



Código: A-FO-103 - Versión: 04 -Fecha: Marzo 01 de 2017



Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No: 20181500005143

#### **MEMORANDO**

Bogotá, D.C., 2018-05-11

PARA:

SERGIO ALFONSO LONDOÑO SUREK

Director General

DE

Asesor con funciones de Control Interno

**ASUNTO:** 

Resultado a las medidas de austeridad del gasto establecidas en la APC-Colombia,

correspondiente al 1º trimestre de 2018

En cumplimiento legal de los roles de enfoque hacia la prevención, evaluación y seguimiento que le otorga el Decreto 648 de 2017 a las oficinas de control interno o quien haga sus veces, adjunto me permito enviar los resultados de la verificación efectuada por Control Interno a las medidas de austeridad implementadas por la entidad y su aplicación durante el primer trimestre de 2018.

De otra parte, se exhorta a tener en cuenta las observaciones y/o recomendaciones presentadas en el informe, y de ser el caso ajustar en lo que corresponda si así lo consideran, el Plan de Austeridad del Gasto establecido para la presente vigencia fiscal, en cumplimiento de la normatividad legal vigente sobre la materia.

Cordialmente,

ALEX ALBERTO RODRÍGUEZ CUBIDES

Anexos:

Copia: Verónica Monterrosa Torres, Directora Administrativa y Financiera, Lina María Avila, Coordinadora Gestión Administrativa

Proyecto: JULIO IGNACIO GUTIERREZ VARGAS

Reviso:



# AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA APC-COLOMBIA

# SEGUIMIENTO A MEDIDAS DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO ENERO A MARZO DE 2018

**CONTROL INTERNO** 

Bogotá, D.C. 9 de mayo de 2018

# Contenido del Informe

- 1. Introducción
- 2. Objetivo del seguimiento
- 3. Alcance
- 4. Desarrollo Metodología
- 5. Resultados de la verificación
- 6. Recomendaciones

#### 1. Introducción

Las Oficinas de Control Interno en ejercicio de las funciones legales contempladas en la Ley 87 de 1993, de garantizar la eficacia, la eficiencia y economía en todas las operaciones, promoviendo y facilitando la correcta ejecución de las funciones y actividades definidas para el logro de la misión institucional, realiza el seguimiento a las medidas de austeridad del gasto público, de acuerdo con las regulaciones establecidas por el Estado colombiano, a saber:

- Decreto 648 de 2017
- Decreto 1083 de 2015.
- Decreto 0984 de 2012.
- Decreto 1737 de 1998.
- Decreto 1598 de 2011.
- Directiva Presidencial 01 de 2016.
- Directiva Presidencial 04 de 2012
- Directiva Presidencial 02 de 2009.
- Circular Conjunta 002 de octubre de 2008

## 2. Objetivo del seguimiento

Verificar el cumplimiento legal de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional - APC Colombia como sujeto obligado, de las disposiciones sobre austeridad del gasto.

#### 3. Alcance.

La verificación comprende el período comprendido entre el 1 de enero a 31 de marzo de 2018 y con base en la información suministrada se compara la ejecución durante el periodo con respecto al mismo periodo del año anterior y para algunos conceptos con relación a la ejecución del cuarto trimestre de 2017.

# 4. Desarrollo-Metodología.

Para la verificación a la gestión desarrollada por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia sobre las medidas de austeridad del gasto público, se surten los siguientes momentos:

- A. En reunión realizada con la Dirección Administrativa y Financiera, el 28 de abril de 2017, se acordó disponer de la información en carpeta compartida con el fin de efectuar el seguimiento a la ejecución a través del presente informe.
- B. Se revisó y analizó la información recibida.
- C. Se recibió información adicional recibida mediante correo electrónico el 10 de mayo de 2018

D. Se realiza el informe final, se remite a la Dirección Administrativa y Financiera y se publica en la página web de APC - Colombia.

Nota: De acuerdo con lo establecido en el Estatuto de Auditoría Interna código C-OT-003, los "funcionarios que lideran los procesos, las dependencias o grupos de trabajos, tienen la obligación de coordinar, gestionar, verificar y realizar seguimiento al sistema de control interno, así como apoyar la actividad de la auditoría interna e implementar las acciones a que haya lugar" y en evidencia de su compromiso, la Directora Administrativa y Financiera, Coordinadora de Gestión Administrativa y el Coordinador de Gestión del Talento Humano, suscribieron la Carta de Representación, código C-FO-016, en la cual manifiestan que son responsables de la veracidad y oportunidad de la información entregada como insumo del proceso auditor.

Por parte de Control Interno, la responsabilidad como evaluador independiente, consiste en producir un informe objetivo que contenga las observaciones, si hay lugar a ellas, sobre el acatamiento a las disposiciones legales tanto externas como internas y las recomendaciones que le permitan a la alta dirección tomar decisiones de mejora en la gestión institucional.

Conforme a lo establecido en el parágrafo del artículo 9 de la Ley 87 de 1993, Control Interno utiliza mecanismos de verificación y evaluación que recogen normas de auditoría generalmente aceptadas y la aplicación de principios como integridad, presentación imparcial, confidencialidad e independencia, los cuales se encuentran sustentados en el enfoque basado en evidencias.

#### 5. Resultados de la verificación

#### 5.1 Reducción de gastos en comunicaciones

Para el primer trimestre de enero – marzo de 2018, APC-Colombia no sufrago gastos que afectaran este rubro, conforme lo señalado por la Dirección Administrativa y Financiera – Grupo de Servicios Administrativos.

## 5.2 Reducción de gastos generales

## a. Viáticos y gastos de viaje

|  | T  | T  | <u>VIÁTICOS Y</u>   | GASTOS DE  | VIAJE PRIME  | R TRIMESTRE DE 2017   |   |  |  |
|--|--|--|---|--|--|---|---|--|--|
| Identificació  | n Nombre   | Dependencia  | Grado y<br>Código   | Fecha<br>salida  | Fecha<br>regreso   | Destino   | Clase   | Tiquetes   | Viáticos y<br>Gastos de via  |
| 79780107   | Alejandro Gamboa Castilla  | DG   | 001524  | 12/01/201  | 7 12/01/201  | 7 Arauquita-Arauca  | Nacional  | \$   | 0 \$234.6  |
| 79780107   | Alejandro Gamboa Castilia  | DG   | 001524  | 23/01/201  | 7 24/01/201  | 7 Montes de María (vuelo a Carta)   | Nacional  | \$   | 0 \$704.0  |
| 79685131   | Luis Enrique Maruri Londoño  | D Oferta   | 010022  | 30/01/201  | 7 01/02/201  | 7 Santo Domingo- República Domi   | rnternacion   | a \$   | 0  |
| 80198728   | Andrés Uribe Orozco  | D Demanda  | 010022  | 25/01/201  | 7 25/01/201  | Nueva York  | nternacion  | a \$   | \$3.599.5  |
| 53105472   | Ivonne Andrea Ramos Hende  | DC!  | 202817  | 25/01/201  | 25/01/201  | 7 Apartadó, Antioquia   | Nacional  | \$1  | 0  |
| 52694216   | Gloria Andrea Calderón Peña  | DG   | 102014  | 25/02/2017   | 28/02/201  | 7 Barrancabermeja   | Nacional  | \$1  | \$1.263.6  |
| 80198728   | Andrés Uribe Orozco  | D Demanda  | 010022  | 28/02/2017   | 28/02/2013   | 7 Cáceres, Antioquia  | Nacional  | \$(  | 0  |
| 80089082   | Santlago Molina Alvarez  | Demanda  | 102014  | 28/02/2017   | 01/03/2017   | Santander Quilichao, Cauca  | Nacional  | \$520.13   | \$541.5  |
| 45531981   | Karen Paola Jimenez Morale:  |  | 202818  | 06/03/2017   | 17/03/201  | Buenos Aires, Argentina   | nternaciona   | a \$0  | <u> </u>   |
| 1128044416   | Sergio Alfonso Londoño Zure  | 1  | 001524  | 02/03/2017   | 03/03/2017   | Coveñas, Sucre  | Nacionai  | \$648.933  | \$704,0  |
| 52030439   | Mónica Elizabeth Varona Gu   |  | 010022  |  | 03/03/2017   |   | Nacional  | \$648.93   | \$704.0  |
| 53105472   | Ivonne Andrea Ramos Hende  |  | 202817  |  | 04/03/2017   |   | nternaciona   | \$2,818.11   | \$1.717.4  |
| 52387223   | Andrea del Pilar Vaca Ángel  | Demanda  | 202818  |  | 02/03/2017   |   | Nacional  | \$1.142.557  |  |
|  |  | DG   | 001524  |  | 11/03/2017   |   | nternaciona   | \$0  |  |
| 93376160   | Juan Carlos Sandoval Plata   | Demanda  | 204410  |  | 10/03/2017   |   | Nacional  | \$635,446  |  |
| 1128044416   | Sergio Alfonso Londoño Zure  | DG   | 001524  |  | 13/03/2017   |   | Nacional  | \$567.961  | \$704.0  |
|  | Sergio Alfonso Londoño Zure  | DG   | 001524  |  | 15/03/2017   |   | Nacional  | \$956.123  | <u> </u>   |
|  | Manuel Enrique Trujillo Saad   | DG   | 102012  |  | 15/03/2017   |   | Nacional  | \$956.123  | \$133.8  |
| 52963108   | Catalina María Jiménez Rojas   |  |   |  |  | San José-Costa Rica   | nternaciona   | \$0  |  |
|  | Felipe José Valencia Bitar   | D Oferta   | 010022  | 15/03/2017   | 16/03/2017   | Barranquilia  | Nacional  | \$633.053  | \$767.0  |
| 79043847   | Carlos Alberto Cifuentes Cruz  | Oferta   | 202821  | 29/03/2017   | 31/03/2017   | Guapi, Cauca  | Nacional  | \$0  |  |
|  | Sergio Alfonso Londoño Zurel   | DG   | 001524  |  | 29/03/2017   |   | Nacional  | \$726,233  | \$586.7  |
|  | Andrés Uribe Orozco  | D Demanda  | 010022  |  | 28/03/2017   |   | Nacional -  | \$1.062.593  | \$704.0  |
|  | Felipe José Valencia Bitar   | D Oferta   | 010022  |  | 28/03/2017   |   | Nacional  | \$744.107  |  |
|  | Marlen Espitia Galeano   | DCI  | 202820  |  |  | Villavicencio y San Juan de Arame   | Nacional  | \$0  | \$404.5  |
| 53105472   | vonne Andrea Ramos Hende   | DCI  | 202817  | 29/03/2017   | 29/03/2017   | Cali  | Nacional  | \$1.186.957  | \$110.1  |
| į  |  |  |   |  |  | TOTAL CON CARGO A GASTOS  |   | \$13.247.267,00  | \$12 010 700 A   |
| VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE PRIMER TRIMESTRE DE 2018  |  |  |   |  |  |   |   |  | <u> </u>   |
|  |  | Y  | LÁTICOS Y G   | ASTOS DE V   | IAJE PRIMER  | GENERALES TRIMESTRE DE 2018   |   |  |  |
| dentificación  | Nombre   | V<br>Dependencia   | IÁTICOS Y G<br>Grado y<br>Código  | ASTOS DE V<br>Fecha salida   |  | TRIMESTRE DE 2018   | Clase   | Tiquetes   | Viáticos y<br>Gastos de via  |
|  | Nombre<br>Juanita Clarte Suescún   |  | Grado y   | Fecha salida   | echa regres  | TRIMESTRE DE 2018  Destino  | Clase<br>nternaciona  | Tiquetes<br>\$0,00   | Gastos de via  |
| 52865907   |  | Dependencia  | Grado y<br>Código   | Fecha salida<br>08/01/2018   | echa regres<br>12/01/2018  | TRIMESTRE DE 2018  Destino  West Sussex-Reino Unido   |   | ·  | Gastos de via<br>\$4.973.843,0   |
| 52865907<br>31579102 .   | Juanita Olarte Suescún   | Dependencia<br>DG  | Grado y<br>Código<br>102014   | Fecha salida<br>08/01/2018   | echa regres<br>12/01/2018<br>11/01/2018  | TRIMESTRE DE 2018  Destino  West Sussex-Reino Unido Santlago de Chile   | nternaciona   | \$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,0<br>\$0,0  |
| 52865907<br>31579102   | Juanita Olarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalla Mariño Pérez   | Dependencia<br>DG<br>DG<br>D Demanda<br>Demanda  | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021  | Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño  | nternaciona<br>nternaciona  | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,6<br>\$0,6<br>\$2.104.206,6   |
| 52865907<br>31579102   | Juanita Clarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejla Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalla Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez  | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021<br>202818  | 7 Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,0<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,0<br>\$669.558,0   |
| 52865907<br>31579102   | Juanita Olarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalla Mariño Pérez   | Dependencia<br>DG<br>DG<br>D Demanda<br>Demanda  | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021<br>202818  | Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6  |
| 52865907 31579102 80198728 1018453539 31422636 45541606 018453539  | Juanita Olarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalia Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Natalia Mariño Pérez  | Dependencia  DG DG D Demanda Demanda DCI DAF Demanda   | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021<br>202818<br>10022<br>Contrato<br>021  | 08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2013<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018<br>02/02/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chille Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,0<br>\$2.104.206,6<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6<br>\$1.753.682,6<br>\$453,713,6  |
| 52865907 31579102 80198728 018453539 31422636 45541606 018453539 45541606  | Juanita Clarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalia Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Natalia Mariño Pérez<br>Verónica Monterrosa Torres  | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  DC!  DAF  Demanda   | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021<br>202818<br>10022<br>Contrato<br>021<br>010022  | 7 Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018<br>02/02/2018<br>02/02/2018<br>07/02/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1.753.682,<br>\$453.713,<br>\$751.578,6   |
| 52865907 31579102 80198728 1018453539 31422636 45541606 1018453539 45541606 79043847   | Juanita Clarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalla Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Natalia Mariño Pérez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Carlos Alberto Cifuentes Cruz   | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  DCI  DAF  Demanda  DAF  Oferta  | Grado y<br>Código<br>102014<br>10022<br>10022<br>Contrato<br>021<br>202818<br>10022<br>Contrato<br>021<br>021<br>010022   | Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018<br>06/02/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018<br>02/02/2018<br>02/02/2018<br>07/02/2018<br>07/02/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Rlohacha  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional  | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,(<br>\$0,0<br>\$2.104.206,(<br>\$669.558,(<br>\$1.753.682,(<br>\$453,713,(<br>\$751.578,0   |
| 52865907<br>31579102<br>80198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102   | Juanita Olarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalia Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Natalia Mariño Pérez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Larlos Alberto Cifuentes Cruz<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseris  | Dependencia  DG DG DD Demanda Demanda DCI DAF Demanda Demanda DGI DAF Demanda DAF Oferte DG  | Grado y Código 102014 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022   | Fecha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018<br>21/02/2018   | 12/01/2018<br>11/01/2018<br>18/01/2018<br>26/01/2018<br>31/01/2018<br>02/02/2018<br>02/02/2018<br>07/02/2018<br>07/02/2018<br>07/02/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,6<br>\$2.104.206,6<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6<br>\$1.753.682,6<br>\$453.713,6<br>\$751.578,6<br>\$751.578,6  |
| 52865907<br>31579102<br>80198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>52159400<br>3  | Juanita Olarte Suescún<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>Andrés Uribe Orozco<br>Natalia Mariño Pérez<br>Claudia Rivera Bermúdez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Natalia Mariño Pérez<br>Verónica Monterrosa Torres<br>Carlos Alberto Cifuentes Cruz<br>Beatriz Eugenia Mejia Asseria<br>tiella Carolina Rodriguez Ala   | Dependencia  DG DG DG D Demanda Demanda DCI DAF Demanda DAF Oferte DG Demanda  | Grado y Código  102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821   | Necha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>30/01/2018<br>30/01/2018<br>06/02/2018<br>21/02/2018<br>28/02/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 02/02/2018 02/02/2018 07/02/2018 02/02/2018 02/02/2018 02/02/2018  | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balbos-Cauca Tumaco   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4,973,843,<br>\$0,0<br>\$2,104,206,0<br>\$272,228,0<br>\$669,558,0<br>\$1,753,682,0<br>\$751,578,0<br>\$750,643,0<br>\$750,643,0  |
| 52865907 31579102 80198728 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1   | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Larlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseris tella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez   | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  DCI  DAF  Demanda  DAF  Oferte  DG  Demanda  OG  DG  Demanda  OG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG                          | Grado y Código  102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202831  | Recha salida 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 06/02/2018 28/02/2018 28/02/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 26/01/2018 32/02/2018 02/02/2018 07/02/2018 02/02/2018 02/02/2018 02/02/2018 12/02/2018 02/02/2018   | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$5,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,6<br>\$2.104.206,6<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6<br>\$1.753.682,6<br>\$453,713,6<br>\$751.578,6<br>\$0,0<br>\$751.578,6<br>\$330.603,6  |
| 52865907<br>31579102 1<br>80198728 2<br>018453539 1<br>31422636 4<br>45541606 1<br>018453539 1<br>45541606 1<br>79043847 2<br>31579102 E<br>52159400 1<br>12.60,736 1<br>12.60,736 1<br>2.520,964 2  | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria tella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez Undrea del Pijar Bernal Lugo  | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  DC!  DAF  Demanda  DAF  Oferte  DG  Demanda  Oferta  Oferta  Oferta   | Grado y Código 102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 202821 202821   | 08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018<br>05/02/2018<br>21/02/2018<br>13/03/2018<br>19/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 22/02/2018 14/03/2018 22/03/2018   | Destino  Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balbos-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$0,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4,973.843,<br>\$0,<br>\$2,104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1,753.682,<br>\$453.713,<br>\$751.578,<br>\$0,0<br>\$750.643,<br>\$330.603,<br>\$330.603,<br>\$2,192.829,0  |
| 52865907<br>31579102<br>30198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>815250964<br>91260755<br>12.520.964<br>93.074.128  | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Zerónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria itelia Carolina Rodríguez Ala ván Darío Sánchez Fiórez undrea del Pilar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez  | Dependencia  DG  DG  D Demanda  Demanda  DCI  DAF  Demanda  DAF  Oferte  DG  Demanda  OG  DG  Demanda  OG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG  DG                          | Grado y Código 102014 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 202821 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 202821 202821 202821 202820  | Fecha salida 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 31/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 22/02/2018 14/03/2018 12/03/2018 09/03/2018                       | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón – Boyacá Lima - Perú Cali  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$5,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4,973.843,<br>\$0,<br>\$2,104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1,753.682,<br>\$453.713,<br>\$751.578,<br>\$0,0<br>\$750.643,<br>\$330.603,<br>\$330.603,<br>\$2,192.829,0  |
| 52865907<br>31579102<br>80198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>52159400<br>521.260,756<br>43.074.128<br>62.865.907<br>79.75   | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Oroxco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Jerónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseris tiella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Hórez vondrea del Pijar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez uanita Olarte Suescún  | Dependencia  DG DG DG D Demanda  Demanda DC! DAF Demanda  DAF Oferte DG Demanda Oferta Oferta Oferta Oferta Demanda DG   | Grado y Código  102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202.813 202820 202810 10022 202821 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 1010022 101002 | Necha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>29/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018<br>21/02/2018<br>21/02/2018<br>13/03/2018<br>19/03/2018<br>08/03/2018<br>05/03/2018               | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 30/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 02/03/2018 14/03/2018 22/03/2018 05/03/2018                                  | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena  Quibdó y Atrato  Barranquilla Richacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00         | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$9,6<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6<br>\$1.753.682,6<br>\$453.713,6<br>\$751.578,6<br>\$750.643,6<br>\$330.603,6<br>\$2.192.829,6<br>\$370.794,6<br>\$607.571,0   |
| 52865907 31579102 80198728 7 31579102 31422636 7 31422636 7 31579102 8 31579102 8 31260,736 11 31579102 8 3157   | Juanita Olarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria tiella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez Mondrea del Pilar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez uanita Olarte Suescún teatriz Eugenia Mejia Asseria   | Dependencia  DG DG DG D Demanda Demanda DCI DAF Demanda DAF Oferte DG Demanda Oferta Oferta Demanda Demanda Oferta Demanda Demanda Demanda DG Demanda                  | Grado y Código  102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 202821 202821 202817 102,014 010022   | Necha salida<br>08/01/2018<br>10/01/2018<br>13/01/2018<br>24/01/2018<br>30/01/2018<br>30/01/2018<br>31/01/2018<br>06/02/2018<br>21/02/2018<br>21/02/2018<br>13/03/2018<br>19/03/2018<br>05/03/2018<br>05/03/2018<br>12/03/2018 | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 02/02/2018 02/03/2018 14/03/2018 12/03/2018 05/03/2018 12/03/2018                       | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balbos-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena Puerto Asís - Putumayo   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00 | Gastos de via<br>\$4.973.843,1<br>\$0,0<br>\$2.104.206,6<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6<br>\$1.753.682,6<br>\$453.713,6<br>\$751.578,6<br>\$30.603,0<br>\$751.578,6<br>\$30.603,0<br>\$2.192.829,0<br>\$370.794,0<br>\$607.571,0<br>\$263.278,0           |
| 52865907 31579102 180198728 2  | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria Stella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez Andrea del Pilar Bernal Lugo Jiana Pinzón Gómez Luanita Olarte Suescún Leatriz Eugenia Mejia Asseria | Dependencia  DG  DG  DG  D Demanda  Demanda  DAF  Demanda  DAF  Oferta  Oferta  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  | Grado y Código  102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 202821 102014  | Section 1/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018 19/03/2018 12/03/2018 12/03/2018  | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 31/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 02/03/2018 14/03/2018 22/03/2018 14/03/2018 12/03/2018 12/03/2018            | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena Puerto Asís - Putumayo Cartagena   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$0,00<br>\$2.467.957,00<br>\$772.048,00<br>\$858.92,00<br>\$858.92,00<br>\$457.956,00<br>\$804.502,00<br>\$848.540,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1.753.682,<br>\$453,713,<br>\$751.578,<br>\$0,0<br>\$330.603,<br>\$2.192.829,<br>\$370.794,<br>\$60.571,<br>\$263.278,0<br>\$202.524,0                            |
| 52865907 31579102 180198728 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2  | Juanita Olarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria tiella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez Mondrea del Pilar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez uanita Olarte Suescún teatriz Eugenia Mejia Asseria   | Dependencia  DG DG DG D Demanda Demanda DCI DAF Demanda DAF Oferte DG Demanda Oferta Oferta Demanda Demanda Oferta Demanda Demanda Demanda DG Demanda                  | Grado y Código 102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 102014 102014 102014  | 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018 19/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 22/02/2018 14/03/2018 22/03/2018 16/03/2018 12/03/2018 12/03/2018            | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena Puerto Asís - Putumayo Cartagena Ponseca-Guajira   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00 | Gastos de via<br>\$4.973.843,(<br>\$0,0<br>\$2.104.206,(<br>\$272.228,(<br>\$669.558,(<br>\$1.753.682,(<br>\$453,713,(<br>\$751.578,(<br>\$0,0<br>\$330.603,(<br>\$330.603,(<br>\$2.192.829,0<br>\$370.794,0<br>\$60.571,0<br>\$263.278,0<br>\$202.524,0 |
| 52865907<br>31579102<br>80198728<br>018453539<br>131422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>52159400<br>31260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,756<br>10260,75 | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria Stella Carolina Rodriguez Ala ván Darío Sánchez Flórez Andrea del Pilar Bernal Lugo Jiana Pinzón Gómez Luanita Olarte Suescún Leatriz Eugenia Mejia Asseria | Dependencia  DG  DG  DG  D Demanda  Demanda  DAF  Demanda  DAF  Oferta  Oferta  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  | Grado y Código 102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 102014 102014 102014  | 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018 19/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 22/02/2018 14/03/2018 22/03/2018 16/03/2018 12/03/2018 12/03/2018            | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena Puerto Asís - Putumayo Cartagena Fonseca-Guajira Fotoró - Cauca  | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional   | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$0,00<br>\$2.467.957,00<br>\$772.048,00<br>\$858.92,00<br>\$858.92,00<br>\$457.956,00<br>\$804.502,00<br>\$848.540,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,6<br>\$0,6<br>\$2.104.206,6<br>\$272.228,6<br>\$669.558,6   |
| 52865907<br>31579102<br>30198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>52159400<br>31260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260<br>101260,756<br>101260,756<br>101260<br>101260<br>101                           | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria stella Carolina Rodriguez Ala vian Darío Sánchez Flórez Vardrea del Pilar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez Juanita Olarte Suescún Leatriz Eugenia Mejia Asseria antiago Molina Alvarez antiago Molina Alvarez   | Dependencia  DG  DG  DG  D Demanda  DCI  DAF  Demanda  DAF  Oferte  DG  Demanda  Oferta  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Demanda  Demanda  Demanda | Grado y Código 102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 102014 102014 102014  | 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018 19/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 31/01/2018 02/02/2018 07/02/2018 07/02/2018 22/02/2018 14/03/2018 22/03/2018 16/03/2018 12/03/2018 12/03/2018            | Destino  West Sussex-Reino Unido Santiago de Chile Abu Dhabi Pasto y Samaniego, Nariño Popayán Cartagena Quibdó y Atrato Barranquilla Riohacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena Puerto Asís - Putumayo Cartagena Ponseca-Guajira   | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$772.048,00<br>\$427.956,00<br>\$804.502,00<br>\$482.540,00<br>\$482.540,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1.753.682,<br>\$453,713,<br>\$751.578,<br>\$0,0<br>\$330.603,<br>\$2.192.829,<br>\$370.794,<br>\$60.571,<br>\$202.524,0<br>\$202.524,0<br>\$450.386,0             |
| 52865907<br>31579102<br>30198728<br>018453539<br>31422636<br>45541606<br>018453539<br>45541606<br>79043847<br>31579102<br>52159400<br>31260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260,756<br>101260<br>101260,756<br>101260,756<br>101260<br>101260<br>101                           | Juanita Clarte Suescún Beatriz Eugenia Mejia Asseria Andrés Uribe Orozco Natalia Mariño Pérez Claudia Rivera Bermúdez Verónica Monterrosa Torres Natalia Mariño Pérez Verónica Monterrosa Torres Carlos Alberto Cifuentes Cruz Beatriz Eugenia Mejia Asseria stella Carolina Rodriguez Ala vian Darío Sánchez Flórez Vardrea del Pilar Bernal Lugo Diana Pinzón Gómez Juanita Olarte Suescún Leatriz Eugenia Mejia Asseria antiago Molina Alvarez antiago Molina Alvarez   | Dependencia  DG  DG  DG  D Demanda  DCI  DAF  Demanda  DAF  Oferte  DG  Demanda  Oferta  Oferta  Demanda  Demanda  Oferta  Demanda  Demanda  Demanda  Demanda  Demanda | Grado y Código 102014 10022 10022 Contrato 021 202818 10022 Contrato 021 010022 202821 010022 202821 202821 202821 202821 102014 102014 102014  | 08/01/2018 10/01/2018 13/01/2018 24/01/2018 29/01/2018 30/01/2018 31/01/2018 06/02/2018 21/02/2018 13/03/2018 19/03/2018 19/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018   | echa regres 12/01/2018 11/01/2018 18/01/2018 26/01/2018 02/02/2018 02/02/2018 07/02/2018 02/02/2018 02/03/2018 14/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 12/03/2018 | Destino  West Sussex-Reino Unido Santlago de Chile Abu Dhabi  Pasto y Samaniego, Nariño  Popayán Cartagena  Quibdó y Atrato Barranquilla Richacha El Bordo y Balboa-Cauca Tumaco Chocontá y Villapinzón - Boyacá Lima - Perú Cali Cartagena  Puerto Asís - Putumayo Cartagena Fonseca-Guajira Fonseca-Guajira Fotoró - Cauca TOTAL CON CARGO A GASTOS | nternaciona<br>nternaciona<br>nternaciona<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional<br>Nacional | \$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$0,00<br>\$603.487,00<br>\$805.832,00<br>\$805.832,00<br>\$457.956,00<br>\$804.502,00<br>\$482.540,00<br>\$545.704,00<br>\$0,00   | Gastos de via<br>\$4.973.843,<br>\$0,<br>\$2.104.206,<br>\$272.228,<br>\$669.558,<br>\$1.753.682,<br>\$453,713,<br>\$751.578,<br>\$0,0<br>\$330.603,<br>\$2.192.829,<br>\$370.794,<br>\$60.571,<br>\$202.524,0<br>\$202.524,0<br>\$450.386,0             |

The state of the s

|                          | VIÁTICOS   | Y GASTOS DE VIA            | IE: COMPARA | ATIVO 2018-2017  |                 | r i fritting |
|--------------------------|------------|----------------------------|-------------|--|-----------------|--------------|
|                          |            |                            |             |  |                 |              |
| CONCEPTO                 |            | /IESTRE 2017               | 27777777777 | age of the state o | VAR<br>NACIONAL |              |
| VIATICOS GASTOS DE VIAJE | ,          | INTERNACIONAL<br>5.549,212 | 7.830.660   | INTERNACIONAL<br>9.270.878   | -0,3%           | 67,1%        |
| TIQUETES                 | 10.417.757 | 2.818.115                  | 4.472.069   | 2.467.957  | -57,1%          | -12,4%       |
| SUBTOTAL                 | 18,273,600 | 8.367.327                  | 12,302,729  | 11.738.835   | -32,7%          | 40,3%        |
| ΤΟΤΑΙ                    | 26.        | 640.927                    | 24.         | 041,564  |                 | -9,8%        |

Con base en la información reportada por la Dirección Administrativa y Financiera – Grupo de Talento Humano según se aprecia en forma detallada, la ejecución por concepto de Viáticos y Gastos de Viaje al Interior y Exterior del país del 1º trimestre de 2018 fue de \$24.0 millones la cual disminuyo el 9.8% con respecto al mismo periodo del año anterior, no obstante que a nivel internacional se incrementó un 40.3%, representado este incremento por los Viáticos y Gastos de Viaje en un 67.1%, en tanto que al interior hubo una disminución del 32.7% tanto por viáticos y gastos de viaje como por tiquetes.

Es importante mencionar que dentro de los Viáticos y Gastos de Viaje al Exterior se destacan los gastos correspondientes a comisiones de servicio a West Suxxesx – Reino Unido, Abu Dhabi y Lima – Perú, por su mayor costo.

### b. Gastos de vehículos y combustibles

## Asignación de vehículos

| PLACA   | CONDUCTOR ASIGNADO           | NOMBRE USUARIO                | DEPENDENCIA                                     |
|---------|------------------------------|-------------------------------|---|
| OBI 653 | LUIS FERNANDO MELO DÍAZ      | SERGIO LONDOÑO ZUREK          | DIRECCIÓN GENERAL                               |
| OCK 082 | HERNANDO PERDOMO             | FELIPE J. VALENCIA BITAR      | DIRECCIÓN DE OFERTA                             |
| OCK 083 | JOSE BELARMINO GUAUQUE       | BEATRIZ MEJÍA                 | DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN<br>INTERINSTITUCIONAL |
| OCK 084 | CARLOS ANDRES CASTAÑEDA DÍAZ | SANTIAGO MOLINA               | DIRECCIÓN DE DEMANDA                            |
| OCK 210 | JOSE UBALDO BUITRAGO         | VERONICA MONTERROSA<br>TORRES | DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y<br>FINANCIERA        |

El vehículo con placa OCK 084 le fue asignado a Santiago Molina por cambio del Director

# Consumo gasolina (Galones) por placa de vehículo durante el 1º trimestre de 2018 y comparativo con 1º trimestre 2017

|        | COMPARATIVO CONSUMO GASOLINA (GALONES )  1º TRIMESTRE 2018 - 1º TRIMESTRE 2017 |                |          |                    |                   |             |  |  |  |  |
|--------|--|----------------|----------|--------------------|-------------------|-------------|--|--|--|--|
|        |  | ž – Ž0         | 18 / / / |                    | //· <b>2017</b> / | Variación % |  |  |  |  |
| PLACA  | ENERO  | FEBRERO        | MARZO    | TOTAL<br>TRIMESTRE | 1º<br>TRIMESTRE   | 2018/2017   |  |  |  |  |
| OCK210 | 14,6   | 38,9           | 74,1     | 127,7              | 137,259           | -7%         |  |  |  |  |
| OCK084 | 13,5   | 27,1           | 54,7     | 95,3               | 62,702            | 52%         |  |  |  |  |
| OBI653 | 16,2   | 32,6           | 90,1     | 139,0              | 170,972           | -19%        |  |  |  |  |
| ОСК083 | 0,0  | 0,0            | 0,0      | 0,0                | 47,688            | -100%       |  |  |  |  |
| OCK082 | 0,0  | 22,9           | 50,9     | 73,8               | 53,405            | 38%         |  |  |  |  |
|        | 44,3   | <b>£ 121,5</b> | 269,9    | 435,7              | 472,0             | -8%         |  |  |  |  |

De acuerdo con la información suministrada por la DAF — Coordinación de servicios administrativos se construyó el cuadro anterior, en él se puede observar que el consumo del primer trimestre del presente año disminuyo en 36.3 galones de gasolina equivalentes al 8%, con respecto al mismo periodo del año anterior, no obstante que el comportamiento del consumo durante cada uno de los meses del trimestre 2018 fue creciente en cada uno de los vehículos que conforman el parque automotor, en algunos de ellos incluso sobrepasando el duplo del consumo con respecto al mes anterior.

La información señalada en el referido cuadro permite observar que los vehículos de placas OCK210 y OBI653 asignados a la Dirección Administrativa y Financiera y a la Dirección General respectivamente, son los que mayor consumo presentan, no obstante que el segundo de ellos está asignado a la Dirección General.

No obstante lo anterior, se puede observar que frente a la meta propuesta por la Agencia en el Plan de Austeridad del Gasto 2018 (3.928 galones) para este concepto, se tiene que el consumo del trimestre representa el 11.1% de dicha meta; lo que de por si evidencia las bondades y la efectividad de las medidas que en tal sentido ha tomado la administración.

De otra parte, respecto al vehículo con placa OCK083, el mismo no tuvo consumo durante el periodo, lo cual impidió efectuar análisis comparativo con relación al consumo que demandó en el mismo periodo del año anterior. En el informe de DAF no se incluyen las razones por las cuales el vehículo en comento no está prestando el servicio.

#### MANTENIMIENTO VEHICULOS

Respecto al servicio de mantenimiento de los vehículos, de acuerdo con información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera – Coordinación servicios Administrativos, a la fecha no existe contrato que permita efectuar el mantenimiento de los vehículos que conforman el parque automotor de la entidad, se recomienda adelantar el tramite lo antes posible a fin de disponer del servicio en forma oportuna y por consiguiente evitar el deterioro de los mismos ya sea por falta de mantenimiento preventivo y/o correctivo. Del mismo modo se recomienda que se adelante la contratación utilizando el mecanismo amparado en presupuesto de vigencias futuras a fin de garantizar que se disponga del servicio al inicio de cada vigencia.

## c. Impresos y Publicaciones

Para el primer trimestre de enero – marzo de 2018, APC-Colombia al igual que para el mismo periodo del año anterior, no se suscribió ningún contrato que afectara el rubro de impresos y publicaciones a través de los sub-rubros de edición de revistas, escritos, trabajos litográficos, publicidad, propaganda, suscripciones y otros gastos por impresos y publicaciones.

Pese a lo anterior, de acuerdo con la información suministrada en el informe de austeridad correspondiente al primer trimestre de 2018 presentado por la Dirección Administrativa y Financiera, la entidad viene ejecutando un contrato por el servicio de fotocopiado desde el año anterior con la firma Solución Copy.

Con base en el comportamiento a la ejecución del contrato antes mencionado, el comportamiento del servicio de fotocopias en unidades es como se detalla en el cuadro siguiente para el mismo periodo del año 2017 y 2018, así:

|         | NÚMERO D | E COPIAS |        |                    |
|---------|----------|----------|--------|--------------------|
|         | 2017     | 2018     | AHORRO | <b>VARIACION</b> % |
| ENERO   | 9490     | 7592     | 1898   | 20,0%              |
| FEBRERO | 9030     | 3683     | 5347   | 59,2%              |
| MARZO   | 8564     | 4637     | 3927   | 45,9%              |
| TOTAL   | 27.084   | 15.912   | 11.172 | 41,2%              |

De la información contenida en el cuadro anterior se puede concluir que durante el trimestre se presentó un menor consumo de 11.172 copias equivalentes al 41.2% con

relación al mismo periodo del año anterior, lo que se traduce en el equivalente a 22.3 resmas de papel.

Respecto al consumo 15.912 copias, las mismas representan 31.82 resmas de papel.

Por lo señalado anteriormente, se evidencia efectividad en las medidas tomadas para sensibilizar a los servidores públicos respecto a reducir el consumo de fotocopias

## Papelería, útiles de escritorio y oficina

Por este concepto el comportamiento del gasto es como se detalla en el cuadro que se presenta a continuación:

| COMPORTAMIENT                             | O,D | ELGASTO UT | ILE | S DE ESCRITO | RIC | YOFICINA  |              |             |
|---|-----|------------|-----|--------------|-----|-----------|--------------|-------------|
| CONCEPTO                                  |     | 20         | )17 |              |     | 2018      | 1º TRIMEST   |             |
|   | 19  | TRIMESTRE  | 4º  | TRIMESTRE    | 1º  | TRIMESTRE | VARIACIÓN    | % Variación |
| PAPELERÍA, UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINA | \$  |            | \$  | 7.194.937    | \$  | 9.058.280 | \$ 1.863.343 | 25,90%      |

Durante el primer trimestre de 2018 el gasto por concepto de Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina se incrementó en \$1.863.343 equivalente al 25.9% con relación al 4º trimestre del año anterior, fundamentalmente debido a la adquisición en el mes de marzo de toners para las impresoras de la entidad según lo manifestó en el informe de austeridad la administración. Por otra parte en cuanto al consumo específico de resmas de papel, durante el trimestre se obtuvo un comportamiento de 10, 50 y 10 resmas respectivamente de los meses de enero, febrero y marzo de 2018, lo cual representa un consumo del 31,5% durante el trimestre respecto de la meta propuesta en el plan de austeridad del gasto para la vigencia 2018 (222 resmas para todo el año).

Corolario de lo anterior, se recomienda efectuar un plan más efectivo de control al consumo de las resmas de papel, ya que de seguir la tendencia en el consumo, este sería en promedio al cierre de la vigencia de más o menos 280 remas.

## d. Servicios públicos y telefonía

ANALISIS COMPARATIVO DEL COMPORTAMIENTO DEL GASTO SERVICIOS PÚBLICOS 1º TRIMESTRE 2018 - 1º TRIMESTRE 2017 Y 1º TRIMESTRE 2018 - 4º TRIMESTRE 2017

|                 |              | w -          |              | 2018/19 TRIMESTRE 2017 | VARIACIÓN % 19<br>TRIMESTRE<br>2018/1º TRIMESTRE 2017 | TRIMESTRE    | VARIACIÓN % 19<br>TRIMESTRE +<br>2018/4º IRIMESTRE 2017 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|---|--------------|---|
|                 | 1º TRIMESTR  | 4º TRIMESTRE | 1º TRIMESTRE |                        |   |              |   |
| AGUA M3         | . 80         | 215          | 115          | 35                     | 43,75%  | - 100        | -46,5%  |
| ENERGIA (KW)    | 24.786       | 22.197       | 16.779       | - 8.007                | -32,30%   | - 5.418      | -36%  |
| TELEFONIA MOVIL | \$ 5.678.189 | \$ 5.866.323 | \$ 6.828.086 | \$ 1.149.897           | 20,25%  | \$ 961.763   | 16,4%   |
| TELEFONIA FIJA  | \$ 5.909.456 | \$ 4.037.662 | \$ 5.911.111 | \$ 1.655               | 0,03%   | \$ 1.873.449 | 46,4%   |

De acuerdo con el cuadro anterior, al comparar el comportamiento del gasto del consumo de los diferentes servicios durante el primer trimestre de 2018 con relación al mismo periodo del año anterior, se puede observar que el consumo de agua se incrementó un 43.75%, aunque disminuyo 46.5% con respecto al último trimestre del año 2017; en cuanto al servicio de energía hubo una disminución al comparar el 1º trimestre de los dos años en 8.000 KW que representan el 32.3%, tendencia que se mantuvo al comparar el 1º trimestre de 2018 con el último trimestre de 2017 , aunque en menos cantidad, por cuanto esta fue equivalente a 5.418 KW que representan el 36%.

De otra parte, en cuanto al servicio de telefonía móvil y fija, respecto al primero se tiene que se presentó un incremento en el valor pagado en el trimestre comparado con el mismo periodo del mes anterior en \$1.149.897.00 equivalente al 20.25% y con respecto al 4º trimestre de 2017 de \$961.763.00, es decir del 16.4%; en cuanto al servicio de telefonía fija, la variación del primer trimestre del año 2018 con relación al mismo periodo del año anterior fue de tan solo \$1.655.00 es decir, de 0.03% en tanto que al compararse el consumo del 1º periodo de 2018 respecto al 4º trimestre de 2017, el incremento fue de \$1.973.449.000 del 46.4%.

Ahora bien, visto el comportamiento señalado anteriormente con respecto al plan de austeridad trazado para la presente vigencia en lo que respecta al servicio de energía eléctrica se trazó una meta para el año (90.412 KW) y para el servicio de acueducto y alcantarillado una meta de 660 M3; al analizar el comportamiento del consumo de energía durante el trimestre se tiene que este ascendió a (16.779 KW) que representa el 18.6%, de la meta para el año lo cual refleja lo efectivas que han sido la medidas tomadas por la administración para disminuir el consumo.

En cuanto al consumo del servicio de acueducto durante el trimestre, analizado frente al plan trazado para el año, se observa que de mantenerse la tendencia, la meta se

alcanzaría, si se mantienen las medidas que la administración ha tomado, las cuales reflejan alto grado de efectividad.

Finalmente, es importante mencionar que de acuerdo con el informe de austeridad presentado, el incremento en el valor pagado del servicio de telefonía móvil obedeció a incremento en el consumo en Roaming internacional en la línea de Director de la entidad, y el incremento en el valor de la telefonía fija obedeció al servicio de LDN y LDI.

En cuanto al servicio de telefonía fija se recomienda establecer medidas que permitan disminuir el consumo por concepto de LDN y LDI, ya que como se mencionó anteriormente, fueron estos servicios los que propiciaron los incrementos en el consumo con respecto al trimestre inmediatamente anterior.

## Asignación de teléfonos móviles

Datos suministrados en el informe de austeridad presentado por la Dirección Administrativa y Financiera – Grupo de Servicios Administrativos

|            |          |      | ASIGNACIÓN DE LOS CELU                | LARES  |
|------------|----------|------|---------------------------------------|--|
| Linea      | Cuenta   | Plan | Detailes del Plan                     | Dependencia  |
|            |          |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            |  |
|            |          | [    | SMS TODO DESTINO 200                  | Dirección General - Nueva Línea para el Dr. Sergio             |
| PRIVADA    | 16692696 | IEJ  | DATOS 15GB 4G.                        | Londoño  |
|            |          |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            |  |
|            |          | Ī    | SMS TODO DESTINO 200                  |  |
| 3183489552 | 16692696 | L33  | DATOS 8GB 4G.                         | Dirección Administrativa y Financiera                          |
|            |          |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            |  |
|            |          |      | SMS TODO DESTINO 200                  |  |
| 3183489561 | 16692696 | L33  | DATOS 8GB 4G.                         | Dirección de Demanda   |
|            |          |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            |  |
|            |          |      | SMS TODO DESTINO 200                  |  |
| 3183489565 | 16692696 | L33  | DATOS 8GB 4G.                         | Dirección de Oferta de Cooperación                             |
|            |          |      | MINUTOS 250 TODO DESTINO              |  |
| 3183489571 | 16692696 | PB4  | SMS TODO DESTINO 50                   | Dirección Administrativa y Financiera                          |
|            |          |      | MINUTOS 2000 TODO DESTINOS            |  |
| <u>  </u>  |          |      | SMS TODO DESTINO 150 -                |  |
| 3183489575 | 16692696 | PB6  | CELUFIJO                              | Dirección de Demanda   |
|            |          |      | MINUTOS 2000 TODO DESTINOS            |  |
|            |          |      | SMS TODO DESTINO 150 -                | Discoulée O  |
| 3183489576 | 16692696 | PB6  | CELUFIJO                              | Dirección General  |
|            |          |      | MINUTOS 2000 TODO DESTINOS            | Dimensión de On transcriptor de la DOI                         |
|            |          |      | SMS TODO DESTINO 150 -                | Dirección de Coordinación Interinstitucional - DCI y<br>Oferta |
| 3183489579 | 16692696 | PB6  | CELUFIJO                              | Oferra   |
| 1          | }        |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            |  |
| 0475400704 | 04500000 | 100  | SMS TODO DESTINO 200<br>DATOS 8GB 4G. | Dirección General  |
| 3175108721 | 31522380 |      | MINUTOS 2100 TODO DESTINO,            | Direction deficial   |
| İ          | - 1      |      | SMS TODO DESTINO 200                  |  |
| 2475444440 | 31522380 |      | DATOS 8GB 4G.                         | Dirección de Coordinación Interinstitucional - DCI             |
| 3175141119 | 31322300 | 1.33 | DATO GOD TO.                          | Direction de Coordinación internatitucional - DCI              |

## 5.3 Gastos de nómina

### Nómina

| COMPARATIVO DE NÓMINA PRIMER TRIMESTRE AÑOS 2017 VS 2018 |                |  |                |                         |  |  |  |  |  |
|--|----------------|--|----------------|-------------------------|--|--|--|--|--|
| AÑO  | 2017           | 2018   | VARIACIÓN      | VARIACIÓN<br>PORCENTUAL |  |  |  |  |  |
| CONCEPTO   |                | I new 2000 No. 2000 N |                |                         |  |  |  |  |  |
| SUELDO   | \$ 968.177.584 | \$ 1.099.154.070   | \$ 130.976.486 | 13,53%                  |  |  |  |  |  |
| HORAS EXTRAS   | \$ 6.071.464   | \$ 3.112.194   | -\$ 2.959.270  | -48,74%                 |  |  |  |  |  |
| LIQUIDACIONES DE PRESTACIONES                            | \$ 115.602.626 | \$ 73.612.144  | -\$ 41.990.482 | -36,32%                 |  |  |  |  |  |
| FUNCIONARIOS DE PLANTA                                   | 79             | 81   | 2              |                         |  |  |  |  |  |

|                                   | ••••        |             |             |              |             |              |                 |              |             |              |              |             |               |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| į.                                |             |             | LIQUIDAC    | IONES PRI    | MER TRIM    | ESTRE AÑ     | Q 2 <b>01</b> 7 |              |             |              |              |             |               |
|                                   | MARTHA      | EDGAR       | ESTEFANÍA   | ALEJANDRO    | LIUANA      | MARIANA      | WILLIAM         | LEONARDO     | EDGAR       | ENRIQUE      | ANA M.       | GERMÁN      | TOTAL         |
| CONCEPTO                          | CABANZO     | MUÑOZ       | SALAS       | GAMBOA       | ESCOBAR     | DÍAZ         | BAUTISTA        | IBARRA       | MUÑOZ       | MARURI       | ROCHA        | INFANTE     | IOIAL         |
| Sueldo                            | \$178.076   | \$1.298.615 | \$1.159.270 | \$4.654.024  | \$144.291   | \$1.605.662  | \$215.585       | \$ 1.169.535 | \$0         | \$ 1.574.121 | \$ 1.204.246 | \$0         | \$13.213.425  |
| Prima técnica                     |             |             |             | \$2.332.012  | \$0         | \$947.341    | \$0             | \$0          | \$0         | \$ 787.061   | \$ 602.123   | \$0         | \$4.668.537   |
| Prima de Navidad                  | \$16.572    | \$120.849   | \$107.881   | \$1.953.149  | \$416.257   | \$890.932    | \$156.570       | \$ 1.041.722 | \$0         | \$ 2.417.070 | \$ 1.643.940 | \$805.659   | \$9.570.601   |
| Prima de Servicios                | \$1.099.618 | \$0         | \$0         | \$4.500.054  | \$1.305.554 | \$2.873.790  | \$443.193       | \$ 1.769.647 | \$ 686.808  | \$ 4.151.334 | \$ 2.306.606 | \$1,299,367 | \$20.435.971  |
| Indemnización de Vacaciones       | \$1.527.248 | \$1.024.798 | \$155.349   | \$12.583.485 | \$3.254.863 | \$4,932.199  | \$1.092.951     | \$ 5.395.810 | \$0         | \$ 6,927,328 | \$ 243.140   | \$1.972.253 | \$39.109.425  |
| Indemnización Prima de Vacaciones | \$1.145.436 | \$715.425   | \$155.349   | \$8,583,437  | \$2.326.743 | \$3,563,727  | \$783.747       | \$ 3.783.784 | \$0         | \$ 4.817.910 | \$ 243.140   | \$1.353.507 | \$27.472.206  |
| Bonificación por Recreación       | 5142.461    | \$88.979    | \$19.321    | \$711.696    | \$289.383   | \$278.761    | \$87.432        | \$ 470.599   | \$0         | \$ 399.360   | \$ 30,106    | \$168.339   | \$2.686.437   |
| Bonificación por Servicios        | \$753.112   | \$0         | \$0         | \$720.980    | \$1.519.260 | \$2.345.571  | \$655.738       | \$716.340    | \$ 467.141  | \$3.144.963  | \$ 152.203   | \$883.780   | \$11.359.088  |
| Auxilio de Transporte             |             |             |             | \$0          | \$0         | \$0          | \$13,857        |              |             |              |              |             | \$13.857      |
| Subsidio de Alimentación          |             |             |             | \$0          | \$0         | \$0          | \$8.939         |              |             |              |              |             | \$8.939       |
| Horas Extras                      |             |             |             | \$0          | \$0         | \$0,         | \$277.566       |              |             |              |              |             | \$277.566     |
| TOTAL                             | \$4.684.447 | \$1.950.051 | \$437.900   | \$31,384.813 | \$9.112.060 | \$15.832.321 | \$3.519.993     | \$13.177.901 | \$1.153.949 | \$22.645.026 | \$5.221.259  | \$6.482.905 | \$128.816.051 |

| LIQUIDACIONES PRIMER TRIMESTRE AÑO 2018 |                  |                       |                 |                    |                   |                 |                  |              |  |  |  |
|---|------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------------|--------------|--|--|--|
| CONCEPTO                                | KAREN<br>JIMÉNEZ | MILDRED<br>ALBARRACÍN | ANDRÉS<br>URIBE | JORGE<br>ESCALANTE | EULALIA<br>PORRAS | YECID<br>CASTRO | LILIANA<br>GUIZA | TOTAL        |  |  |  |
| Sueldo (Incremento salarial)            | \$2.464.484      | \$0                   | \$784.036       | \$517.466          | \$0               | \$0             | \$0              | \$3.765.986  |  |  |  |
| Prima Técnica                           | \$0              | \$0                   | \$392.018       | \$258.733          | \$0               | \$0             | \$0              | \$650.751    |  |  |  |
| Prima de Navidad                        | \$220.171        | \$0                   | \$1.498.776     | \$951,356          | \$0               | \$0             | \$0;             | \$2.670.303  |  |  |  |
| Prima de Servicios                      | \$1.294.603      | \$636.808             | \$2.961.843     | \$2,466,109        | \$257.599         | \$0             | \$71.667         | \$7.688.629  |  |  |  |
| Indemnización de Vacaciones             | \$6.900.695      | \$2.244.748           | \$5,084,452     | \$11.742.058       | \$1.948.509       | \$160.336       | \$627.083        | \$28.707.881 |  |  |  |
| Indemnización Prima de Vacaciones       | \$4.919.160      | \$300.745             | \$3.826.469     | \$8.122.263        | \$1.293.502       | \$160.238       | \$445.430        | \$19.067.807 |  |  |  |
| Bonificación por Recreación             | \$611.842        | \$36.558              | \$477.448       | \$1.013.369        | \$160.876         | \$19.214        | \$52.912         | \$2.372.219  |  |  |  |
| Bonificación por Servicios              | \$1.594.855      | \$137.159             | \$2.506.605     | \$2.584.091        | \$844.597         | \$144.105       | \$396.843        | \$8.208.255  |  |  |  |
| Cesantías                               | \$882.600        | \$195.383             | \$1.548.274     | \$1.447.403        | \$121.449         | \$6.763         | \$44.428         | \$4.246.300  |  |  |  |
| TOTAL                                   | \$16.423.926     | \$3.551,401           | \$18.295.885    | \$28.585.382       | \$4.626.532       | \$490.656       | \$1.638.363      | \$77.378.131 |  |  |  |

La información que se presenta en los cuadros precedentes corresponde a la suministrada por el Grupo de Talento Humano de la Dirección Administrativa y Financiera, de acuerdo con la misma respecto a la ejecución del presupuesto de Servicios Personales para el primer trimestre de 2018, en los referidos cuadros se observa que hubo un aumento 13.53% en cuanto a sueldos se refiere con respecto al mismo periodo del año anterior

Lo expuesto en el párrafo anterior se justifica debido a que los sueldos en el primer trimestre de 2017 se pagaron con base en el incremento salarial de 2016, dado que el incremento para el año 2017 se decretó a finales del mes de abril de 2017 y se empezó a cancelar con retroactivo incluido en el mes de junio de dicho año, en tanto que en el año 2018 el incremento se decretó en el mes de febrero y se empezó a pagar junto con el retroactivo de enero y febrero en el mes de marzo de 2018.

Es decir que la diferencia de 13.53% mencionada anteriormente obedece al 5.75% del incremento del año 2017 más el incremento del año 2018, más el valor del pago de la nómina de los funcionarios adicionales nombrados con posterioridad entre abril de 2017 y marzo de 2018.

| RELACIÓN CARGOS VACAN     | TES A 31 DE N | ARZO DE 201 | 7 VS 2018  |
|---------------------------|---------------|-------------|--|
| CARGO                     |               | GRADO, *    | 4000 C 10000 C |
| 2017                      |               |             |  |
| PROFESIONAL ESPECIALIZADO | 2028          | 18          | 2  |
| PROFESIONAL ESPECIALIZADO | 2028          | 20          | 1  |
| PROFESIONAL UNIVERSITARIO | 1020          | 12          | 1  |
| 2018                      |               |             |  |
| DIRECTOR TÉCNICO          | 2028          | 18          | 1  |
| ASESOR                    | 1020          | 14          | 1  |

En cuanto al pago de prestaciones sociales durante el primer trimestre de 2017, el mismo informe que se presenta en los cuadros precedentes, señala que para el año 2017 se efectuaron pagos por ese concepto a once (11) funcionarios, de los cuales seis (6) corresponden al Profesional, el Director General, un Director Técnico y dos Asesores y un funcionario del nivel operativo, por un monto de \$128.8 millones. Siendo los rubros más afectados los de Indemnización por vacaciones, Prima de Vacaciones y Bonificación Especial de recreacional, los cuales se interrelacionan.

Con respecto al pago de prestaciones sociales efectuado durante el primer trimestre de 2018, el mismo ascendió a \$77.4 millones, que corresponde a siete (7) funcionarios, de los cuales tres (3) del nivel profesional, dos (2) del nivel técnico, un Director Técnico y un asesor. Al igual que en el primer trimestre del año 2017, los rubros afectados en el pago de prestaciones sociales son los inherentes al pago de prima de vacaciones.

En razón a que el rubro con mayor demanda de recursos corresponde al pago de vacaciones causadas y no disfrutadas, se recomienda que la Entidad aplique las disposiciones que sobre la materia dispone el Decreto 1045 de 1978 y demás normas que lo reglamente.

**Horas Extras**: Con base en la información suministrada por la Directora Administrativa y Financiera – Coordinación de Servicios Administrativos, a continuación se presenta una síntesis comparativa del comportamiento de gastos por concepto de Horas Extras del primer trimestre de 2017 respecto al primer semestre 2018, así:

| COMPARATIVO HORA TRIMES        |                | RIMER TRIN<br>POR FUNCIO |                                       | 18 / PRIMER                |
|--------------------------------|----------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
|                                | 20             | )17                      |                                       |                            |
| i Funcionario                  | Total Diumas   | i Nocturnes              | i Total<br>Dominicales<br>vitestivos  | Total Hotas Extras<br>2017 |
| Luis Fernando Melo Díaz        | 77,00          | 133,50                   | 6,00                                  | 216,50                     |
|                                | 553.258,23     | 1.342.908,62             | 68.977,65                             | \$ 1.965.14                |
| José Belarmino Guauque León    | 67,50          | 38,50                    | _                                     | 106,00                     |
| Jose Beraiiiiilo Guauque Leon  | 454.749,61     | 363.125,98               |                                       | \$ 817.876                 |
| Carlos Andres Castañeda Diaz   | 70,50          | 68,00                    | -                                     | 138,5                      |
|                                | 474.960,70     | 641.365,38               | -                                     | \$ 1.116.326               |
| William Hernando Bautista Diaz | 19,50          | 15,50                    | -                                     | 3.5                        |
|                                | 131.372,11     | 146.193,58               | -                                     | \$ 277.566                 |
| Hernando Perdomo               | 37,50          | 44,00                    |                                       | 81,5                       |
|                                | 252.638,67     | 415.001,13               | ı                                     | \$ 667.640                 |
| José Ubaldo Buitrago Fernández | 61,00          | 86,50                    | -                                     | 147,5                      |
| Jose Obardo Buitrago Fernandez | 410.958,91     | 815.854,48               |                                       | \$ 1.226.813               |
| TOTAL HORAS EXTRAS AL MES      | 333,00         | 386,00                   | 6                                     | 725,00                     |
| VALOR TOTAL HORAS EXTRAS       | \$2,277,938,00 | \$3,724,449,00           | \$ 68.978,00                          | \$ 6.071,865,00            |
| ·                              | 20             | 18                       |                                       |                            |
| r Funcionarie                  | Total Diumas , | Total (<br>Nocturnas l   | Total  <br>Dominicales<br># viestivos | Total Hotes Extras         |
| Luis Fernando Melo Díaz        | 28,00          | 44,00                    |                                       | 72,00                      |
|                                | 225.696,48     | 496.532,25               |                                       | \$ 722.229                 |
| José Belarmino Guauque León    | 47,00          | 37,00                    |                                       | 84,00                      |
|                                | 355.218,66     | 391.496,31               |                                       | \$ 746.715                 |
| Carlos Andres Castañeda Diaz   | 25,50          | 19,50                    |                                       | 45                         |
|                                | 192.725,02     | 206.329,13               |                                       | \$ 399.054                 |
| Hernando Perdomo               | 44,50          | 39,00                    |                                       | 83,5                       |
| Terriando Ferdolillo           | 336.324,05     | 412.658,27               | -                                     | \$ 748.982                 |
| José Ubaldo Buitrago Fernández | 26,00          | 33,00                    | -                                     | 59,00                      |
|                                | 196.503,94     | 349.172,38               |                                       | \$ 545.676                 |
| OTAL HORAS EXTRAS AL MES       | 171,00         | 172,50                   |                                       | 343,50                     |
| - PALIBRAS ENTRAS ALIVIES      | 1.306.468.14   | 1.856.188.34             |                                       | \$ 3.162.656               |

Con base en la información presentada en el cuadro anterior, se puede observar que los controles establecidos para disminuir el consumo de horas extras han tenido resultados favorables, por cuanto al comparar el gasto en los respectivos trimestres de 2017 y 2018 se presentó una disminución de 381.5 horas que representan el 52.6%.

Por otra parte, se observa que existe una relación directa entre el vehículo o vehículos que consumen mayor cantidad de combustible y la demanda de horas extras por parte del funcionario que lo conduce.

Los cuadros antes mencionados también permiten observar que se consume más o menos el mismo número de horas extras diurnas y nocturnas.

En conclusión, se observa que los mecanismos establecidos para disminuir el consumo de horas extras muestran ser efectivos, no obstante, se exhorta a la administración a establecer mecanismos que permitan disminuir el consumo de horas extras y particularmente las nocturnas, ya que son las que mayor gasto demandan y, por otra parte, se estaría promoviendo la mejorara en el bienestar de los conductores que las demandan, a fin de que los mismos puedan disponer de mayor tiempo para compartir con sus familias

#### SERIVIOS PERSONALES INDIRECTOS.

Contratos de prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión

| Nombre   | la Dirección tre y apoyo a la tración y adquisición on proveedores y técnica y istrar las redes ernacional da ubilcar en sus as de la Dirección sin internacional da ación administrativa el operacion se actividades y guiar, bajo las nacional, décnica y the de bemanda, con prego la Banca lirecciones de APC acciones y/o" anca Multilateral anomía técnica y cooperación ervicios e la coordinación sionados con el cordados y el arritorios que | 47.124.000,00<br>33.603.000,00<br>26.460.000,00<br>27.984.798,00 | 5/01/2018<br>16/01/2018 | Fecha de /terminació 31/12/2018 31/12/2018 10/07/2018 |
|--|--|--|-------------------------|---|
| Administrativa y Financiera, con el fin de brindars opor coordinación de procesos relacionados con la adminis de bienes y servicios, y las actividades relacionadas co gestión documental de la entidad.  Prestar por sus propios medios, con piena autonomia administrativa para la Agencia Presidencial de Cooperación introciomes, APC-GLOMBIA, y generar contenidos para a plataformas digitales, desde el área de Comunicacione General, bajo los lineamientos dispuestos para ta financiamia de ministrativa su la Agencia Presidencial de Cooperación Colombia, APC-GLOMBIA, por contratación y supervisión de tiquetes que requiere la entidad para la estructur y técnica de la selección, contratación y supervisión de tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del tiquetes que requiere la entidad para la ejecución del fina de gestión al cooperación internacional que contratación y propios medios, con plena autonomía directrices del Director de Oferta de Cooperación internacional del contratación para la contratación accordinación con todas las Decidios propios del contratación de la cooperación internacional del contratación del para la ejecución del del contratación del para la ejecución del del contratación del para la ejecución del del del contratación del del contratación del del contratación accordinación del contratación accordinación del contratación accordinación del contratación del del contratación d | inter y apoyo a la tratación y addiusición son proveadores y laternica y listrar las redes ernacional de ubilicar en sus as de la Dirección son internacional de ación administrativa el operador de se actividades y guiar, bajo las nacional, efenica y cha de bemanda, con orga la Banca de la cociones y/o" anca Multilateral sonomía técnica y cooperación cervicios e la coordinación son el cordades y el arritorlos que                        | 33.603.000,00  | 18/01/2018              | 3 1/ 12/2010<br>3 1/ 12/2010<br>10/07/2018            |
| administrativa, los servicios profesionales para administrativa, para persidencial de coperación inticolombia, APC-COLOMBIA, y generar contenidos para pilataformas digitales, desde el área de Comunicacion General, bajo los lineamientos dispuestos para la pilataformas digitales, desde el área de Comunicacion General, bajo los lineamientos dispuestos para la estructiva de la selección, contratación y supervisón de tiquetes que requiere la entidad para la ejecución de la proyectos de Cooperación Sur-Sur y Cooperación Mina directrices del Director de Oferta de Cooperación Mina directrices del Director de Oferta de Cooperación Mina directricas del Director de Oferta de Cooperación Mina directricas del Director de Oferta de Cooperación Internacional que oto multilateral en el país, en coordinación no todas la bajo de la cooperación internacional que oto multilateral en el país, en coordinación no todas la bajo de la cooperación internacional que oto multilateral en el país, en coordinación no todas la bajo de la cooperación internacional que oto multilateral en el país, en coordinación no todas la bajo de la cooperación internacional que oto multilateral en el país, en coordinación no todas la borcombia de la cooperación internacional que oto de la cooperación internacional en cooperación internacional de la cooperación del su  | istrar las redes ernacional da ubilicar en sus es de la Dirección so internacional da ación administrativa el operador de sa actividades y guiar, bajo las nacional, décnica y on de Demande, con orga la Banca irecciones de APC acciones y/or acciones y/or acciones y/or acciones y/or coperación ervicios e la coordinación cionados con el cordados y el arritorios que   | 26.460.000,00  | 10/01/2018              | 10/07/2818  |
| administrativa a la Agencia Presidencial de Cooperación Colombia, los servicios profesionales para la estructur y técnica de la selección, contratación y supervisión de tiquetes que requiere la entidad para la ejacución colombia, los de Cooperación Sur-Sur-y Cooperación Triana directrices del Director de Oferta de Cooperación Triana directrica del Director de Oferta de Cooperación Triana directrica del Director de Oferta de Cooperación Internacional que otro de Multilateral en el país, en coordinación con todas las D-Colombia y con los sectores y/o entidades que tienen responsabilidades en la cooperación internacional que otro del Internacional de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesional por la B-Prestar, por sus propios medios, con plana a uta administrativa para la Agencia Presidencial de Internacional de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales para a poyar el fortalecimiento de la cooperación internacional en temas relacionados con administrativa para la Agencia Presidencial de Coopera de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales la bores de gestión de talento humano relacionadas con affiliaciones, novedades, programas de bienestar, estín para los funcionarios, así como el desarrollo de los comercación.  CESPEDES SIERRA SONIA PATRICIA  CESPEDES  | son internacional de actión administrativa el operador de as actividades y supiar, bajo las nacional, sécnica y on de Demanda, con orga le Banca lirecciones de APC actiones y/o" anca Multilateral ponomía técnica y cooperación ervicios e la coordinación sicionados con el cordades y el arritorios que  |  |                         |   |
| administrativa, los servicios profesionales a la Direccie el fin de gestionar la cooperación internacional que oto Multilateral en el país, en coordinación con todas las D Colombia y con los sectores y/o entidades que tienen responsabilidades en la cooperación otorgada por la B Prastar, por sus propios medios, con plana a uto administrativa para la Agencia Presidencial de internacional de Colombia, APC-Colombia y apoya el fordecimento de la cooperación internacional en temas relac área de construcción de paz en las entidades a apoya a la coordinación de la cooperación de la doninistrativa para la Agencia Presidencial de de colombia, APC-Colombia, Por Colombia, APC-Colombia, Por Colombia, con servicios profesionales de de colombia, APC-Colombia, por servicios profesionales de labores de gestión de talento humano relacionadas con afiliaciones, novedades, programas de bienestar, estin para los funcionarios, así como el desarrollo de los com recreación  CESPEDES SIERRA SONIA PATRICIA  CORREDOR QUINTANA ELIANA  CESPEDES SIERRA SONIA PATRICIA  CORREDOR QUINTANA ELIANA  CATHERIN  Prestar por sus propios medios y con plena autonomia to administrativa los servicios de apoyo, para el desarrollo de la sistema integrado de gestión en los conscessos de ges gestión puridica de la Agencia Presidencial de Comperac Colombia, APC-Colombia, así como a porcesso de ges gestión puridica de la Agencia Presidencial de Comperac Colombia, APC-Colombia, así como a porcesso de ges gestión puridica de la Agencia Presidencial de Comperac Colombia, APC-Colombia, así como a porcesso de ges gestión de Servicios profesionales para le veduació Combia APC-Colombia, así como a porcesso de ges portes por la comperación internacional en el pe los Estados Unidos de América y las demás fuentes ofici acordadas.  Prestación de servicios profesionales para la evaluació Control interno Contable, de | an de Demanda, con orga la Banca lirecciones de APC acciones y/0" anca Multilateral onomía técnica y Cooperación ervicios e la coordinación sicionados con el cordados y el arritorios que   | 27.984.798,00  | 10/01/2018              | 10/07/2018  |
| Prestar, por sus proplos medios, con plana a uto administrativa para la Agencia Presidencial de internacional de Colombia, APC-Calombia, los se profesional las para apoyar al fortalecimiento de la cooperación internacional membrane de la cooperación internacional en temas relación de la cooperación internacional en entre de la construcción de paz en las entidades a apoyo a la coordinación de la cooperación de de todos de Colombia, los servicios profesionale labores de gestión de talento humano relacionadas con affiliaciones, novedades, programas de bienestra, estin para los funcionarios, asícomo el desarrollo de los comparación de la cooperación del se comparación del securio de los comparación del se comparación del sistema integrado de gestión en los procesos de gestión puridica de la Agencia Presidencial de Cooperación puridica de la Agencia Presidencial en cordadas.  Perestación de servicios profesionales para la evaluación con del se comparación del servicios profesionales para le seguimiento de la cooperación internacional en el perestación de servicios profesionales para la evaluación con tradición del servicios profesionales para la evaluación con tradición del servicios profesionales para la evaluación con tradición del servicios profesionales para la evaluación control internacional de Colombia APC-COLOMBIA.  | comia técnica y Cooperación cervicios e la coordinación cionados con el cordadas y el arritorios que   |  |                         |   |
| administrativa pera la Agencia Presidencial de Coopera de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales par de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales par labores de gestión de talento humano relacionadas cor affiliaciones, novedades, programas de bienestar, estin para los funcionarios, así como el desarrollo de los com- recreación  tácnica y administrativa, los servicios profesionales a la Administrativa y Financiera, en lo relacionado con las a asociadas a la procesamiento, gestión, sistematización, ilquidación y trámite oportuno de la nómina, factores s. prestacionales para el reconocimiento oportuno de los presonal, así como el reporte de información derivada de la Nómina y la Gestió de la Sestión  Prestar por sits propios medios y con piena autonomia t administrativa los servicios de apoyo, para el desarrollo del sistema integrado de gestión en los procesos de ges gestión jurídica de la Agencia Presidencial de Cooperac Colombia, APC-Colombia, así como a pore nios demás tácnica y administrativa, los servicios profesionales par el segulmiento de la cooperación internacional en el pe los Estados Unidos de América y las demás fuentes ofici acordadas.  Prestación de servicios profesionales para la evaluació Control interno Contable, de la Agencia Presidencial de Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA.  |  | 89.365.660,00  | 4/0 0 20 18             | 34/42/2018  |
| Administrativa y Financiera, en lo relacionado con las a sociadas al processamiento, gestión, istematización, ilquidación y trá mite oportuno de la nómina, factores x prestacionales para el neconocimiento oportuno de los personal, así como el reporte de información darivada da Nómina y la Gestió  Prestar pro sús propios medios y con piena autonomia tadministrativa los servicios de apoyo, para el desarrolli del sistema integrado de gestión en los procesos de ges gestión jurídica de la Agencia Presidencial de Cooperación (colombia, APC-Colombia, así como apoyo en los demás tácnica y administrativa, los servicios profesionales para el seguimiento de la cooperación internacional en el pios Estados Unidos de América y las demás fuentes ofici acordadas.  Prestación de servicios profesionales para la evaluació Control interno Contable, de la Agencia Presidencial de Internecional de Colombia, APC-Colombia.  | s para apoyar las<br>n los beneficios,<br>nulos e incentivos   | 45.360.000,00  | 5/01/2018               | 31/12/2018  |
| administratīva los servicios de apoyo, para el desarrollo del sistema integrado do gestión en los procesos de ges gestión jurídica de la Agencia Presidencial de Cooperac Colombía, APC-Colombía, así como apoyo en los demás técnica y administrativa, los servicios profesionales par el seguimiento de la cooperación internacional en el para el seguimiento de la cooperación internacional en el para el seguimiento de la América y las demás fuentes ofici acordadas.  Prestación de servicios profesionales para la evaluació Control interno Contable, de la Agencia Presidencial de Internecional de Colombía APC-COMBÍA.   | ctividades<br>consolidación,<br>aláriales y \$<br>mismos al  | 45.360.000,00  | 5/04/2018               | 31/12/2018  |
| el segulmiento de la cooperación Internacional en el pa los Estados Unidos de América y las demás fuentes ofici acordadas.  Prestación de servicios profesionales para la evaluació Control Interno Contable, de la Agencia Presidencial de Internacional de Colombia APC-COLOMBIA.  | o e implementación<br>itión contractual y<br>ión internacional de<br>temas que se  | 25.200.000,00  | 4/0 1/2018              | 34/12/2018  |
| BARRA QUIROGA JOSE LEONARDO Control interno Contable, de la Agencia Presidencial de Internacional de Colombia APC-COLOMBIA.  | is, proveniente de   | 86.266.782,00  | 10/01/2018              | 31/12/2018  |
|  | Cooperación  | 15.000.000,00  | 24/0 t/20 tB            | 23/03/2018  |
| Prestar, por sus proplos medios, con plena autonomía t administrativa para la Agenica Presidenia de Coopera de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales fortalecimiento de la coordinación de la cooperación in IMENEZ ROJAS CATALINA MARIA articulación con el sector privado, en el marco de la hojo  | ción internacional<br>para el<br>ternacional y la  | 45,969,714,00  | 570 1720 18             | 5/06/2018   |
| técnica y administrativa, los servicios profesionales par<br>el segulmiento de la cooperación internacional en el pa<br>Corea, Bélgica, Emiratos Arabes Unidos y las demás fuer<br>sean acordadas, así como en la identificación y gestión<br>portunidades de cooperación internación.   | (s, proveniente de<br>ntes oficiales que \$ ;  | 26.642.000,00  | 15/01/2019              | 31/12/2018  |
| Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía t<br>administrativa para la Agencia residencial de Coopera<br>de Colombia, los servicios profesionales para apoyar ia<br>contrato de operador logístico bajo los directrices del D<br>brinda r apoyo administrativo en la estructuración, sele<br>contratación del mismo en lo que concierne al desarroll   | ción internaciona i<br>supervisión del<br>frector de Oferta y<br>cción y<br>o de las   | 34.020.000,00  | 5:04/2018               | 30/06/2019  |
| MARTINEZ GARBIRAS ANA CAROLINA actividades y proyectos de Cooperación Sur-Sur y Coope Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía to administrativa a la Agencia Presidencial de Cooperación Colombia, APC-COLOMBIA, los servicios profesionales pa contractual y jurídica de la entidad, garantizando que se conformidad con el marco normativo vigente, bajo las di   | écnica y<br>n Internacional de<br>na la gestión \$ 4<br>e encuentre de   | 44.000.000,00  | 48/0 1/20 18            | 18/09/2018  |
| administrativa para la Agencia Presidencial de Coopera de Colombia, APC-Colombia, los servicios profesionales apoyo en la formulación de proyectos multiactor en el m estrategia de relacionamiento con el sector privado y la ZO30 y su O50.  | de asesoría y  | 60.500.000,00  | 25/0 1/20 IS            | 3 1/ 12/20 18   |
| Prestar a APC Colombia por sus propios medios, con plei técnica y administrativa su a poyo al processo de comunic cargo de la Dirección Administrativa y Financiera de la e subtotal Honorarios  | Agenda Global \$ 6   | \$30.000.000<br>\$682.855.954                                    | 9/01/2018               | 3 1/ 12 / 20 18                                       |

# PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

Contratos de prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión

| AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA - APC-COLOMBIA   |   |      |                |                    |                       |  |  |  |
|--|---|------|----------------|--------------------|-----------------------|--|--|--|
| RELACION   | CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS SUSCRITOS A 31   | DE I | WARZO DE 2018  |                    | T                     |  |  |  |
| Nom pre  | OBJETO <sup>E</sup>   | 100  | Valor Total    | Fecha de<br>Inicio | Fecha di<br>terminaci |  |  |  |
|  | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales como ingeniero mecá nico para brindar apoyo para el logro de resultados establecidos en el marco del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APCCOLOMBIA y la Unión Europea, en temas relacionados con la réplica de modelos integrale:  | s    |                | 15/01/2018         | 31/12/2018            |  |  |  |
| ACERO ALFONSO OSCAR LEONARDO   | de intervención para el fortalecimiento empresarial (MISE).   | \$   | 56.811.058,00  |                    |                       |  |  |  |
| BARRETO MURILLO MARIO EDUARDO  | administrativa los servicios profesionales de asesoría financiera, para la incorporación de los recursos, ejecución presupuestal, manejo conta ble y de tesorería, así como también en temas relacionados con el monitoreo y seguimiento de indicadores, levantamiento de información del impacto y generación de informes, que sean requeridos para la ejecución del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Eu  | \$   | 79.422.624,00  | 5/01/2018          | 31/12/2014            |  |  |  |
|  | Prestar por sus propios medios, con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales de asesoría jurídica y contractual, para la planeación, elaboración, seguimiento y trámite de los procesos contractuales y jurídicos que sean requeridos para la ejecución  |      |                | 4/01/2018          | 31/12/201             |  |  |  |
| RUEDA CARVAJAL CARLOS EDUARDO  | del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC-COLOMBIA<br>Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y  | \$   | 57.297.744,00  |                    |                       |  |  |  |
| VILLARAGA CRUZ LEIDY JOHANA  | administrativa los servícios profesionales como administrativos de empresas para el apoyo a la gestión en temas administrativos y de registro de información contable y financiera; que sean requeridos para la ejecución del contrato de subvención, LA/2016/378-554, suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Europea, atendiendo los requerimientos necesarios   | \$   | 37.820.292,00  | 5/01/2018          | 31/12/2018            |  |  |  |
| GOMEZ PARRA EDWIN DARIO  | Prestar, por sus propios medios, con plena autonomía técnica y<br>administrativa, los servicios profesionales como diseñador industrial para<br>la coordinación técnica y administrativa del contrato de subvención<br>LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA y la Unión Europea,  | \$   | 79.422.624,00  | 5/01/2018          | 31/12/201             |  |  |  |
| AITON GUTIERREZ YEISON   | atendiendo los requerimientos necesarios para su correcta y eficiente administrativa, los servicios profesionales en negocios internacionales para la consecución de los resultados establecidos en el marco del contrato de subvención LA/2016/378-554 suscrito entre APC COLOMBIA Y la U. E., en temas relacionados con los procesos de réplica y fortalecimiento de capacidades a los Ministerios y entidades de países beneficiarios en ecosistemas de emprendimiento y servicios financieros de emprendedurismo. | \$   | 113.460.888,00 | 5/01/2018          | 3 1/ 12/ 20 18        |  |  |  |
|  | Subtotal Unión Europea  | \$   | 424.235.230,00 |                    |                       |  |  |  |
| BRAVO EDNA CATALINA  | Personas con Discapacidad madiante el Deporte: Fortalecimiento de<br>Estructuras Nacionales Paralimpicas" para fortalecer las estructuras<br>paralimpicas nacionales en cinco palses de la región y la integración<br>regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad (PD) a la<br>práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y<br>económica.", conforme a la propuesta técnica presentada por EL<br>CONSULTOR  |      | . \$72.928.920 | 23/03/2018         | 31/12/2018            |  |  |  |
|  | Subtotal BID - Agitos   |      | \$72.928.920   |                    |                       |  |  |  |
| CHAPARRO SANCHEZ JOHANA<br>LLEXANDRA   | administrativa, los servicios profesionales para efectuar el análisis, ajuste<br>y depuración de los datos contenidos en el sistema de información de<br>cooperación de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-<br>Colombia, para contribuír a la elaboración de informes del estado de la<br>cooperación.   | \$   | 35.371.242,00  | 10/01/2018         | 31/12/2018            |  |  |  |
| IALPICA CARDENAS SEBASTIAN<br>AMILO  | administrativa los servicios profesionales, para realizar el análisis del comportamiento de la Cooperación Internacional, con el fin degenera r insumos para la toma de decisiones y estrategias para la gestión de la cooperación en Colombia, haciendo uso del sistema de información y otras fuentes.  | \$   | 44.586.667,00  | 10/01/2018         | 31/12/2018            |  |  |  |
| IÑEROS FORERO ANGELA KATERINE  | profesionales para la Agencia Presidencial de Cooperación Internaciona! de Colombia, APC-COLOMBIA, para apoyar la coordinación y seguimiento de las actividades derivadas del proyecto de inversión denominado "Implementación del Sistema de Información de la Cooperación Internacional de Colombia".   | \$   | 102.888.960,00 | 10/01/2018         | 10/12/2018            |  |  |  |
| The state of the s | Subtotal Proyecto Sistemas de Información   | \$   | 182.846.869,00 |                    |                       |  |  |  |
|  | Tat-1 Connect   |      | 262 066 022 00 |                    |                       |  |  |  |

Total General

\$ 1.362.866.973,00

The state of the s

De acuerdo con la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera, contenida en los dos cuadros anteriores, se ha observado que durante el primer trimestre de 2018 la entidad suscribió contratos de prestación de servicios profesionales por \$1.362.9 millones de los cuales \$682.9 millones afectaron el presupuesto de funcionamiento - Honorarios mediante la suscripción de 16 contratos y \$680.0 millones con cargo al presupuesto de Inversión mediante la suscripción de 10 contratos que representan el 49.9% del total contratado.

Respecto a los contratos que afectaron el presupuesto de Inversión, se suscribieron 3 contratos que afectaron el proyecto de Sistemas de información por valor de \$182.8 millones y 7 contratos amparados en el proyecto de Administración de Recursos de Cooperación Internacional por valor de \$497.2 millones, a través de los subprogramas BID – Agiito y Unión Europea.

Comparada la información suministrada respecto del valor de los contratos de servicios profesionales suscritos durante el primer trimestre del presente año, respecto del mismo periodo del año anterior, se pudo observar que el año anterior se suscribieron 19 contratos por un valor de \$946.4 millones es decir 7 contratos menos que este año en el periodo objeto de análisis y por un valor total inferior al valor del presente año del 44%.

De otra parte, del valor total de los contratos de prestación de servicios profesionales que se suscribieron el año pasado durante el periodo, únicamente 3 afectaron el presupuesto de inversión por un monto de \$292.4 millones.

De acuerdo a lo anterior, comparada la información suministrada respecto al valor pagado de la nómina para los funcionarios de planta durante el trimestre (\$1.099.2 millones) y el valor pagado a los contratistas durante el mismo periodo (\$358.1 millones) se determinó que el valor pagado a los 26 contratistas represento 32.6% y el 31.3% de los contratistas respecto del total de funcionarios de planta de la entidad.

De otra parte, se pudo establecer de acuerdo con la relación de los contratos suministrados que 10 contratistas afectaron el presupuesto de inversión.

De acuerdo con la información suministrada, se observó que el 74% de los contratos culminan el 31 de diciembre de 2018.

Del mismo modo, también se ha observado que se han suscrito contratos con las mismas personas en forma recurrente de un año con respecto a otro, como es el caso de los siguientes contratistas entre otros:

- Ávila dueñas Claudia Milena
- Bocanegra González Paola Andrea

- Camacho Ramírez pedro Ignacio
- Céspedes Sierra Sonia Patricia
- Jiménez Rojas Catalina María
- Martínez Garbiras ana Carolina
- Velosa Montoya Luis Fernando
- Barreto Murillo Mario Eduardo
- Piñeros Forero Ángela katerine

#### 6. Recomendaciones

Con base en la información suministrada se puede concluir que la Agencia conoce y atiende los lineamientos y normatividad relativa a fomentar la racionalización y austeridad en el gasto, no obstante las medidas adoptadas pueden ser más eficaces, por lo que se recomienda lo siguiente:

- 6.1 Se recomienda continuar aplicando los lineamientos y normatividad relativa fomentar la racionalización y austeridad en el gasto en particular lo señalado en el numeral 2 en todas sus partes de la Directiva Presidencial 001 de febrero 10 de 2016, estableciendo y fomentando la conciencia en el uso racional de los servicios públicos básicos por parte de los funcionarios y contratistas de la entidad, entre otros.
- 6.2. Respecto al vehículo con placa OCK083, es importante determinar las razones por las cuales no se prestó el servicio a través de ese vehículo, si obedece a que esta para reparación se recomienda adelantar las gestiones pertinentes para su reparación toda vez que dicho vehículo hace parte del parque automotor de la entidad, para que el mismo una vez habilitado contribuya a prestar un mejor servicio a la entidad y por ende no se deteriore por falta de uso.
- 6.3 Se recomienda adelantar el trámite de contratación del servicio de mantenimiento preventivo y o correctivo del parque automotor de la entidad lo antes posible, a fin de disponer del servicio en forma oportuna y por consiguiente evitar el deterioro de los mismos por falta de mantenimiento preventivo y/o correctivo. Del mismo modo se recomienda que se adelante la contratación utilizando el mecanismo amparado en aprobación de cupo de vigencias futuras a fin de garantizar que se disponga del servicio al inicio de cada vigencia en forma continua.
- 6.4 Se recomienda efectuar un plan más efectivo de control al consumo de las resmas de papel, ya que de seguir la tendencia en el consumo, este sería en promedio al cierre de la vigencia de más o menos 280 remas, muy superior a la meta establecida para todo año (222 resmas).

- 6.5 En cuanto al servicio de telefonía fija se recomienda establecer medidas que permitan disminuir el consumo por concepto de LDN y LDI, ya que como se mencionó anteriormente, fueron estos servicios los que propiciaron los incrementos en el consumo con respecto al trimestre inmediatamente anterior.
- 6.6 A fin de evitar sufragar gastos altos por el pago de prestaciones sociales por la desvinculación de funcionarios de la entidad, se recomienda considerando que los rubros que mayor demanda de recursos demandan son los inherentes al pago de vacaciones causadas y no disfrutadas, que la entidad establezca medidas tendientes a evitar que los funcionarios acumulen periodos de vacaciones sin disfrutar es decir que se establezca que cuando el funcionario o funcionarios se les cause el derecho, las vacaciones le sean otorgadas en el mayor tiempo posible después de su causación.
- 6.7 Respecto a las horas extras, se puede afirmar que los mecanismos establecidos para disminuir el consumo de horas extras han sido efectivos, no obstante, se exhorta a la administración a establecer mecanismos que permitan disminuir el consumo de horas extras y particularmente las nocturnas, ya que son las que mayor gasto demandan por una parte y por otra parte, por cuanto de esta manera se propendería por mejorar el bienestar de los conductores que las demandan, a fin de que los mismos puedan disponer de mayor tiempo para compartir con sus familias.
- 6.8 En cuanto a los contratos de prestación de servicios, se recomienda revisar si existe recurrencia en los contratos de prestación de servicios, en virtud de lo cual, de existir, se invita a considerar dar aplicabilidad a lo señalado en el inciso final del artículo 2º del Decreto Ley No. 2400 de 1968 modificado por el artículo 1º del Decreto Ley No. 3074 de 1968 el cual en forma expresa señala "Para el ejercicio de funciones de carácter permanente se crearán los empleos correspondientes, y en ningún caso, podrán celebrarse contratos de prestación de servicios para el desempeño de tales funciones. Texto subrayado declarado EXEQUIBLE por la Corte Constitucional mediante Sentencia C-614 de 2009"

Como consecuencia de lo anterior, al determinar la necesidad de modificar la planta de personal, dentro de la justificación deberán tenerse en cuenta los criterios señalados por la corte constitucional mediante Sentencia C-614 de 2009, citados por la Contraloría general de la República1

• "Criterio funcional: determinar si la función contratada es de las que debe desarrollar la Entidad pública".

A married of the property of t

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA, Informe actuación especial de fiscalización, seguimiento sentencia C-614DE 2009, Contratos de Prestación de servicios, Resultados de la Actuación Especial, Antecedentes. (p. 9 – 10)

- "Criterio de igualdad: si las labores desarrolladas corresponden con las funciones de los servidores públicos vinculados en planta de personal de la Entidad y además, se cumplen los tres elementos de fa relación laboral: a) Que se presten servicios personales, b) que se pacte una subordinación que imponga el cumplimiento de horarios o condiciones de dirección directa sobre el trabajador y, c) Que se acuerde una contraprestación económica por el servicio u oficio prestado".
- "Criterio temporal o de la habitualidad: si las funciones contratadas se adelantan con constancia o cotidianidad, lo que conlleva el cumplimiento de un horario de trabajo o a la realización frecuente de la labor".
- "Criterio de excepcionalidad: si las actividades contratadas corresponden a actividades nuevas y éstas no pueden ser desarrolladas con el personal de planta; pero sí la gestión contratada equivale al giro normal de los negocios de una empresa debe corresponder a una relación laboral y no puramente contractual".
- "Criterio de continuidad: si la vinculación se realizó mediante contratos sucesivos de prestación de servicios para desempeñar funciones del giro ordinario de la administración, es decir para el desempeño de funciones de carácter permanente, la verdadera relación existente es de tipo laboral".