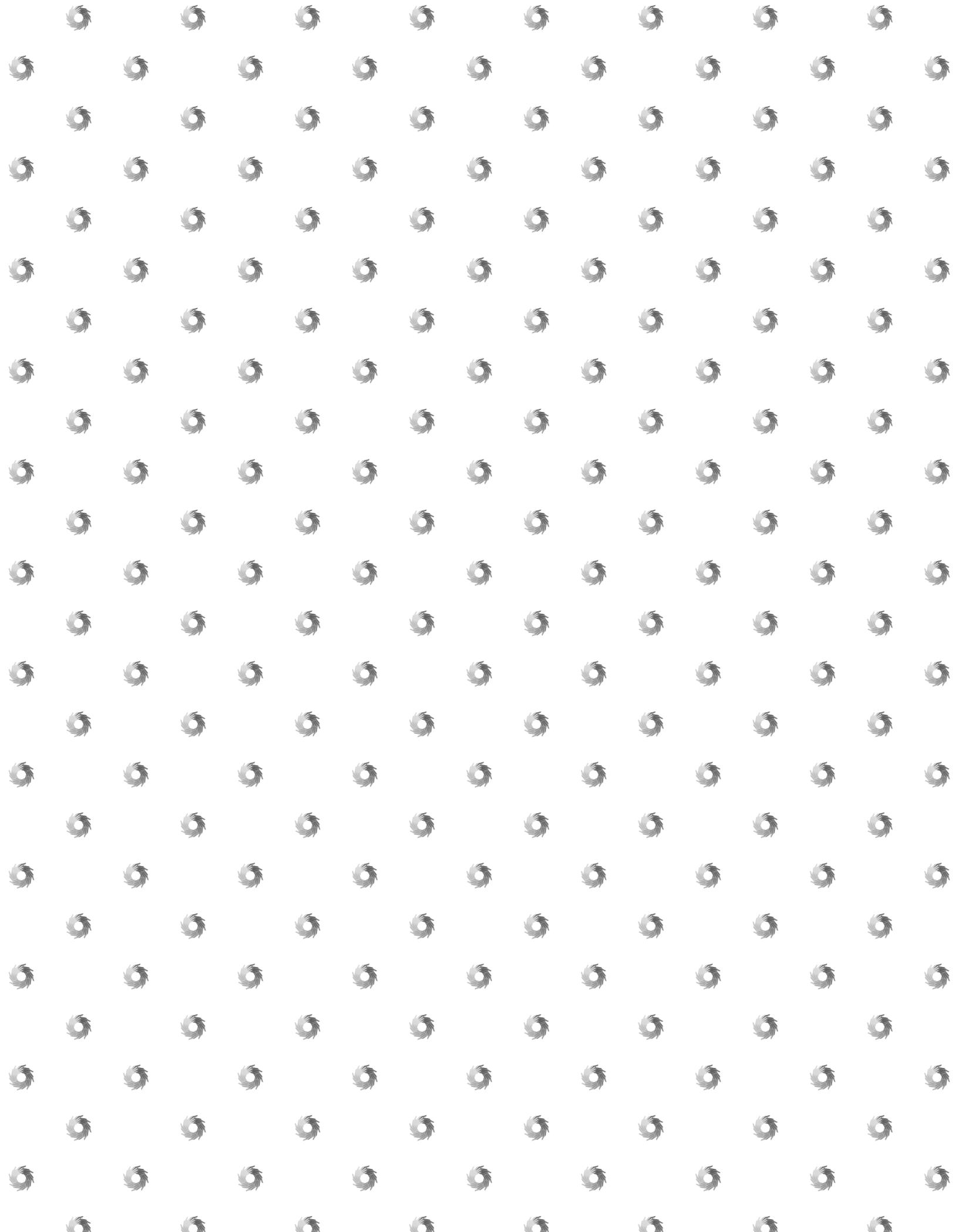


# LINEAMIENTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL SECTOR PRIVADO

---

2016





## ¿QUIÉNES HICIERON POSIBLE ESTA GUÍA?



La Fundación ANDI lidera acciones y proyectos encaminados a la construcción de una sociedad más equitativa. Por medio de herramientas teóricas y prácticas, acompaña a las empresas afiliadas a la ANDI a que realicen inversiones sociales cada vez más pertinentes, sostenibles y de impacto. Además, trabaja para promover empresas con propósito, en las que los temas sociales sean estratégicos para el negocio y una de sus premisas es ser un ejemplo mundial de un gremio comprometido con el desarrollo social.



APC-Colombia, es la organización que guía la cooperación internacional de Colombia. La propuesta de valor de la Agencia es aumentar el beneficio que obtiene la sociedad colombiana e internacional de la cooperación en función del desarrollo de acuerdo a las prioridades del país. APC-Colombia focaliza y dinamiza la cooperación internacional que recibe Colombia priorizando los territorios que más lo necesitan y 3 áreas temáticas: construcción de paz, desarrollo rural sostenible y conservación y sostenibilidad ambiental. También comparte conocimiento y prácticas que agregan valor con otros países a través de la Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSS y Tr) buscando contribuir al desarrollo sostenible y al posicionamiento de Colombia en el mundo. En APC-Colombia conectamos a los líderes de cambio de Colombia y el mundo con cooperantes públicos y privados para que a través de la cooperación internacional puedan compartir conocimiento y fortalecer y/o financiar sus proyectos.

DERECHOS DE AUTOR DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE  
COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y LA FUNDACIÓN ANDI.

2016

# *Índice*

**LINEAMIENTOS DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL PARA  
EL SECTOR PRIVADO**

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	6	<b>4. RECOMENDACIONES PARA EL SECTOR PRIVADO</b> .....	22
<b>2. MARCO CONCEPTUAL</b>		<b>5. NUEVAS MODALIDADES DE COOPERACIÓN PARA ACTORES PRIVADOS</b>	
<b>2.1 ACTORES INVOLUCRADOS EN EL SISTEMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b> .....	10	<b>5.1 CROWDFUNDING</b> .....	25
<b>2.2 MODALIDADES DE COOPERACIÓN</b> .....	12	<b>5.2 FONDOS DE INVERSIÓN DE IMPACTO SOCIAL</b> .....	25
<b>2.3 TIPOS DE COOPERACIÓN</b> .....	13	<b>6. PORTAFOLIO DE LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA</b> .....	28
<b>3. ¿CÓMO SER ALIADO DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL?</b>		<b>7. GLOSARIO</b> .....	30
<b>3.1 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN BILATERAL</b> .....	19	<b>8. ANEXOS</b>	
<b>3.2 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN MULTILATERAL (SISTEMA DE NACIONES UNIDAS -SNU-)</b> .....	19	<b>ANEXO 1: LÍNEAS PRIORITARIAS POR ACTOR BILATERAL</b> .....	35
<b>3.3 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON BANCA MULTILATERAL</b> .....	21	<b>ANEXO 2: LÍNEAS ESTRATÉGICAS POR FUENTE MULTILATERAL</b> .....	39
<b>3.4 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN SUR-SUR (CSS)</b> .....	21	<b>ANEXO 3: LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN DE LA BANCA MULTILATERAL</b> ...	44
		<b>ANEXO 4: PLATAFORMAS DE INFORMACIÓN DE CONVOCATORIAS INTERNACIONALES</b> .....	44

# Introducción

# C

olombia es uno de los países más inequitativos del mundo y esto es una inmensa barrera para el crecimiento de las empresas. No es posible crecer de manera sana y sostenida en entornos adversos. Construir una sociedad más equitativa debe ser un tema de competitividad para las empresas y por lo tanto debe hacer parte de sus estrategias de negocio. Trabajar por disminuir las inequidades que existen en nuestro país, es construir entornos y mercados estables y favorables para los negocios, es generar mayor demanda de bienes y servicios para las empresas y es poder acceder a mano de obra mejor calificada.

Atravesamos un momento histórico en el cual tenemos una oportunidad única para repensar y rediseñar el país que queremos. Más allá de la firma de un acuerdo de paz, la inclusión, la re-

conciliación y la construcción de una sociedad más equitativa nos competen a todos los actores de la sociedad colombiana. El sector privado tiene hoy como nunca antes, el reto de ser un actor protagónico en la construcción de un país equitativo, inclusivo y reconciliado. Los empresarios actuando con su lógica privada y su visión de negocios y no como donantes caritativos son una herramienta muy poderosa para generar las grandes transformaciones sociales que Colombia requiere con urgencia.

La Fundación ANDI promueve esta visión en las empresas del país. Nuestro sueño es construir una sociedad más equitativa y para lograrlo hemos diseñado una estrategia que busca asesorar, acompañar y articular a las empresas en su gestión social. Nuestros objetivos generales son: liderar acciones y proyectos



## ¿QUÉ PROPÓSITO TIENEN ESTOS LINEAMIENTOS?

**El presente documento tiene como objetivo ser una guía para todas las empresas de la asociación nacional de empresarios de Colombia (andi) interesadas en trabajar con organismos de cooperación internacional (ci), en el desarrollo de proyectos sociales que contribuyan a la construcción de un país más equitativo, inclusivo y reconciliado.**

encaminados a la construcción de una sociedad más equitativa; generar herramientas y prestar servicios para que las empresas afiliadas puedan hacer inversión social pertinente, sostenible y de impacto; promover empresas con propósito, en las cuáles los temas sociales sean estratégicos para el negocio y; ser un ejemplo mundial de gremio empresarial comprometido con el desarrollo social.

Estamos convencidos que para lograr lo anterior debemos trabajar en equipo, es por esto que promovemos el trabajo articulado y en alianzas. Sólo seremos exitosos en la construcción de un país reconciliado y en paz si somos capaces de articularnos de manera eficiente y aportar cada uno desde nuestro saber hacer. Según la Encuesta de Arquitectura Social Estratégica de 2015 de la ANDI, el 52% de las empresas hace alianzas para potenciar su inversión social. De éstas, el 22% trabaja con Cooperación Internacional (CI). Cuando se les preguntó a las empresas por las dificultades para es-

tablecer alianzas, el 32% señalaron la complejidad y costos y el 19% habló de la falta de conocimiento en Cooperación Internacional (CI).

Como resultado se ha identificado que la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-COLOMBIA) es un aliado clave para lograr el engranaje del sector privado con la CI. La APC-COLOMBIA tiene el rol de coordinador técnico de la Cooperación Internacional en el país. En esta medida, su primer objetivo estratégico es focalizar y dinamizar la Cooperación Internacional que recibe Colombia. Según su Hoja de

Ruta 2015-2018 prioriza tres áreas: Construcción de Paz, Desarrollo Rural Sostenible y Conservación y Sostenibilidad Ambiental. Su segundo objetivo estratégico es compartir conocimiento de alto valor, contribuyendo a la política exterior del país y generando beneficios tangibles para el desarrollo de Colombia. Dentro del marco general de acción de la APC-COLOMBIA, las alianzas constituyen el eje transversal fundamental para la consecución de sus objetivos misionales.

Por todo lo anterior, APC-COLOMBIA junto con la Fundación ANDI han decidido construir estos lineamientos, para orientar a las empresas frente a los tipos de cooperación, los principales cooperantes y la estructuración de proyectos de desarrollo. De este modo, nuestro objetivo general es facilitar la relación entre el sector privado y la CI, para que trabajen juntos bajo agendas de desarrollo compartidas, que generen proyectos sociales que construyan una sociedad más equitativa y reconciliada.

<sup>1</sup> Encuesta adelantada por la ANDI y Cifras y Conceptos entre abril 28 a Junio 30 de 2014, a 500 empresas de forma presencial.



# *Marco Conceptual*

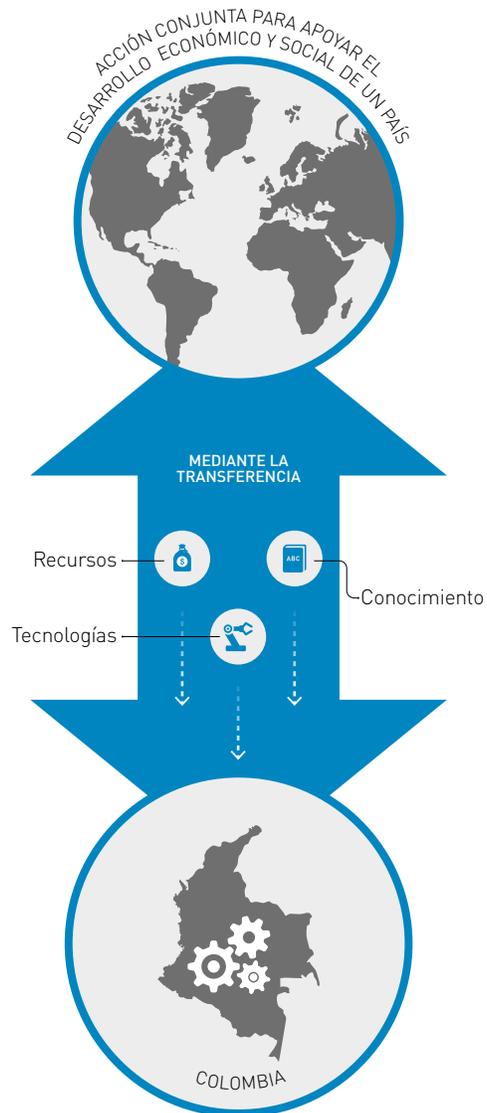
2



**L**a CI es “la acción conjunta realizada para apoyar el desarrollo económico y social de un país, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil”<sup>2</sup>. La CI comprende todas las acciones enfocadas en promover el desarrollo humano, económico, social y ambiental.

Los mecanismos y actores que participan en la CI han cambiado a través de los años. Cada vez se amplía más el universo de actores que pueden ser cooperantes o receptores de recursos. En un principio, la CI se realizaba exclusivamente desde países desarrollados u organizaciones multilaterales hacia países en desarrollo. Hoy en día han aparecido nuevos esquemas y actores involucrados en la cooperación, debido al reconocimiento de que todos los sectores de la sociedad participan del desarrollo sostenible. Como resultado de esta evolución, el sector privado y el sector social han ganado cada vez más protagonismo.

## ¿QUÉ ES LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL?



<sup>2</sup>Concepto adoptado por APC-COLOMBIA- Colombia, a partir de la definición de la OCDE.

Sin embargo, en la medida en que se han sumado más actores, el Sistema de Cooperación Internacional (SCI) se ha vuelto más complejo. Para entenderlo, es necesario conocer los tipos de actores que participan en él, y las formas de clasificar la CI:

- **Según los actores involucrados:**  
Modalidades de Cooperación
- **Según el tipo de recursos que se transfieren:**  
Tipos de Cooperación

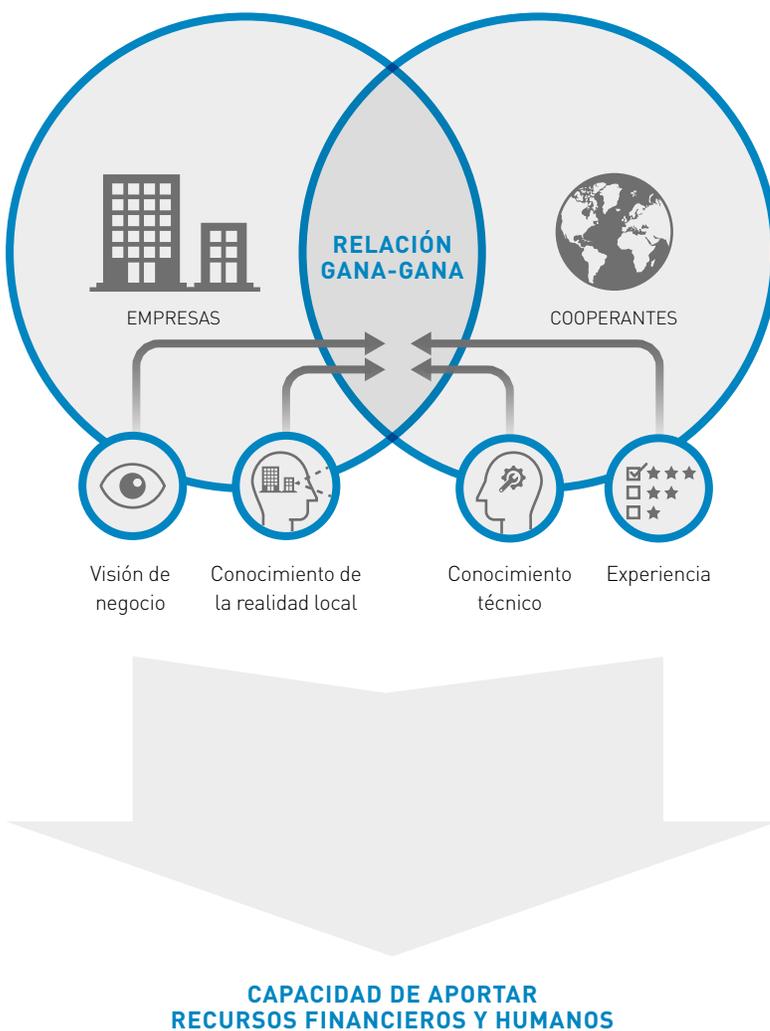
## 2.1 ACTORES INVOLUCRADOS EN EL SISTEMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

**a.** Los Actores Oficiales, como su nombre lo indica, son los actores del área oficial o sector gubernamental del sistema internacional. Se clasifican en bilaterales y multilaterales. Los bilaterales son aquellos que representan a un país, esto no sólo se limita a los líderes del poder ejecutivo, sino que incluye a los ministerios de relaciones exteriores, las agencias de desarrollo y las embajadas. Por otro lado, los actores multilaterales son los organismos internacionales, regionales y subregionales, en los cuales participan varios países con intereses determinados de carácter político, regional o sectorial.

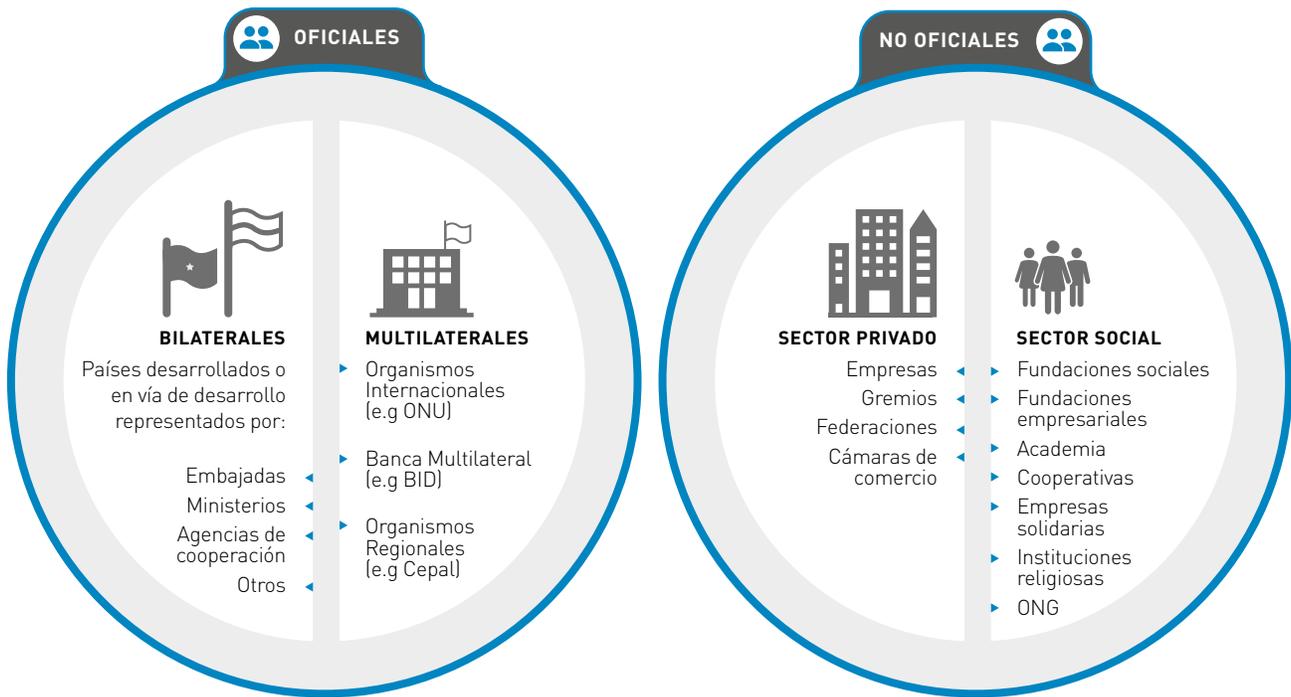
**b.** Los Actores No Oficiales están compuestos por entes que no pertenecen al sector público, que se agrupan a su vez en sector privado y sector social. El sector privado congrega los actores del segundo sector de la economía, representantes principalmente del sector productivo con ánimo de lucro<sup>3</sup>. De manera complementaria, el sector social o tercer sector de la economía, representa las organizaciones sin ánimo de lucro que prestan servicios de carácter social o humanitario y contribuyen a la ejecución de políticas públicas.

### LA RELACIÓN SECTOR PRIVADO-COOPERANTES

El creciente rol del sector privado en el Sistema de Cooperación Internacional (SCI) se debe a la relación gana-gana que se genera entre los cooperantes y las empresas:



<sup>3</sup>No existe una regla general frente a si las organizaciones con ánimo de lucro pueden recibir recursos no reembolsables de CI. Cada donante, y cada fondo tiene lineamientos frente a qué tipo de organizaciones pueden ser receptoras de los recursos.



**EL DOBLE ROL DE LOS ACTORES NO OFICIALES**

El sector privado, como actor no oficial, puede actuar como cooperante o como receptor de recursos de ci. por un lado, actúa como cooperante a través de sus donaciones o inversión social privada, cuando estas traspasan fronteras, sin embargo, también puede actuar como receptor, directamente desde la empresa o a través de las fundaciones empresariales.

De esta manera, el SCI integra los tres actores, el sector público, el sector privado y la sociedad civil, que componen lo que se conoce desde APC-COLOMBIA-

Colombia como el TRIÁNGULO DEL ÉXITO, necesario para lograr proyectos de desarrollo con impactos tangibles y sostenibles en el tiempo.

**TRIÁNGULO DEL ÉXITO**



## 2.2 MODALIDADES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Como hemos dicho, existen dos formas de clasificar la cooperación internacional. El primer criterio para hacerlo es la naturaleza, la cantidad y el origen geográfico de los actores involucrados, a lo cual se llama Modalidades de Cooperación Internacional, y existen seis:

**a. COOPERACIÓN BILATERAL:**

hace referencia al flujo de recursos entre dos países, donde uno es donante y el otro receptor. Esta modalidad de cooperación se materializa entre los representantes de cada país y se puede hacer a través de organismos oficiales como los Ministerios de Relaciones Exteriores, embajadas, cancillerías, agencias oficiales de cooperación internacional y ministerios o representantes directos del gobierno nacional de cada país.

**b. COOPERACIÓN MULTILATERAL:**

se entiende como aquella que se debate y se canaliza a través de organismos internacionales, regionales y subregionales, en los cuales participan varios países con intereses determinados de carácter político, regional o sectorial. Estos organismos ejecutan cooperación con sus propios recursos o con fondos entregados

por los países miembros para temas concretos. A este grupo pertenecen las organizaciones del Sistema de las Naciones Unidas, todas las organizaciones internacionales oficiales y la Banca Multilateral.

**c. COOPERACIÓN ENTRE FUENTES/ACTORES NO OFICIALES:**

comprende el flujo de recursos entre dos o más actores del sistema internacional, en el que por lo menos uno ofrece/provee recursos de origen privado, proveniente del sector empresarial o productivo. Generalmente se presenta con empresas multinacionales o transnacionales y fundaciones empresariales.

**d. COOPERACIÓN**

**SUR-SUR (CSS):**

funciona a través de la creación, intercambio y desarrollo de capacidades técnicas, experiencias y conocimientos entre actores de países en desarrollo. Esta cooperación se basa en los principios de solidaridad y apoyo mutuo y busca abordar conjuntamente los desafíos del desarrollo.

**e. COOPERACIÓN TRIANGULAR:**

es un tipo mixto, que combina la cooperación tradicional (de un país desarrollado o un organismo u organización internacional) con la cooperación horizontal o Sur-Sur (entre países en desarrollo), para ofrecer cooperación a un tercer país en desarrollo.

### LAS BUENAS PRÁCTICAS Y EL SECTOR PRIVADO

**El sector privado puede jugar un rol importante en la cooperación Sur-Sur a través de la comunicación de sus experiencias y buenas prácticas en inversión social. La documentación y difusión de estos casos es de gran interés para otras empresas u organizaciones sociales de contextos similares al colombiano. La APC-COLOMBIA cuenta con el programa Saber Hacer Colombia una metodología de documentación y validación de experiencias, que busca visibilizar procesos y líderes de cambio para impulsar procesos de intercambio.**



### 2.3 TIPOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Ahora bien, conociendo los actores que componen el SCI y tras haber identificado las modalidades existentes, es posible definir los tipos de cooperación internacional. Estos, se clasifican según el tipo de recursos transferidos en el proceso de la Cooperación y según la forma en la que son empleados.

El sector privado puede estar involucrado en todos los tipos de cooperación, como se muestra en los siguientes ejemplos:



#### a. COOPERACIÓN TÉCNICA

- **Proyecto “Hacia allá vamos”:** liderado por la Fundación Carvajal con el apoyo de la Fundación Ford. Objetivo fundamental: “Aunar esfuerzos para potenciar y fortalecer las habilidades de control social y participación política activa de organizaciones de base en Buenaventura a través del fortalecimiento de competencias de negociación, gestión, comunicación y desarrollo territorial de líderes representantes de las organizaciones”<sup>4</sup>. A través de este proyecto se están implemen-

### TIPOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

TIPO DE COOPERACIÓN	¿PARA QUÉ ES?	¿QUÉ RECURSOS INVOLUCRA?
TÉCNICA	Transferir conocimiento técnico, habilidades, experiencias y tecnología.	Humano, tecnología, información, conocimiento, habilidades.
FINANCIERA REEMBOLSABLE	Financiar proyectos según las líneas de acción priorizadas por los actores.	Recursos financieros otorgados a través de créditos blandos o acuerdos de pago favorables al receptor. Créditos de libre inversión.
FINANCIERA NO REEMBOLSABLE	Financiar proyectos según las líneas de acción priorizadas por los actores.	Donación de dinero o Subvenciones.
AYUDA HUMANITARIA	Solventar los efectos de crisis humanitarias como guerras y desastres naturales.	Financieros y en especie que se entregan de manera inmediata.
ASISTENCIA ALIMENTARIA	Potenciar el autoabastecimiento y garantizar la seguridad alimentaria de la comunidad objetivo.	Aportes de productos alimentarios, cultivables o terminados.
COOPERACIÓN CULTURAL	Formar personal técnico, investigadores o funcionarios que puedan desempeñar un papel importante en el área cultural del receptor.	Equipos, donaciones de material, capacitaciones, intercambios y becas.

<sup>4</sup> Mapa Social (2012) Proyecto Hacia Allá Vamos. Disponible en: <<http://mapasocial.dps.gov.co/Proyectos/17120>>.

tando programas de fortalecimiento comunitario, además de ofrecer capacitaciones técnicas, tecnológicas y universitarias para la implementación exitosa de proyectos productivos.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Fundación Ford

**RECEPTOR<sup>5</sup>:**

Fundación Carvajal



**b. COOPERACIÓN FINANCIERA REEMBOLSABLE**

• **Proyecto “Aceleradora de negocios sociales”:**

liderado por Yunus Social Business Colombia; focaliza sus acciones en el apoyo financiero a negocios sociales que se encuentren en funcionamiento y que puedan demostrar una gran proyección de

crecimiento. El apoyo financiero se da a través de mecanismos de inversión o mecanismos de deuda blanda (créditos a baja tasa de interés). Adicional al apoyo financiero también se ofrecen servicios de asesoría y apoyo técnico para la definición de planes de inversión que permitan a este tipo de negocios acceder a recursos financieros que garanticen su fortalecimiento en el mediano y largo plazo. Bive es una iniciativa del sector de la salud, cofinanciada por Yunus en el departamento de Caldas, a través de la cual se busca garantizar a la población en general, un mejor acceso a los servicios de salud. El proyecto ha sido exitoso y es ejemplo a seguir en otras regiones del país<sup>6</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Yunus Social Business

**RECEPTOR:**

Bive

• **Centro Hospitalario Serena del Mar S.A:**

el objetivo de este proyecto es adelantar la construcción y operación de un hospital universitario de alta complejidad ubicado en Serena del Mar, Cartagena, el cual será operado por la Fundación Santa Fe De Bogotá. Con este proyecto el BID a través de la CI está facilitando el acceso a financiamiento de largo plazo (hasta 15 años) para el sector salud a través de una estructura de cuasi capital<sup>7</sup>. Se espera que el Centro Hospitalario Serena del Mar sea uno de los hospitales tecnológicamente más avanzados de Colombia, con las especialidades hospitalarias del más alto nivel y contribuya a mejorar la cobertura de servicios médicos en la región caribe colombiana<sup>8</sup>.

<sup>5</sup> El término Receptor no hace referencia simplemente al ejecutor de los recursos, los receptores son entendidos como aliados, ya que la mayoría de las veces aportan recursos de contrapartida, es decir comparten el costo financiero del proyecto. En el glosario se describen a mayor profundidad estos términos.

<sup>6</sup> Para más información visite: <http://bive.co/asi-son-los-negocios-sociales/>

**DONANTE/COOPERANTE:**

Banco Interamericano de Desarrollo – BID.

**RECEPTOR:**

Serena del Mar



**c. COOPERACIÓN FINANCIERA  
NO REEMBOLSABLE**

- **La Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional (SIDA)<sup>7</sup>:** aporta recursos financieros a la plataforma para la competitividad inclusiva liderada por la Fundación ANDI. Esta es una plataforma multisectorial para la creación de alianzas que, a través de encadenamientos inclusivos, integren unidades productivas de población vulnerable en la cadena de valor de empresas ancla<sup>10</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional

**RECEPTOR:**

Fundación ANDI

- **Proyecto “Cadena de valor láctea colombiana”:** en pro de los pequeños y medianos productores del país. El objetivo de esta iniciativa es mejorar la productividad y los ingresos de los pequeños y medianos productores en las zonas lecheras de Cundinamarca, Boyacá y Nariño. El gobierno de Nueva Zelanda, representado por Agrobusiness Group, apoya con recursos de donación por más de US\$2 millones de dólares y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia representado por Corpoica apoya con aportes en especie por aproximadamente US\$1 millón<sup>11</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Agrobusiness Group

**RECEPTOR:**

Corpoica

- **Campeonas y campeones del cambio:** proyecto liderado por la Fundación Plan quien recibe recursos de Chelsea Football Club, para promover la equidad entre géneros y la defensa de los derechos de las niñas, utilizando el fútbol como herramienta para este cambio social. Con la ejecución del proyecto se calcula beneficiar a aproximadamente 1000 niños y niñas del departamento de Bolívar<sup>12</sup>.
 

**DONANTE/COOPERANTE:**  
Chelsea Football Club

**RECEPTOR:**  
Fundación Plan
- **Centro de Pensamiento para la Gestión Social Privada:** El Banco de Desarrollo de América

<sup>7</sup> Las operaciones de crédito son consideradas CI cuando son otorgadas por la Banca Multilateral, esto se da debido a que la naturaleza de los recursos es pública.

<sup>8</sup> Para más información visite: <http://serena-delmar.com.co/>

<sup>9</sup> Del sueco Styrelsen för Internationellt Utvecklingssamarbete.

latina – CAF, le otorga recursos no reembolsables a la Fundación ANDI para fortalecer el trabajo del Centro de Pensamiento, que se enfoca en la elaboración de guías, estudios y talleres para el fortalecimiento de la gestión social del sector privado colombiano<sup>13</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Banco de Desarrollo de América Latina

**RECEPTOR:**

Fundación ANDI



**d. AYUDA HUMANITARIA:**

• **“Proyecto Esfera”:**

liderado por la Oficina de Ayuda Humanitaria de la Comunidad Europea y la Fundación Save the Children con el apoyo de APC-COLOMBIA, planteó como objetivo capacitar

a funcionarios públicos colombianos, de entidades públicas sectoriales y territoriales, relacionadas con la gestión del riesgo, prevención de desastres y atención humanitaria en general, sobre la carta humanitaria y las normas mínimas de respuesta humanitaria, en especial, las emergencias<sup>14</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Oficina de Ayuda Humanitaria de la Comunidad Europea y Fundación Save the Children.

**RECEPTOR:**

Entidades públicas sectoriales y territoriales colombianas

• **Royal Caribbean**

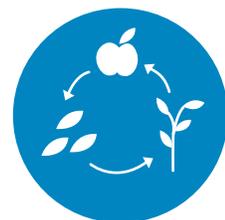
**International:** Después del terremoto en Haití la naviera puso a disposición su infraestructura en puertos, barcos y rutas marítimas para transportar alimentos y ayudas humanitarias

para los damnificados por el sismo que destruyó buena parte del país. Paralelamente la empresa decidió mantener el puerto privado en Haití como uno de los destinos de sus cruceros como una manera de ofrecer apoyo a los empleados del puerto y a los vendedores locales<sup>15</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:** Royal Caribbean International

**RECEPTOR:**

Gobierno de Haití



**e. ASISTENCIA ALIMENTARIA**

• **Planes piloto de Bancos de Alimentos para la Guajira:**

el Programa Mundial de Alimentos (PMA) de las Naciones Unidas lanzó tres planes piloto de bancos de alimentos para combatir

PARA MÁS INFORMACIÓN VISITE:

<sup>10</sup> <http://www.andi.com.co/Gerencia%20Arquitectura%20Social%20-%20Fundacion%20ANDI/Paginas/Inclusi%C3%B3n.aspx>

<sup>11</sup> <https://www.APC-Colombiacolombia.gov.co/?idcategoria=3565>

<sup>12</sup> <https://plan.org.co/golporlaigualdad>

<sup>13</sup> <http://www.andi.com.co/Gerencia%20Arquitectura%20Social%20-%20Fundacion%20ANDI/Paginas/default.aspx>

la desnutrición en el departamento de La Guajira. El objetivo es abastecer de frutas y verduras a las comunidades indígenas de la zona. Las iniciativas comprenden una reserva de alimentos, de semillas -las cuales se harán sobre la base de cultivos tradicionales- y forraje (pasto) para que los habitantes puedan mantener a sus animales, especialmente los chivos, que son los que predominan en el sector.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Plan Mundial de Alimentos

**RECEPTOR:**

Bancos de Alimentos en La Guajira

- **Fortalecimiento de la actividad productiva ovino-caprina y de la producción agrícola en las comunidades indígenas Wayúu afectadas por la ola invernal:** proyecto liderado por la

Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD ejecutando recursos del PNUD, y en alianza con la Alcaldía de Riohacha y la Fundación Alpina buscaban fortalecer la actividad de producción ovino-caprina como fuente de seguridad alimentaria para la comunidad Wayúu. La Fundación Alpina aporta con su experiencia de trabajo con población Indígena en distintas zonas del país y, específicamente, con comunidades Wayúu de La Guajira en el fortalecimiento de la cadena ovino-caprina.

**DONANTE/COOPERANTE:**

PNUD

**RECEPTOR:**

Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres UNGRD en alianza con la Alcaldía de Riohacha y Fundación Alpina



**f. COOPERACIÓN CULTURAL:**

- **Fundación Bill and Melinda Gates:** ha sido el principal aliado del gobierno colombiano en el marco de la política pública Vive Digital de MinTIC, para el programa de la Red Nacional de Bibliotecas Públicas de Colombia. El proyecto cuenta con un aporte de US\$ 21.218.670 del Ministerio de Cultura de Colombia y una donación de USD 15.129.857 de la Fundación Gates, representada en especie y en equipos y materiales físicos<sup>14</sup>.

**DONANTE/COOPERANTE:**

Fundación Bill y Melinda Gates y Ministerio de Cultura

- **RECEPTOR:** Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

<sup>14</sup> <https://www.APC-Colombiacolombia.gov.co/?idcategoria=692>

<sup>15</sup> [http://www.royalcaribbean-espanol.com/altGatewayPage.do?pagename=Haiti\\_relief](http://www.royalcaribbean-espanol.com/altGatewayPage.do?pagename=Haiti_relief)

<sup>16</sup> <http://www.bibliotecanacional.gov.co/content/proyecto-uso-y-apropiaci%C3%B3n-de-tic-en-red-nacional-de-bibliotecas>

*¿Cómo ser aliado  
en proyectos de*

# **COOPERACIÓN INTERNACIONAL?**

3

# T

eniendo en cuenta los tipos y modalidades de CI y los actores que componen el SCI, es importante tener en cuenta algunas recomendaciones generales para ser aliado de cada actor de cooperación:

### 3.1 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN BILATERAL

- Cuentan con procesos estrictos y con convocatorias divulgadas públicamente, por lo tanto, se recomienda verificar las fechas de apertura en sus páginas web. La mayoría suele abrir sus convocatorias antes del inicio de su año fiscal.
- Tienen condiciones claras sobre el lugar y la naturaleza de los actores que pueden aplicar.
- Cuentan con periodos de ejecución predefinidos.
- Tienen líneas prioritarias de inversión establecidas (Anexo 1).

En la siguiente tabla se presentan algunos ejemplos de convocatorias de Cooperación Bilateral.

### 3.2 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN MULTILATERAL (SISTEMA DE NACIONES UNIDAS -SNU-)

A continuación presentamos recomendaciones con un énfasis en el Sistema de Naciones Unidas en Colombia:

- Colombia cuenta con la presencia de 23 agencias

### EJEMPLOS DE CONVOCATORIAS DE COOPERACIÓN BILATERAL

FUENTE/ACTOR OFICIAL	BUSCADOR
AECID	<a href="https://www.aecid.gob.es/es-es/convocatorias-tramites-servicios/Paginas/ConvocatoriasProcedimientosActivos.aspx">https://www.aecid.gob.es/es-es/convocatorias-tramites-servicios/Paginas/ConvocatoriasProcedimientosActivos.aspx</a>
ALEMANIA	<a href="http://www.bogota.diplo.de/">http://www.bogota.diplo.de/</a>
NORUEGA	<a href="http://colombia.norway.info/News_and_events/">http://colombia.norway.info/News_and_events/</a>
USAID	<a href="http://www.grants.gov/">http://www.grants.gov/</a>

del Sistema de Naciones Unidas (SNU). La Oficina del Coordinador Residente (OCR), es la máxima representación del SNU y por tanto asume el liderazgo del Equipo de las Naciones Unidas en el país (UNCT), integrado por la totalidad de Agencias, Fondos y Programas presentes.

- Todas las agencias, fondos y programas del Sistema trabajan con el sector privado. La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), por su condición de organismo especializado en Desarrollo Industrial, promueve actividades principalmente con el sector privado.
- El Sistema de Naciones Unidas otorga asistencia técnica

dependiendo de sus líneas prioritarias de cooperación definidas en el Marco de Programa de cada País. No otorga cooperación financiera.

- La promoción de alianzas entre el sector privado y el Sistema de Naciones Unidas se realiza a través de APC-COLOMBIA o de forma directa con cada una de las agencias. No hay convocatorias públicas para el sector privado.
- Naciones Unidas cuenta con el Programa de Voluntarios (UNV) el cual promueve el Voluntariado Corporativo, que se define como el esfuerzo de una empresa para alentar y apoyar el voluntariado de sus empleados en la comunidad, para promover el desarrollo y el logro de los ODS. En el caso de que alguna

<sup>17</sup> PARA MÁS INFORMACIÓN VISITE: <http://www.unido.org/es>.

empresa esté interesada en este tipo de voluntariado, se puede contactar con APC-COLOMBIA o Fundación ANDI para realizar acercamientos con UNV Colombia.

f. El Sistema de Naciones Unidas cuenta con las siguientes plataformas de asociaciones y alianzas con el sector privado:

- **Bussines Action Hub:** plataforma de diálogo intersectorial de Naciones Unidas con el sector privado para compartir información y planear iniciativas de cara a los Objetivos de Desarrollo Sostenible<sup>18</sup>.

- **Business Call to Action:** alianza que busca promover la inclusión de poblaciones vulnerables en las estrategias de negocio del Sector Privado a nivel mundial, ya sea como consumidores, productores, proveedores o distribuidores de bienes y servicios. Esta alianza es promovida desde el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el apoyo del Ministerio Holandés de Asuntos Internacionales, la Agencia de Cooperación Internacional Sueca (SIDA), el Departamento del Reino Unido para el Desarrollo Internacional (DFID), la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID), y el Ministerio de Asuntos Internacionales de Finlandia<sup>19</sup>.

- **Oficina de las Naciones Unidas para las Asociaciones de Colaboración:**

ayuda a establecer relaciones y apoyar iniciativas de colaboración de agentes no estatales o entidades de las Naciones para lograr que los sectores público y privado participen en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible<sup>20</sup>.

- **Pacto Mundial de las Naciones Unidas:** iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios en cuatro áreas temáticas: derechos humanos, estándares laborales,

medio ambiente y anti-corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible<sup>21</sup>.

- g. Las Directrices sobre la Cooperación Empresarial de las Naciones Unidas están destinadas a facilitar la representación e implementación de cooperación entre las Naciones Unidas y la comunidad empresarial de manera que se asegure la integridad e independencia de la Organización<sup>22</sup>.

En la siguiente tabla se presentan algunos ejemplos de convocatorias de Cooperación Multilateral:

### EJEMPLOS DE CONVOCATORIAS DE COOPERACIÓN MULTILATERAL

FUENTE/ACTOR MULTILATERAL	BUSCADOR
ONU MUJERES	<a href="http://www.unwomen.org/en/trust-funds">http://www.unwomen.org/en/trust-funds</a>
PNUD	<a href="http://procurement-notice.undp.org/">http://procurement-notice.undp.org/</a>
UNESCO	<a href="http://www.cancilleria.gov.co/unesco/news">http://www.cancilleria.gov.co/unesco/news</a>
UNICEF	<a href="http://www.unicef.org/supply/index_procurement_services.html">http://www.unicef.org/supply/index_procurement_services.html</a>



PARA MÁS INFORMACIÓN VISITE:

<sup>18</sup> <https://business.un.org/> <sup>19</sup> <http://www.businesscalltoaction.org/> <sup>20</sup> <http://www.un.org/partnerships/>

<sup>21</sup> <https://www.unglobalcompact.org/> <sup>22</sup> <http://www.un.org/es/business/guidelines.shtml>

### 3.3 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON BANCA MULTILATERAL

A este grupo pertenecen los bancos de desarrollo como el Banco Mundial -BM, el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, y el Banco de Desarrollo de América Latina – CAF.

- a. Cada uno de los bancos cuenta con una Estrategia País donde se definen las líneas prioritarias de trabajo para el banco, las cuales deben estar alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo del período correspondiente (Anexo 3).
- b. La cooperación no reembolsable otorgada por la banca es usualmente para financiar actividades de cooperación técnica o para la formulación/preparación de proyectos.
- c. Los enfoques de la Banca Multilateral con el trabajo con privados son:
  - El BID y el Banco Mundial cuentan con fondos fiduciarios o fideicomisos a los que pueden acceder la sociedad civil y las empresas. La mayoría de los fondos están abiertos todo el año y no cuentan con una fecha de presentación específica de propuestas. Sin embargo, esto no aplica para todos, motivo por el cual se sugiere ingresar a la página de cada banco para buscar el tema de

interés y verificar la fecha límite de presentación.

- El FOMIN, fondo que trabaja de la mano con el BID, dirige su apoyo a micro y pequeñas empresas y pequeños productores agrícolas para diseñar y financiar proyectos piloto y probar enfoques pioneros que construyan oportunidades económicas y reduzcan la pobreza. Para solicitar financiamiento es posible hacerlo on-line a través de su página web.

- CAF, por su parte, trabaja con el sector privado especialmente con gremios, pequeña y mediana empresa e instituciones financieras. Entre sus líneas estratégicas se encuentran el desarrollo empresarial, la infraestructura, ciencia y tecnología y el desarrollo social.

En la siguiente tabla se presentan algunos ejemplos de convocatorias de Banca Multilateral.

#### EJEMPLOS DE CONVOCATORIAS DE BANCA MULTILATERAL

FUENTE/ACTOR BANCA MULTILATERAL	BUSCADOR
BID	<a href="http://www.iadb.org/en/calls-for-proposals,18893.html">http://www.iadb.org/en/calls-for-proposals,18893.html</a>
	<a href="http://www.iadb.org/aboutus/trustfunds/fundsearch.cfm?lang=es">http://www.iadb.org/aboutus/trustfunds/fundsearch.cfm?lang=es</a>
BID-FOMIN	<a href="http://www.fomin.org/es-es/portada/proyectos/financiamiento.aspx">http://www.fomin.org/es-es/portada/proyectos/financiamiento.aspx</a>
BM	<a href="http://www.worldbank.org/en/events/2016/02/18/calls-for-proposals-for-the-strategic-research-program">http://www.worldbank.org/en/events/2016/02/18/calls-for-proposals-for-the-strategic-research-program</a>
CAF	<a href="https://www.caf.com/es/actualidad/convocatorias/">https://www.caf.com/es/actualidad/convocatorias/</a>

### 3.4 RECOMENDACIONES PARA TRABAJAR CON COOPERACIÓN SUR-SUR (CSS)

- a. Sistematizar las experiencias de la empresa, y estar dispuesto a compartir ese conocimiento generado con terceros.
- b. Estar abierto a trabajar de manera articulada con entidades públicas y privadas, para dar o recibir conocimiento.
- c. Asegurar la replicabilidad y sostenibilidad de los proyectos.



*Recomendaciones  
para el sector*

# **PRIVADO EN LA BÚSQUEDA DE ALIADOS**



# S

- a. seguir las principales plataformas de convocatoria, para conocer las oportunidades disponibles (Anexo 4).
- b. Revisar si el cooperante cuenta con una línea estratégica específica para cooperación internacional enfocada al sector privado.
- c. Tener en cuenta las fechas de apertura y postulación de las convocatorias y el inicio del año financiero del cooperante.
- d. Buscar un actor que cuente con líneas de acción priorizadas de manera similar a las líneas de trabajo desarrollado por el actor que se está postulando.
- e. Identificar alineación geográfica o posibilidad de ampliación territorial del cooperante en caso que no tenga presencia en Colombia.
- f. Revisar las experiencias pasadas del cooperante frente a proyectos articulados con entidades del sector privado, tanto colombianas como de otra nacionalidad.
- g. Revisar experiencias del cooperante con entes colombianos con los que se haya relacionado en el pasado, públicos o privados.

Como se ha mencionado, el sector privado ha cobrado cada vez más relevancia en el Sistema de Cooperación internacional, a raíz de esto, cada vez más ac-

tores han creado programas, oficinas o líneas estratégicas dedicadas a atender las relaciones con las empresas. A continuación algunas de ellas:

## EJEMPLOS DE INICIATIVAS DE COOPERACIÓN ENFOCADAS EN EL SECTOR PRIVADO

FUENTE	BUSCADOR
ALIANZA PARA EL DESARROLLO GLOBAL O GLOBAL DEVELOPMENT ALLIANCE (GDA) DE USAID	<a href="https://www.usaid.gov/gda">https://www.usaid.gov/gda</a>
GROWING SUSTAINABLE BUSINESS DEL PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO	<a href="http://www.un.org/esa/coordination/Alliance/UNDP%20%20Growing%20Sustainable%20Business-Madagascar.htm">http://www.un.org/esa/coordination/Alliance/UNDP%20%20Growing%20Sustainable%20Business-Madagascar.htm</a>
PROGRAMA DE DESARROLLO PARA EL SECTOR PRIVADO (PSD) DEL ORGANISMO DANÉS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (DANIDA)	<a href="http://www.enterprise-development.org/agency-strategies-and-coordination/individual-agency-psd-policies/danish-international-development-agency-danida/">http://www.enterprise-development.org/agency-strategies-and-coordination/individual-agency-psd-policies/danish-international-development-agency-danida/</a>
PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP (PPP) FACILITY DEL MINISTERIO PARA EL DESARROLLO Y LA COOPERACIÓN ECONÓMICA DE ALEMANIA	<a href="http://www.bmz.de/de/service/error/404.php?redirect=/themen/Handlungsfelder/ppp/&amp;">http://www.bmz.de/de/service/error/404.php?redirect=/themen/Handlungsfelder/ppp/&amp;</a>
UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION UNIDO	<a href="http://www.unido.org/unido-united-nations-industrial-development-organization.html">http://www.unido.org/unido-united-nations-industrial-development-organization.html</a>

*Nuevas  
modalidades de*  
**COOPERACIÓN  
PARA ACTORES  
PRIVADOS**

5

**L**as empresas, como actores no oficiales en la Cooperación Internacional, aportan al desarrollo y la sostenibilidad económica, social y ambiental, a través de diversas modalidades, según su vocación e intereses. Los mecanismos tradicionales para hacerlo son la Filantropía, los programas desarrollados para mitigar impactos sociales, ambientales y económicos o la operación misma del negocio. En los últimos años, la participación del sector privado en el desarrollo social ha crecido, y así mismo han crecido los mecanismos a través de los cuales las empresas pueden canalizar sus recursos. A continuación presentamos dos ejemplos de mecanismos innovadores, que cada vez son más utilizados por las empresas para apoyar sus estrategias sociales:

### **5.1 CROWDFUNDING**

Es una cooperación colectiva, mediante plataformas electrónicas que forman una red para conseguir recursos, para la financiación colectiva de un proyecto o propósi-

to social. Esta modalidad es cada vez más usada a nivel internacional y en el país. Las empresas privadas también pueden participar en estos esquemas y a través de ellos canalizar recursos para conseguir recursos que complementen sus proyectos sociales, o para focalizar sus donaciones y encontrar causas a apoyar. Las principales plataformas de crowdfunding que existen en el país son:

- a.** LITTLE BIG MONEY:  
[www.littlebigmoney.org/es](http://www.littlebigmoney.org/es)
- b.** CROWDFUNDING A LA COLOMBIANA:  
[www.crowdfundingalacolombiana.com](http://www.crowdfundingalacolombiana.com)
- c.** SÚMAME: [www.sumame.co/es](http://www.sumame.co/es)

### **5.2 FONDOS DE INVERSIÓN DE IMPACTO SOCIAL:**

Las inversiones de impacto, son inversiones directas en negocios que tengan la capacidad de generar una rentabilidad financiera al tiempo que logran un impacto social o ambiental positivo. Este mecanismo está en auge y cada vez son más los recursos

que tradicionalmente se habían destinado a filantropía pura, los que están dirigiéndose a Fondos de Inversión de Impacto. Las empresas pueden participar de este

vehículo ya sea invirtiendo recursos como socias de un fondo o recibéndolos, por medio de la creación de nuevos negocios con impacto social positivo.

En Colombia actualmente operan 4 firmas gestoras de fondos de inversión de impacto, con 6 fondos activos<sup>23</sup>:

FIRMA GESTORA	FONDO	EN QUÉ INVIERTE
ACUMEN	Acumen	Empresas de etapa temprana que desarrollan modelos de negocios innovadores y comercialmente viables para impactar poblaciones de bajos ingresos en los siguientes sectores: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agroindustria</li> <li>• Educación</li> <li>• Energía</li> <li>• Salud</li> </ul>
BAMBOO FINANCE	Bamboo Financial Inclusion Fund I S.C.A., SICAV-FIS	El fondo hace inversiones de capital en la estructura accionaria de compañías que proveen servicios financieros a personas de la base de la pirámide, buscando así promover la inclusión financiera y cerrar la brecha en el acceso a este tipo de servicios.
	Bamboo Finance Oasis Fund S.C.A., SICAV-FIS	El fondo provee financiación a través de capital o deuda a un amplio rango de empresas financieramente sostenibles que proveen bienes y servicios a la población perteneciente a la base de la pirámide en los siguientes sectores: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Salud</li> <li>• Energía</li> <li>• Educación</li> <li>• Vivienda</li> <li>• Inclusión financiera</li> <li>• Desarrollo rural</li> </ul>
	Bamboo Financial Inclusion Fund II S.C.A., SICAV-FIS	El fondo hace inversiones de capital en la estructura accionaria de compañías que proveen servicios financieros a la base de la pirámide con énfasis en micro finanzas y servicios de intermediación financiera, buscando promover la inclusión financiera y cerrar la brecha en el acceso a este tipo de servicios.

FIRMA GESTORA	FONDO	EN QUÉ INVIERTE
CAPITALIA COLOMBIA S.A.S	Sethos Capitalia, Compartimento de Impacto y Desarrollo	<p>Compañías con mínimo de 18 meses de operación, con modelos de negocio probados y comercialmente escalables; con una identificación clara de oportunidades de crecimiento y expansión, y estrategias definidas para lograrlo. Que cuenten también con estrategias e indicadores de impacto social y/o ambiental atados al desarrollo de la compañía y que generen inclusión social de población vulnerable y un desarrollo social y económico significativo con un manejo responsable del medio ambiente. En los siguientes sectores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agroindustria</li> <li>• Infraestructura básica</li> <li>• Salud</li> <li>• Educación</li> <li>• Tecnologías verdes</li> </ul>
CORPORACIÓN INVERSOR	Fondo de Capital Privado Inversor	<p>Modelos de negocio que promuevan la inclusión de población vulnerable, como consumidores, proveedores o empresarios. Negocios inclusivos atados a cadenas de valor de diferentes sectores competitivos con impacto positivo en el medio ambiente, en los siguientes sectores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agroindustria</li> <li>• Infraestructura básica</li> <li>• Servicios enfocados a población vulnerable social y económicamente</li> <li>• Desarrollo de tecnologías que garantizan el acceso a diferentes servicios a la población vulnerable</li> <li>• Negocios productivos dentro de la cadena de valor de algún negocio</li> </ul>

*Portafolio*  
**APC-COLOMBIA**

6



a APC-COLOMBIA cuenta con un equipo dedicado a trabajar con el sector privado, para fortalecer su relación con

organismos internacionales y así dinamizar la cooperación internacional que demanda y ofrece el país. La

APC-COLOMBIA acompaña al sector social y privado a través de un portafolio de servicios con 5 componentes:

#	COMPONENTE	SERVICIOS
1	Articulación	<p>Mapeo de actores estratégicos con los cuales establecer una relación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación y relacionamiento con entidades del estado a nivel nacional, territorial y local, así como con entidades de cooperación internacional oficiales y no oficiales</li> <li>Conexión con Plataformas Multi-actor: Red Pacto Global Colombia, F. ANDI – Hub de Alianzas para el Desarrollo, Reconciliación entre otras</li> </ul>
2	Intercambio de conocimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intercambio de experiencias con otros países y en Colombia</li> <li>Identificación y documentación de Buenas prácticas</li> <li>Intercambio de buenas prácticas y experiencias exitosas a nivel nacional e internacional</li> </ul>
3	Fortalecimiento Institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión del conocimiento en cooperación internacional</li> <li>Apoyo en la formulación de propuestas</li> </ul>
4	Apalancamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contrapartida de APC-COLOMBIA a proyectos estratégicos (co-financiados con recursos de cooperación internacional)</li> <li>Apoyo para la contribución de recursos externos (financieros o en especies) para proyectos estratégicos (APPD)</li> <li>Financiación de la oferta de buenas prácticas de Colombia hacia países en desarrollo a través de la Cooperación Sur-Sur y Triangular</li> </ul>
5	Posicionamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Espacios de visibilización y diálogo a nivel nacional y territorial</li> <li>Aval de articulación (respaldo institucional)</li> <li>Difusión de alianzas exitosas en el ámbito de cooperación internacional</li> </ul>

# *Glosario*



TÉRMINO	DEFINICIÓN
<b>COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b>	Cooperación Internacional: acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social del país, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil. También se conoce como cooperación para el desarrollo y es un concepto global que comprende diferentes modalidades de ayuda que fluyen hacia los países de menor desarrollo relativo.
<b>AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO</b>	Hace alusión a todos los flujos de recursos destinados a países en desarrollo e instituciones multilaterales suministrados por organismos oficiales, incluidos el Estado y gobiernos locales o sus agencias ejecutoras, y entes privados, cuyo objeto prioritario es la promoción del desarrollo económico y social y el bienestar de los países en desarrollo; y es de carácter no reembolsable y/o concesional.
<b>MARCO LÓGICO</b>	El marco lógico es un método para la planificación de proyectos, orientado a objetivos y utilizado desde entonces por diferentes organismos de cooperación internacional. Este método implica la estructuración de los resultados de un análisis, que permite presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un proyecto o programa. Este ejercicio debe reflejar las relaciones de causalidad entre los diferentes niveles de objetivos, indicar como se puede verificar si se han alcanzado los objetivos y definir las hipótesis fuera de control del proyecto/programa que pueden influir en su éxito. Los principales resultados de este proceso se resumen en una matriz (Marco Lógico) que describe de forma lógica los aspectos más importantes de un proyecto/programa.

TÉRMINO	DEFINICIÓN
<b>COMUNIDAD INTERNACIONAL</b>	Está compuesta por los estados, las organizaciones internacionales, la sociedad civil organizada y todos aquellos actores de carácter internacional que trabajan temas de desarrollo.
<b>RENDICIÓN DE CUENTAS</b>	Los actores de la Cooperación Internacional establecen relaciones de mutua responsabilidad y transparencia, lo que implica implementar mecanismos de rendición de cuentas mutua.
<b>DONANTE</b>	Es la persona que tiene capacidad legal e interés de transferir gratuitamente una cosa que le pertenece a otra, puede ser una persona natural o jurídica, pública o privada, nacional o internacional.
<b>FUENTE DE COOPERACIÓN</b>	Es el organismo internacional público o privado, la instancia de representación del país extranjero o bloque de países, que otorga fondos y recursos técnicos de cooperación a Colombia.
<b>FUENTES NO OFICIALES INTERNACIONALES</b>	Cooperante de la sociedad civil Internacional o del sector privado internacional.
<b>CONTRAPARTIDA APC-COLOMBIA</b>	Es un mecanismo que tiene APC-COLOMBIA mediante el cual se asignan recursos financieros a los proyectos que cuentan con recursos de cooperación internacional.
<b>BUENA PRÁCTICA</b>	Una “buena práctica” hace referencia, a que una acción determinada recibe una evaluación positiva teniendo en cuenta los criterios de: contribución al desarrollo, sostenibilidad, innovación, adaptabilidad y replicabilidad. Indica que algunas actuaciones pueden servir de referencia y convertirse en modelos porque han aportado algún elemento novedoso que ha contribuido a mejorar la implementación de una política determinada.

TÉRMINO	DEFINICIÓN
<b>PROYECTO DE DESARROLLO</b>	<p>Un proyecto es un conjunto de acciones interrelacionadas y dirigidas a lograr unos resultados para transformar o mejorar una situación, en un plazo limitado y con recursos presupuestados.</p>
<b>SOSTENIBILIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de integrar los procesos desarrollados por el proyecto o programa a la dinámica institucional, social, familiar y/o personal, de tal forma que los beneficios producidos a través de él permanezcan en el tiempo.</li> <li>• Continuación de los beneficios de una intervención para el desarrollo después de concluida. Es la probabilidad de que continúen los beneficios en el largo plazo.</li> </ul>
<b>DESARROLLO SOSTENIBLE</b>	<p>El desarrollo sostenible se entiende como aquel progreso económico que contempla variables, objetivos y necesidades de carácter social y ambiental, con el fin de mantener un balance entre el mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones actuales eco-sistémicos de los cuales depende el bienestar de las generaciones futuras y preservar los recursos naturales y los servicios.</p>
<b>ALIANZAS ESTRATÉGICAS</b>	<p>A través del cual APC-COLOMBIA, establece un acuerdo gana-gana con un socio público, privado, sector social, academia y/o comunidad internacional, que tiene un conocimiento y experiencia sobre un tema determinado y/o cuenta con capacidades técnicas o recursos financieros, con los que se puede incrementar el beneficio de la cooperación internacional y potencializar el intercambio de experiencias que agreguen valor, en áreas clave del desarrollo del Colombia o de sus países socios.</p>

# Anexos

8

**ANEXO 1. LÍNEAS PRIORITARIAS POR ACTOR BILATERAL**

TIPO BILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
ALEMANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura</li> <li>• Desarrollo rural</li> <li>• Derechos Civiles</li> <li>• Acción y promoción social</li> <li>• Derechos civiles para poblaciones específicas</li> <li>• Sostenibilidad y desarrollo social</li> <li>• Seguridad</li> <li>• Democracia y gobernanza</li> <li>• Paz</li> </ul>
AUSTRALIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación y salud</li> <li>• Agricultura, pesca, agua</li> <li>• Gobernanza, políticas, instituciones, economía</li> <li>• Asistencia Humanitaria, reducción del riesgo, protección social</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Infraestructura, comercio y competitividad internacional</li> </ul>
BÉLGICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura y desarrollo rural</li> <li>• descentralización</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Cuidado de la salud</li> <li>• Economía social y solidaria</li> <li>• Clima y medio ambiente</li> <li>• Educación</li> <li>• Gobernanza</li> <li>• VIH y SIDA</li> <li>• Agua y saneamiento</li> </ul>
CANADÁ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad alimentaria</li> <li>• Futuro de niños y jóvenes</li> <li>• Crecimiento económico sostenible</li> <li>• Democracia</li> <li>• Estabilidad y seguridad</li> <li>• Sostenibilidad ambiental</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Gobernanza</li> </ul>

TIPO BILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
COREA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administración Pública</li> <li>• Educación</li> <li>• Salud</li> <li>• Desarrollo rural y crecimiento económico</li> <li>• Industria y energía</li> <li>• Cambio climático</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Derechos Humanos</li> <li>• TIC</li> </ul>
DINAMARCA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derechos Humanos y democracia</li> <li>• Desarrollo sostenible</li> <li>• Progreso social</li> <li>• Estabilidad y protección</li> </ul>
ESPAÑA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Democracia y Estado de derecho</li> <li>• Pobreza extrema y crisis</li> <li>• Oportunidades económicas</li> <li>• Servicios sociales básicos</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Bienes públicos globales y regionales</li> <li>• Crisis humanitaria</li> <li>• Desarrollo</li> </ul>
FINLANDIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erradicación de la pobreza</li> <li>• Reducción de desigualdad</li> <li>• Desarrollo sostenible</li> <li>• Cambio climático</li> <li>• Igualdad de género</li> </ul>
FRANCIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de paz</li> <li>• Derechos Humanos</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Equidad y justicia social</li> <li>• Desarrollo humano</li> <li>• Desarrollo económico sostenible</li> <li>• Medio ambiente y bienes públicos</li> </ul>

TIPO BILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
ITALIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción de la pobreza</li> <li>• lucha contra VIH/SIDA</li> <li>• Educación</li> <li>• Seguridad alimentaria</li> <li>• Derechos Humanos</li> <li>• Medio ambiente</li> <li>• Gobernanza</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Participación democrática</li> </ul>
JAPÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción de la pobreza</li> <li>• Educación, salud, saneamiento</li> <li>• Agricultura y desarrollo rural</li> <li>• Crecimiento sostenible</li> <li>• Construcción de paz</li> <li>• Desarrollo</li> </ul>
NUEVA ZELANDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energía renovable</li> <li>• Agricultura y pesca</li> <li>• Tecnología , comunicación e información</li> <li>• Gobernanza y economía</li> <li>• Ley y justicia</li> <li>• Salud</li> <li>• Turismo</li> <li>• Educación</li> <li>• Respuesta humanitaria</li> <li>• Comercio, trabajo y movilidad</li> </ul>
PAÍSES BAJOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción de la pobreza</li> <li>• Crecimiento económico</li> <li>• Seguridad y ley</li> <li>• Manejo del agua</li> <li>• Seguridad alimentaria</li> <li>• Salud</li> <li>• Derechos Humanos</li> </ul>
SUECIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equidad de género</li> <li>• Democracia y derechos humanos</li> <li>• Cambio climático y medio ambiente</li> </ul>

TIPO BILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
SUIZA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agricultura y seguridad alimentaria</li> <li>• Educación básica</li> <li>• Riesgo de desastres y reconstrucción</li> <li>• Cambio climático y medio ambiente</li> <li>• Migración</li> <li>• desarrollo del sector privado y servicios financieros</li> <li>• Agua y saneamiento</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Salud</li> <li>• Prevención de conflictos</li> <li>• Gobernanza</li> </ul>
REINO UNIDO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación</li> <li>• Salud</li> <li>• Crecimiento económico y sector privado</li> <li>• Gobernanza y conflicto</li> <li>• Cambio climático y medio ambiente</li> <li>• Agua y saneamiento</li> </ul>
UNIÓN EUROPEA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo sostenible</li> <li>• Contaminación del aire</li> <li>• Cambio climático y medio ambiente</li> <li>• Seguridad energética</li> <li>• Economía y manejo de recursos</li> <li>• Gobernanza ambiental</li> <li>• Política alimentaria y agrícola sostenible</li> <li>• Seguridad química</li> </ul>
EEUU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instituciones fuertes</li> <li>• Cambio climático</li> <li>• Calidad del aire</li> <li>• Agua</li> <li>• Químicos tóxicos</li> <li>• Basura electrónica</li> </ul>

**ANEXO 2: LÍNEAS ESTRATÉGICAS POR FUENTE MULTILATERAL**

TIPO MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
ACNUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derechos Humanos</li> <li>• Protección refugiados y desplazados</li> <li>• Medio ambiente y cambio climático</li> <li>• Migración</li> </ul>
CEPAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política social</li> <li>• Desarrollo social</li> <li>• Medición económica</li> </ul>
ECHO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia humanitaria</li> </ul>
FAO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo rural y agricultura</li> <li>• Sanidad agropecuaria</li> <li>• Seguridad alimentaria</li> <li>• Medio ambiente</li> <li>• Sostenibilidad</li> <li>• Cambio climático</li> </ul>
OACNUDH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derechos Humanos</li> <li>• Reformas Políticas</li> <li>• Seguridad</li> <li>• Impunidad</li> </ul>

TIPO MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
OCHA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinación</li> <li>• Información</li> <li>• Cabildeo</li> <li>• Financiación humanitaria</li> </ul>
OEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educación</li> <li>• Ciencia y tecnología</li> <li>• Desarrollo social</li> <li>• Desarrollo cultural</li> </ul>
OIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migración</li> <li>• Trata de personas</li> <li>• Desarrollo y estabilidad</li> <li>• Derechos humanos</li> <li>• Víctimas del conflicto</li> <li>• Reconciliación y búsqueda de paz</li> <li>• Amenazas rurales</li> </ul>
OIT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de derechos en el trabajo</li> <li>• Protección social</li> <li>• Creación de empleo</li> </ul>
ONU MUJERES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liderazgo de las mujeres</li> <li>• Acceso de las mujeres en lo económico</li> <li>• Violencia contra las mujeres</li> <li>• Paz</li> <li>• Seguridad</li> <li>• Respuesta humanitaria</li> </ul>

TIPO MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
ONUSIDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lucha contra el VIH/SIDA</li> </ul>
OPS-OMS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inequidades en salud</li> <li>• Mejorar acceso y calidad en salud</li> <li>• Fortalecimiento de la cooperación y las relaciones internacionales</li> </ul>
PMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad alimentaria y poblacional</li> <li>• Asociaciones público-privadas</li> <li>• Asistencia humanitaria</li> <li>• Desplazados y grupos vulnerables</li> </ul>
PNUD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sostenibilidad ambiental</li> <li>• Derechos humanos</li> <li>• Construcción de paz</li> <li>• Víctimas y reconciliación</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Pobreza y desarrollo sostenible</li> <li>• Gobernabilidad democrática</li> </ul>

TIPO MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
UN-HABITAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asentamientos precarios</li> <li>• Fortalecimiento de la oferta y la demanda de vivienda nueva</li> <li>• Movilidad Urbana</li> <li>• Sostenibilidad ambiental urbana</li> <li>• Agua y saneamiento</li> </ul>
UNESCO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia técnica</li> <li>• Asistencia financiera</li> <li>• Triangulación cooperación sur-sur</li> </ul>
UNCRD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación sur-sur</li> <li>• Seguridad humana</li> <li>• Desarrollo regional</li> <li>• Seguridad territorial</li> <li>• Conflictos ambientales, sociales, económicos y culturales</li> <li>• Tráfico de personas</li> <li>• Gobernabilidad</li> <li>• Infancia</li> <li>• Legalización de tierras</li> <li>• Ordenamiento territorial</li> <li>• Desarrollo regional integrado</li> <li>• Productividad</li> <li>• Transporte ambientalmente sostenible</li> <li>• Gestión de residuos sólidos</li> <li>• Producción limpia</li> </ul>

TIPO MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
UNFPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Igualdad de oportunidades</li> <li>• Acceso universal a servicios de salud</li> <li>• Igualdad de género</li> <li>• Respeto a los Derechos Humanos</li> </ul>
UNICEF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervivencia infantil y desarrollo</li> <li>• Educación con calidad</li> <li>• Protección y acción humanitaria</li> <li>• Políticas Públicas</li> </ul>
UNODC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Drogas, desarrollo alternativo y delito</li> <li>• Cultivos ilícitos</li> <li>• Delincuencia organizada</li> <li>• Terrorismo y corrupción</li> <li>• Fortalecimiento a la justicia</li> </ul>
ONUDI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo Industrial sectorial</li> <li>• Mejora competitiva y fortalecimiento de la capacidad comercial</li> <li>• Medio ambiente y desarrollo industrial sostenible</li> <li>• Fortalecimiento empresarial de MiP y MEs</li> </ul>

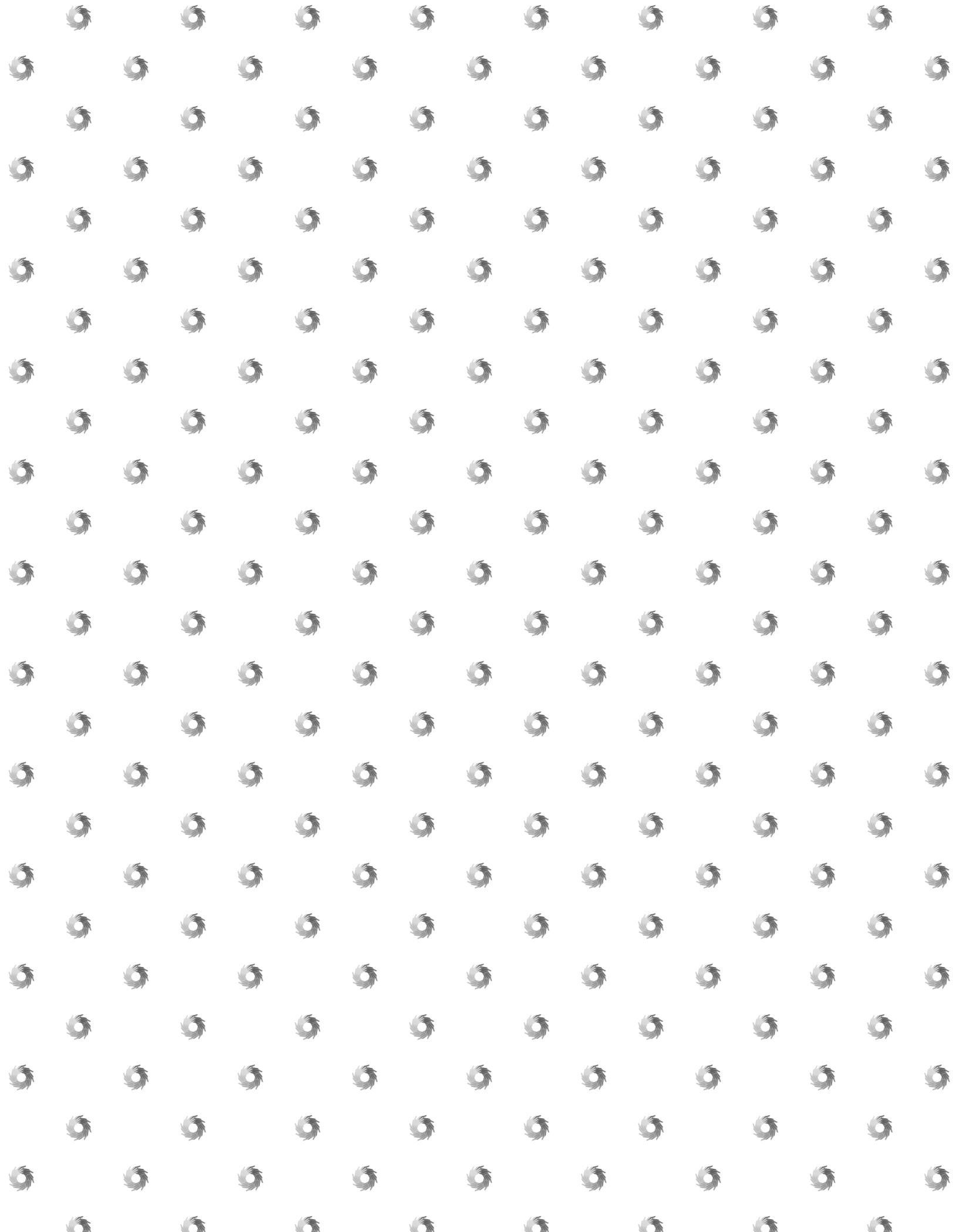
**ANEXO 3: LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACCIÓN DE LA BANCA MULTILATERAL.**

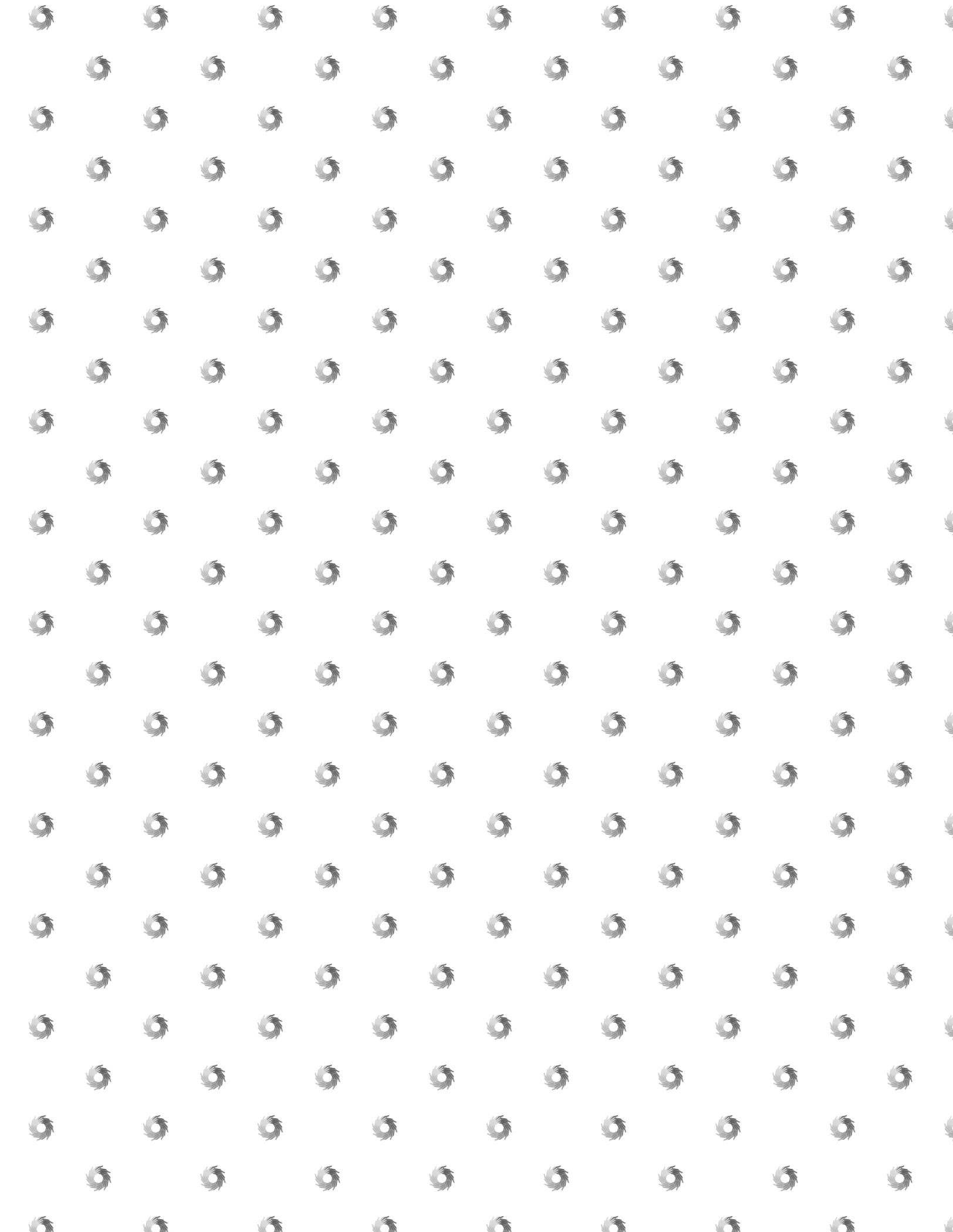
BANCA MULTILATERAL	
FUENTE	LÍNEAS PRIORITARIAS
BANCO MUNDIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo Social</li> <li>• Justicia</li> <li>• Desarrollo rural</li> <li>• Desarrollo empresarial</li> <li>• Prevención de desastres</li> <li>• Infraestructura</li> <li>• Medio Ambiente</li> <li>• Modernización del Estado</li> <li>• Desarrollo urbano</li> </ul>
BID	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte</li> <li>• Ciencia, tecnología e innovación</li> <li>• Comercio exterior</li> <li>• Acceso a servicios financieros</li> <li>• Educación</li> <li>• Protección social</li> <li>• Salud</li> <li>• Agua potable</li> <li>• Saneamiento</li> <li>• Vivienda y desarrollo urbano</li> <li>• Gestión de riesgos</li> <li>• Gobernabilidad</li> <li>• Modernización del Estado</li> </ul>
CAF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura</li> <li>• Desarrollo social</li> <li>• Ciencia y tecnología</li> <li>• Desarrollo empresarial</li> <li>• Democracia</li> <li>• Medio Ambiente</li> <li>• Modernización del Estado</li> </ul>

**ANEXO 4: PLATAFORMAS DE INFORMACIÓN DE CONVOCATORIAS INTERNACIONALES**

PLATAFORMA	REFERENCIA	DESCRIPCIÓN
APC-COLOMBIA	<a href="https://APC-Colombiacolombia.gov.co/index.php?idcategoria=1963">https://APC-Colombiacolombia.gov.co/index.php?idcategoria=1963</a>	Página de las convocatorias publicadas por APC-COLOMBIA-Colombia.
Azaí Consultores	<a href="http://www.azai.co/boletin/">http://www.azai.co/boletin/</a>	Página de acceso al boletín oficial de Azaí Consultores dedicado a publicar información sobre convocatorias y oportunidades de proyectos.

PLATAFORMA	REFERENCIA	DESCRIPCIÓN
Climate Fund Updates	<a href="http://www.climatefundupdate.org/">http://www.climatefundupdate.org/</a>	Website independiente que provee información sobre iniciativas internacionales o ayudas para el desarrollo de los países encaminadas a contrarrestar el cambio climático.
DEVEX	<a href="https://about.devex.com/">https://about.devex.com/</a>	Provee información sobre noticias, negocios inteligentes y oportunidades de carrera.
Fondos A La Vista	<a href="http://www.fondosalavista.mx/fondos/convocatorias-y-eventos/convocatorias">http://www.fondosalavista.mx/fondos/convocatorias-y-eventos/convocatorias</a>	Convocatorias y eventos. Enfoque hacia las oportunidades relacionadas con organizaciones de la sociedad civil.
Foundation Center	<a href="http://foundationcenter.org/newyork/espanol.html">http://foundationcenter.org/newyork/espanol.html</a>	Página principal con información en español del Foundation Center.
	<a href="http://grantspace.org/tools/multimedia/webinars">http://grantspace.org/tools/multimedia/webinars</a>	Diferentes convocatorias a seminarios virtuales en inglés y en español.
	<a href="http://grantspace.org/tools/multimedia#sp">http://grantspace.org/tools/multimedia#sp</a>	Clases en video.
	<a href="http://grantspace.org/training/courses">http://grantspace.org/training/courses</a>	Cursos presenciales.
	<a href="http://grantspace.org/tools/knowledge-base/Preguntas-y-respuestas-en-espanol/Donantes-institucionales/patrocinio-corporativo-corporate-sponsorship">http://grantspace.org/tools/knowledge-base/Preguntas-y-respuestas-en-espanol/Donantes-institucionales/patrocinio-corporativo-corporate-sponsorship</a>	Orientación sobre cómo gestionar recursos.
Funds for NGOs	<a href="http://www.fundsforngos.org/">http://www.fundsforngos.org/</a>	Plataforma de información de esta empresa social dedicada a publicar las oportunidades de financiamiento disponible en el mundo para ONG.
Nodoká	<a href="https://www.nodoka.co/">https://www.nodoka.co/</a>	Plataforma que proporciona información sobre la consecución de recursos, aliados, donaciones, oportunidades de cooperación, inversión y convocatorias nacionales e internacionales.
NOZA	<a href="https://www.nozasearch.com/">https://www.nozasearch.com/</a>	Provee información sobre posibles donantes filantrópicos. Requiere suscripción.
Raci	<a href="http://www.raci.org.ar/?sitio">http://www.raci.org.ar/?sitio</a>	Página principal de la Red Argentina para la Cooperación Internacional.







LINEAMIENTOS DE  
**COOPERACIÓN**  
INTERNACIONAL PARA  
EL SECTOR PRIVADO

---

*2016*