petición y los trámites contractuales, entre otros.

Los conceptos jurídicos dieron aplicación a la normatividad legal vigente, sobre aspectos relacionados con consultas realizadas por las direcciones de APC-Colombia, por cooperantes y por entidades públicas del orden nacional y territorial y de la sociedad civil en general, en aspectos relacionados con normatividad aplicable a convenios de cooperación internacional, contratación estatal, cooperación descentralizada y otros temas relevantes de carácter jurídico, entre otros.

La relación de los conceptos de APC-Colombia es:

| No. | AREA                      | TEMA  | FECHA SOLICITUD | FECHA RESPUESTA | AÑO  | INFORMACIÓN CONSULTANTE |
|-----|---------------------------|---|-----------------|-----------------|------|-------------------------|
| 1   | Administrativo<br>Laboral | Viabilidad sobre difusión de ofertas académicas de los centros de educación superior                | 7/02/2018       | 20/02/2018      | 2018 | Interno                 |
| 2   | Cooperación               | Proceso de Exención de IVA para proyectos de Cooperación con organizaciones de Cooperación Española | 16/02/2018      | 16/02/2018      | 2018 | externo                 |
| 3   | Cooperación               | Registro de cooperación no reembolsable Ley 1819 de 2016  | 26/02/2018      | 26/02/2018      | 2018 | externo                 |
| 4   | Cooperación               | Registro de recursos  | 6/03/2018       | 6/03/2018       | 2018 | externo                 |



| No. | AREA                   | TEMA  | FECHA SOLICITUD | FECHA RESPUESTA | AÑO  | INFORMACIÓN CONSULTANTE |
|-----|------------------------|---|-----------------|-----------------|------|-------------------------|
| 5   | Cooperación            | Proyecto para la inclusión social de las víctimas del conflicto con discapacidad  | 26/02/2018      | 8/03/2018       | 2018 | interno                 |
| 6   | Derecho Administrativo | Viabilidad para la terminación anticipada aceptación de oferta  | 15/03/2018      | 5/04/2018       | 2018 | interno                 |
| 7   | Derecho Administrativo | Viabilidad para firma de carta de entendimiento   | 6/03/2018       | 22/03/2018      | 2018 | Interno                 |
| 8   | Cooperación            | Aplicación de la Ley 358/2017 y formulario ESAL   | 15/03/2018      | 12/04/2018      | 2018 | externo                 |
| 9   | Cooperación            | Definición e identificación de los organismos de cooperación, asistencias o ayudas internacionales -  | 6/03/2018       | 5/04/2018       | 2018 | Externo                 |
| 10  | Cooperación            | Registro ESAL   | 4/04/2018       | 13/04/2018      | 2018 | Externo                 |
| 11  | Cooperación            | Exención de IVA para recursos de recursos de cooperación Internacional  | 5/04/2018       | 18/04/2018      | 2018 | Externo                 |
| 12  | Cooperación            | Registro de recursos Internacionales  | 19/04/2018      | 24/04/2018      | 2018 | Externo                 |
| 13  | Cooperación            | Aclaración Artículo 364-4. Registro ante la agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia.  | 11/05/2018      | 11/05/2018      | 2018 | Externo                 |
| 14  | Cooperación            | Certificado de Utilidad Común   | 22/05/2018      | 24/05/2018      | 2018 | Externo                 |
| 15  | Cooperación            | Manejo de recursos para proyectos de cooperación descentralizada, en la cual los convenios se suscriban directamente entre cooperantes del exterior y organizaciones sociales | 8/05/2018       | 29/05/2018      | 2018 | Externo                 |
| 16  | Cooperación            | Registro en el SECOP II para cooperantes internacionales  | 8/05/2018       | 7/06/2018       | 2018 | Externo                 |
| 17  | Administrativo Laboral | Solicitud concepto viabilidad de modificar Convenio No. 2012-0482- ICETEX/157-2012-APC.   | 25/05/2015      | 18/06/2018      | 2018 | Interno                 |
| 18  | Derecho Administrativo | Suscripción de convenio con el ministerio de hacienda y crédito público   | 6/06/2018       | 18/06/2018      | 2018 | Interno                 |
| 19  | Derecho Administrativo | solicitud de traslados de recursos del art 21 de la Ley 14 de 1991  | 28/05/2018      | 18/06/2018      | 2018 | Externo                 |
| 20  | Derecho Administrativo | Certificado de Utilidad Común   | 4/07/2018       | 27/07/2018      | 2018 | Externo                 |
| 21  | Derecho Administrativo | viabilidad de liquidación de contrato   | 25/07/2018      | 10/08/2018      | 2018 | Interno                 |
| 22  | Administrativo Laboral | Aportes a ESAP  | 14/08/2018      | 16/08/2018      | 2018 | Interno                 |
| 23  | Administrativo Laboral | viabilidad de pago EPS  | 22/10/2018      | 9/11/2018       | 2018 | Interno                 |

Fuente: Gestión Jurídica



## Orientación a ciudadanos en derecho y obligaciones de las Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL

Permanentemente se brinda orientación a los usuarios de ESAL para el registro de recursos de cooperación internacional no reembolsables que reciben para la ejecución de proyectos. El procedimiento se encuentra en el portal de servicios de la página web de la entidad.

<https://portalservicios-apccolombia.gov.co/publical/Account/Login?ReturnUrl=%2Fpublical%2FEsal>

## Participación en procesos misionales o administrativos de la Entidad

En los Comité de Contratación a los que fue invitado el proceso de gestión jurídica se acompañaron las sesiones que se evidencian en los listados de asistencia que reposan el proceso contractual.

A partir de octubre de 2018 se relacionan los de subasta inversa para “Adquisición 7.960 letreros de peligro para las áreas administrativas y de trabajo con destino a la brigada de ingenieros de desminado humanitario N° 1-Ejército Nacional” por (\$157.247.144.00).

Presentación Proceso de Selección Abreviada de Menor Cuantía “Adquisición de 56 botiquines de primeros auxilios tipo m4 con destino a la brigada de desminado humanitario n° 1 del ejército nacional y sus unidades tácticas (bideh 1 – bideh 2 – bideh 3 – bideh 4 – bideh 5 – bideh 6 y bides 60)” por (\$156.122.624).

Proceso de selección abreviada a través de subasta inversa “Adquisición de 697 kits de desmalezamiento con destino a los batallones que integran la brigada de ingenieros de desminado humanitario n° 1-brdeh1 del Ejército Nacional” por (\$ 251.536.148).

Proceso de selección abreviada a través de subasta inversa “Adquisición de 65 cocinas integrales para las áreas administrativas móviles, ficha técnica “cocina integral – áreas administrativas móviles No. jempp-cede10-coing-0042018/ing”, con destino a los batallones que integran la brigada de ingenieros de desminado humanitario n° 1-brdeh1 del Ejército Nacional” por valor de (\$547.000.000)

Proceso de selección abreviada a través de subasta inversa “Adquisición de equipo de navegación (sistema de posicionamiento global gps, brújula y telemetro), con destino a los batallones que integran la brigada de ingenieros de desminado humanitario n° 1-brdeh1 del Ejército Nacional” por valor de (\$237.900.000).



## Fortalecimiento institucional al proceso de gestión jurídica

Se definieron las bases y líneas de trabajo para desarrollar la estructura del proceso, la caracterización, el objetivo, alcance, indicadores y portafolio de servicios para la implementación del proceso de gestión jurídica, en asocio con el área de planeación. El proceso de gestión jurídica no requiere plan de mejoramiento.

A través del área Jurídica se radicaban las PQR'S, que llegaban a la Entidad vía mail, vía internet o mediante correo electrónico, y se repartían a la Dirección competente. De forma mensual se revisó y autorizó la publicación del informe cualitativo y cuantitativo de PQR'S de la Entidad, mediante el cual se efectuó el análisis correspondiente del comportamiento de las mismas durante cada mes.

A partir de la expedición de la Resolución 417 del 24 de octubre de 2018, el manejo de las PQR'S se realiza con cargo al proceso de gestión documental de la Dirección Administrativa y Financiera -DAF.

Se realizó acta formal de entrega entre la abogada del proceso de gestión jurídica y el coordinador de gestión documental de la DAF; la entrega se realizó sin asuntos pendientes por parte del proceso de gestión jurídica.

### Comité de Conciliación

Con Resolución 472 del 19 de noviembre de 2018, se conformó el Comité de Conciliación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia, y se derogó la resolución 551 de 2016.

Con el Acuerdo interno 001 de diciembre de 2018 el Comité de Conciliación acordó el reglamento interno del Comité.

#### *Sesiones del Comité*

Todas las sesiones del Comité de Conciliación se realizarán de manera presencial, a partir de la expedición de la Resolución 472 de 2018.

En cumplimiento al artículo 18 del Decreto 1716 de 2009, el Comité de Conciliación se reúne mínimo dos veces al mes. Así las cosas, entre los meses de enero y diciembre de 2018, el Comité de Conciliación de la Agencia Presidencia de Cooperación Internacional APC-Colombia, sesionó ordinariamente en veintiún (21) ocasiones, calendadas de la siguiente manera:

| Sesiones | Días    | Modalidad |
|----------|---------|-----------|
| Enero    | 11 y 24 | Virtual   |
| Febrero  | 08 y 28 | Virtual   |
| Marzo    | 08 y 23 | Virtual   |
| Abril    | 10 y 26 | Virtual   |



|            |         |            |
|------------|---------|------------|
| Mayo       | 11 y 36 | Virtual    |
| Junio      | 26 y 28 | Virtual    |
| Julio      | 12 y 31 | Virtual    |
| Agosto     | 16 y 30 | Virtual    |
| Septiembre | 21      | presencial |
| Noviembre  | 19 y 26 | presencial |
| Diciembre  | 03 y 14 | presencial |

Fuente: Gestión Jurídica

En el mes de septiembre solo se realizó un comité y en el mes de octubre no se realizó ninguna sesión. Es de anotar que si bien es cierto el artículo 18 del Decreto 1716 de 2009 señala dos reuniones mensuales, durante dichos meses se produjeron cambios administrativos en la Dirección y el gabinete de APC-Colombia. Se pidió certificación como evidencia del mes de octubre.

En el mes de octubre no se recibieron peticiones de conciliación ante la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia y en tal virtud se suscribió constancia, por parte de la Presidente y Secretaria ad hoc del Comité, que reposa en la carpeta única del Comité.

Durante el último trimestre de 2018 se levantaron cinco (5) actas que se encuentran impresas y debidamente firmadas por quienes en cada sesión presidieron e hicieron la secretaría técnica, con ello se da cumplimiento al numeral 1 artículo 20 Decreto 1716 de 2009. Dichas actas tienen como anexos la citación realizada por correo electrónico, los documentos soportes de las decisiones, así como el cronograma de las sesiones ordinarias. En total, la carpeta única denominada “Dirección General-Actas de Comité de Conciliación” está compuesta por 150 folios.

## Normograma

Para APC-Colombia y para el proceso de gestión jurídica es importante mantener actualizada y sistematizada la compilación del régimen jurídico, aplicable a la cooperación internacional y a los asuntos propios de la gestión administrativa de la Entidad. Por lo tanto la versión que fue sistematizada en el 2017 se mantiene actualizada a diciembre de 2018 en la página web de la Entidad, link: <https://www.apccolombia.gov.co/normograma>, con la inclusión de los actos administrativos expedidos por la actual Dirección.

Adicionalmente, se remitió el requerimiento 2018-1100016473 del 20 de diciembre solicitando a todas las dependencias y áreas de trabajo de la APC-Colombia revisar la normatividad relacionada con el proceso a su cargo y solicitar la creación, actualización o eliminación de normas en el normograma publicado en la página web de la Entidad, antes del 31 de enero de 2019.



## Revisión de instrumentos de cooperación internacional

Desde el proceso de gestión jurídica se efectúa revisión de diferentes instrumentos de cooperación internacional, tales como acuerdos o convenios, memorandos de entendimiento y acuerdos de subvención, entre otros, enviados por la Direcciones. A continuación, se relacionan los documentos vigentes que se encuentran en la base de datos consolidada en el 2018:

| ACUERDOS O CONVENIOS   |                          |                                    |  |
|--|--------------------------|------------------------------------|--|
| DOCUMENTO  | COOPERANTE /BENEFICIARIO | FECHA FIRMA / FECHA MODIFICACIONES | OBJETO   |
| <b>ACUERDO DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y PRESTAMOS ENTRE JAPÓN Y COLOMBIA</b> | Japón/Colombia           | 01 Noviembre de 2018               | Cancillería remite para comentarios el borrador de propuesta. Solo se puede dar un concepto sobre Capítulo I (art. 1 al 11) relacionado con cooperación técnica, sobre lo demás en el MinHacienda. No hay mucha diferencia con el convenio suscrito en 1978, los tipos de cooperación que se mencionan son las actuales modalidades usadas por JICA. La Corte Constitucional de Colombia ha manifestado en reiterada jurisprudencia que el control que ésta realiza se caracteriza por ser previo al perfeccionamiento del tratado pero posterior a la aprobación del Congreso y a la sanción Presidencial; automático porque debe ser enviado a la Corte por el Presidente dentro de los 6 días siguientes a la sanción del gobierno, integral porque realiza un análisis de constitucionalidad sobre aspectos formales y materiales de la ley, es requisito indispensable para la ratificación de un acuerdo y, tiene una función preventiva para garantizar la supremacía de la Constitución y el cumplimiento de los compromisos internacionales adquiridos por el Estado colombiano. Como regla para la revisión por la Corte Constitucional se supone también la revisión de la ley aprobatoria y ésta debe cumplir el trámite legislativo de la Constitución Política y en la Ley 5 de 1992. En cuanto a la propuesta de exención de impuestos, aduanas, exoneración fiscal, temporalidad de las exoneraciones, el tema requiere pronunciamiento del Ministerio de Hacienda y de la DIAN. En lo referente a la seguridad de las personas, expertos, voluntarios, misión y maquinaria, es importante conocer la opinión del Ministerio de Defensa, máxime si se tiene en cuenta que por el principio de pacta sunt servanda las autoridades nacionales deben respetar los compromisos internacionales asumidos por Colombia. |



| MEMORANDOS DE ENTENDIMIENTO                   |                          |                                    |   |
|---|--------------------------|------------------------------------|---|
| DOCUMENTO                                     | COOPERANTE /BENEFICIARIO | FECHA FIRMA / FECHA MODIFICACIONES | OBJETO  |
| <b>RESOLUCIÓN DE ASIGNACION DE SUBVENCION</b> | AECID                    | NOVIEMBRE 16 DE 2018               | Implementación de un proyecto de cooperación triangular con el Salvador. El objetivo del proyecto es poder transferir a las Escuelas Taller de El Salvador la herramienta denominada "Caja de herramientas para la paz" que ha sido aplicada con éxito en las escuelas taller de Colombia.<br>La resolución de subvención establece la participación de la Red Adelco como entidad colaboradora, quienes estarán encargados de recibir y administrar los recursos asignados con base en las directrices que imparta el Comité Gestor conformado por APC-Colombia y AECID. De acuerdo con el artículo 20 de la ley 1150 de 2007, cuando un proyecto cuenta con aportes de cooperación internacional superiores al 50% del valor total de la iniciativa, las normas que rigen la ejecución de dicho proyecto son las del cooperante; es por esta razón que ellos pueden incluir en su resolución la decisión de utilizar la figura de "Entidad Colaboradora". Se recomienda modificar el documento denominado acepta en cuanto a la responsabilidad de la Entidad Colaboradora –Red Adelco de reintegrar los dineros en caso de ser necesario. Este proceso exige la expedición de certificado de utilidad común. |

| OTROS INSTRUMENTOS DE COOPERACIÓN   |                          |                     |  |
|---|--------------------------|---------------------|--|
| DOCUMENTO   | COOPERANTE /BENEFICIARIO | FECHA               | OBJETO   |
| <b>CANJE DE NOTAS "PROGRAMA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL, EN EL ÁREA DE SANEAMIENTO (FINDETER)" Y PARA EL "PROGRAMA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL EN EL ÁREA DE SANEAMIENTO (SAVER) Y PARA EL "PROGRAMA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL EN EL ÁREA DE SANEAMIENTO (FINDETER II)"</b> | ALEMANIA KFW             | NOVIEMBRE 2 de 2018 | La Cancillería solicito revisión de la APC por cuanto le corresponde la coordinación, identificación y priorización de proyectos con recursos no reembolsable; se pide visto bueno para el texto de canje de notas que proponen. Los recursos fueron asignados por el organismo en el 2012 los ejecutores son Findeter y Ministerio de Vivienda. Se sugiere técnicamente el contenido el documento y sus anexos y determinar cuáles serán las responsabilidades para APC cumplibles a 31 de diciembre de 2018 según su capacidad instalada y los plazos que cita el documento dada la temporalidad del PND a 2018. |

Fuente: Gestión Jurídica



## Política de defensa jurídica

APC-Colombia cuenta con la política de defensa judicial que se efectuó en el autodiagnóstico del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG, de cara al plan de acción de defensa jurídica, a través del análisis de seis componentes: (I) Actuaciones Prejudiciales

(II) Defensa judicial

(III) Cumplimiento de sentencias y conciliaciones

(IV) Acción de repetición y recuperación de bienes públicos

(V) Prevención del daño antijurídico y

(VI) Sistema de información litigiosa, enfocándose desde las perspectivas de planeación, ejecución y seguimiento y evaluación.

Así, fue posible analizar el cumplimiento de las actividades de gestión, en aras de armonizar la defensa jurídica de la Entidad con el mencionado MIPG y se identificó la necesidad de aplicar un documento de defensa jurídica que recoja los seis componentes y defina los lineamientos que garantizan una adecuada defensa jurídica de la Entidad.

La política de defensa jurídica tiene como objetivo: “Establecer los lineamientos para que, a partir del autodiagnóstico efectuado por la Entidad, se recojan las buenas prácticas y directrices para contar con una efectiva defensa jurídica de la Entidad, desde las diferentes etapas que la conforman de manera que se armonice con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión” .

## Política de prevención del daño antijurídico

La política de prevención del daño antijurídico es la solución a los problemas administrativos que generan litigiosidad e implica el uso de recursos públicos para reducir los eventos generadores de daño antijurídico

APC-Colombia fue merecedora, en el mes de diciembre, de un reconocimiento especial que hizo la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, ANDJE, por la reducción de la litigiosidad en procura de la defensa de los derechos fundamentales y de los recursos públicos, al haber logrado la formulación de la política para el año 2018 conforme a la metodología de la ANDJE.

En el mes de diciembre se construyó sobre la metodología de la ANDJE la propuesta de política de prevención de daño anti jurídico para 2019, sobre la base de riesgo 2018, remitida para revisión y aprobación al correo



direccionpoliticas@defensajuridica.gov.co y también con Orfeo 20181100026091 del 26 de diciembre de 2018 al Subdirector de Acompañamiento a los Servicios Jurídicos de la ANDJE.

## Sistemas de información y comunicaciones

La Entidad cuenta con usuario en el Sistema Único de Gestión de Información Litigiosa del Estado –e-Kogui, el cual se ha convertido en una herramienta para el seguimiento de la defensa judicial de las entidades públicas.

En el mes de octubre se creó y asignó el rol de para el líder del proceso financiero y se actualizó el rol del asesor con funciones de gestión jurídica.

Los sistemas de información utilizados por el proceso de gestión jurídica de APC-Colombia son:

- Sistema de gestión documental Orfeo, administrado por la Dirección Administrativa y Financiera
- Sistema Único de Gestión de Información Litigiosa del Estado – eKogui, administrado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado
- Correo de notificacionesjudiciales@apccolombia.gov.co
- Página [www.ramajudicial.gov.co](http://www.ramajudicial.gov.co)

No se capturan datos de personas, ni se construyen bases de datos de personas naturales o jurídicas.

## Servicio al ciudadano

### Gestión de enero a septiembre de 2018

Con el ánimo de fortalecer la política de servicio al ciudadano en la Entidad se buscó el apoyo del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP y APC-Colombia se vinculó al programa de Mejoramiento del Servicio al Ciudadano, adelantado por el DNP. En los meses de julio, agosto y septiembre se aplicaron diversos instrumentos de evaluación, entre otros el cliente incognito presencial y virtual, la evaluación de servicio al ciudadano por parte de servidores de la Entidad y usuarios.

Revisión de datos generales relacionados con la atención de Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRSD), recibidas en el período comprendido entre enero y septiembre de 2018

Durante los meses de enero a septiembre de 2018 se recibieron un total de 414 peticiones que fueron respondidas, en promedio, a los ocho (8) días



| CONSOLIDADO GENERAL                 |     |
|-------------------------------------|-----|
| Cantidad de solicitudes recibidas:  | 414 |
| Tiempo promedio de respuesta (días) | 8   |

Fuente: Gestión Administrativa

Las peticiones más recibidas se refieren a la información para recibir apoyos para el desarrollo de proyectos y al registro de entidades sin ánimo de lucro que reciban o ejecuten recursos de cooperación internacional no reembolsables, las cuales se acogieron y se respondieron oportunamente al ciudadano

### Gestión de octubre a diciembre de 2018

El Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP presentó, a finales de noviembre, los resultados del diagnóstico realizado frente a la implementación de la Política de Servicio al Ciudadano. A la Entidad se le otorgó un porcentaje de 66,33%, como se muestra en el siguiente gráfico.



Fuente: DNP

Es de anotar, que la Entidad ha optimizado los componentes del servicio al ciudadano a partir de PQRSD, las evaluación de satisfacción de los usuarios y las decisiones organizacionales de redistribución y ajuste de las funciones entre las dependencias y los espacios y equipos necesarios para la correcta prestación del servicio, los sistemas de gestión documental se encuentran articulados con el mejoramiento del servicio al ciudadano. Es de anotar, que la Entidad fortalecerá aún



más el servicio al ciudadano en el 2019 mediante la implementación del plan de mejoramiento respectivo, atendiendo las recomendaciones del diagnóstico del DNP.

### **Revisión de datos generales relacionados con Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRSD), recibidas en el período comprendido entre octubre y diciembre de 2018**

Durante los meses de enero a septiembre de 2018, se recibieron un total de 89 peticiones, con un promedio de respuesta igual a trece (13) días

| <b>CONSOLIDADO GENERAL</b>          |    |
|-------------------------------------|----|
| Cantidad de solicitudes recibidas:  | 89 |
| Tiempo promedio de respuesta (días) | 13 |

Fuente: Gestión Administrativa

Las peticiones más recibidas se refieren a la solicitud de parte de entes de control, para entrega de información de procesos, solicitudes de Congreso de la República, donaciones, Hoja de Ruta y traslados de competencia.

### **Racionalización de trámites**

APC-Colombia tiene solo un trámite a su cargo, el cual fue generado a partir de la reforma tributaria de 2016 y se reglamentó e implementó en la Resolución 254 de 2017. Este trámite consiste en el registro de recursos de cooperación internacional recibidos por Entidades Sin Ánimo de Lucro, ESAL, y del régimen especial y fue objeto de racionalización durante la vigencia 2018.

La estrategia de racionalización se basó en tres acciones principales:

1. Facilitar la consulta al usuario de los registros históricos realizados
2. Validar de manera automática, gracias al acuerdo de interoperabilidad externa establecido con Confecamaras, la información relativa a la organización, simplificando así el registro de cada usuario.
3. Validar de manera automática, gracias a la interoperabilidad interna con el registro de actores de cooperación internacional, la existencia del cooperante internacional que gira los recursos que se van a registrar, de tal manera que asegurar la existencia y registro adecuado de los datos en la plataforma de cooperación internacional.



Esta estrategia estuvo soportada en el mejoramiento del trámite que inicialmente se realizaba a través de un formulario web y a partir de agosto de 2018 fue incorporado en el portal de servicios en línea de la Agencia <https://www.portalservicios-apccolombia.gov.co>, el cual mejoró la experiencia de usuario.

Esta estrategia permitió mejorar la forma en la que los usuarios consultan su información en línea y la veracidad y articulación del registro de la información registrada, a la vez que asegura la calidad de la información reportada.

Para el 30 de septiembre, se contaba con cerca de 210 usuarios nuevos registrados.

### Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018

Se alcanzó un registro total de 273 nuevos usuarios para la vigencia 2018 y se desarrolló una campaña a través de redes sociales para promover el uso, actualización y validación de datos registrados en la nueva plataforma motivando a los usuarios a realizar el registro respectivo y conocer las funcionalidades y mejoras para la experiencia de usuario derivada de la articulación del trámite en el portal virtual de servicios de la Agencia.

## Participación ciudadana

### Gestión adelantada al 30 de septiembre de 2018

Para dar a conocer a todos los usuarios de la Agencia los resultados de la gestión durante el cuatrienio, durante esta vigencia se programaron diversas actividades de rendición de cuentas acorde con la caracterización de usuarios de la Agencia.

Se realizó la audiencia pública de rendición de cuentas en el mes de marzo, la cual estuvo dirigida principalmente a periodistas, academia, órganos de control y otros usuarios de la Agencia. Este espacio se hizo bajo la modalidad de conversatorio presencial y virtual lo cual favoreció el interés ciudadano (se inscribieron 41 usuarios) y la participación de los usuarios (asistieron 61 usuarios externos y alcance de 2000 usuarios en redes sociales). Durante este mismo evento se llevó a cabo un ejercicio de innovación abierta en el cual se consultó a los usuarios para recibir aportes frente a las acciones que se podían adelantar para mantener los flujos de cooperación internacional en un año electoral, frente a lo cual se recibieron cinco aportes en línea.

Por otra parte, se creó un portal interactivo para presentar los resultados consolidados del cuatrienio, el cual estuvo dirigido a la ciudadanía en general para facilitar su participación constante a través de la consulta de la información y la generación de preguntas alrededor de los resultados presentados.



Asimismo, se realizó el evento de rendición de cuentas del cuatrienio dirigido a los embajadores de los países donantes y los representantes de los organismos multilaterales en Colombia. Se contó con la participación del Presidente de Colombia y un total de 70 líderes de la cooperación internacional. Allí se recibieron los comentarios y aportes por parte de la comunidad internacional frente a la gestión de la Agencia y los retos futuros para la misma.

Adicionalmente, el director general de la Agencia lideró varias visitas a las regiones para presentar ante las autoridades locales y otros actores territoriales los resultados de la gestión del cuatrienio. Allí recibió comentarios de todos los asistentes y abrió espacios para la participación ciudadana a través de un diálogo abierto y constructivo.

### Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.

Para el último trimestre del año estaba proyectado realizar el ejercicio de participación en la formulación de planes de la Agencia, así como un ejercicio de innovación abierta para recibir aportes de los usuarios frente a cómo alcanzar los resultados esperados para 2019.

En dicho ejercicio hubo un logro que jamás se alcanzó en otros espacios de participación ya que se contó con la participación de 183 usuarios, quienes presentaron sus aportes y diligenciaron la encuesta. Este éxito de participación se obtuvo gracias a la estrategia de redes sociales empleada y la gestión de la información en la página web de la Agencia.



## MEDIMOS LOGROS, RESULTADOS Y METAS - EVALUACIÓN DE RESULTADOS

### Cumplimiento planes de la entidad

#### Avance en el cumplimiento de planes a 30 de septiembre de 2018.

Teniendo en cuenta que la vigencia 2018 correspondió con un año de cierre de gobierno, las metas fijadas para la vigencia concentraron su realización en los primeros meses del año para asegurar el cumplimiento de los objetivos trazados para el cuatrienio. De este modo el cumplimiento de metas a 30 de septiembre arroja los siguientes resultados:

| <b>PLAN</b>                                    | <b>Avance cumplimiento de Metas a 30 de septiembre</b> |
|--|--|
| Plan de Acción Institucional                   | 83%  |
| Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano | 41%  |
| Plan Estratégico Sectorial                     | 90%  |
| Plan Estratégico Institucional                 | 99,68%   |

Fuente: Proceso Direccionamiento Estratégico y Planeación

En general, los resultados esperados para el 30 de septiembre, no se cumplieron al 100% debido a los indicadores asociados a la movilización de recursos de Cooperación Internacional, la ejecución presupuestal y el retraso en la implementación de actividades planeadas para el mejoramiento del servicio al ciudadano y la gestión documental. Lo anterior, refleja que la mayoría de las actividades y metas relacionadas con los planes de acción misionales se cumplieron en su gran mayoría.

#### Avance en el cumplimiento de planes entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.

Para el último trimestre de la vigencia se tomaron medidas estructurales, técnicas y administrativas para mejorar la ejecución presupuestal y, en general, la ejecución de los planes de acción de la Entidad, de este modo se logró alcanzar las metas esperadas de los diferentes planes. Sin embargo, el rezago de la ejecución presupuestal y la imposibilidad de lograr las metas esperadas frente a la movilización de recursos de Cooperación Internacional y la gestión documental de la Entidad, afectaron el cumplimiento general del 100% de los planes como se evidencia a continuación.



| PLAN   | Avance cumplimiento de Metas a 31 de diciembre |
|--|--|
| Plan de Acción Institucional                   | 92%  |
| Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano | 99%  |
| Plan Estratégico Sectorial                     | 96,27%   |
| Plan Estratégico Institucional                 | 100%   |

Fuente: Proceso Direccionamiento Estratégico y Planeación

## Cifras con respecto a seguimientos y evaluaciones realizadas

### Informe pormenorizado del estado del Control Interno

Se presenta el estado de avance del sistema de control interno, en la medición cuatrimestral de la vigencia 2018, total y por cada componente del Modelo Estándar de Control Interno - MECI, articulado con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. El sistema de control interno se encuentra en estado satisfactorio y al implementar las recomendaciones entregadas en el informe pormenorizado, se espera alcanzar el nivel avanzado del sistema, lo cual contribuye a la mejora institucional.

| Componente MECI                    | I Cuatrimestre<br>79.6 | II Cuatrimestre<br>80 | III Cuatrimestre<br>80 |
|------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Ambiente de control                | 3,81                   | 4,09                  | 4,30                   |
| Gestión de riesgos institucionales | 4,28                   | 4,28                  | 4,27                   |
| Actividades de control             | 3,80                   | 3,73                  | 3,45                   |
| Información y comunicación         | 3,85                   | 3,66                  | 3,11                   |
| Monitoreo o supervisión continua   | 4,14                   | 4,28                  | 4,20                   |

Resultados por componente del Modelo Estándar de Control Interno

Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento

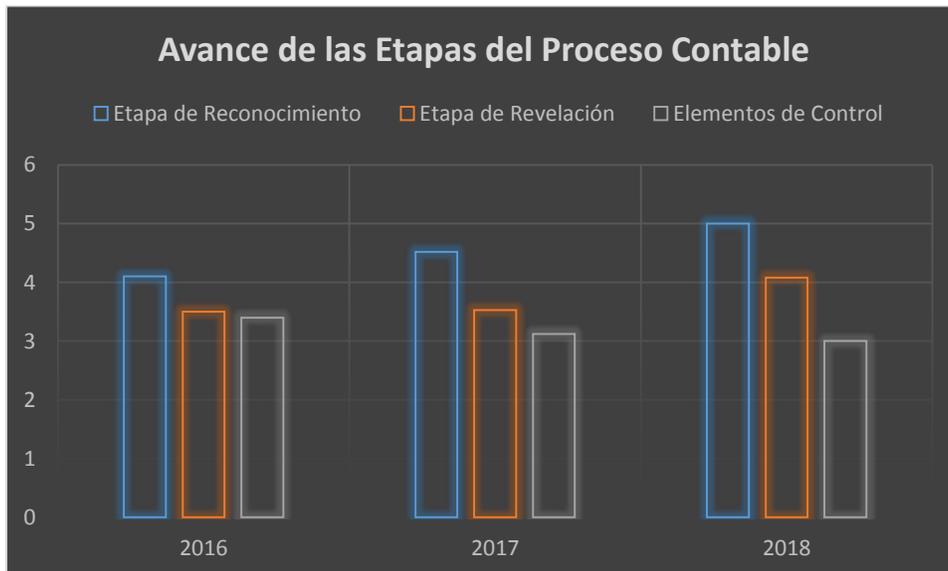
### Evaluación del Sistema de Control Interno Contable



Se presenta el estado de avance del sistema de control interno contable, correspondiente a las tres últimas vigencias. Control Interno aclara que los valores correspondientes a la vigencia 2018 son una aproximación como resultado de auditoría preliminar al sistema contable de la entidad. La calificación puede mejorar más, si se adoptan las recomendaciones entregadas en el informe al coordinador financiero, lo cual permitiría mostrar en febrero 28 (fecha de reporte del informe a Contaduría General de la Nación) el fortalecimiento del sistema de control interno contable y la mejora en la razonabilidad de la información.

| Etapas         | 2016 | 2017 | 2018 |
|----------------|------|------|------|
| Reconocimiento | 4,1  | 4,52 | 5    |
| Revelación     | 3,5  | 3,53 | 4,08 |
| Control        | 3,4  | 3,12 | 3    |

Avance de las Etapas del Proceso Contable  
Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento



Avance de las Etapas del Proceso Contable  
Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento

Como resultado de la auditoría al proceso financiero – actividad contable, realizada en los meses de noviembre y diciembre, se encontró una mejora significativa del sistema de control interno contable, producto de las acciones y ajustes implementados por el grupo financiero de la Dirección Administrativa y Financiera, en el último trimestre del año 2018.

El resultado es una proyección que puede mejorar si se ejecutan las recomendaciones propuestas por Control Interno.

### Resultados avance implementación MIPG



Para la vigencia 2018, la Agencia le apostó a implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión como el sistema de gestión, para ello se realizaron los autodiagnósticos publicados por el DAFP y se incluyeron acciones concretas en los planes de acción y de anticorrupción de la Entidad. Dentro de dichas acciones se incluyó la campaña de sensibilización y apropiación del Modelo por parte de los servidores y colaboradores, la cual se desarrolló a través de cursos virtuales, capacitaciones y talleres presenciales, así como actividades lúdicas que contribuyeron a generar la cultura al interior de la Entidad y a implementar los controles establecidos por el Modelo.

Con dichas acciones implementadas, para el 30 de septiembre, de acuerdo con la valoración resultante de los autodiagnósticos, se tenía una implementación del 82,8%.

| Política   | Estado a 30 de Septiembre 2018 | Avance a 31-Dic-2018 | Requisitos cumplidos al 100% |
|--|--------------------------------|----------------------|------------------------------|
| Gestión Estratégica del Talento Humano                               | 86                             | 93,2                 | 93 de 131                    |
| Integridad   | 54,4                           | 93,6                 | 17 de 21                     |
| Planeación Institucional   | 91,4                           | 95,7                 | 44 de 56                     |
| Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público                  | 99                             | 99                   | 39 de 43                     |
| Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de procesos          | 88,3                           | 91,6                 | 67 de 86                     |
| Defensa Jurídica   | 99                             | 97,6                 | 82 de 84                     |
| Gobierno Digital   | 90,4                           | 98,8                 | 52 de 57                     |
| Seguridad Digital  | 86,1                           | 91,7                 | 12 de 14                     |
| Servicio al Ciudadano  | 82,9                           | 88,7                 | 36 de 52                     |
| Participación Ciudadana en la Gestión Pública                        | 51                             | 65,7                 | 12 de 31                     |
| Racionalización de Trámites  | 90,4                           | 94,4                 | 33 de 41                     |
| Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional                 | 84,4                           | 96,2                 | 23 de 30                     |
| Transparencia y Acceso a la Información y Lucha Contra la Corrupción | 89,1                           | 90,3                 | 111 de 175                   |
| Gestión Documental   | 82,3                           | 86,8                 | 16 de 27                     |
| Gestión del Conocimiento y la Innovación                             | 86                             | 93,2                 | 93 de 131                    |
| Control Interno  | 68,5                           | 70,5                 | 54 de 116                    |
| <b>TOTAL</b>   | <b>82,8</b>                    | <b>90,46</b>         | <b>624 de 878</b>            |

Avance en la implementación del MIPG al 30 de septiembre de 2018

Fuente: Proceso Dirección Estratégica y Planeación

Para el último trimestre, desde el equipo administrativo y financiero y planeación se hizo un gran esfuerzo para sobrepasar el 90% de implementación, a través de la implementación de actividades de talento humano, integridad, seguridad digital, participación ciudadana y servicio al ciudadano, que contribuyeron a alcanzar el 90,46%.



## Nuestro corazón son las personas – Dimensión talento humano

### Gestión estratégica del Talento Humano

Informe de Gestión del Talento Humano - Período de Enero a Septiembre de 2018

### Plan de Bienestar e Incentivos - PEI

La formulación del PEI para la vigencia 2018, tuvo en cuenta lo establecido en la Política de Desarrollo del Talento Humano de APC-Colombia y en la Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional (CI) de Colombia. Además, de los elementos mencionados anteriormente, se formuló teniendo en cuenta: los resultados de la medición del riesgo psicosocial, realizada en 2017; la encuesta de percepción de impacto aplicada por APC-Colombia, en el mes de enero de 2017, a los servidores públicos que participación en las actividades ejecutadas; el informe de resultados del plan de estímulos e incentivos 2017 y las mesas de trabajo de la socialización de los resultados de la medición del riesgo psicosocial y la recolección de necesidades y expectativas de bienestar social, realizadas con cada una de las dependencias durante los meses de enero y febrero de 2018.

Una vez analizada y consolidada la información indicada anteriormente, en especial las necesidades y expectativas manifestadas, por los servidores públicos que laboran en la Agencia, ha estructurado ocho (8) componentes y programado ciento treinta y seis (136) actividades, que en concordancia con los marcos legales y conceptuales, permiten cubrir las mismas, de esta manera lograr potenciar la calidad de vida personal, laboral y familiar de los servidores, dentro y fuera de la Agencia; motivar el desempeño eficaz y el compromiso permanente, manteniendo condiciones de trabajo saludables y un clima laboral propicio; con el fin de fortalecer la cultura del servicio y el sentido de pertenencia en el equipo de la Agencia.

APC-Colombia, mediante la Resolución No. 109 del 26 de marzo de 2018, “Por el cual adopta el Plan de Estímulos e Incentivos para los servidores de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA”.



| COMPONENTE DE PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA SALUD  |               |                     |  |   |                                     |  |                |
|---|---------------|---------------------|--|---|-------------------------------------|--|----------------|
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES | MES                 | DESCRIPCIÓN  | ACTIVIDAD   | PROVEEDOR                           | FECHA  | PRESU PUESTO   |
| <b>Cuidado Cardiovascular – "Programa de Deporte o Gimnasio"</b>  | 35            | 08-10               | Actividad para controlar y disminuir el riesgo cardiovascular, acompañado de valoración por deportólogo, se realizará en las instalaciones propias del contratista o en convenio (CCF), que cuenten con la idoneidad para su desarrollo, los servidores públicos que participen: deberán asistir como mínimo 12 veces por mes calendario, el servicio se prestará por dos meses en el año.   | * Remisión invitación inscripción gimnasio (correo electrónico)<br>* Solicitud cargue tarjeta personal por concepto gimnasio y zonas húmedas (correo electrónico)<br>* Confirmación cargue tarjetas personales compensar, activación e inicio uso beneficio (correo electrónico)<br>* Firma acta de compromiso de los participantes | APC-COLOMBIA COMPENSAR              | 21/08/2018<br>03/09/2018<br>11/09/2018<br>12/09/2018 | \$6.000.000,00 |
| <b>Taller teórico - práctico: "Masaje Shiatsu"</b>  | 40            | 09                  | Actividad para saber la técnica oriental China - Japonesa, que busca el equilibrio de la energía. Consiste en trabajar de manera integral todo el cuerpo, mediante estiramientos, presiones en determinados puntos, entre otros. De este modo, se restablecen los canales energéticos internos de manera global, puesto que el lugar donde irradia una molestia no coincide siempre con el origen del problema. Muchas veces, una patología se debe a que somatizamos emociones y otras veces, a contracturas internas y profundas que van acortando los músculos, los servidores públicos que participen: recibirán el servicio una sola vez en el año. |   | APC-COLOMBIA COMPENSAR              |  | \$1.734.000,00 |
| <b>Taller teórico - práctico: "El arte de la cocina sana"</b>   | 20            | 07-10               | Actividad para conocer las propiedades de los distintos alimentos, cómo combinarlos para aprovechar al máximo sus beneficios, que alimentos son los más adecuados para la salud y recetas que se convierten en hábitos nutricionales para una cocina saludable (ensaladas, batidos, platos, entre otros), los participantes: recibirán dos sesiones en el año.   | * Publicación pieza comunicativa por Mi Agencia, sesiones El arte de la cocina sana<br>* Charla de sensibilización y socialización de hábitos alimenticios  | COMPENSAR ARL-POSITIVA APC-COLOMBIA | 31/07/2018<br>16/08/2018                             | \$1.321.200,00 |
| <b>Actívate estilos de vida saludable</b>   | 40            | 08-11               | Actividad para aprender técnicas de bailes (danza, rumba, zumba o aeróbicos), que permiten tener equilibrio entre cuerpo y mente. De este modo, activa la energía positiva, cambia el estado de ánimo, propicia la sensación de bienestar; acompañados con mezclas de música y ejercicios físicos, que resultan beneficiosos para la salud; esta práctica aumenta el nivel de resistencia física y mejora el sistema cardiovascular, los participantes: recibirán dos sesiones en el año.  | * Publicación pieza comunicativa por Mi Agencia, clases integrales<br>* Clase<br>* Clase  | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 14/08/2018<br>24/08/2018<br>30/08/2014               | \$740.000,00   |
| <b>Clases de yoga</b>   | 40            | Agosto y Septiembre | Actividad para instruirse en YOGA, como la disciplina física y mental que se originó en la India, permite fortalecer las posturas y tonificar cada parte del cuerpo; porque incrementa la resistencia física y adquiere mayor flexibilidad; acompañado con técnicas de respiración, que es uno de los medios más eficaces de intervenir en nuestro estado corporal y fisiológico. De este modo, refleja el nivel de relajación o excitación, el control de la respiración reduce el nivel de estrés y ayuda a controlar la ansiedad y el insomnio, los participantes: recibirán dos sesiones en el año.  | * Publicación pieza comunicativa por Mi Agencia, clases yoga<br>* Clase   | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 14/08/2018<br>13/09/2018                             | \$822.000,00   |
| <b>Jornada de vacunación</b>  | 83            | Julio a Agosto      | Aplicación de la vacuna contra la Influenza Adulto Trivalente, los servidores públicos que participen: recibirán el servicio una sola vez en el año.   | * Charla de socialización y sensibilización - información de interés sobre la vacunación, mitos y realidades sobre la influenza   | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 31/07/2018   | \$2.207.800,00 |
| <b>Análisis de Puesto de Trabajo</b>  | 1             | Agosto              | Realizar un análisis de puesto de trabajo a una servidora pública, con enfoque psicosocial.  |   | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 13/08/2018   | \$920.240,00   |
| <b>Exámenes Médicos Periódicos de acuerdo al Profesiograma</b>  | 17            | Julio a Agosto      | Proteger la seguridad y la salud, mediante la mejora continua del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), aplicando los exámenes médicos según el instructivo de profesiograma documentado para la Agencia.  | * Programación examen médico periódico ocupacional (2 personas).<br>* Programación examen médico periódico ocupacional (14 personas).   | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 30/07/2018<br>DEL 27 AL 31 /08/2018                  | \$1.175.000,00 |
| <b>Charlas y talleres de prevención salud femenina Cáncer de Mama - Autoexamen de Seno - Cuello Uterino - Citología y otros</b> | Interesados   | Septiembre          | Actividades de promoción y prevención de la salud para las mujeres, orientadas a crear conciencia en su autocuidado y detección de síntomas oportunamente.   | * Publicación pieza comunicativa por Correo Institucional, charlas de promoción y prevención de salud Femenina y Masculina<br>* Charla para Mujeres   | COMPENSAR APC-COLOMBIA              | 10-09-2018<br>11-09-2018                             | \$1.212.000,00 |



|   |                |                 |  |   |   |  |                 |
|---|----------------|-----------------|--|---|---|--|-----------------|
| Charlas y talleres de prevención salud masculina Cáncer de Próstata | Interesados    | Septiembre      | Actividades de promoción y prevención de la salud para los hombres, orientadas a crear conciencia en su autocuidado y detección de síntomas oportunamente.   | * Publicación pieza comunicativa por Correo Institucional, charlas de promoción y prevención de salud Femenina y Masculina<br>* Charla para Hombres   | COMPENSAR APC-COLOMBIA                          | 10-09-2018<br>13-09-2018   | \$632.000,00    |
| Charlas generales del cuidado y autocuidado para mujeres y hombres  | Interesados    | 03, 04, 09 y 10 | Actividades de bienestar y salud para mujeres y hombres, reconocer el normal desarrollo y funcionamiento del cuerpo humano y los cambios del estado de ánimo; con el acompañamiento de la ARL POSITIVA y la EPS COMPENSAR, entre otras.  | * Taller prevención de riesgo cardiovascular<br>* Charla hábitos de estilos saludables y autocuidado  | ARL POSITIVA COMPENSAR                          | 22-03-2018<br>23-04-2018   | \$0,00          |
| Pista Brigada Integral de Emergencia                                | 25             | 09              | Proteger la seguridad y la salud, mediante la mejora continua del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), desarrollando la pista de entrenamiento para la Brigada Integral de Emergencia de APC-Colombia.  | * Convocatoria actividad y agenda actividad (correo electrónico)<br>* Confirmación actividad (correo institucional)<br>* Publicación pieza comunicativa con los funcionarios que participaron en la actividad (5 noticias clave)<br>* Firma acta de compromisos de los participantes<br>* Entrenamiento en pista Brigada Integral de APC-Colombia | ARL-POSITIVA COMPENSAR                          | 31-07-2018<br>23-08-2018<br>03-09-2018<br>06-09-2018<br>07-09-2018 | \$5.990.204,00  |
| Intervención del Riesgo Psicosocial de manera individual            | 33             | Por definir     | Desarrollar actividades de acuerdo con el análisis de los resultados del riesgo psicosocial, para los funcionarios que se designen de acuerdo con el último informe (casos blandos).   |   | COMPENSAR APC-COLOMBIA                          |  | \$32.665.500,00 |
| Intervención del Riesgo Psicosocial de manera grupal                | APC-Colombiana | Por definir     | Desarrollar actividades de acuerdo con el análisis de los resultados del riesgo psicosocial, por grupos en APC-Colombia, de acuerdo con el último informe.   |   | COMPENSAR APC-COLOMBIA                          |  | \$30.533.112,00 |
| Brigadista por un día   | APC-Colombiana | 05-10           | Jornada de sensibilización a los trabajadores, teniendo en cuenta recomendaciones para atender emergencias, que se pueden presentar en el entorno, con el acompañamiento de la Líder y la Brigada Integral de Emergencias de APC-Colombia.   | Jornada de sensibilización y socialización Brigadista por un día  | Brigada Integral de Emergencias de APC-COLOMBIA | 30/05/2018   | \$0,00          |
| Dona Sangre Dona Vida   | APC-Colombiana | 04              | Jornada de donación de sangre, para apoyar en pro de la salud de los niños y las niñas con cáncer, esta actividad tiene como objetivo facilitar, a través de una unidad móvil, el proceso de donación (25 unidades de sangre), para quienes quieran unirse a esta causa y puedan hacerlo, con el acompañamiento de la Fundación Hospital Pediátrico La Misericordia. | * Campaña de socialización y sensibilización Juntos podemos salvar vidas<br>* Jornada de donación de sangre   | Fundación Hospital Pediátrico La Misericordia   | 19-04-2018<br>20-04-2018   | \$0,00          |
|   |                |                 |  |   |   |  | \$85.032.816,00 |

COMPONENTE DE FAMILIA

| ACTIVIDAD                                | PARTICIPANTES                         | MES | DESCRIPCIÓN  | ACTIVIDAD   | PROVEEDOR              | FECHA      | PRESU PUESTO    |
|--|---------------------------------------|-----|--|---|------------------------|------------|-----------------|
| Compartiendo con la familia o los amigos | 83                                    | 08  | En el marco de las Políticas de Fortalecimiento de la calidad de vida laboral / personal, los servidores públicos recibirán: 1 Bono, por la suma de \$50.000, bajo el concepto de cine.  | Entrega bono Cine Colombia a servidores públicos                | APC-COLOMBIA COMPENSAR | 24/08/2018 | \$5.533.112,00  |
| Compartiendo con la familia o los amigos | 83                                    | 09  | En el marco de las Políticas de Fortalecimiento de la calidad de vida laboral / personal, los servidores públicos recibirán: 1 Bono, por la suma de \$50.000, bajo el concepto de restaurante.   | Entrega bono Restaurante Crepes & Waffles a servidores públicos | APC-COLOMBIA COMPENSAR | 14/09/2018 | \$4.836.618,00  |
| Día de la familia "Con la naturaleza"    | 83 Servidores públicos y sus familias | 10  | Actividad de recorrido al aire libre, a las afueras de la Ciudad de Bogotá, contacto con la naturaleza (parque natural, cascada o finca, entre otras), orientada a concientizar a nuestros servidores públicos y sus familias, de la importancia de cuidar el entorno que nos rodea.<br>Debe incluir: transporte, promotores lúdicos y/o guías e instalaciones adecuadas para su realización. Así, como un espacio de integración social, para los funcionarios de APC-Colombia (entrada, almuerzo y bebida, entre otros). |   |                        |            | \$16.600.000,00 |



|  |                                       |    |   |  |  |  |                        |
|--|---------------------------------------|----|---|--|--|--|------------------------|
| <b>Día de la familia "Visita cultural"</b> | 83 Servidores públicos y sus familias | 11 | Actividad de recorrido histórico y artístico en la Ciudad de Bogotá (museo, teatro o parque temático, entre otros), orientado al fortalecimiento cultural de nuestros servidores públicos y sus familias, de la importancia de conocer la historia de nuestra ciudad, rodeada de un mágico mundo de nuestros antepasados y la trascendencia de la evolución y la transformación del hombre a los largo de los años.<br>Debe incluir: transporte, promotores lúdicos y/o guías e instalaciones adecuados para su realización. Así, como un espacio de integración social, para los funcionarios de APC-Colombia (entrada, almuerzo y bebida, entre otros). |  |  |  | \$16.000.000,00        |
| <b>Día de los niños</b>                    | 22 Servidores públicos y 28 hijos     | 10 | Actividad lúdica cultural, orientada al fortalecimiento de los lazos familiares y a la sensibilización en temas de inclusión social y del impacto del servicio público en la sociedad; los hijos de los servidores públicos, se les entregará: 1 regalo o 1 bono, por la suma de \$100.000, de acuerdo con la edad y el género.<br>Debe incluir: transporte, promotores lúdicos y/o guías e instalaciones adecuados para su realización. Así, como un espacio de integración social, para los participantes de APC-Colombia (refrigerio am o pm).   |  |  |  | \$5.987.000,00         |
|  |                                       |    |   |  |  |  | <b>\$48.956.730,00</b> |

**COMPONENTE DE DEPORTE**

| ACTIVIDAD  | PARTICIPANTES                                    | MES | DESCRIPCIÓN   | ACTIVIDAD   | PROVEEDOR              | FECHA  | PRESU PUESTO   |
|--|--|-----|---|---|------------------------|--|----------------|
| <b>Torneo de Bolos Mixto</b>   | 56 Personas (servidores públicos y sus familias) | 09  | La actividad deportiva, se podrá realizar de lunes a viernes, en el horario de 06:00 p.m. a 8:00 p.m. | * Publicación por Mi Agencia y Correo Institucional Convocatoria Torneo Mixto de Bolos<br>* Inscripción de equipos<br>* Reunión preparatorio con los capitanes de los equipos socialización reglamento y reglas de juego<br>* Firma acta de compromiso por equipo<br>* Reunión preparatorio con los capitanes de los equipos socialización reglamento y reglas de juego<br>* Inicio Torneo Mixto de Bolos<br>* Primer encuentro (05-09-2018)<br>* Publicación resultados primer encuentro (10-09-2018)<br>* Segundo Encuentro (10-09-2018)<br>* Tercer Encuentro (19-09-2018) | APC-COLOMBIA COMPENSAR | 21-08-2018<br>03-09-2018<br>03-09-2018<br>05-09-2018<br>05-09-2018<br>06-09-2018<br>10-09-2018<br>10-09-2018<br>19-09-2018 | \$9.047.741,00 |
|  |  |     | Incluye:  |   |                        |  |                |
|  |  |     | * Escenario y jueces para el torneo   |   |                        |  |                |
|  |  |     | * 10 equipos (4 principales y 2 suplentes)  |   |                        |  |                |
|  |  |     | * 3 rondas (cada participante juega 2 líneas)   |   |                        |  |                |
|  |  |     | * Juegan todos vrs todos  |   |                        |  |                |
|  |  |     | * Clasifican los 6 mejores equipos (según puntaje) para la ronda final del torneo.                    |   |                        |  |                |
|  |  |     | * 1 ronda con los 6 mejores equipos (según puntaje) se definen los tres primeros equipos del torneo.  |   |                        |  |                |
|  |  |     | Premiación:   |   |                        |  |                |
|  |  |     | * 4 Bonos de sodexo o su equivalente para el equipo campeón por \$150.000 para un total de \$600.000  |   |                        |  |                |
| * 4 bonos de sodexo o su equivalente para el equipo sub campeón por \$120.000 para un total de \$480.000 |  |     |   |   |                        |  |                |



|  |    |    |   |   |                        |            |                 |
|--|----|----|---|---|------------------------|------------|-----------------|
|  |    |    | * 4 Bonos de sodexo o su equivalente para el equipo tercer lugar por \$100.000 para un total de \$400.000                   |   |                        |            |                 |
|  |    |    | * 1 Bono de sodexo o su equivalente mejor línea Femenina por \$100.000  |   |                        |            |                 |
|  |    |    | * 1 Bono de sodexo o su equivalente mejor línea Masculina por \$100.000   |   |                        |            |                 |
| Escenarios - Caja de Compensación Familiar (CCF) | 43 | 10 | Actividad encaminada al deporte, o ejercicios físicos, los servidores públicos recibirán: 1 Bono, por la suma de \$150.000. | * Feria: Portafolio de servicios y productos de Compensar para servidores públicos disfrute del beneficio de \$150.000 cargados a su tarjeta personal | APC-COLOMBIA COMPENSAR | 14-09-2018 | \$6.450.000,00  |
|  |    |    |   |   |                        |            | \$15.497.741,00 |

COMPONENTE DE FORTALECIMIENTO DE CLIMA Y CULTURA ORGANIZACIONAL

POLÍTICAS DE FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA LABORAL

| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES          | MES                              | DESCRIPCIÓN   | ACTIVIDAD  | PROVEEDOR              | FECHA  | PRESU PUESTO   |
|---|------------------------|----------------------------------|---|--|------------------------|--|----------------|
| Cumpleaños  | 83 Servidores públicos | Todo el año (12 VECES EN EL AÑO) | 1 día completo laboral de permiso remunerado por cumpleaños, para propiciar el balance entre la vida laboral y personal del servidor público. (Resolución No. 373 del 01 de Septiembre de 2017).  | Publicación política: Resolución No. 106 del 22-03-2018 (Mi Agencia)   | APC-COLOMBIA           | 26/05/2018   | \$0,00         |
| Viernes Feliz   | 83 Servidores públicos | Todo el año (12 VECES EN EL AÑO) | Disfrute del último viernes hábil del mes, la jornada laboral será de 07:00 a.m. a 03:00 p.m., con el objetivo de estimular y mantener un clima laboral agradable y mejorar la calidad de vida de los servidores públicos. (Circular No. 007 del 21 de marzo de 2017).  | Publicación política: Circular No. 007 del 21-03-2017 y Convocatorias mensuales (correos electrónicos; scrip - pantallas computadores y pantallas televisores)                                       | APC-COLOMBIA           | 23-01-2018<br>21-02-2018<br>21-03-2018<br>16-04-2018<br>18-05-2018<br>28-06-2018<br>24-07-2018<br>27-08-2018<br>24-09-2018 | \$0,00         |
| Cortando distancia con la familia   | 83 Servidores públicos | Todo el año (12 VECES EN EL AÑO) | 1 día hábil de descanso antes o después de un fin de semana con puente festivo, para viajar o visitar a su familia, con la posibilidad de compensar tiempo en APC-Colombia, iniciativa que busca fortalecer el equilibrio entre la vida personal y familiar de los servidores públicos. (Circular No. 10 del 08 de junio de 2016 y Programación para a vigencia 2018).  | Publicación política: Circular No. 10 del 08-06-2017 y Programación el 13-03-2018 y Formato (Mi Agencia)   | APC-COLOMBIA           | 20/04/2018   | \$0,00         |
| Teletrabajo   | 83 Servidores públicos | Todo el año (12 VECES EN EL AÑO) | APC-Colombia, adopta la iniciativa a su interior, a través de políticas encaminadas a promover el clima organizacional y flexibilizar la jornada laboral para los servidores públicos, implementando otra forma de organización laboral, enfatiza una relación de trabajo más humano, buscando fortalecer lo público, a través de la cultura de resultado por objetivos que repercutirá de forma directa en la productividad, eficiencia, fomentando la innovación organizacional y fortaleciendo la gestión de la administración de los público. (Resolución No. 226 del 03 de junio de 2016). |  | APC-COLOMBIA           |  | \$0,00         |
| Horario laboral   | 83 Servidores públicos | Todo el año (12 VECES EN EL AÑO) | APC-Colombia, adopta la iniciativa a su interior, a través de políticas encaminadas a promover el clima organizacional y flexibilizar la jornada laboral ordinaria y la especial flexible para los servidores públicos, propiciando así niveles de satisfacción, motivación y productividad. (Resolución No. 252 del 12 de junio de 2015).  | Publicación política: Resolución No. 161 del 11-05-2018 (Mi Agencia)   | APC-COLOMBIA           | 26/05/2018   | \$0,00         |
| Día de la Secretaria y Conductores: "Taller aprovechamiento del tiempo libre" | 17 Servidores públicos | 07                               | APC-Colombia, con el objetivo de estimular y mantener un clima laboral agradable y mejorar la calidad de vida de los servidores públicos, celebra el día de las Secretarías y los Conductores. Expresándoles la gratitud que la Agencia tiene por su trabajo y dedicación, a quienes se les entregará: 1 Bono de sodexo o su equivalente por la suma de \$50.000 para cada uno. La actividad debe incluir: Entrada, almuerzo y bebida, entre otros.   | * Campaña Café APC-Colombia, Edición Especial Día de la Secretaria<br>* Entrega física de bonos de sodexo para Secretarías y Conductores<br>* Almuerzo de los jefes con los compañeros de la Agencia | APC-COLOMBIA COMPENSAR | 26/04/2018<br>31-07-2018<br>24-09-2018<br>15-08-2018   | \$1.042.950,00 |



|  |                        |  |   |   |  |  |                        |
|--|------------------------|--|---|---|--|--|------------------------|
| Día del Servidor Público                         | Servidores públicos    | 06   | APC-Colombia, busca consolidar una cultura organizacional, dirigida al fortalecimiento del sentido de pertenencia, compromiso y responsabilidad de los servidores públicos, adscritos a las entidades de la Presidencia de la República de Colombia. Celebrando su día con la Conferencia: Liderazgo, presentada por YOKOI.<br>(Decreto No. 2865 del 10 de Diciembre de 2013).      | Conmemoración Día Nacional del Servidor Público   | * APC-COLOMBIA                           | 27/06/2018   | \$0,00                 |
| Prevención frente al riesgo público              | APC-Colombia           | 04   | Charla de sensibilización frente a las condiciones de seguridad y riesgos a los que estamos expuestos en nuestro entorno, se realizará con el acompañamiento de la Policía Nacional de Colombia (PNC).  | * Campaña de socialización y sensibilización seguridad funcionarios públicos<br>* Charla prevención frente al riesgo público                          | PNC                                      | 24-04-2018<br>25-04-2018   | \$0,00                 |
| Logra tus metas                                  | APC-Colombia           | Durante el año<br><b>(4 VECES EN EL AÑO)</b> | Asesoramiento y acompañamiento de funcionarios, que brindaran información de interés general para los colaboradores de APC-Colombia, sobre afiliaciones, vivienda, educación, cesantías y ahorro voluntario; con el apoyo del Fondo Nacional del Ahorro (FNA).  | Asesoría y acompañamiento de afiliaciones, cesantías, educación,  | FNA                                      | 01 AL 30-03-2018<br>18-04-2018<br>03-08-2018                       | \$0,00                 |
| Medición del clima organizacional                | 83 Servidores públicos | 08   | APC-Colombia, busca disminuir las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes dimensiones, relaciones con el cargo y el trato con los compañeros, realizando la Medición del Clima Organizacional, a través de una encuesta, que contiene: Procesamiento de la información, consolidación, informe y presentación de resultados y recomendaciones para su intervención. |   |  |  | \$6.369.600,00         |
| Piensa en tu futuro                              | APC-Colombia           | Durante el año<br><b>(2 VECES EN EL AÑO)</b> | Asesoramiento y acompañamiento de funcionarios, que brindaran información de interés general para los colaboradores de APC-Colombia, sobre servicios, pensiones, etc; con el apoyo del Col pensiones y Fondos privados, entre otros.  | Asesoría y acompañamiento   | COLPENSIONES                             | 30/04/2018   | \$0,00                 |
| Información de interés general                   | APC-Colombia           | Durante el año<br><b>(2 VECES EN EL AÑO)</b> | Asesoramiento y acompañamiento de funcionarios, que brindaran información de interés general para los colaboradores de APC-Colombia, sobre servicios y productos (planes exequiales, seguros, etc), con el apoyo del Grupo Recordar, Jardines de Paz, entre otros.  | Asesoría y acompañamiento   | * GRUPO RECORDAR<br>* BANCO DE OCCIDENTE | 03/05/2018<br>04/07/2018<br>05/07/2018                             | \$0,00                 |
| La vida con bienestar                            | APC-Colombia           | Durante el año<br><b>(4 VECES EN EL AÑO)</b> | Asesoramiento y acompañamiento de funcionarios, que brindaran información de interés general para los colaboradores de APC-Colombia, sobre afiliaciones, bienestar, salud, recreación, deporte, turismo, cultura, educación, crédito, subsidios, seguros, etc; con el apoyo de la Caja de Compensación Familiar COMPENSAR, entre otros.   | Asesoría y acompañamiento del portafolio de productos y servicios   | COMPENSAR                                | 25-04-2018<br>23-05-2018<br>19-06-2018<br>25-07-2018<br>22-08-2018 | \$0,00                 |
| Escenarios - Caja de Compensación Familiar (CCF) | 40                     | 10   | Actividad encaminada a: artesanías, artes, manualidades, entre otras, los servidores públicos recibirán: 1 Bono, por la suma de \$150.000.  | * Feria: Portafolio de servicios y productos de Compensar para servidores públicos disfrute del beneficio de \$150.000 cargados a su tarjeta personal | APC-COLOMBIA<br>COMPENSAR                | 14-09-2018   | \$6.000.000,00         |
| Día de la Madre                                  | APC-Colombia           | 05   | Celebración del Día de la Madre en APC-Colombia.  | Celebración del Día de la Madre   | APC-COLOMBIA                             | 15/05/2018   | \$0,00                 |
| Día del Padre                                    | APC-Colombia           | 06   | Celebración del Día del Padre en APC-Colombia.  | Celebración del Día del Padre   | APC-COLOMBIA                             | 22/06/2018   | \$0,00                 |
|  |                        |  |   |   |  |  | <b>\$13.412.550,00</b> |
| <b>PREPARACIÓN Y RECONOCIMIENTOS</b>             |                        |  |   |   |  |  |                        |
| <b>ACTIVIDAD</b>                                 | <b>PARTICIPANTES</b>   | <b>MES</b>                                   | <b>DESCRIPCIÓN</b>  | <b>ACTIVIDAD</b>  | <b>PROVEEDOR</b>                         | <b>FECHA</b>   | <b>PRESU PUESTO</b>    |



|  |                     |                  |  |   |              |  |                       |
|--|---------------------|------------------|--|---|--------------|--|-----------------------|
| Preparación para Pre pensionados y desvinculación asistida | 4                   | Mayo y Noviembre | Actividades o capacitaciones, orientadas al crecimiento personal, la autoayuda y desarrollar el nivel de competitividad; le permitirán enfrentar de forma prepositiva el cese de actividades laborales y dar paso al aprovechamiento del tiempo, con un enfoque de: Crea tu marca personal, emprendimiento, productividad, relevancia y tranquilidad. (Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015). | * Jornada de sensibilización y socialización del Programa de Pre pensionados para los funcionarios públicos de APC-COLOMBIA.  | COMPENSAR    | 28/05/2018   | \$1.520.000,00        |
| Reconocimiento de la trayectoria laboral                   | Servidores Públicos | Durante el año   | APC-Colombia, quiere reconocer la trayectoria laboral de los servidores públicos, por haber pertenecido a la Agencia, quienes se destacaron por su trabajo, compromiso y responsabilidad, durante el tiempo de servicio. (Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015).  | * Reconocimiento a los compañeros que trabajaron en la Agencia e hicieron parte de la Estrategia GANA-GANA, a través de la Copa Mundial de APC-Colombia (entrega de álbum y monitas de: Ángela Berdugo, Claudia Rivera y Juan Barbosa). | APC-COLOMBIA | 09-08-2018<br>31-08-2018<br>06-09-2018<br>11-09-2018<br>17-09-2018 | \$0,00                |
|  |                     |                  |  |   |              |  | <b>\$1.520.000,00</b> |

**COMPONENTE EDUCACIÓN FORMAL**

| ACTIVIDAD               | PARTICIPANTES          | MES  | DESCRIPCIÓN  | ACTIVIDAD   | PROVEEDOR    | FECHA                    | PRESU PUESTO |
|-------------------------|------------------------|--|--|---|--------------|--------------------------|--------------|
| ICETEX                  | Postulados             | Durante el año                               | La Agencia, con el ánimo de estimular el proceso de educación formal de los servidores públicos, estableció la convocatoria con el FONDO APOYO A LOS PROCESOS DE CAPACITACIÓN DE LOS SERVIDORES DE APC-COLOMBIA - ICETEX, para otorgar créditos educativos condonables por prestación de servicios, para adelantar estudios de posgrado en los campos relacionados con las funciones desempeñadas. Al terminar el estudio para el cual le fue concedido el crédito, el beneficiario debe iniciar su proceso de condonación, convirtiéndose en efecto multiplicador del conocimiento adquirido en el área de su formación. Disponibilidad de recursos por \$37.144.709, con corte al 31-12-2017. (Convenio No 2012-0482 del 26 de diciembre de 2012). | * Publicación convocatoria, convenio y reglamento operativo (correo electrónico y Mi Agencia)<br>* Publicación II Convocatoria, Convenio y Reglamento Operativo (correo electrónico y Mi Agencia) | APC-COLOMBIA | 22/05/2018<br>05-09-2018 | \$0,00       |
| Promoción y divulgación | 83 Servidores públicos | Durante el año<br><b>(4 VECES EN EL AÑO)</b> | Promoción y divulgación de información sobre entidades educativas, crediticias y financieras y de programas de becas ofrecidos por entidades Nacionales e Internacionales en formación y educación formal.   | * Oportunidades de formación: Programas de Becas ICETEX en el Mundo<br>* Cursos y Convocatorias para colaboradores de APC-Colombia  | APC-COLOMBIA | 07-03-2018<br>30-04-2018 | \$0,00       |
|                         |                        |  |  |   |              |                          | \$0,00       |

**ESTRATEGIA SECTORIAL**

| ACTIVIDAD                         | PARTICIPANTES | MES | DESCRIPCIÓN  | ACTIVIDAD                         | PROVEEDOR    | FECHA      | PRESU PUESTO |
|-----------------------------------|---------------|-----|--|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Conmemoración del Día de la Mujer | APC-Colombia  | 03  | Conmemoración del Día de la Mujer: APC-Colombia, se une a la Campaña de ONU MUJERES: "ahora es el momento, con el objetivo de empoderar a las mujeres en todos los contextos rurales y urbanos y para homenajear a las activistas que están trabajando sin descanso para reclamar los derechos de las mujeres y realizar su pleno potencial. | Conmemoración del Día de la Mujer | APC-COLOMBIA | 08/03/2018 | \$0,00       |
| Conmemoración del Día del Hombre  | APC-Colombia  | 11  | Conmemoración del Día del Hombre: APC-Colombia, se une a la fecha internacional de la ONU.   |                                   |              |            | \$0,00       |
|                                   |               |     |  |                                   |              |            | \$0,00       |

**PLAN DE INCENTIVOS 2018**

| ACTIVIDAD | PARTICIPANTES | MES | DESCRIPCIÓN | ACTIVIDAD | PROVEEDOR | FECHA | PRESU PUESTO |
|-----------|---------------|-----|-------------|-----------|-----------|-------|--------------|
|           |               |     |             |           |           |       |              |



|   |                        |   |   |  |              |  |                |
|---|------------------------|---|---|--|--------------|--|----------------|
| Uso de la bicicleta   | Interesados            | Todo el año<br>(12 VECES<br>EN EL<br>AÑO) | Medio día libre laboral remunerado por cada 30 veces que certifiquen haber llegado en bicicleta a APC-Colombia, incentivo para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional por parte de los servidores públicos. (Ley No. 1811 del 21 de octubre de 2016).  | * Campaña promovemos acciones que cambian vidas<br>Celebración del Día Mundial de la Bicicleta (correo electrónico)<br>* Publicación incentivo: Circular No. 20182000000166 del 10-05-2018 y Formato Control de Ingreso de Bicicleta a APC-COLOMBIA (Mi Agencia) | APC-COLOMBIA | 03-05-2018<br>06-05-2018<br>10-05-2018 | \$0,00         |
| Mejor servidor público de carrera administrativa por niveles: Directivo, Asesor, Profesional, Técnico y Asistencial | 5 Servidores públicos  | 12  | APC-Colombia, según los resultados de la última Evaluación de Desempeño Laboral (EDL): Tendrán en cuenta a todos los servidores públicos que obtuvieron 100% en su EDL definitiva en el 2017, se elegirá 1 en cada nivel jerárquico, a quienes se les entregará un reconocimiento y premiará con 1 Bono de sodexo o su equivalente, por la suma de \$200.000 para cada uno, por un total de \$1.000.000.<br>Esta elección la realizará el Comité de Incentivos de APC-Colombia.<br>(Resolución No. 162 del 29 de Abril de 2016 y Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015).  |  |              |  | \$1.200.000,00 |
| Atención al usuario externo   | 5 Servidores públicos  | 12  | APC-Colombia, quiere consolidar una cultura organizacional, dirigida al fortalecimiento de nuestros servidores públicos, orientados a la buena disposición para resolver inquietudes y recibir sugerencias acerca de nuestros servicios, a nuestros clientes internos y externos, se elegirá 1 servidor público de cada nivel jerárquico, a quienes se les entregará un reconocimiento y premiará con 1 Bono de sodexo o su equivalente, por la suma de \$200.000 para cada uno, por un total de 1.000.000.<br>Esta elección la realizará el Comité de Incentivos de APC-Colombia.(Resolución No. 162 del 29 de Abril de 2016 y Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015). |  |              |  | \$1.200.000,00 |
| Atención al usuario interno   | 20 Servidores públicos | 12  | APC-Colombia, quiere consolidar una cultura organizacional para los servidores públicos, que lideren y se destaquen durante el año, en los Proyectos de Aprendizaje en Equipo (PAES) - definidos previamente en el Plan Institucional de Capacitación (PIC) 2018, a quienes se les entregará un reconocimiento y premiará con 1 Bono de sodexo o su equivalente, por la suma de \$100.000 para cada uno, por un total de \$2.000.000. Esta elección la realizará el Comité de Incentivos de APC-Colombia.<br>(Resolución No. 162 del 29 de Abril de 2016 y Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015).  |  |              |  | \$2.331.000,00 |
| Reconocimiento por "Permanencia en la Agencia"  | 10 Servidores públicos | 12  | APC-Colombia, quiere consolidar una cultura organizacional, dirigida al fortalecimiento del sentido de pertenencia, compromiso y responsabilidad de los servidores públicos, que hayan cumplido 6 años de prestar sus servicios a la Agencia, a quienes se les entregará un reconocimiento no pecuniario individual. Esta elección la realizará el Comité de Incentivos de APC-Colombia.<br>(Decreto No. 2865 del 10 de Diciembre de 2013).   |  |              |  |                |
| Reconocimiento por "Embajador Ético"  | Direcciones            | 12  | APC-Colombia, quiere consolidar una cultura organizacional para los servidores públicos, basados en los principios y los valores del Código de Integridad y Buen Gobierno, entregando un reconocimiento grupal, no pecuniario a cada dirección, que se destaque durante el año, por demostrar la excelente apropiación de los principios y los valores institucionales de APC-Colombia<br>(Esta entrega la realizará el Grupo de Gestión del Talento Humano).   |  |              |  |                |
| Reconocimiento por equipos de trabajo   | Equipos de trabajo     | 12  | APC-Colombia, quiere consolidar una cultura organizacional para el trabajo en equipo entre los servidores públicos, entregando un reconocimiento pecuniario en los términos establecidos por la normatividad vigente para el tema, por la suma de \$1.000.000.<br>Esta elección la realizará el Comité de Incentivos de APC-Colombia.<br>(Resolución No. 162 del 29 de Abril de 2016 y Decreto No. 1083 del 26 de Mayo de 2015).  |  |              |  |                |



|  |                |    |  |  |  |  |                         |
|--|----------------|----|--|--|--|--|-------------------------|
| Reunión avances de gestión / Ceremonia de Incentivos | APC-Colombiana | 12 | Evento de cierre de gestión, espacio de integración social, para los funcionarios de APC-Colombia. (Entrada, almuerzo y bebida). |  |  |  | \$28.849.163,00         |
|  |                |    |  |  |  |  | \$33.580.163,00         |
| <b>TOTAL PEI 2018 APC</b>                            |                |    |  |  |  |  | <b>\$198.000.000,00</b> |

Fuente: Talento Humano

Es importante resaltar que el plazo de ejecución total del PEI, para la vigencia 2018, estaba contemplada hasta el 31 de diciembre de 2018. Sin embargo, el avance de ejecución de las actividades y del presupuesto a 30 de septiembre de 2018, se indica a continuación, así:

- Se obtuvo como resultado total en el primer trimestre de la vigencia 2018, el cumplimiento del 94%, con referencia a los Planes de Talento Humano (SG-SST, PIC y PEI), frente a las actividades ejecutadas sobre las actividades proyectadas. Es decir, que para el caso del PEI, se ejecutó el 100% de 22 actividades programadas, sin presupuesto.
- Se obtuvo como resultado total en el segundo trimestre de la vigencia 2018, el cumplimiento del 93,65%, con referencia a los Planes de Talento Humano (SG-SST, PIC y PEI), frente a las actividades ejecutadas sobre las actividades proyectadas. Es decir, que para el caso del PEI, se ejecutó el 100% de 36 actividades programadas, con y sin presupuesto.
- Que para el mes de julio de la vigencia 2018, se presenta como resultado parcial del PEI, el cumplimiento del 100% de 12 actividades ejecutadas sobre 12 actividades proyectadas, con y sin presupuesto.
- Que para el mes de agosto de la vigencia 2018, se presenta como resultado parcial del PEI, el cumplimiento del 100% de 20 actividades ejecutadas sobre 20 actividades proyectadas, con y sin presupuesto.
- Que a corte 20 de septiembre de la vigencia 2018, se presenta como resultado parcial del PEI, el cumplimiento del 100% de 20 actividades ejecutadas sobre 20 actividades proyectadas, con y sin presupuesto.
- La apropiación inicial para la ejecución del plan de estímulos e incentivos 2018 de APC-Colombia es de \$198.000.000 con corte al 30 de septiembre de 2018.



### TOTAL INVERSIÓN PEI 2018 APC \$198.000.000,00



Fuente: Gestión del Talento Humano y Gestión Financiera

#### Dotación de vestuario y de calzado

- En mayo se inició la ejecución contractual del suministro de dotación de vestuario y de calzado con Inversiones Giraltell Giraldo S.C.A. (presupuesto por \$5.444.250).
- A corte al 30 de septiembre de 2018, se cumplió exitosamente la entrega de 2 meses de dotación, de un total de 3 para la vigencia.

#### APC-Colombia e ICETEX

Procesos de capacitación de los servidores públicos:

- En mayo, se realizó la publicación de la convocatoria del primer semestre de la vigencia, se postuló un solo candidato que fue aprobado desembolso por parte de APC-Colombia.
- En septiembre, se realizó la publicación de la convocatoria del segundo de la vigencia, hasta la fecha nadie se ha postulado.



## Evaluación del Desempeño

Se aplicó la primera versión del sistema propio de evaluación del desempeño laboral (SISPRO), para las entidades del Sector Presidencia de la República, establecido mediante Resolución No. 0010 de fecha 6 de enero de 2017, emitida por el DAPRE y aprobado mediante Resolución No. 20161010047335 de fecha 23 de diciembre de 2016 emitida por la CNSC y adoptado internamente mediante Resolución No. 030 de fecha 23 de enero de 2017.

De este proceso inicial se concluye:

- Se resalta el excelente desempeño de los servidores públicos de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, por obtener el mayor porcentaje de calificación definitiva en el nivel de cumplimiento Sobresaliente.
- Solo un servidor público, obtuvo calificación definitiva en el nivel Satisfactorio, se deberá suscribir un Plan de Mejoramiento Individual, que estará sustentado en el seguimiento y la verificación de las evidencias, en el cual se indaguen las causas y el planteando acciones de mejoramiento, para corregir, prevenir y mejorar el desempeño, contribuyendo a la mejora continua de la Agencia.
- Para el periodo de evaluación anual, comprendido entre el 1 de febrero de 2017 al 31 de enero de 2018, ningún funcionario obtuvo calificación definitiva No Satisfactoria, por lo que no se declara nombramientos insubsistentes por este motivo.

Se desarrolló por cada puesto de trabajo el proyecto de aprendizaje en equipo denominado: ¿Y Cómo vamos con nuestra evaluación del desempeño sectorial?, la cual se orientó a dar atención personalizada a los casos presentados para el seguimiento de mitad de periodo.

### **Estado de la planta de personal**

Con corte a septiembre de 2018, la planta de personal presentaba la siguiente situación:

Total de Cargos: 83

Cargos de Libre Nombramiento y Remoción: 23

Cargos de Carrera Administrativa: 60

Cargos de Libre Nombramiento y Remoción Vacantes: 5

Director Técnico: 1

Asesor 1020-14: 2

Asesor 1020-16: 1



## Profesional Especializado 2028-20: 1

### Cargos de Carrera Administrativa en Vacancia Definitiva:

| OCUPADO POR                    | CARGO                     | CÓDIGO | GRADO |
|--------------------------------|---------------------------|--------|-------|
| Cielo Marivel Chamorro Usamag  | Profesional Especializado | 2028   | 20    |
| Jeny Patricia Gutiérrez Ropero | Profesional Especializado | 2028   | 18    |
| Fredy Giovanni Alayón García   | Profesional Especializado | 2028   | 18    |
| Marlen Espitia Galeano         | Profesional Especializado | 2028   | 20    |
| Jenny Margoth Forero Ramírez   | Secretario Ejecutivo      | 4210   | 20    |
| Ingrid Xiomara García Duquino  | Secretario Ejecutivo      | 4210   | 24    |
| Ángela Liliana Pico Bonilla    | Profesional Especializado | 2028   | 13    |
| Oscar Miguel Díaz Romero       | Profesional Especializado | 2028   | 20    |
| Yeiny Paola Tarazona Prada     | Secretario Ejecutivo      | 4210   | 20    |
| PARA ENCARGO                   | Profesional Especializado | 2028   | 18    |

Fuente: Talento Humano

### Historias Laborales

Dentro del plan de mejoramiento se procedió con la organización y correcto proceder relacionado con el archivo de las historias laborales activas y se verificó conforme a la lista de chequeo propuesta, que los documentos correspondientes a los requisitos mínimos para posesión y la certificación de cumplimiento de requisitos para desempeñar el cargo de cada funcionario, reposara en las historias laborales.

### Programa Estado Joven

En el año 2018 se coordinó y gestionó la vinculación de APC-Colombia, al Programa Estado Joven, relacionado con las prácticas laborales en APC-Colombia, al momento de este informe se cuenta con seis (6) estudiantes, los cuales son remunerados por el estado.

### Componente Salud

Se han realizado los diferentes exámenes de ingreso, periódicos, de egreso y de los servidores que requieren valoración por parte del deportólogo de los servidores públicos de la entidad, que así lo requieren.

Se coordinó jornada de vacunación contra la influenza, para los servidores de la entidad.



Del mismo modo actualmente se gestiona la intervención de los psicólogos por parte de Compensar para la aplicación de la batería, a los servidores que así lo requieran como resultado de la medición de clima realizado.

### Plan institucional de capacitación

El Plan se elaboró de conformidad con las disposiciones del Plan Nacional de Formación y Capacitación para el Desarrollo y Profesionalización del Servidor Público definida por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la circular externa No. 11 del 9 de noviembre de 2017.

Se aprobó mediante la Resolución No. 034 del 26 de enero de 2018, con corte a septiembre de 2018 se había ejecutado en un 68.62%, con las siguientes actividades de capacitación:

#### **Componente SGSST**

- Capacitación en Bases Administrativas para la Gestión del Riesgo
- Charla sobre el uso y mantenimiento de los EPP aplicables a APC
- Taller de identificación de Riesgos y peligros
- Sistema comando de incidentes
- Capacitación contra-incendios
- Capacitación en inspecciones de seguridad

#### **Proyectos de Aprendizaje en equipo (PAE)**

- Lineamientos de la banca multilateral - APC se sienta a la Banca
- Uso y apropiación de herramientas informáticas
- Gestión Documental Estratégica
- ¿Cómo nos apropiamos de la Agencia de los temas de calidad?
- ¿Y cómo vamos con nuestra evaluación del desempeño sectorial?
- Excel – interpretación y análisis de datos.
- Fortalecimiento de segunda lengua – Inglés – actividad ejecutada con costo durante el primer semestre, por valor de \$47.173.304,00.
- Competencias – Orientación al Resultado
- Cómo obtener Habilidades tecnológicas para la comunicación
- Inducción y Reinducción: en los meses que hubo ingresos de funcionarios, contratistas o pasantes.

Con corte a septiembre se encontraba en trámite contractual el proceso interadministrativo con la Universidad Nacional para desarrollar las actividades de capacitación con costo por valor de OCHENTA Y OCHO MILLONES TREINTA Y TRES MIL PESOS M/CTE (\$88.033.000,00)



### Plan Anual de Trabajo SGSST

El Plan se elaboró de conformidad con las disposiciones de la resolución 1111/2017, se aprobó el 29 de diciembre de 2017 y con corte a septiembre de 2018 se había ejecutado en un 63.2%, con las siguientes actividades:

- Socialización Política SGSST en lanzamiento copa MIPG
- se identificaron riesgos y se actualizó la matriz de riesgos y peligros
- Actualización periódica en Matriz de requisitos legales.
- Taller Roles y Responsabilidades del Copasst frente a la Resolución 1111 de 2017
- Capacitación en inspección de Seguridad
- Capacitación en Bases Administrativas para la Gestión del Riesgo
- Presentación de los miembros del Comité, funciones y participación
- Capacitación Funciones y rol del Comité de convivencia laboral
- Charla sobre el uso y mantenimiento de los EPP aplicables a APC
- Desarrollar actividades del componente de prevención y promoción de la salud definidas dentro del PEI (charlas de prevención salud de la mujer y del hombre)
- Desarrollo de actividades del PVE de desórdenes músculo esqueléticos de la ARL Positiva
- Inspecciones por puesto de trabajo para evaluar la efectividad de las acciones correctivas y preventivas implementadas de tipo ergonómico. (Según requerimiento)
- Desarrollo de actividades del PVE riesgo psicosocial
- Implementación de Control Administrativo - campaña control del ruido
- Implementación de Control Administrativo - campaña de percepción del clima en la Oficina y cuidados por cambios de temperatura
- Efectuar las estadísticas y la medición de los indicadores correspondientes

### VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Para la vigencia de 2018, el presupuesto para viáticos y gastos de viaje se distribuyó inicialmente de la siguiente manera:

| <b>CDP 2818 -<br/>04/01/2018 Y<br/>RP 6318<br/>7/02/2018</b> | <b>Descripción</b> | <b>Valor Apropriación</b> |
|--|--------------------|---------------------------|
| A-2-0-4-11-2   | TIQUETES INTERIOR  | \$69.241.186,00           |
| A-2-0-4-11-1   | TIQUETES EXTERIOR  | \$64.635.948,00           |



| <b>CDP 2618 -<br/>03/01/2018</b> |                             |                          |
|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>RP/Rubro</b>                  | <b>Descripción</b>          | <b>Valor Apropiación</b> |
| A-2-0-4-11-2                     | Viáticos y GV Nacional      | \$62.202.357,00          |
| A-2-0-4-11-1                     | Viáticos y GV Internacional | \$63.289.702,00          |

Fuente: Talento Humano – Gestión Financiera

La ejecución presupuestal de estos rubros, con corte al 30 de septiembre fue la siguiente:

| <b>TIQUETES</b>  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>Ejecución</b> | <b>Saldo</b>    |
| \$35.755.299,00  | \$33.485.887,00 |
| \$39.265.167,00  | \$25.370.781,00 |

| <b>VIÁTICOS</b>  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>Ejecución</b> | <b>Saldo</b>    |
| \$45.604.073,00  | \$16.598.284,00 |
| \$55.526.986,00  | \$7.762.716,00  |

Fuente: Talento Humano – Gestión Financiera



## Informe de Gestión del Talento Humano - Período de Octubre a Diciembre de 2018

A continuación se presenta, informe de gestión, en el cual se consignan las acciones ejecutadas, logros y retos en el marco del proceso de talento humano durante el último trimestre de 2018.

### Ejecución de los Planes de Talento Humano:

- Plan Anual de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo: Con corte 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 77%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 98% de cumplimiento.
- *Plan de Capacitación y Formación:* Al 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 74.46%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 95.74%.
- *En cuanto al Plan de Estímulos e Incentivos:* Al 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 79%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 94.1% de cumplimiento.
- Se continuó con el cumplimiento a las políticas de fortalecimiento y calidad de vida laboral, definidas dentro del sector presidencia como son: viernes feliz, y horarios flexibles; así mismo, a las políticas internas de día del cumpleaños.
- Se actualizó y socializó el Código de Ética y buen Gobierno, basados en los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), y se alcanzó el 93.6% de cumplimiento en la implementación de la Política de integridad.
- Se generó y actualizó en segunda versión un procedimiento interno para la provisión transitoria de empleos mediante encargo de los servidores públicos con derechos de carrera administrativa de APC-Colombia

### **Dotación de vestuario y de calzado**

- En el mes de noviembre se realizó la 3 entrega de dotación, por la suma de \$1.814.750.



## Gestión del Empleo y detalle de la Planta de Personal:

Consolidado Planta de Personal a 31 de Diciembre de 2018

| CÓDIGO | GRADO | DECRETO<br>4884 | DECRETO<br>2114<br>CREACIÓN<br>CARGOS | PLANTA<br>DEFINITIVA | PLANTA<br>OCUPADA | VACANTES<br>A 31<br>DICIEMBRE<br>2018 |
|--------|-------|-----------------|---------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------------|
| 2028   | 21    | 2               | 4                                     | 6                    | 6                 | 0                                     |
| 2028   | 20    | 10              | 5                                     | 15                   | 14                | 1                                     |
| 2028   | 18    | 12              | 1                                     | 13                   | 12                | 1                                     |
| 2028   | 17    | 5               | 1                                     | 6                    | 5                 | 1*                                    |
| 2028   | 13    | 2               |                                       | 2                    | 1                 | 1                                     |
| 2044   | 10    | 4               |                                       | 4                    | 3                 | 1                                     |
| 2044   | 8     | 4               | 2                                     | 6                    | 4                 | 2                                     |
| 3124   | 18    | 2               | 1                                     | 3                    | 3                 | 0                                     |
| 4210   | 20    | 2               |                                       | 2                    | 2                 | 0                                     |
| 4210   | 19    | 1               |                                       | 1                    | 1                 | 0                                     |
| 4210   | 24    | 1               |                                       | 1                    | 1                 | 0                                     |
| 15     | 24    | 1               |                                       | 1                    | 1                 | 0                                     |
| 1020   | 16    | 2               |                                       | 2                    | 2                 | 0                                     |
| 1020   | 14    | 6               |                                       | 6                    | 4                 | 2                                     |
| 1020   | 12    | 4               |                                       | 4                    | 4                 | 0                                     |
| 4182   | 24    | 2               |                                       | 2                    | 2                 | 0                                     |
| 4103   | 17    | 1               |                                       | 1                    | 1                 | 0                                     |
| 4103   | 15    | 1               | 3                                     | 4                    | 4                 | 0                                     |
| 100    | 22    | 4               |                                       | 4                    | 4                 | 0                                     |

|              |           |           |          |
|--------------|-----------|-----------|----------|
| <b>TOTAL</b> | <b>83</b> | <b>74</b> | <b>9</b> |
|--------------|-----------|-----------|----------|

Fuente: Talento Humano

\*Vacancia temporal por sanción disciplinaria



Actualmente la planta de personal cuenta con 83 empleos distribuidos así:

| NIVEL                     | NATURALEZA             |            | FORMA DE PROVISION |         |             |         | TOTAL |
|---------------------------|------------------------|------------|--------------------|---------|-------------|---------|-------|
|                           | Carrera Administrativa | Ordinarios | Ordinario          | Carrera | Provisional | Encargo |       |
| Directivo                 |                        | 5          | 5                  | -       | -           | -       | 5     |
| Asesor                    |                        | 12         | 12                 | -       | -           | -       | 12    |
| Profesional Especializado | 40                     | 2          | 2                  | 30      | 3           | 7       | 42    |
| Profesional Universitario | 10                     |            |                    | 5       | 3           | 1       | 10    |
| Secretario Ejecutivo      | 4                      | 2          | 2                  | -       | 4           | -       | 6     |
| Conductor Mecánico        | 3                      | 2          | 2                  | 3       | -           | -       | 5     |
| Técnico Administrativo    | 3                      | -          | -                  | 3       | -           | -       | 3     |
| Total General             |                        |            |                    |         |             |         | 83    |

Fuente: Talento Humano



## Cumplimiento de Perfil del Cargo

Durante el periodo se realizaron 14 nuevas posesiones dentro de la planta de empleos, cada uno de los cuales cuenta con el respectivo manual de funciones y competencias laborales y su creación y activación como usuario en el Sistema de Información y Gestión del Empleo Público – SIGEP, discriminadas así:

| Actos Administrativos |                    | Consolidado 2018 |
|-----------------------|--------------------|------------------|
| Nombramientos         | Libre nombramiento | 9                |
|                       | Provisional        | 3                |
|                       | Carrera            | 0                |
|                       | Encargos           | 2                |

Fuente: Talento Humano

## Cumplimiento del Plan Institucional de Capacitación y Formación - PIC

Durante el último trimestre del año se ejecutó un 21.28% para finalizar con un 96% de cumplimiento, que corresponde a 7 proyectos de aprendizaje en equipo (PAES) que equivalen al 29% de las actividades definidas en el PIC, (24), discriminadas así:

- ✓ 5 PAES CON COSTO
- ✓ 2 PAES SIN COSTO

Al efectuar la cuantificación de horas, en el último trimestre APC tuvo un total de 628 horas de capacitación y/o formación, equivalentes al 25.96% del total de horas de capacitación en el año que correspondió a 828 horas, disgregadas así:

- ✓ 228 Horas de capacitación con costo
- ✓ 12 horas de Inducción al año
- ✓ 8 Horas de PAES internos
- ✓ 2 Horas de Capacitación en SGSST

### Componente con costo

Las temáticas del componente con costo para el trimestre, se ejecutaron a través de contratos con Instituciones educativas, como la Universidad Nacional de Colombia e INNK SAS, como se muestran en la imagen subsiguiente:



| COMPONENTE CON COSTO |                          |   |  |            |                              |                             |
|----------------------|--------------------------|---|--|------------|------------------------------|-----------------------------|
| No.                  | EJE TEMÁTICO             | DEFINICION PAE  | TEMÁTICA   | HORAS      | NUMERO ASISTENTES PROGRAMADO | NUMERO ASISTENTES EJECUTADO |
| 1                    | Valor Público            | Implementación de las NIGSP en APC-Colombia.                                | Principales cambios financieros y contables que aplican en APC-Colombia<br>Políticas contables<br>Cambios de tipo presupuestal originados en la nueva normatividad.  | 40         | 8                            | 7                           |
| 2                    | Gestión del Conocimiento | Prospectiva de la Cooperación - Fortalecimiento en proyectos de Cooperación | Metodologías monitoreo y evaluación aplicación de herramientas<br>desarrollo de habilidades - capacidad analítica  | 40         | 30                           | 17                          |
|                      | Gestión del Conocimiento |   | Técnicas, ODS - Pobreza multidimensional - agenda 2030 - agenda cambio climático<br>Tendencias de desarrollo internacional   |            |                              |                             |
|                      | Valor Público            |   | Sistema Internacional de la CI - Conceptos de CI - Análisis y conceptualización<br>Elaboración de Documentos   |            |                              |                             |
|                      | Valor Público            |   | Blended finance<br>Impact social investment<br>Alianzas Público Privadas para el desarrollo<br>Protocolo empresarial<br>Capacitación compra eficiente sobre convenios con la banca multilateral<br>socialización del procedimiento de No objeción<br>Lineamientos de la banca multilateral   |            |                              |                             |
| 3                    | Gestión del Conocimiento | Herramientas Contractuales para el fortalecimiento de la Gestión            | Normas aplicables: debido proceso, estatuto anticorrupción, liquidación de convenios y contratos aplicabilidad de procesos, procedimientos, formatos y manuales<br>Enlaces técnicos, jurídicos y financieros para el ejercicio de la supervisión<br>Normatividad y aplicación decreto 092 de 2017<br>Normatividad contratación<br>SECOP II<br>Planeación de la identificación de las necesidades<br>Normas de contratación, procedimientos de contratación, manejo de formatos, experiencias exitosas en otras entidades | 30         | 15                           | 13                          |
|                      | Gestión del Conocimiento |   | Análisis de información, herramientas de seguimiento   |            |                              |                             |
|                      | Gestión del Conocimiento |   | Comunicación Aseriva - Negociación en cooperación - solución de conflictos<br>Congreso de contratación Pública (colombia compra)   |            |                              |                             |
|                      | Gestión del Conocimiento |   | Herramientas y conocimiento de cómo ejercer la supervisión y el control sobre la supervisión de contratos<br>Conocimiento pleno del decreto 092, para un excelente manejo de la contratación con entidades sin ánimo de lucro<br>Conocimiento de los regímenes aplicables a los convenios de cooperación internacional, dependiendo del cooperante y pleno manejo de ingles para la plena comprensión de estos convenios.  |            |                              |                             |
| 4                    | Valor Público            | Herramientas de evaluación para el fortalecimiento de la Gestión            | Normas internacionales de auditoría con enfoque gubernamental, aplicación de las normas, actividades relacionadas con las normas   | 40         | 10                           | 10                          |
|                      | Valor Público            |   | formación de auditores en las normas: ISO 14001:2015 y su aplicación, ISO 9001:20015 y su aplicación, Ohsas 18001:2007 y su aplicación, Decreto 1072 de 2015, normas de auditoría interna  | 30         | 10                           | 6                           |
| 5                    | Gobernanza para la Paz   | Fortalecimiento de competencias   | Formación en el desarrollo de competencias blandas para los servidores públicos  | 48         | 34                           | 25                          |
| <b>TOTALES</b>       |                          |   |  | <b>228</b> | <b>73</b>                    | <b>53</b>                   |

Fuente: Talento Humano

### Componente con sin costo

Las temáticas de este componente se ejecutaron en un 100%, a través de los proyectos de aprendizaje en equipo propuestos por funcionarios de la Entidad que



decidieron transmitir y compartir su conocimiento, como se muestran en la imagen subsiguiente:

| COMPONENTE SIN COSTO |                          |   |  |           |
|----------------------|--------------------------|---|--|-----------|
| No.                  | EJE TEMÁTICO             | DEFINICION PAE  | TEMÁTICA   | HORAS     |
| 1                    | Gobernanza para la Paz:  | ¿Cómo manejar grupos de interés y hacer presentaciones efectivas? | Manejo de Power Point - Pressy y otras herramientas<br>Manejo de grupos (Técnicas en diferentes situaciones)<br>- Comunicación asertiva<br>Técnicas de expresión corporal y oral         | 6         |
| 4                    | Gestión del conocimiento | Aporta a tu Futuro  | Generalidades del Sistema - modalidades<br>¿Te vas a pensionar, qué pasa en el mundo con las pensiones?<br>¿Cómo consultar las historias laborales?<br>cómo mi aporte contribuye a todos | 2         |
| 6                    | Gobernanza para la Paz:  | Ética y transparencia en la gestión pública                       | Ética y buen gobierno, transparencia en la gestión pública   | 2         |
| 7                    | Gestión del conocimiento | Inducción y Reinducción   | Desarrollar las temáticas requeridas para los funcionarios que ingresan o cuando los cambios organizacionales así lo requieran   | 12        |
| <b>TOTALES</b>       |                          |   |  | <b>22</b> |

Fuente: Talento Humano

### Componente de SGSST

Las temáticas de este componente se ejecutaron en un 100%, a través de los proyectos de aprendizaje en equipo propuestos por funcionarios de la Entidad o a través del acompañamiento técnico de la Administradora de Riesgos Laborales ARL Positiva, para el periodo se ejecutó una sola actividad que estaba programada, equivalente al 9% de 11 PAES definidos (91%) ejecutados:

| COMPONENTE SGSST |   |  |  |       |
|------------------|---|--|--|-------|
| No.              | TEMÁTICA                                |  |  | HORAS |
| 2                | Capacitación en inspección de Seguridad |  |  | 2     |

Fuente: Talento Humano

### Indicador de Eficacia:

Durante el trimestre se comprometieron recursos por un 59.88% del presupuesto asignado a Capacitación, que corresponde a una ejecución presupuestal de (\$88.033.000), frente a un presupuesto asignado de (\$147.000.000). Cabe resaltar que, durante el periodo Enero a Septiembre se ejecutó en un 40.11%, correspondiente a (\$58.976.000).



### **Participación de los funcionarios y eficiencia de la Capacitación:**

Durante el periodo Septiembre – Diciembre, la participación de los funcionarios a eventos de capacitación con costo fue de 73%, que corresponde a que 53 funcionarios tomaron capacitación de 73 cupos disponibles.

### **Cierre de Brechas:**

Corresponde al avance en cuanto a aprehensión de conocimientos que surge de la valoración inicial vs la valoración final realizada por el docente o institución académica.

En la tabla, se especifican las valoraciones iniciales y finales de cada PAE con costo realizado en la Entidad, durante el último trimestre:

| CURSO  | INICIAL   | FINAL    | OBSERVACION |
|--|---|----------|-------------|
| <b>Curso Prospectiva De La Cooperación</b>                                 | (0,81/5),   | (3,6/5)  |             |
| <b>Curso NICSP – Normas Internacionales de Contabilidad Sector Público</b> | (1,5/5),  | (3,33/5) |             |
| <b>Curso Actualización Auditores Con Enfoque Integral</b>                  | (0/5),  | (3/5)    |             |
| <b>Curso Auditores 1072/2015</b>   | Se certificaron 5 funcionarios de 9, equivalente al 55% de los asistentes |          |             |
| <b>Curso Contratación Estatal</b>  | (0,81/5),   | (3,1/5)  |             |

Fuente: Talento Humano



## Cumplimiento Plan de Estímulos e Incentivos – PEI -

La ejecución total del PEI, fue del 94.1% correspondiente a 128 actividades ejecutadas de 136 programadas, quedando pendiente por desarrollar, la celebración del Día del Hombre según la ONU y las políticas de acortando distancias con la familia.

Durante el periodo Octubre a Diciembre, se ejecutó un 15% del PEI.

### **Eficacia del Presupuesto:**

En cuanto a la eficacia de los recursos asignados, se encontró que la ejecución del presupuesto asignado en el trimestre se cumplió en un 82% equivalente a (\$84.710.546).

Cabe resaltar que el valor ejecutado total fue de \$103.099.434, frente a \$199.000.000 asignados, que corresponden a aplicación de políticas de austeridad en actividades y a una participación del 75% de los funcionarios en las actividades programadas por la entidad.

### **Participación de los funcionarios y eficiencia del PEI:**

El Indicador de Eficiencia: equivale al 75% de participación de los funcionarios en las actividades del PEI, discriminado por los componentes, así:

Salud: 76%

Familia: 80%

Deporte: 74%

Clima y cultura: 92%

Incentivos: 89%

Reconocimientos: 67%



| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | % de participacion por actividad |
|---|--------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| Cuidado Cardiovascular – “Programa de Deporte o Gimnasio” - - 6 servidores publicos - 2 meses                         | 35                       | 19                      | 54                               |
| Taller teórico - práctico: "Masaje Shiatsu" - 83 servidores publicos - 1 sesion                                       | 40                       | 24                      | 60                               |
| Taller teórico - práctico: "El arte de la cocina sana" - 2 sesiones   | 20                       | 20                      | 100                              |
| Actívate estilos de vida saludable - 2 Clases Integrales  | 40                       | 15                      | 38                               |
| 2 Clases de yoga  | 40                       | 6                       | 15                               |
| 1 Jornada de vacunación - Influenza   | 83                       | 38                      | 46                               |
| Analisis de Puesto de Trabajo - 1 servidor publico  | 1                        | 1                       | 100                              |
| Exámenes Médicos Periódicos de acuerdo al Profesiograma   | 37                       | 37                      | 100                              |
| Charlas prevención salud femenina Cáncer de Mama - Autoexamen de Seno - Cuello Uterino - Citología y otros - 1 sesion | 10                       | 10                      | 100                              |
| Charlas prevención salud masculina Cáncer de Próstata - 1 sesion  | 6                        | 6                       | 100                              |
| Pista Entrenamiento Brigada Integral de Emergencia APC-Colombia - 1 sesion  | 25                       | 24                      | 96                               |
| Intervención del Riesgo Psicosocial de manera individual - 33 casos blancos   | 33                       | 33                      | 100                              |
| Intervención del Riesgo Psicosocial de manera grupal - 83 servidores publicos   | 83                       | 65                      | 78                               |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>453</b>               | <b>298</b>              | <b>76</b>                        |
| Fuente: Talento Humano  |                          |                         |                                  |
| <b>Familia</b>  |                          |                         |                                  |
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO          |
| Compartiendo con la familia o los amigos "Bonos cine" - 83 servidores publicos - 1 entrega                            | 83                       | 83                      | 100                              |
| Compartiendo con la familia o los amigos "Bonos restaurante" - 83 servidores publicos - 1 entrega                     | 83                       | 83                      | 100                              |
| Día de la familia “Con la naturaleza” - 83 servidores publicos - 1 jornada  | 83                       | 14                      | 17                               |
| Día de la familia “Visita cultural” - 83 servidores publicos - 1 jornada  | 83                       | 83                      | 100                              |
| Día de los niños (NAVIDAD NIÑOS) - 1 jornada  | 24                       | 20                      | 83                               |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>356</b>               | <b>283</b>              | <b>80</b>                        |
| <b>Deporte</b>  |                          |                         |                                  |
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO          |
| Torneo de Bolos Mixto - 1 jornada   | 60                       | 60                      | 100                              |
| Escenarios - Caja de Compensación Familiar (CCF) - 43 servidores publicos - 1 cargue (*)                              | 43                       | 21                      | 49                               |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>103</b>               | <b>81</b>               | <b>74</b>                        |
| <b>Clima y Cultura Organizacional</b>   |                          |                         |                                  |
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO          |
| Día de la Secretaria y Conductores:<br>"Taller aprovechamiento del tiempo libre"                                      | 11                       | 11                      | 100                              |
| Medición del clima organizacional - 1 jornada   | 83                       | 69                      | 83                               |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>94</b>                | <b>80</b>               | <b>92</b>                        |
| <b>Preparación y Reconocimientos</b>  |                          |                         |                                  |
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO          |
| Preparación para Pre pensionados y desvinculación asistida - 2 servidores publicos                                    | 3                        | 2                       | 67                               |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>3</b>                 | <b>2</b>                | <b>67</b>                        |
| <b>Plan de Incentivos 2018</b>  |                          |                         |                                  |
| ACTIVIDAD   | PARTICIPANTES PROYECTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO | PARTICIPANTES EJECUTADO          |
| Mejor servidor público de carrera administrativa por niveles: Directivo, Asesor, Profesional, Técnico y Asistencial   | 5                        | 5                       | 100                              |
| Atención al usuario externo   | 5                        | 5                       | 100                              |
| Atención al usuario interno   | 20                       | 11                      | 55                               |
| Reunión avances de gestión / 1 Ceremonia de Incentivos  | 83                       | 83                      | 100                              |
| <b>TOTAL COMPONENTE</b>   | <b>113</b>               | <b>104</b>              | <b>89</b>                        |



## Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Plan se elaboró de conformidad con las disposiciones de la resolución 1111/2017 y con corte 30 de septiembre presentaba una ejecución del 77%, durante el periodo Octubre a Diciembre, se ejecutaron 23 actividades más, correspondientes al 21%, alcanzando el 98%, con las siguientes actividades:

- Firma de la cuarta versión de la Política SGSST y socialización en las cinco noticias claves.
- Actualización periódica en Matriz de requisitos legales.
- Desarrollo de la Inducción en SGSST
- Capacitación en inspección de Seguridad
- Desarrollo de actividades del PVE de desórdenes músculo esqueléticos de la ARL Positiva
- Inspecciones por puesto de trabajo para evaluar la efectividad de las acciones correctivas y preventivas implementadas de tipo ergonómico. (SEGÚN REQUERIMIENTO)
- Desarrollo de actividades del PVE riesgo psicosocial
- Acompañamiento de Psicología para casos individuales y desarrollo de actividades grupales
- Implementación de Control Administrativo - campaña control del ruido
- Implementación de Control Administrativo - campaña de percepción del clima en la Oficina y cuidados por cambios de temperatura
- Efectuar las estadísticas y la medición de los indicadores correspondientes
- Documentar las acciones por las diferentes entradas, indicadores, resultados de investigaciones accidentes laborales, inspecciones del Copasst, Brigada, RACI, entre otras
- Desarrollo de segunda auditoria al SGSTT

## VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Al final de la vigencia de 2018, el presupuesto para viáticos y gastos de viaje quedó distribuido de la siguiente manera:



| <b>CDP 2818 -<br/>04/01/2018 Y<br/>RP 6318<br/>7/02/2018</b> | <b>Descripción</b>   | <b>Valor Apropriación</b> |
|--|----------------------|---------------------------|
| A-2-0-4-11-2   | TIQUETES INTERIOR    | \$69.241.186,00           |
| A-2-0-4-11-1   | TIQUETES<br>EXTERIOR | \$64.635.948,00           |

| <b>CDP 2618 -<br/>03/01/2018</b> | <b>Descripción</b>             | <b>Valor Apropriación</b> |
|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| <b>RP/Rubro</b>                  |                                |                           |
| A-2-0-4-11-2                     | Viáticos y GV Nacional         | \$60.202.357,00           |
| A-2-0-4-11-1                     | Viáticos y GV<br>Internacional | \$65.289.702,00           |

Fuente: Talento Humano – Gestión Financiera

La ejecución presupuestal de estos rubros, con corte al 31 de diciembre fue la siguiente:

| <b>TIQUETES</b>  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>Ejecución</b> | <b>Saldo</b>    |
| \$50.293.333,00  | \$18.947.853,00 |
| \$44.003.830,00  | \$20.632.118,00 |

| <b>VIÁTICOS</b>  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>Ejecución</b> | <b>Saldo</b>    |
| \$50.127.302,00  | \$10.075.055,00 |
| \$60.518.530,00  | \$4.771.172,00  |

Fuente: Talento Humano – Gestión Financiera



## DIFUNDIMOS INFORMACIÓN PARA CONVERSAR - INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

### Gestión Documental

#### Avance en la Gestión durante el periodo de enero a septiembre de 2018

La Gestión Documental bajo los principios de eficiencia, oportunidad y eficacia brinda atención a los usuarios internos y externos, con el fin de satisfacer sus necesidades de información o trámites en relación con los temas de su competencia. De igual manera es responsable de la planeación, ejecución, control y seguimiento de la gestión documental en la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, para lo cual enfoca sus labores en el desarrollo de cuatro ejes fundamentales que permitirán salvaguardar la memoria histórica de la Cooperación Internacional en Colombia.

Dentro de las etapas de gestión documental hemos avanzado en:

- **Planeación:** Se elaboraron las Tablas de Retención y Valoración Documental. Una vez aprobadas por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño se remitieron para el proceso de convalidación al Archivo General de la Nación. En primera instancia se recibió un concepto técnico preliminar con algunos ajustes fechado el 22 de febrero de 2018 y sugerencias para aplicar a las TRD. Subsanados estos ajustes, se presentaron nuevamente para su concepto final, la entidad se encuentra a la espera de la respuesta por parte del AGN
- **Producción:** Un aspecto fundamental en este procedimiento fue la remodelación del depósito de archivo el cual fue ampliado de tal forma, que se pueda optimizar el espacio disponible para el almacenamiento de la documentación. Además, se delimitó el depósito de archivo de la Oficina de atención de Gestión Documental, de tal forma que el personal que llegue para recibir atención del funcionario no tenga acceso directo a la documentación que se encuentra en el Archivo Central.
- **Transferencia:** Las transferencias documentales se ejecutaron de acuerdo con el programa de la vigencia 2017. Estas fueron las primeras transferencias normalizadas realizadas en la Institución. Fue un ejercicio enriquecedor en donde se resalta el apoyo de todos los funcionarios de APC- Colombia, toda vez que, se obtuvo un cumplimiento del 80% en el cronograma de transferencias documentales establecido.
- **Planeación Anual Institucional:** En el desarrollo de este punto, se realizaron iniciativas tendientes a la mejora de los servicios en la oficina de Gestión Documental que corresponden a los instrumentos archivísticos establecidos en la Ley (T.R.D.- C.C.D-RAC-PINAR y P.G.D.) y que constituyen el componente metodológico de la Agencia.



- **Ejecución del PGD:** Durante la vigencia 2017 se aprobó por parte del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, y a la fecha se ejecutan las actividades acordes al cronograma de PGD establecido dentro del mencionado documento.
- **Cobertura en Planes de Capacitación Archivística:** Los planes de Capacitación en materia de gestión documental ejecutados en la Agencia, se enfocan en dos puntos fundamentales, con los siguientes índices de cobertura:

Fuente:

| EJES TEMÁTICOS  | PERSONAL CAPACITADO | Gestión |
|---|---------------------|---------|
| Plan de capacitación para el uso y aplicación de la herramienta tecnológica ORFEO                 | 269                 |         |
| Plan de Capacitación para el manejo e implementación de las Tablas de Retención Documental T.R.D. | 102                 |         |
| Actualización por cambio de versión de ORFEO (mayo y julio 2018)                                  | 131                 |         |
| <b>Total de Colaboradores Capacitados</b>   | <b>502</b>          |         |

Documental

### Avance en la Gestión de octubre a diciembre de 2018

En el cuarto trimestre del año, se dio continuidad a los diferentes procesos de la gestión documental, obteniendo los siguientes registros, así:

- **Planeación:** El archivo General de la Nación emitió el concepto técnico de la Tablas de retención presentadas el pasado 2 de agosto solicitando algunos ajustes, los cuales están siendo objeto de verificación y revisión y una vez realizados los ajustes, se procederá nuevamente a su envío para su convalidación.
- **Producción:** Se divulgó a través de la Intranet el documento “Lineamientos para la recepción de documentos en Gestión Documental”, el cual ha permitido un mejor y más ágil flujo de los documentos tanto físicos como digitales a través del Sistema de Gestión Documental Orfeo. *Transferencia:* Se completó el total de las transferencias programadas.
- **Cobertura en Planes de Capacitación Archivística:** Se continuó con el plan de capacitación en materia de gestión documental enfocado en el uso del Sistema de Gestión Documental Orfeo, con los siguientes resultados de cobertura:

| EJES TEMÁTICOS  | PERSONAL CAPACITADO |
|---|---------------------|
| Plan de capacitación para el uso y aplicación de la herramienta tecnológica ORFEO | 54                  |



|   |           |
|---|-----------|
| <b>Total de Colaboradores Capacitados</b> | <b>54</b> |
|---|-----------|

Fuente: Gestión Documental

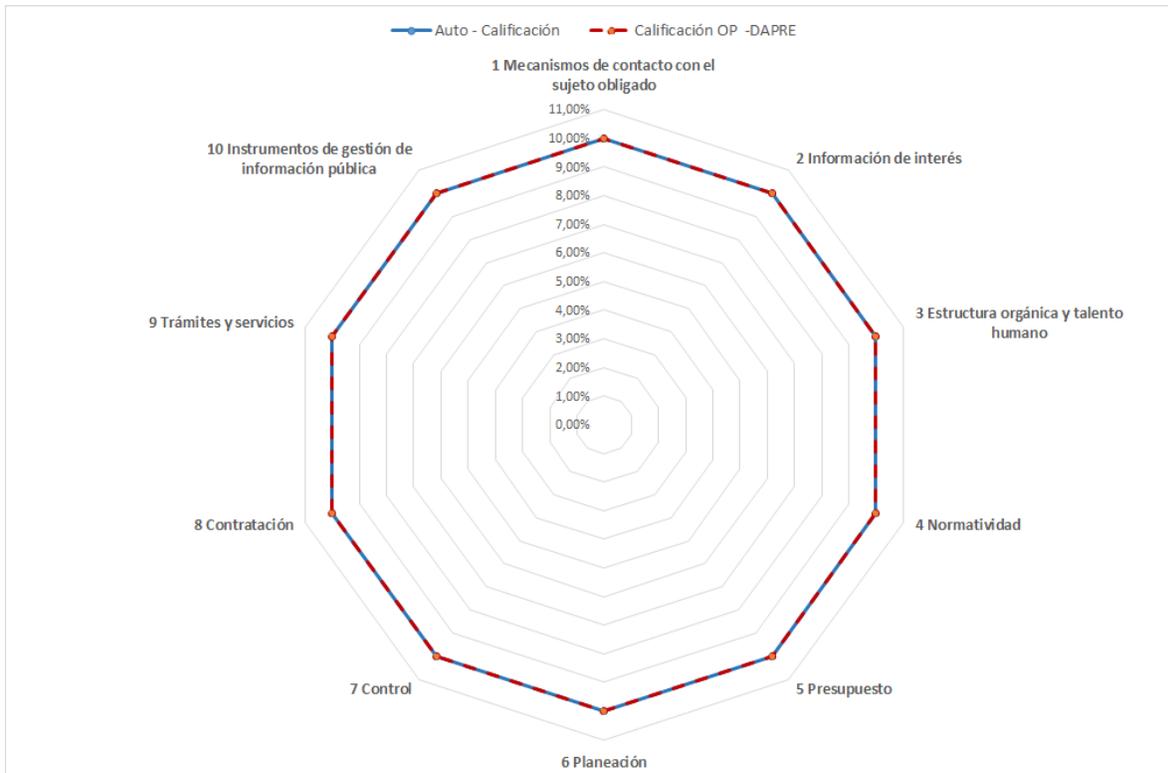
## Transparencia y acceso a información pública

### Implementación de la Ley 1712 de 2014

#### Avance en la implementación al 30 de septiembre de 2018

Para el sector presidencia y para la Entidad era de interés cumplir al 100% con los requisitos establecidos en la Ley 1712 de 2014 y su reglamentación, por lo cual se trazó la meta para cumplirla durante la vigencia. Si bien al final de la vigencia 2017 se cumplía con el 96,7%, se requería hacer esfuerzos en la publicación de los informes de PQRSD, la publicación de información para población vulnerable y mejorar la frecuencia y oportunidad en la publicación de algunos contenidos de la página.

Dichas acciones se adelantaron en su totalidad al cabo del 30 de septiembre, por lo cual la calificación obtenida por la Agencia fue de 100% de cumplimiento.



Resultado de Evaluación de Ley 1712 de 2014 y sus reglamentarios a 30 de Septiembre

Fuente: Proceso Dirección Estratégico y Planeación



## Avance en la implementación al 31 de diciembre de 2018

Al 31 de diciembre logramos mantener el resultado logrado en el tercer trimestre y, adicionalmente, se hicieron cambios generales en la página para mejorar tanto su apariencia, como la facilidad de acceso a la información y la organización de la misma. También se mejoró la oportunidad y calidad en la publicación de los informes y reportes periódicos en la página web, siguiendo las recomendaciones generadas por el Departamento Administrativo de Presidencia.

## Gestión de Comunicaciones

Durante 2018, APC-Colombia visibilizó los resultados de la cooperación internacional, resaltando los proyectos, los donantes y los socios estratégicos de Gobierno y otros sectores.

Para ello, y de acuerdo con las líneas estratégicas de la Agencia, se priorizaron 20 temas con los que se adelantaron los cubrimientos y los productos finales y además se enfocaron los mensajes de la Entidad dirigidos a nuestros usuarios externos.

Uno de los canales más empleados para la difusión de la información fue la Web Home, donde se alojaron todo tipo de contenidos y productos elaborados por el área de Comunicaciones, así como reportes e informes exigidos por la ley.

## Estadísticas

Las estadísticas de este sitio arrojan los siguientes resultados:

- Total páginas vistas 719.095 de las cuales 502.777 fueron de contenidos priorizados y de gestión.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 577.165

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 141.930

- Promedio de lectura y tiempo de los usuarios en el sitio 2:49 minutos.
- Nuestros principales lectores se encuentran entre los 25 y 34 años.
- Los contenidos de la sección de “transparencia y acceso a la información pública” tuvieron 11.838 consultas.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 8.732

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 3.106

- La sección del Fondo Colombia Sostenible tuvo 5.172 visitas.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 3.910

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 1.262



- La sección de privados tuvo 6.429 visitas.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 5.063

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 1.366

- El especial de regiones tuvo 3.463 visitas.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 3.146

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 317

- La sección sobre cooperación sur-sur tuvo 6.753 visitas.

Páginas vistas de enero 01 a septiembre 30 de 2018: 4.917

Páginas vistas de octubre 1 a diciembre 31 de 2018: 1.836

En total, entre enero y diciembre de 2018 se publicaron 106 notas correspondientes a la gestión de las diferentes áreas de APC-Colombia.

Notas realizadas de enero 01 a septiembre 30: 90 notas

Notas realizadas de octubre 01 a diciembre 31 de 2018: 16 notas

Las notas que anuncian convocatorias para becas, cursos cortos y financiación de proyectos siguen encabezando la lista de las más leídas; esto ratifica la relevancia del tema y la importancia que tiene para asegurar visitas a la página. De otro lado, en cuanto a la mención que los medios hacen de la Agencia, se destaca el último trimestre del año; periodo en el que los medios regionales dieron especial protagonismo a las actividades de la Entidad con impacto territorial. En ese sentido, el área de Comunicaciones planteó una estrategia de *Free Press* que evidenció nuevas rutas de gestión para 2019.

En efecto, durante este trimestre, gracias a la implementación de la estrategia de *Free Press* fue posible actualizar las bases de datos de los periodistas y medios regionales.

### Diseño de contenidos

La manera más efectiva de cautivar el interés de las audiencias es la presentación novedosa de contenidos y el uso de un lenguaje claro e incluyente. Por lo anterior, desde el área de comunicaciones se realizó el diseño de contenidos interactivos, infografías y piezas gráficas que fueron claves a la hora de garantizar que el material a publicar en el sitio web y las redes sociales tuviera mayor alcance y efectividad al momento de transmitir los mensajes.

Durante todo el año la apuesta de comunicación se enfocó en visibilizar la labor de los países cooperantes y el impacto de la cooperación en todo el territorio nacional.

### Redes Sociales

La estrategia se enfocó en alcanzar una mayor interacción con la comunidad. En 2018 Twitter se siguió consolidando como la red más consultada por parte del público, seguida de Facebook.



### Twitter

Tasa de interacción: en enero era del 1.2% y en diciembre pasó a 4.5%

Total impresiones 2018: 1.742.800

Clics de enlace: 800 (en promedio 10 por día)

Seguidores: el comportamiento anual fue creciente: 12k a 14 k

### Facebook

De igual manera fue evidente el crecimiento de los seguidores, que pasó de 15.5 k a 18 k. La publicación de convocatorias, en esta red, tuvo mayor acogida.

## Gestión de comunicaciones Internas:

El equipo de comunicación interna de la APC-Colombia, estableció en su Política, el objetivo central de afianzar una APC-Colombia apasionada y efectiva a partir de la consolidación de un conjunto de medios internos organizacionales eficientes y oportunos, como una manera de coadyuvar al cumplimiento de la misión institucional. En ese sentido, se proyectaron 3 apuestas:

- Contar con medios internos eficientes, veraces y oportunos
- Priorizar la información dependiendo de la utilidad y contexto y
- Generar un trabajo efectivo entre áreas para una óptima difusión de la información

Con base en estas premisas y el análisis de las herramientas frente a los requerimientos y necesidades de la Entidad, se construyó el Plan Estratégico de Comunicación Interna (PECI) para 2018. Dicho documento estructura un marco de acción en tres líneas concretas:

- Comunicación informativa; funciona en línea con los requerimientos de cada una de las áreas de APC-Colombia. Su mandato es garantizar la difusión de noticias de interés para los colaboradores de APC-Colombia, bajo los principios de oportunidad y veracidad.
- Comunicación organizacional; se constituye como la plataforma estratégica para el accionar de todos los colaboradores de APC-Colombia. Busca promover la cultura organizacional de la Agencia y en ese orden genera las condiciones para que el equipo permanezca alineado con una visión compartida. Parte del conocimiento y promoción de los valores institucionales.
- Comunicación para la gestión del conocimiento; tiene el objetivo de crear estrategias que promuevan y faciliten el intercambio de información y la transferencia efectiva de aprendizajes a nivel interno y externo. Depende de los requerimientos puntuales de la estrategia de Gestión de Conocimiento de la Entidad.



## Principales logros 2018 entre enero y septiembre en las líneas comunicación informativa y organizacional:

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Comunicación informativa | <p>Diseño e implementación de Boletín Informativo semanal con información de interés para todos los colaboradores de APC-Colombia.</p> <p>23 Boletines (5 Noticias Claves) a partir del 12 de febrero de 2018 / Lecturabilidad 150 -180 veces lecturas *Boletín</p> <p>Definición de Intranet como herramienta facilitar la disponibilidad de información y promoción de una cultura para la gestión del conocimiento. Actualización diaria de noticias en intranet <a href="http://www.miagencia.gov.co">www.miagencia.gov.co</a></p> <p>Implementación de estrategia de whatsapp/ 10 grupos activos 90% colaboradores informados (Índice Agosto 2018)</p> <p>Desarrollo de Storytelling (narrativas para medios electrónicos) como apoyo a la generación de Campañas de comunicación Organizacional y GC / 180 post publicados con mensajes informativos en las Carteleras internas de Apc-Colombia (A julio 2018).</p> <p>Wall paper informativo/ 108 Post programados a Julio 2018</p> |
|--------------------------|--|

Fuente: Gestión de Comunicaciones

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Comunicación Organizacional | <p>Estrategia GANA- GANA- MUNDIAL APC-COLOMBIA; apropiación del MIPG en coordinación con el área de Planeación/ 7 semanas de actividades pedagógicas para apropiación conceptual de las dimensiones del MIPG –</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marcamos un horizonte compartido</li> <li>2. Nuestro corazón son las personas</li> <li>3. Promovemos el mejoramiento continuo</li> <li>4. Producimos y compartimos conocimiento</li> <li>5. Medimos logros resultados y metas</li> <li>6. Difundimos información para conversar</li> </ol> <p>Montaje de sitio web con información de la estrategia GANA – GANA/ Actualización semanal, archivo fotográfico de colaboradores de APC-Col actualizado (500 nuevas imágenes)</p> <p>Estrategia #TheBestPlacetowork desarrollo de componentes fundamentales para la puesta en práctica de los valores institucionales enmarcados en el código de integridad de APC-Col.</p> <p>Desarrollo de imagen campaña “Aún tenemos mucho por hacer”/ Desarrolladas (3) campañas de Responsabilidad Social. (Donación de Sangre, Se vale soñar, Juntos Podemos * Vichada)</p> <p>Desarrollo conceptual Rendición de Cuentas Cuerpos colegiados SGSST</p> <p>Conceptualización imagen para el tema de SGSST y los cuerpos colegiados</p> |
|-----------------------------|---|

Fuente: Gestión de Comunicaciones

*\*\*Los logros 2018 en la línea de comunicación para la gestión del conocimiento, se informarán en la siguiente Dimensión Gestión del Conocimiento e Innovación.*

### Herramientas para la Medición



Para efectos de garantizar el mejoramiento continuo en la implementación de las tácticas en cada una de las líneas, se estableció la implementación de un mecanismo de evaluación que tras su aplicación permite tomar acciones de mejoramiento continuo.

Dicho mecanismo es el Índice de efectividad de Comunicación Interna, ICI, un instrumento seleccionado para promover la optimización de estrategias de comunicación interna, buscando el mejoramiento continuo con base en la medición y análisis de 6 categorías: (Conocimiento de la gestión de Comunicación interna, utilidad de la gestión, efectividad de medios, piezas y herramientas, participación, promoción del aprendizajes y grado de satisfacción por parte de los colaboradores de APC- Colombia)

Para el periodo de este informe se realizó una primera medición la cual permitió identificar las fortalezas y debilidades en la implementación del PECl en APC-Colombia, y sirva como insumo para la formulación y puesta en marcha de estrategias de fortalecimiento a la gestión de comunicación interna de la Agencia.

### **Esquema del ICI:**

Este instrumento de uso interno para APC-Colombia está propuesto como cuestionario simple, con un total de 26 preguntas, (24 de selección) 2 preguntas abiertas. Su tiempo de diligenciamiento se proyecta de 15 minutos por persona y en su primera versión se realizó de manera presencial en subgrupos a los que se entregó por persona hoja de respuestas sin marcar.

Este instrumento puede facilitar el trabajo de focus group, dependiendo de los requerimientos del coordinador de gestión de Co- Interna.

### **Análisis del ICI:**

Una vez recopilada la información, se procede a registrar los resultados y a calcular los indicadores establecidos.



## Resultados de la medición del Índice de Efectividad de Comunicación Interna

| CATEGORIA   | ASIGNACIÓN DE INDICADOR  | RESULTADO   |
|---|--|---|
| CONOCIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA Com. Interna EN APC-COLOMBIA | El indicador mide si los colaboradores de APC-Colombia conocen los servicios que presta CI. Se obtiene el puntaje máximo si más del 80% de los encuestados manifiesta conocer los servicios.   | Para medir esta categoría se formularon 5 preguntas (1, 13, 14, 15 y 17). Para cada respuesta se asignó un peso ponderado de 20% para lograr el 100%.<br><br>Como resultado se obtuvo que el 58% de los colaboradores de APC-Colombia conocen el rol y servicios que presta el área de Comunicación Interna. Aunque está en la media, se requiere reforzar el Plan de comunicaciones con actividades que promuevan el 100% de esta categoría.   |
| UTILIDAD DE LA GESTIÓN DE Com. Interna                        | El indicador mide la utilidad de los servicios de Comunicación Interna.  | Esta categoría fue medida a través de 3 preguntas (12, 16 y 18) como resultado se obtuvo que un 55% de los encuestados consideran útil la gestión de CI. En ese sentido, se obtuvo un puntaje de 7 sobre 10 posibles.   |
| EFFECTIVIDAD EN LOS MEDIOS, PIEZAS Y HERRAMIENTAS             | El indicador mide la efectividad de los medios utilizados por CI. Para esta medición se cuenta con 6 canales funcionando. El mayor puntaje se obtiene si los 6 canales son considerados altamente efectivos por más del 40% de los encuestados | A través del ICI se midió la efectividad de 6 canales/herramientas de comunicación, que corresponden a las que actualmente se usan en la Agencia para la difusión interna. Como resultado se obtuvo que más del 40% de los colaboradores encuestados de APC-Colombia consideran efectivas 3 de 6 de los medios.<br>Es decir tan solo la mitad de herramientas / canales son asertivos para más del 40% de los colaboradores encuestados. (Noticias Claves, Correo Mi Agencia e Intranet fueron calificadas como medios efectivos por más del 40% de los encuestados)                            |
| PARTICIPACIÓN EN ESPACIOS DINAMIZADOS POR Com. Interna        | El indicador mide participación por número de eventos gestionados por CI   | En general la participación en los espacios propuestos como campañas internas es buena. Sin embargo una de las actividades no generó recordación en más del 80% de los encuestados. Dado que la actividad tiene que ver con Planeación, se requiere, para el periodo Abril-Junio, priorizar la implementación de una nueva actividad que dé cumplimiento al requerimiento inicial.  |
| PROMOCIÓN DEL APRENDIZAJE                                     | El indicador se asigna teniendo en cuenta el número de colaboradores que manifiestan ampliar sus conocimientos, gracias a la información recibida por CI   | El 58% de los encuestados de la Agencia manifiesta que la información recibida por CI le ha proporcionado y/o reforzado nuevos conocimientos. Considerando que APC-Colombia, durante el 2018 tiene planeado implementar una estrategia de Gestión del Conocimiento, se considera prioritario trabajar en actividades que lleven a cumplir al 100% este indicador.   |
| GRADO DE SATISFACCIÓN CON GESTIÓN DE Com. Interna             | El indicador mide el porcentaje de colaboradores satisfechos con la Gestión de CI, dentro del período evaluado   | Para evaluar este punto, se realizó pregunta directa: En general, ¿cuál es su grado de satisfacción con la comunicación interna (2018)?<br><br>Frente a este cuestionamiento, el 87% de los encuestados, manifestó estar muy satisfecho. Mientras el 13% restante declaró estar medianamente satisfecho. No se recibieron respuestas en variable Nada Satisfecho.<br><br>Adicionalmente, el instrumento hizo medición sobre comunicación entre áreas, dinámica y flujo de comunicación y existencia de diálogo entre colaboradores, como mecanismo para cumplir de mejor manera tareas y metas. |



| CATEGORIA | ASIGNACIÓN DE INDICADOR | RESULTADO  |
|-----------|-------------------------|--|
|           |                         | Frente a estos ítems llama la atención que los puntajes de estas tres preguntas se ubicaron en la media, por tanto existe un reto dirigido hacia el mejoramiento de una comunicación fluida, permanente y fuerte entre las direcciones de APC-Colombia |

Fuente: Gestión de Comunicaciones



## PRODUCIMOS Y COMPARTIMOS CONOCIMIENTO - GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

### Gestión del Conocimiento

Entre enero y septiembre 30 de 2018 se inicia el proceso de construcción de una estrategia de gestión del Conocimiento en APC-Colombia, cumpliendo con los siguientes componentes:

- Estructuración preliminar de los componentes de la estrategia de gestión del conocimiento de APC-Colombia.
- Creación de grupo gestor de gestión del conocimiento (Planeación- Tecnologías de información- Talento Humano)
- Socialización de los componentes con equipo de APC-Colombia. Implementación de espacios para la gestión del conocimiento. – Acercamiento a los Activos del Conocimiento
- Gestión de contenidos para la gestión del conocimiento a través de la herramienta Moodle
- Implementación de línea de Comunicación para la gestión del conocimiento.

### Principales Logros:

- Creado el equipo gestor de Gestión de Conocimiento, conformado por un representante de planeación, tecnologías de información y talento humano. Febrero de 2018
- Definición del alcance de la estrategia de gestión del conocimiento en APC-Colombia y socialización de los componentes con el equipo de la Agencia. Se realizaron 4 talleres de Gestión del conocimiento con direcciones misionales (05 de Junio DEMANDA, 12 de Junio DCI, 21 de junio OFERTA Diciembre 08 Dirección general) Lo anterior representa un gran avance, dado que todos los colaboradores participantes de los talleres pudieron comprender alcance y líneas generales de la estrategia.
- Primer inventario de Activos del Conocimiento de APC-Colombia. A 30 de Septiembre de 2018 se logró consolidar primer inventario de Activos o saberes de la Agencia

Los logros asociados a la línea de comunicación para la gestión del conocimiento, en el marco de la estrategia de comunicaciones internas, se relacionan en la siguiente tabla:



|  |  |
|--|--|
| <p>Comunicación para la<br/>Gestión del<br/>Conocimiento</p> | <p>Generación y apropiación de nuevos espacios para compartir aprendizajes</p> <p>3 talleres de gestión del conocimiento con direcciones misionales ( 05 de Junio, 12 de Junio, 21 de junio)</p> <p>Elaboración de mensajes claves y propuesta narrativa para presentación de Saber Hacer Colombia (Dirección de Oferta)</p> <p>Diseño e implementación de World Café. (3)</p> <p>Espacio para hablar sobre temas de interés para los colaboradores de APC-Colombia</p> <p>17 de Junio de 2018 Libro Verde de Colciencias<br/>09 de Agosto: Publicación Colombia Cambio<br/>23 de Agosto: “La cooperación para la Paz, en el marco de los ODS”<br/>17 Septiembre: “Ciro y Yo” documental y conversatorio con protagonistas.</p> <p>Desarrollo de imagen y Gestión de contenidos para plataforma para la Gestión del Conocimiento (Moodle) en coordinación con equipo de tecnologías de información.</p> <p>Consolidación de inducción como herramienta para integrar nuevos integrantes a la Agencia</p> <p>Acompañamiento en el desarrollo de PAES como proyectos de aprendizaje. Diseño e implementación PAE Personal Branding. (3 sesiones de trabajo en coordinación con Co-Externas y TI)</p> <p>Desarrollo de concepto y gestión de contenidos para MaletaSA y Hagámoslo Juntos.</p> |
|--|--|

Fuente: Gestión de Comunicaciones y Talento Humano

Para el cuarto trimestre de 2018 no se reportan avances importantes en el componente de Gestión del Conocimiento.



## PROMOVEMOS EL MEJORAMIENTO CONTINUO - CONTROL INTERNO

### Gestión de Control Interno

El Plan de trabajo de control interno contempla acciones en los roles de evaluación y seguimiento - auditoría, relación con entes externos de control - informes de ley, evaluación de la gestión del riesgo, enfoque hacia la prevención y liderazgo estratégico, a través de los cuales identifica los aspectos en los cuales se requiere fortalecer el sistema de control interno y recomienda las mejoras.

Durante la vigencia 2018 se realizaron auditorías internas al proceso financiero, verificación del cumplimiento de las acciones propuestas dentro de los planes de mejoramiento de las evaluaciones independientes realizadas a las Direcciones y demás dependencias de la APC, a los procesos misionales, auditoría especial seguimiento y verificación licitación pública LP-APC 01 de 2018, gestión documental, al Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y gestión contractual.

Las recomendaciones dadas por Control Interno, durante las vigencias 2017-2018, al ser implementadas, han reflejado mejoras en los procesos de gestión del talento humano, proceso financiero y proceso de tecnologías de la información; así mismo en el control del cumplimiento por parte de los proveedores de la orden de compra de tiquetes y del contrato de logística, liderados por la Dirección de Oferta, sobre los cuales no se generaron hallazgos en la auditoría de cumplimiento de la Contraloría General de la República.

Los procesos misionales se encuentran en implementación de las mejoras, relacionadas con el establecimiento de procedimientos y metodologías para el seguimiento y evaluación de programas y proyectos de la cooperación que recibe el país, acorde con lo establecido en el Decreto 4152 de 2011, y reafirmado en la auditoría del ente de control.

Como proceso de innovación, Control Interno diseñó el instrumento de verificación para el informe pormenorizado, acorde con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, que permite identificar el estado de los componentes del Modelo Estándar de Control Interno y los temas que requieren mejora para alcanzar el estado avanzado del sistema de control interno, APC – Colombia. Este instrumento fue adoptado por las oficinas de control interno del sector presidencia de la república.

### **Ambiente de Control**

- Avanzar en demostrar el compromiso de todos los servidores con la integridad (valores y principios del servicio público). Para esto se requiere generar herramientas para la posterior verificación de los resultados de las estrategias y acciones adelantadas, para la apropiación de los mismos.
- Implementar mejoras surgidas de la evaluación de los planes de desarrollo del talento humano (PIC, incentivos, programas de bienestar), medición del clima laboral y la evaluación del desempeño de los servidores.

### **Gestión de los Riesgos Institucionales**



- Con base a la nueva visión estratégica 2019-2022, se debe realizar una revisión y ajuste de la política de gestión del riesgo para ser discutida y presentada en Comité Institucional de Coordinación del Sistema de Control Interno para que sea aprobada.
- Se debe hacer uso de la nueva Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 4 - Octubre de 2018, con el propósito de realizar la valoración de los riesgos institucionales de APC-Colombia.
- Se debe ajustar la estructura actual del formato que se tiene en Brújula con la propuesta de la nueva guía para la administración del riesgo.
- Con base a la nueva propuesta estratégica se debe realizar análisis nuevo del contexto estratégico de la organización. Para cada objetivo estratégico se debe identificar las amenazas y oportunidades que afecten positiva o negativamente el logro de resultados.

### **Actividades de Control**

- Revisar, ajustar y/o definir los procedimientos, directrices con base a la nueva visión estratégica de APC-Colombia para los próximos cuatro años.
- Determinar los ajustes en el diseño, aplicación y seguimiento a los controles de los riesgos institucionales.
- Documentar el monitoreo y evaluación de exposiciones al riesgo relacionadas con tecnología nueva y emergente.
- Proporcionar información sobre la eficiencia, efectividad e integridad de los controles tecnológicos y, según sea el caso, recomendar mejoras a las actividades de control específicas, por parte de Control interno.

### **Información y Comunicación**

- Establecer políticas apropiadas para el reporte de información fuera de la entidad y directrices sobre el manejo de información de carácter reservado; personas autorizadas para brindar información; regulaciones de privacidad y tratamiento de datos personales.
- Adoptar y poner en práctica protocolo de confidencialidad para el uso y manejo de la información en todos los niveles de la organización.
- Implementar líneas de denuncia para comunicación anónima.
- Implementar mecanismos para la captura, procesamiento y análisis de la información interna y externa bajo criterios de disponibilidad, confiabilidad, integridad y seguridad que atiendan las necesidades de información de la entidad y su posterior evaluación y mejoras recomendadas.
- Establecer un mecanismo para comunicar a la alta dirección y a los distintos niveles de la entidad, los eventos en materia de información y comunicación que afectan el funcionamiento del control interno.

### **Monitoreo o Supervisión Continua**

- Los resultados de la autoevaluación y evaluación independiente sean insumo para tomar decisiones estratégicas relacionadas con la corrección o el mejoramiento del desempeño institucional.



- Efectuar seguimiento a los riesgos, controles de cada proceso, hallazgos y proponer acciones de mejora.