colombia renace
POSCONFLICTO

NACIONES UNIDAS

FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL POSCONFLICTO

INFORME ANUAL 2017

Funded by UK Government · Canadá · Embajada de Noruega · Suecia Sverige · Embajada de la República Federal de Alemania Bogotá · Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Embajada de Suiza en Colombia Ayuda Humanitaria y Desarrollo (COSUDE) · Women's Peace & Humanitarian Fund · Embassy of Ireland · Embajada de España en Colombia · New Zealand Embassy

Organizaciones participantes

Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados

Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)

Instituto de las Naciones Unidas para la Formación Profesional y la Investigación (UNITAR)

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)

Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH)

Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Oficina de la ONU para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

Organización Panamericana de Salud/Organización Mundial de la Salud

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat)

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Programa Mundial de Alimentos (PMA)

Servicio de Actividades Relativas a las Minas de las Naciones Unidas (UNMAS)

Servicio de Información de las Naciones Unidas (SINU)

Contribuyentes

Reino Unido

Canadá

Fondo para la Consolidación de la Paz

Noruega

Suecia

Alemania

Suiza

Fondo de las Naciones Unidas de Mujeres para la Paz y la Acción Humanitaria

Irlanda

España

Nueva Zelanda

Foto:ONU Mujeres Colombia, Ryan Brown

TABLA DE CONTENIDO

6 PRÓLOGO

8 INTRODUCCIÓN

10 1. EL FONDO EN MARCHA

14 AVANCES EN LOS 8 RESULTADOS DEL FONDO

36 RESULTADOS POR GRUPOS POBLACIONALES Y ENFOQUE DE DERECHOS

38 2. EL FONDO COMO CATALIZADOR

38 SOSTENIBILIDAD

40 GÉNERO Y MEDIO AMBIENTE

42 3. APRENDIZAJES DEL FONDO

43 CONCLUSIONES: EL FONDO EN 10 PUNTOS

44 4. FONDO HACIA EL FUTURO

46 5. RESUMEN FINANCIERO

PRÓLOGO

MENSAJE DEL GOBIERNO DE COLOMBIA

Bajo el liderazgo del Presidente Juan Manuel Santos, Colombia ha avanzado decididamente en su proceso de transformación. Para la consolidación de la paz en el país, el apoyo internacional ha sido fundamental en este proceso histórico tanto por el respaldo ofrecido para lograr los Acuerdos de Paz, como con los apoyos técnicos y financieros que han permitido la implementación de acciones destinadas a lograr una paz sostenible en Colombia.

Para ello se puso en marcha en 2016 el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto en Colombia. Este instrumento ha permitido el trabajo articulado entre el Gobierno Nacional, el Sistema de Naciones Unidas y países donantes con un objetivo en común: lograr la estabilización del territorio y consolidar la paz en Colombia.

La ejecución del segundo año del Fondo, se llevó a cabo de manera exitosa, enfocado principalmente en la Estrategia de Respuesta Rápida y la implementación temprana de los Acuerdos de Paz. Se destacan importantes logros como la consolidación de alianzas con alrededor de 30 nuevos actores y la reafirmación del apoyo de donantes tradicionales y no tradicionales que han mostrado un compromiso con la Paz en Colombia. Se aprobaron 25 nuevos proyectos y se tomaron en cuenta las recomendaciones del primer año, como la inclusión de la sociedad civil, la cual jugó un papel relevante al brindar su experiencia en la ejecución de los proyectos a nivel territorial. De igual forma, es destacable el apalancamiento de recursos como resultado de la movilización de recursos, lo que generó nuevas contrapartidas que garantizan la sostenibilidad de los proyectos en marcha. Por último, el componente de género y medio ambiente que es transversal a los Acuerdos, también lo es en las temáticas de los proyectos ejecutados por el Fondo.

En dos años de operación, el Fondo ha mostrado que la paz en Colombia es posible con la cooperación y articulación de diferentes actores mostrando resultados destacables. En las páginas siguientes se evidencian los resultados del segundo año de ejecución con relación a los primeros proyectos finalizados e historias relacionadas con los mismos.

Desde el Gobierno estamos comprometidos con la paz estable y duradera que todos añoramos y seguiremos trabajando para su consolidación, de la mano de quienes han manifestado su interés y disposición de cooperar con Colombia.

Sergio Londoño Zurek
Director General Agencia Presidencial de Cooperación (APC-Colombia)

MENSAJE DE LOS CONTRIBUYENTES DEL FONDO

Promover una paz sostenible supone aprovechar una oportunidad histórica para lograr una sociedad más justa y equitativa. Queremos que hombres, mujeres, niños y niñas por igual puedan no solo disfrutar los beneficios de la paz sino el enorme avance que está logrando el país en otros frentes a causa de la terminación del conflicto.

Para avanzar hacia un país justo y equitativo debemos entender la consolidación de la paz como un compromiso nacional amplio. Como comunidad internacional hemos apoyado y apoyaremos, dentro de nuestras posibilidades, los esfuerzos del gobierno y de la sociedad civil para consolidar esta paz.

Una forma visible de nuestro apoyo ha sido nuestro compromiso con el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el posconflicto (MPTF). Durante el último año de su ejecución, el fondo logró generar resultados que crearon proyectos de respuesta rápida a necesidades inmediatas de la implementación de los acuerdos. Además, los proyectos lograron visibilizar los dividendos de la paz para que los colombianos más afectados por el conflicto se beneficiaran de una transición pacífica.

En el marco del MPTF, la coordinación tripartita ha jugado un rol fundamental para superar los desafíos de la implementación. La coordinación entre el gobierno nacional, los donantes y las Naciones Unidas ha permitido fortalecer las instituciones de la paz y mejorar las oportunidades en las regiones más afectadas por el conflicto. La ejecución del fondo también ha tenido un enfoque transversal en igualdad de género y medio ambiente. Esto ha garantizado que los aportes realizados por el fondo tengan en cuenta un enfoque diferencial e inversiones basadas en la sostenibilidad ambiental, claves en la construcción de un nuevo país.

Por su naturaleza el Fondo está enfocado en proveer una respuesta rápida. No obstante, nuestro compromiso con la paz de Colombia es de largo plazo. La comunidad internacional seguirá apoyando al país en la superación de los retos en la consolidación de la paz.

Foto:MPTF, Irene Rojas

Introducción

El Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto[1] (en adelante el Fondo) inició su operación en febrero de 2016 con el fin de hacer posible la Estrategia de Respuesta Rápida[2] (ERR), el alistamiento y la implementación temprana del Acuerdo del fin del conflicto entre el Gobierno de Colombia y las FARC-EP.

Desde su inicio, el Fondo ha demostrado ser un instrumento ágil y efectivo para la estabilización en Colombia, contribuyendo al establecimiento de las estructuras institucionales necesarias para la aplicación del Acuerdo y llevando dividendos de paz a las zonas más afectadas por el conflicto.

Este instrumento tripartito entre Gobierno, cooperación internacional y Naciones Unidas logró identificar y financiar prioridades estratégicas que han dado resultados tangibles hacia la implementación temprana del Acuerdo de Paz, llegando a más de 1.3 millones de personas, en 345 municipios del país.

Desde su establecimiento, el Fondo ha priorizado el apoyo hacia las víctimas. Más del 30% del total de recursos del Fondo se han canalizado a la materialización de actos tempranos de reconciliación necesarios para el país, la reparación individual y colectiva de las víctimas, así como el apoyo a la identificación y búsqueda de personas desaparecidas junto con organizaciones de la sociedad civil.

Al mismo tiempo, el Fondo apoyó el establecimiento de las instituciones del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y Garantías de no Repetición (SIVJRNR), iniciando la implementación urgente del Acuerdo en materia de Justicia Transicional. El establecimiento de la Jurisdicción Especial para a Paz (JEP) dio además plena seguridad jurídica a los excombatientes, lo cual fue uno de los puntos críticos para la dejación de las armas.

Como dice el Acuerdo, sentar las bases para la construcción de una paz estable y duradera requiere de la reincorporación efectiva de las FARC a la vida social, económica y política del país. Para esto, el Fondo apoyó en el 2017 la reincorporación política de los excombatientes, a través de su representación en la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación (CSIVI), la participación de los Voceros de Paz en el Congreso de la República, así como la creación de su partido político.

Anticipando el proceso de reincorporación de excombatientes, el Fondo apoyó iniciativas que llevaron dividendos de paz a los territorios más afectados por el conflicto. Esto hizo posible el inicio de procesos de construcción de confianza entre las comunidades y hacia las instituciones, abonando terreno en aras de la reconciliación y la reincorporación en estos territorios.

El Fondo también priorizó la reincorporación socioeconómica a través de la capacitación y certificación de excombatientes como desminadores. En 2018, el Fondo seguirá apoyando la reincorporación por medio de iniciativas productivas, que involucrarán a las poblaciones otrora víctimas en los mismos territorios donde se están reincorporando los excombatientes.

[1] Enmarcado en los lineamientos establecidos por el documento CONPES 3850, cuyo objeto es facilitar la articulación y coordinación institucional de las iniciativas e inversiones para la paz. El Fondo atenderá prioridades temáticas territoriales establecidas por el Consejo Interinstitucional del Posconflicto.

[2] Primera etapa en el proceso de posconflicto. Se refiere a un conjunto de medidas que el gobierno despliega en materia de justicia, seguridad, desarrollo, gobernabilidad y justicia transicional con impacto material y simbólico en los territorios y ante la opinión pública.

Estas acciones fortalecen procesos locales de reconciliación, asegurando la sostenibilidad y reduciendo la posibilidad de nuevos conflictos.

Finalmente, se priorizó el apoyo hacia el Componente Internacional de Verificación al Acuerdo, lo cual provee instrumentos concretos para el seguimiento, monitoreo y verificación de manera pública y transparente, cuya implementación está a cargo de organizaciones de la sociedad civil y se constituye en garantía para las partes del cumplimiento de lo acordado.

Que el Fondo haya logrado tal progreso en apenas dos años de implementación, se debe en buena medida a que cuenta con una estructura innovadora que promueve la coordinación permanente entre representantes del Gobierno nacional, países donantes, y el Sistema de las Naciones Unidas. Esto ha permitido identificar las brechas críticas y las acciones catalíticas urgentes, lo que ha contribuido a acelerar la implementación del Acuerdo, y generar condiciones para la estabilización y alistamiento del posconflicto.

Estos avances no habrían sido posibles sin la entrada en funcionamiento del Fondo, incluso antes de la firma del Acuerdo. Por una parte, porque el Estado no contaba aún con los instrumentos fiscales para dar alcance a tales iniciativas y, por otro, por la necesidad de coordinar esfuerzos de manera urgente y efectiva entre diferentes actores: donantes, entidades gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, el sector privado, en los niveles nacional y local.

Este informe evidencia que el Fondo ha sido un instrumento efectivo para la implementación de la Paz, permitiendo la puesta en marcha de iniciativas urgentes de manera expedita y apuntando a cambiar la realidad de los territorios más afectados por el conflicto en el mediano y largo plazo.

ACERCA DE ESTE INFORME

Este informe presenta los resultados del Fondo en 2017, su segundo año de funcionamiento. Se estructura en 5 partes:

1 EL FONDO EN MARCHA
Presenta en una primera parte los resultados clave del 2017 y analiza los proyectos financiados, mostrando sus avances frente al marco de resultados y sus lecciones aprendidas.

2 EL FONDO COMO CATALIZADOR
Presenta los avances en la Teoría de Cambio a partir de la inclusión de los enfoques transversales en los proyectos con especial énfasis en los enfoques de género y medio ambiente.

3 APRENDIZAJE DEL FONDO
Identifica lecciones aprendidas a lo largo de los dos años de operación y presenta las conclusiones del Informe.

4 EL FONDO EN 2018
Incluye las prioridades, proyectos previstos para el tercer año de operación y presenta recomendaciones generales.

5 INFORME FINANCIERO

Este informe se construyó a partir de la recolección de información, a través de entrevistas a actores involucrados en el funcionamiento del Fondo, tales como los integrantes del grupo de donantes, el sistema de Naciones Unidas en Colombia, las organizaciones de la sociedad civil, el Gobierno nacional y la Secretaría Técnica del Fondo. De igual manera, se realizó el análisis de documentos de proyectos, informes de gestión y documentación relacionada con la puesta en marcha de las iniciativas.

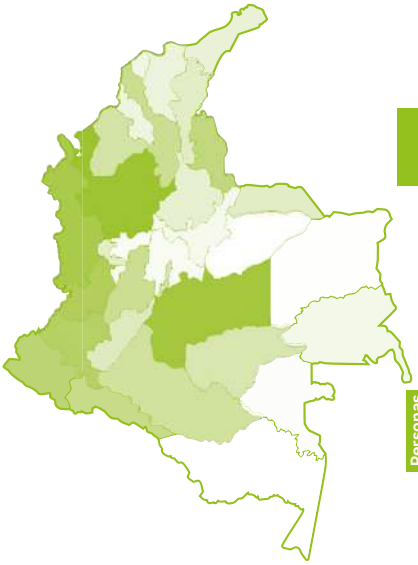
Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

1 EL FONDO EN MARCHA

Entre 2016 y 2017, el Fondo se ha consolidado como un referente en el trabajo conjunto de alistamiento y estabilización del posconflicto. En el marco de este trabajo coordinado con el Gobierno y los donantes, las acciones del Fondo responden a una lógica de intervención integral con enfoque poblacional y territorial que busca generar resultados tangibles y duraderos. Durante este período, el Fondo avanzó de manera efectiva en garantizar que:

- Las víctimas sean el centro del Acuerdo con el alistamiento del Sistema Integral de Verdad Justicia Reparación y Garantías de No Repetición, y la implementación de medidas de reparación colectiva e individual.
- Los derechos de Niños, Niñas y Adolescentes se protegieran y garantizaran a través de instrumentos innovadores y oportunos.
- Se promovieran medidas a favor de la reconciliación y la garantía de derechos, de acuerdo con las condiciones y necesidades particulares de los territorios.
- Se consolidaran espacios diversos de participación y diálogo social en un escenario de posconflicto.
- Se acompañara la llegada de oferta institucional que complementa, cualifica y/o abre canales para la presencia estatal a nivel territorial.
- Se apoyaran medidas de promoción de igualdad de género y empoderamiento de la mujer.
- Se iniciara el camino para la reincorporación de los antiguos miembros de las FARC-EP.
- Se impulsara la implementación de instancias y herramientas necesarias para monitorear el cumplimiento del Acuerdo, a través de instancias nacionales e internacionales.

Estos hitos se lograron gracias a la capacidad del Fondo para identificar prioridades, canalizar recursos y dar seguimiento a iniciativas que apuntan al cumplimiento de los temas estratégicos para la inversión de la paz.

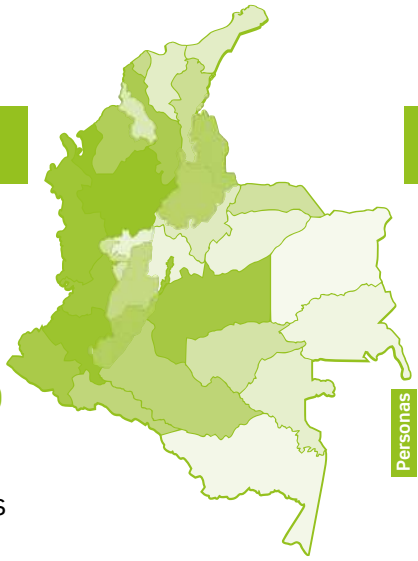


2016

Personas 360.348 353.130

713.478

274 Municipios



2017

Personas 651.943 649.895

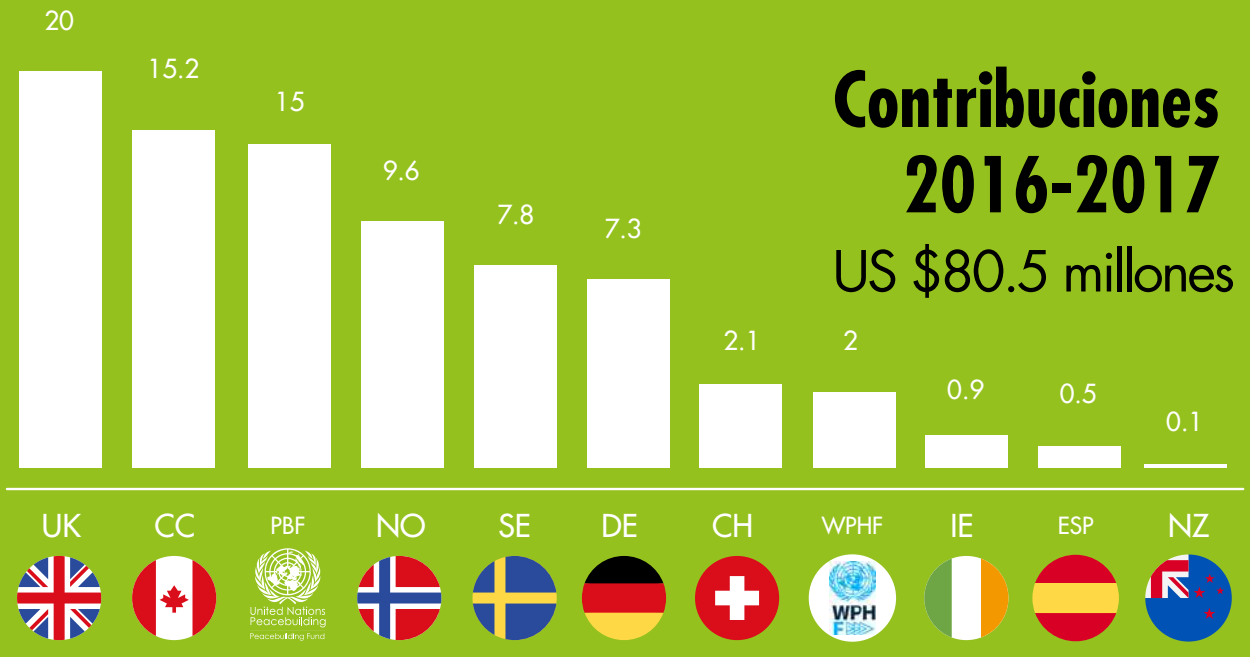
1'301.838

345 Municipios

En el 2017, el número de beneficiarios directos aumentó, pasando de 713.478 personas en 2016 a 1'301.838 en 2017. También la cobertura geográfica incrementó, pasando de 274 municipios en 2016 a 345 en 2017. Este resultado responde a la apuesta del Fondo por orientar cada vez más recursos a proyectos ejecutados de manera directa en los territorios más afectados por el conflicto, materializando los dividendos de la paz en lo local.

En 2017 se aprobaron 25 proyectos, se garantizó la efectiva implementación de los 15 proyectos que continuaban en ejecución desde 2016. Al mismo tiempo, se recibieron contribuciones por US$ 25.8 millones y se lograron compromisos por un monto adicional de US$ 14.6 millones.

Nada de esto habría sido posible sin el apoyo financiero y técnico de los donantes del Fondo, gracias a los cuales se movilizaron, durante sus dos primeros años, un total de US$ 80,5 Millones. Los donantes del Fondo en 2017 son: Reino Unido, Canadá, el Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz (PBF, por su sigla en inglés), Noruega, Suecia, Alemania, Suiza, el Fondo de las Naciones Unidas de Mujeres para la Paz y la Acción Humanitaria (WPHF por su sigla en inglés), Irlanda, España y Nueva Zelanda.



Contribuciones 2016-2017

US $80.5 millones

Sin embargo, el alcance del Fondo va más allá de la movilización de recursos financieros. Durante 2017, más de 30 actores entre los que se cuentan: 12 agencias, fondos y programas del Sistema de Naciones Unidas[3] y 14 organizaciones de la sociedad civil[4], trabajaron en estrecha coordinación con 8[5] entidades del Gobierno nacional y gobiernos locales, demostrando la capacidad del Fondo como ente articulador para el posconflicto.

*Representantes de: Fondo para la Paz y el Posconflicto del Banco Mundial, Fondo de la Unión Europea para Colombia, Fondo BID Colombia Sostenible, Secretaría Técnica del Fondo Multidonante.

GOBERNANZA DEL FONDO

De igual manera, esta coordinación agrega valor al facilitar el trabajo conjunto en los territorios y fortalecer la presencia estatal en lugares donde históricamente estuvo limitada por razón del conflicto. Un ejemplo de esta coordinación son los proyectos de Desminado Humanitario, que obedecen a una focalización adelantada por Descontamina Colombia[6] quien actúa como líder técnico, garantiza la operación diferenciada de acuerdo con una clasificación de riesgo, y orienta las intervenciones respondiendo a las condiciones de cada territorio.

Así mismo, el Fondo reconoce el valor agregado de las organizaciones de la sociedad civil como implementadores, dada su presencia histórica en los territorios, sus capacidades instaladas, así como el conocimiento in situ y la confianza de la población en su trabajo. El 48% de los proyectos aprobados en el 2017 son ejecutados de manera directa por organizaciones de la sociedad civil. En palabras de una de las organizaciones implementadoras, el trabajo con el Fondo "no se trata solamente de ejecutar un proyecto, sino de la construcción de un proceso"[7]

Con el fin de generar sostenibilidad financiera de las intervenciones, el Fondo ha movilizado importantes recursos de contrapartida y apalancamiento, promoviendo acciones de corresponsabilidad en la implementación, que procuran dar continuidad a los proyectos.

En el informe de 2016 se establecieron recomendaciones que han sido tomadas como oportunidades de mejora. Éstas se constituyeron en punto de partida para analizar la información que incluye el presente informe:

- En primer lugar, frente a la mayor participación de la sociedad civil en 2017 hubo un aumento significativo de los proyectos implementados de manera directa por organizaciones no gubernamentales, y esto se busca mantener para 2018.

- En segundo lugar, el Fondo dedicó esfuerzos importantes a la incorporación de enfoques transversales, particularmente de género y sostenibilidad ambiental. Se resalta que la destinación de recursos específicos para la promoción de la participación y el empoderamiento de las mujeres pasó de 2% en 2016 a 8,2% en 2017, avanzando de manera sostenida a la meta de 15% del total de los recursos asignados a todos los proyectos.

- En tercer lugar, en relación con el fortalecimiento del seguimiento a los proyectos financiados, el Fondo cuenta con un sistema de monitoreo que complementa el seguimiento financiero del MPFT[8]. De manera adicional, la publicación de actualizaciones trimestrales e informes anuales es una práctica que aporta transparencia y visibilidad a la inversión internacional para la Paz. Estas herramientas se complementan con fichas de seguimiento y reuniones trimestrales coordinadas por la Secretaría Técnica, así como visitas regulares a los territorios donde se implementan los proyectos.

- Finalmente, en 2017 se avanzó en la incorporación de más Agencias, Fondos y Programas del Sistema de Naciones Unidas como ejecutoras de los proyectos, complementando su mandato y experiencia en los territorios focalizados, pasando de 4 en 2016 a 12 en 2017. También, se logró incrementar la programación conjunta, dado que 12 de los 13 proyectos aprobados en 2017 por la ventana de Naciones Unidas, combinan dos o más Agencias, Fondos y/o Programas de Naciones Unidas.

[3] Agencia de Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación, la Organización De Naciones Unidas para la Alimentación (FAO), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Oficina en Colombia del Alto Comisionado de las Naciones Unidas (OACHNUD), ONU Mujeres, la Organización Panamericana para la Salud (OPS), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de Población de Naciones Unidas (UNFPA), el Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el Servicio de Naciones Unidas en Acción contra Minas (UNMAS) y la Oficina de Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS).

[4] Aldeas Infantiles SOS, ATTEX, Campaña Colombiana contra Minas, Centro de Pensamiento y Diálogo Político, el Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (CERAC), el Centro de Investigación y Educación Popular (CINEP), Círculo de Obreros de San Pedro Claver, Fundación Plan, The Halo Trust, Handicap International, Save the Children, Secretariado de Pastoral Social, Instituto Kroc.

[5] Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad, Agencia de Renovación Territorial (ART), Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, Descontamina Colombia, Ministerio de Justicia y del Derecho, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico), Ministerio de Salud y Protección Social, Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

[6] Descontamina Colombia es la Dirección para la Acción Integral contra Minas Antipersonal del Gobierno de Colombia, responsable de formular el direccionamiento estratégico y coadyuvar con la política pública en Acción Integral contra Minas Antipersonal (AICMA) cuya articulación se encamina a la respuesta efectiva frente a la amenaza derivada de las minas antipersonal y las municiones sin explosionar y el enfoque de acciones en un escenario de posconflicto.

[7] Álvaro Jiménez, Director General Campaña Colombiana contra Minas.

[8] La Oficina de Fondos Fiduciarios Multidonante de la ONU con sede en Nueva York está encargada de la administración del Fondo, los recursos aprobados y desembolsados a cada proyecto. La información en tiempo real se puede consultar en http://mptf.undp.org/factsheet/fund/4C000

ACOMPAÑANDO LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PAZ
UNA LÍNEA DE TIEMPO DEL FONDO

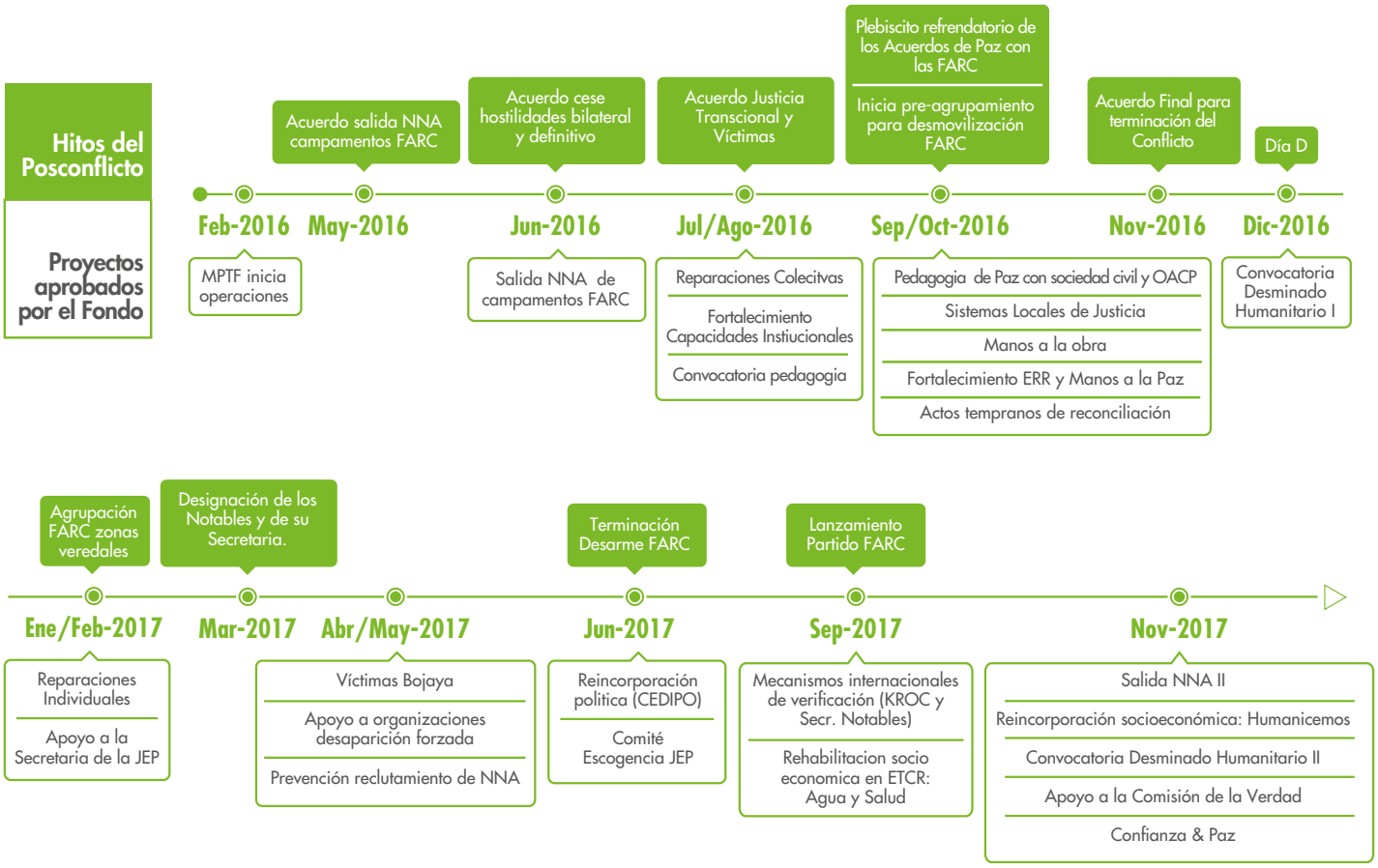


Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

Foto:ONU Mujeres Colombia, Ryan Brown

AVANCES EN LOS 8 RESULTADOS DEL FONDO

1 Ruptura del vínculo entre política y violencia

$ 5.889.565

2 Mejor acceso ciudadano a mecanismos de justicia formal y alternativa

$ 1.300.000

3 Mejor percepción ciudadana sobre la seguridad y confianza en el Estado

$ 5.252.199

4 Aceleración y concretización del proceso de reparación a víctimas

$ 17.885.440

5 Iniciación del proceso de rehabilitación económica y de infraestructura de los territorios

$ 13.499.157

6 Desarrollar la capacidad institucional en las Alcaldías y la Gobernación

$ 3.096.188

7 Manejo constructivo y transformador de la conflictividad social y la situación humanitaria de los territorios

$ 2.283.360

8 Comunicación eficaz y transparente de los acuerdos y avances en la construcción de paz

$ 6.190.627

MONTOS APROBADOS POR PROYECTO (US)

"El Fondo logró financiar iniciativas fundamentales para la implementación temprana del acuerdo. Sin el Fondo hubiera sido muy difícil hacerlo[9]"

[9] Adam Forbes, Primer Secretario de Paz y Seguridad de la Embajada del Reino Unido en Colombia.

La Teoría de cambio del Fondo está compuesta por 8 resultados y está anclada a todo su funcionamiento. Busca impulsar mecanismos e iniciativas inmediatas que puedan generar condiciones para la construcción de paz a largo plazo de manera sostenible, incluyente, participativa y diferencial. Así mismo, sirve como marco para la priorización y armonización de las intervenciones, buscando complementariedad y sostenibilidad. No se trata de ejecutar recursos sino de generar valor agregado en las comunidades y los territorios en los que se implementan los proyectos.

El Fondo acompaña todo el ciclo de vida de los proyectos asegurando la priorización de los recursos y su canalización al cumplimiento de su marco de resultados, fundamentado en los 8 Resultados del Fondo.

RESULTADO 1

Ruptura del vínculo entre política y violencia

Nº DE PROYECTOS 2

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 5.889.565

La reincorporación es un proceso de largo aliento, de transformación de las formas de vida de los excombatientes, sus medios de subsistencia, el desarrollo de opciones que dejen ver que hay futuro posible en la legalidad. Mediante este resultado se ha apoyado la reincorporación política de los excombatientes, principalmente a través de asistencia técnica en las instancias creadas por el Acuerdo para este fin, el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) y la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación (CSIVI). Así mismo, la reincorporación económica y social a través de opciones de empleo que les permiten iniciar su tránsito a la vida civil de la mano de iniciativas que fortalezcan sus conocimientos y habilidades en materia de Desminado Humanitario.

PROYECTO	**Fortalecimiento de la CSIVI, el CNR y la agrupación Voceros de Paz para la efectiva implementación del Acuerdo Final con énfasis en los puntos 2,3 y 6.**
IMPLEMENTADOR	Centro de Pensamiento y Diálogo Político
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Alta Consejería para el Posconflicto
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $1.633.713 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.155.341
COBERTURA	Nivel Nacional
PARA RESALTAR	• Ha logrado contribuir a la sostenibilidad del proceso amplio de reincorporación política de las FARC. Durante los 5 meses de funcionamiento del proyecto se logró elaborar el 62% (37 de 59) de los insumos técnicos para el adecuado funcionamiento de la CSIVI. • Se diseñó e implementó una estrategia de interlocución y diálogo con representantes del Gobierno, para generar mejores condiciones para la materialización de la reforma rural integral, así como en la incidencia en la formulación del Plan Marco de Implementación garantizando el compromiso fiscal del Estado. • El proyecto está creando bases para el funcionamiento del partido Fuerza Alternativa del Común (FARC) de cara a la representación en el Congreso a partir de julio de 2018.
LECCIONES APRENDIDAS	• El diálogo e interlocución con representantes del Gobierno Nacional y sectores parlamentarios específicos permite superar obstáculos en el trámite de proyectos de ley que, de no ser aprobados por consenso, retrasan la aprobación del marco normativo necesario para la implementación del Acuerdo. • Lograr una articulación efectiva de las diferentes entidades del Estado acelera la formulación de políticas, programas, planes y proyectos que favorecen la reincorporación socioeconómica de los excombatientes.

PROYECTO	**Reincorporación de excombatientes a través del desminado humanitario para la consolidación de la paz.**
IMPLEMENTADOR	Servicio de Actividades Relativas a las Minas de las Naciones Unidas (UNMAS); Organización de Estados Americanos (OEA); Ayuda Popular Noruega (APN); HALO Trust; Corporación Brigadas de Exconbatientes para la Paz y el Dezminado Humanitario (HumanicemosDH).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Descontamina Colombia
PRESUPUESTO	Aprobado: US $ 4.255.852 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018.
COBERTURA	2 municipios

PARA RESALTAR	• La reincorporación social y económica es fundamental para garantizar que los exintegrantes de las FARC-EP puedan ingresar a la vida legal. • La conformación de la corporación Humanicemos responde al interés de excombatientes de reconciliarse con las comunidades en las que alguna vez actuaron desde la ilegalidad. • Los integrantes se capacitan y acceden a un empleo formal garantizando que la información y conocimientos en Minas Anti Personal (MAP) y Artefactos Explosivos Improvisados (AEI) sean empleados para estabilizar la paz. • El proyecto tiene una visión de sostenibilidad, al actuar de manera coordinada con financiación del Fondo de la Unión Europea para el posconflicto para realizar operaciones de despeje e incrementar el número de desminadores en el siguiente año.

RESULTADO 2

Mejor acceso ciudadano a mecanismos de justicia formal y alternativa

Nº DE PROYECTOS 1

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 1.300.000

El posconflicto es una nueva oportunidad para la justicia en Colombia, que permite a las instituciones llegar a municipios que requieren su presencia, y hace posible la superación de barreras legales que limitan o restringen los derechos de la población en contextos rurales, generando confianza en el Estado. Este resultado ha logrado llevar mecanismos de justicia formal, informal y restaurativa a territorios afectados por el conflicto en aras de fortalecer la confianza en el Estado, aumentando la capacidad y calidad de la respuesta estatal para generar instrumentos que ayuden a la resolución de conflictividades a nivel local.

PROYECTO	**Asistencia Técnica para la creación y el fortalecimiento de los Sistemas Locales de Justicia en 13 municipios priorizados en Colombia.**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Ministerio de Justicia y del Derecho
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 1.300.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 630.716 Contrapartida: USD $558.896 Gobernación del Meta y del PNUD
COBERTURA	13 municipios
PARA RESALTAR	• Se ha cumplido con el diseño e implementación de 12 de los 13 Sistemas Locales de Justicia previstos. • Este proyecto aporta a la estrategia de Sistema Locales de Justicia del Ministerio de Justicia. Gracias al trabajo conjunto con USAID y el Fondo de la Unión Europea para Colombia, 113 municipios han sido beneficiados por la estrategia. • En estos municipios la creación de los Sistemas Locales de Justicia ha disminuido las barreras de acceso a la justicia y facilitado los mecanismos, rutas y protocolos que permiten la gestión de conflictividades en el territorio y la prevención del aumento de la criminalidad y violencia asociada a los procesos de desmovilización. • Se está llevando oferta en justicia a territorios donde se requieren mecanismos de justicia formal, informal y restaurativa, apuntando principalmente a la garantía y protección de derechos sobre la tierra y conflictos por el uso del suelo, que son factores críticos en la etapa temprana de la implementación del Acuerdo. • Se han llevado servicios de justicia mediante jornadas móviles a veredas apartadas de los cascos urbanos. • Se han desarrollado rutas de atención específicas para, por ejemplo, aumentar la eficiencia y efectividad en la recepción y atención de casos de violencia sexual o de violencia intrafamiliar.
LECCIONES APRENDIDAS	• Para fortalecer la sostenibilidad de los Sistemas Locales de Justicia, es importante hacerlo a través de una instancia articuladora y del establecimiento de rutas claras de atención, desde las cuales no sólo se ofrece una respuesta transformada de justicia a la comunidad, sino que se muestra lo que puede aportar a la satisfacción de necesidades de justicia. • Con el fin de lograr un enfoque verdaderamente local, se tienen que generar respuestas a partir de los recursos disponibles y las capacidades existentes, así como implementar mecanismos horizontales de acción coordinada y complementaria de los operadores de justicia entre sí y de estos con los actores que inciden en la conflictividad comunitaria.

RESULTADO 3

Mejor percepción ciudadana sobre la seguridad y confianza en el Estado

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 5.252.199

Nº DE PROYECTOS 11

A través de operaciones de Desminado Humanitario se busca contribuir a la protección de las comunidades afectadas por la presencia de estos artefactos, haciendo posible que se conviertan en "áreas libres de la sospecha de minas", y así puedan iniciar procesos de restitución de tierras a la comunidad. Este resultado, apunta a la liberación de tierras contaminadas por la presencia de artefactos explosivos y la Educación en Riesgo de Minas, logrando el despeje de más de 30 mil metros cuadrados en 5 municipios con alta afectación, así como la prevención del riesgo de accidentes por minas antipersonales en 40 municipios. Esto ha tenido un impacto positivo en la vida de los habitantes de estas zonas, los cuales han podido apropiarse nuevamente de los espacios públicos y mejorado la percepción de seguridad y la confianza hacia la institucionalidad.

PROYECTO	**Convocatoria I. Desminado Humanitario en 5 municipios de alta afectación priorizados y Educación en Riesgo de Minas en 40 municipios.**
IMPLEMENTADOR	Ayuda Popular Noruega; Campaña Colombiana contra Minas; Federation Handicap International; The Halo Trust; y Fundación Restrepo Barco
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Descontamina Colombia
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 2.574.773 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.907.937
COBERTURA	45 municipios
PARA RESALTAR	• Para muchas de las comunidades en las que se desarrollaron los proyectos se reconoció por primera vez al Estado como agente de coordinación de acciones desarrolladas por organizaciones de la sociedad civil (municipios intervenidos con población campesina e indígena). • La coordinación en la implementación de los 6 proyectos se destaca como factor de éxito, ya que se nivelaron las capacidades de los implementadores, así como la estandarización de procedimientos a través de protocolos conjuntos fijos para todas las organizaciones. • La intervención en los municipios obedeció a un análisis previo que caracterizó cada municipio y sus veredas, permitiendo focalizar y priorizar acciones en cada uno. • Se promovío el empleo local mediante el entrenamiento y contratación de personas que actuaron como enlaces territoriales y desminadores, con un énfasis importante en mujeres. • 31.169 metros cuadrados despejados de minas antipersona y/o municiones sin explotar. • 36.963 personas sensibilizadas a través de 467 talleres en Educación en el Riesgo de Minas en 40 municipios. • 2 municipios con Plan de Retorno luego de la liberación de tierras previamente contaminadas por minas.
LECCIONES APRENDIDAS	• Debido a la alta vulnerabilidad de niños, niñas y adolescentes y a que las escuelas rurales han sido blanco de minas antipersona, es fundamental incluir acciones diferenciadas para esta población en el marco de la Educación en el Riesgo de Minas. • Este tipo de intervención logra un mayor impacto cuando va de la mano con otras acciones de intervención humanitaria como programas de seguridad alimentaria, salud, entre otros. • La aplicación de metodologías y estrategias de entrada diferenciadas para la implementación de proyectos de desminado en territorios indígenas ha sido clave. A razón del conflicto, muchas comunidades y pueblos indígenas sienten desconfianza hacia instituciones gubernamentales y no gubernamentales. El desarrollo de estrategias adaptadas, basadas en la generación de confianza, permitió una implementación efectiva del desminado humanitario en estos territorios.

PROYECTO	**Convocatoria II. Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario[8].**
IMPLEMENTADOR	Asociación Colombiana de Técnicos y Expertos en Explosivos e Investigadores de Incendios y NBQR (ATTEX); Campaña Colombiana contra Minas; Federation Handicap International; The Halo Trust; y Perigeo.
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Descontamina Colombia
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 2.677.426 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018. Contrapartida: USD $ 58.558 Handicap International

COBERTURA	7 municipios
PARA RESALTAR	• La priorización del desminado en los territorios más afectados por el conflicto armado es una precondición para la implementación de los proyectos de Estrategia de Respuesta Rápida y tienen como fin la generación de confianza y oportunidades en el desarrollo de las comunidades. • La convocatoria II se enfoca en la intervención en 7 municipios con alta afectación, es decir que han presentado reporte de accidentes por presencia de Minas en los últimos 5 años. • El proceso de alistamiento ha incorporado las lecciones aprendidas de la Convocatoria I. La nivelación salarial, la capacitación a los equipos y la estandarización de protocolos de trabajo hacen parte de las acciones que se han iniciado a la fecha.

MPTF | Historias de vida

Foto: UNMAS Colombia, Juan Arredondo

HISTORIA DE COLOCAR BOMBAS, A LIMPIAR COLOMBIA DE MINAS

Municipio Agua Bonita, Caqueta
Juan Arredondo (editado por Secretaria Técnica del Fondo)

Yeimy comienza sus mañanas de forma similar a como solía hacerlo cuando era una combatiente de las FARC-EP; en las montañas de Antioquia, levantándose a las 5 a.m. haciendo su cama, bebiendo una taza de café y dirigiéndose para una clase temprana antes del comienzo de sus deberes militares. Solo que ahora vive en Aguabonita, uno de los 26 ETCR. La clase que toma es parte de un curso sobre gestión de calidad interna para el desminado humanitario.

Yeimy figura entre los 7.000 combatientes de las FARC-EP que entregaron sus armasel año pasado, como parte del Acuerdo poniendo fin a más de 50 años conflicto.

La legislación requerida para implementar el Acuerdo experimentó retrasos significativos que afectaron algunos de los compromisos asumidos para reintegrar a los excombatientes. Sin embargo, una corporación iniciada por excombatientes de las FARC-EP espera cambiar la situación. 'Humanicemos Desminado Humanitario (DH)' es una organización de desminado humanitario dirigida porMarcela Moreno y Ángela Orrego, ambas ex miembros de las FARC-EP.Humanicemos capacita a excombatientes en técnicas y gestión del despeje de minas.

"Este proyecto es una ruta segura para lograr la reincorporación socioeconómica de los excombatientes", explica Orrego. "Como parte del proceso de paz, [las FARC] acordaron dar información y ayudar en el desminado de los territorios en todo el país y fue una progresión natural que nosotros también fuéramos los que trabajamos para limpiar los territoriosde las minas que colocamos", dice Uberley Turberquia, de 43 años, miembro de Humanicemos DH en Aguabonita, Caquetá.

Uberley ve su papel en Humanicemos DH como una oportunidad para crecer personalmente, pero también para dar una nueva oportunidad a los excombatientes. "En este momento, tenemos cerca de 600 solicitudes de ex insurgentesque quieren unirse a Humanicemos DH, creo que es una buena señal", explicó Uberley.

"Este programa realmente cambia la vida no solo de los excombatientes, sino también de las comunidades afectadas por el conflicto", agrega Marcela Moreno, con cierta emoción.

Yeimy se encarga de revisar los toques finales, como la instalación de señales de evacuación y de oficina. Habiéndose unido a las FARC-EP cuando solo tenía 20 años, nunca había tenido un trabajo estable remunerado. Ahora, a través de Humanicemos DH, sueña con convertirse en gerente técnica de campo.

RESULTADO 4

Aceleración y concretización del proceso de reparación a víctimas

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 17.862.604

Nº DE PROYECTOS 9

Este resultado pone a las víctimas del conflicto en el centro de la implementación, a través de la puesta en marcha del Sistema Integral de Verdad, Justicia y Reparación y Garantías de no Repetición y de los mecanismos de reparación. Se ha avanzado de manera efectiva en el reconocimiento a las víctimas del conflicto armado, re-dignificándolas e impulsando la satisfacción de sus derechos.

Así mismo, da un mensaje claro de prioridad a las víctimas en el marco de la implementación del Acuerdo, a través de medidas de reparación colectiva e individual, así como a la verdad y a la memoria.

En paralelo, se ha garantizado la seguridad jurídica de los excombatientes con el fin de facilitar su desarme, así como la recepción de niñas, niños y adolescentes que salieron de los campamentos de las FARC y su restablecimiento de derechos.

PROYECTO	**Apoyo al Comité de Escogencia de Integrantes de los componentes del SIVJRNR**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y ONU Mujeres
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Sin contraparte para garantizar la independencia de la Instancia
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 677.784 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 616.190 Contrapartida: USD $80.000 PNUD y ONU MUJERES
COBERTURA	Nivel nacional
PARA RESALTAR	• El Acuerdo estableció un mecanismo de selección de los principales componentes del SIVJRN, con base en la conformación de un comité escogencia que garantizara una participación plural de representantes de instancias nacionales e internacionales, con amplia trayectoria en temas de justicia transicional, a través de un proceso público y transparente acordado por las partes. • En tiempo récord (6 meses) el proyecto logró cumplir con el proceso de alistamiento. • Se logró la inclusión equitativa entre hombres y mujeres (55% del total de personas escogidas por el Comité son mujeres). • Se avanzó en el respeto a la diversidad étnica (11% de las personas seleccionadas pertenecen a grupos étnicos). • Se promovió la diversidad en origen (61% de las personas escogidas provienen de lugares distintos a Bogotá). • El proceso liderado por el Comité de Escogencia se adelantó de manera transparente mediante el uso de una plataforma a la que pudieron acceder las personas de manera libre. • Se recibieron 16.954 observaciones ciudadanas a las más de 2.700 aplicaciones recibidas para los diferentes cargos, y se publicaron en tiempo real los resultados de las diferentes fases de los procesos adelantados.
LECCIONES APRENDIDAS	• La participación, la veeduría y el control social enriquecen y validan este tipo de procesos. • Factores como la difusión masiva de las convocatorias, la transparencia y la inclusión de los distintos sectores de la población históricamente excluidos, generan respuestas positivas a las voces en contra del proceso de escogencia y demuestran que es posible cambiar las prácticas tradicionales de selección de integrantes de altas cortes y cargos directivos en el Estado. • Incluir estándares internacionales al proceso de selección aumenta los criterios de calidad, disminuye el riesgo de que se presenten vicios en el proceso y hace que este modelo pueda ser implementado en otros países que necesiten conformar tribunales e instancias de este tipo.

Foto: PNUD Colombia

PROYECTO	**Apoyo a la Jurisdicción Especial para la Paz –JEP en el marco del SIVJRNR a través de la puesta en marcha de su Secretaría Ejecutiva**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH) y Organización Internacional para las Migraciones (OIM).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Ministerio de Justicia y del Derecho.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD$ 4.717. 416 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 3.160.703 Contrapartida: USD $375.000 Ministerio de Justicia y del Derecho, Gobierno de Canadá y PNUD.
COBERTURA	Nivel nacional
PARA RESALTAR	• Con la puesta en marcha de la Secretaría Ejecutiva de la JEP se inicia la implementación urgente de los acuerdos en materia de justicia transicional. • En 8 meses el proyecto logró la estructuración de la Secretaría Ejecutiva (SE), como paso previo a la escogencia y llegada de los Magistrados a la JEP. • Mediante la puesta en marcha de la SE, el proyecto apoyó la recepción y respuesta masiva de solicitudes de información, con un equipo de 10 abogados que contestaron más de 7.500 comunicaciones (derechos de petición, notificaciones, oficios, tutelas y habeas corpus), mientras la JEP iniciaba su operación. • Se avanzó en la suscripción de 5.604 actas de compromiso y sometimiento ante la JEP. • De la mano con víctimas y organizaciones sociales se diseñaron y conceptualizaron lineamientos en temas de participación, difusión, reparación, protección, asistencia y representación de las víctimas, incorporando de manera transversal el enfoque diferencial y de género que se pusieron al servicio de la JEP para su implementación.
LECCIONES APRENDIDAS	• La interlocución permanente con las organizaciones de víctimas fue fundamental en la generación de confianza, la garantía de transparencia y la apertura de canales de comunicación para acceder a información y documentación necesaria para la investigación de los casos. • La conformación de una estructura como la Secretaría Ejecutiva, anterior a la aprobación y establecimiento del Tribunal por vías legislativas, optimizó los tiempos de alistamiento de la organización y redujo las cargas administrativas para los magistrados.

PROYECTO	**Apoyo al proceso de alistamiento de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición (CEV).**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Sin contraparte por garantizar la independencia de la Instancia.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 2.825.954 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018.
COBERTURA	Nivel nacional
PARA RESALTAR	• La CEV busca el esclarecimiento, el reconocimiento de las víctimas y de responsabilidades de los perpetradores y de promoción de convivencia en los territorios. • La CEV representa una oportunidad única para lograr un entendimiento amplio de las múltiples dimensiones de la verdad del conflicto, incluyendo la dimensión histórica, de tal forma que no sólo se satisfaga el derecho a la verdad sino también se contribuya a sentar las bases de la convivencia, la reconciliación y la no repetición. • El proyecto busca promover actividades fundamentales para la puesta en marcha de la CEV, facilitando la sede de trabajo temporal, la contratación del personal que la conformará y apoyará, facilitar el diseño de la estructura organizacional, así como de sistemas de información y manejo de archivos con el apoyo y participación de la sociedad civil y las víctimas.

PROYECTO	**Contribuir a la garantía de la verdad en Bojayá y la reparación, asegurando la participación informada y decisoria de los familiares – víctimas, en los procesos institucionales de la búsqueda, exhumación, identificación, entrega digna e inhumación final de las víctimas mortales en los hechos ocurridos el 2 de mayo de 2002 en Bellavista-Bojayá.**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OACNUDH).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Centro Nacional de Memoria Histórica. Con acompañamiento de la Fiscalía General de la Nación y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 569.154 Ejecutado a 31 de diciembre de 2017: USD $ 388.078 Contrapartida: USD $766.273 Fiscalía General de la Nación, Instituto de Medicina Legal, Unidad de Atención y Reparación Integral a Víctimas y Consejería Presidencial para los Derechos Humanos
COBERTURA	1 municipio
PARA RESALTAR	• Después de 15 años de la masacre, los familiares pudieron iniciar un proceso de búsqueda, exhumación, identificación, entrega digna e inhumación final de sus seres queridos. • Se avanzó en la documentación antemortem de un total de 83 víctimas, de las cuales se recolectó información de 78 víctimas relacionadas con los hechos ocurridos el 2 de mayo de 2002. • El proceso ha sido reparador al ver que las demandas que tenían han sido atendidas de acuerdo con sus tradiciones y deseos. • El proyecto ha contado con el acompañamiento del Comité por los Derechos de las Víctimas de Bojayá, garantizando la concertación de todas las acciones a lo largo del proceso.
LECCIONES APRENDIDAS	• El acompañamiento de los representantes de las víctimas desde la formulación del proyecto y su papel como interlocutores con la comunidad generó apropiación y confianza en el proceso, además que permitió su incidencia en la toma de decisiones reduciendo posibles afectaciones que se pueden causar a la comunidad. • La socialización de los informes periódicos por parte de entidades del Estado, como el Instituto de Medicina Legal, consolidó espacios de rendición de cuentas a la comunidad aumentando la corresponsabilidad por parte de las entidades públicas.

PROYECTO	**Apoyo al Programa de Reparación Colectiva en Colombia para la generación de confianza, la construcción de paz territorial y el fortalecimiento del Estado de Derecho en el posconflicto**
IMPLEMENTADOR	Organización de Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) y Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 3.000.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.341.458 Contrapartida: USD $770.564 Unidad de Atención y Reparación Integral a Víctimas
COBERTURA	50 municipios
PARA RESALTAR	• Se llegó a más de 7.000 personas, de las cuales el 60% son mujeres en 26 municipios, en 15 de los cuales se ubican los ETCR. • Se logró la articulación y fortalecimiento institucional del proyecto vinculando a las 58 instituciones que hacen parte del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas. • El proyecto ha acelerado de manera importante la entrega de las reparaciones individuales desarrollando actividades de rehabilitación, satisfacción e indemnización.
LECCIONES APRENDIDAS	• Es importante incluir el restablecimiento de los derechos de las comunidades con énfasis especial en la participación, la inclusión de temas de género y productivos. • Mostrar resultados e impactos tempranos en materia de reparación colectiva genera confianza, legitima y consolida a los Comités de Impulso (conformados por líderes de la comunidad) como espacios y canales efectivos de participación ciudadana, además de ayudar a la promoción de nuevos liderazgos en las comunidades. • Es importante convocar a las autoridades locales e involucrarlas en el proceso de post reparación para dar sostenibilidad al proyecto. • Las reuniones de socialización del proyecto con la población deben incluir mensajes claros sobre los alcances de los procesos de reparación para no generar falsas expectativas en las comunidades.

Foto:PNUD Colombia, Andrés Patarroyo

HISTORIA
BAJO LA SOMBRA DEL ÁRBOL DE CEDRO

Corregimiento: Guacoche. Departamento: César
Historia documentada por Andrés Patarroyo. Proyecto: Apoyo al Programa de Reparación Colectiva en Colombia para la generación de confianza, la construcción de paz territorial y el fortalecimiento del Estado de Derecho en el posconflicto.

A los 57 años, a Emma Churio, el conflicto le cambió la vida en acciones adelantadas por grupos paramilitares a cargo de "Jorge 40" asesinaron frente a toda la comunidad a su esposo, Argemiro Quiroz, un líder comunitario afrocolombiano del corregimiento de Guacoche, César.

Argemiro dejó un legado de 8 hijos (5 hombres y 3 mujeres), los cuales quedaron muy afectados psicológicamente por lo acontecido, tanto así, que una de sus hijas desde esa fecha no volvió hablar, dos de sus hijos viendo lo sucedido salieron de Guacoche agobiados por el dolor y el recuerdo. *"El mayor fue el hijo que vio como asesinaron a su padre y él no resistió vivir más aquí en Guacoche y decidió irse … mi pelao' emprendió camino solo para Valledupar y hoy en día estudio, es profesional y trabaja como un hombre de bien, como su papá siempre lo quiso ver a él y a sus hermanos /as".*

"Miro" como ella lo recuerda, era un hombre entusiasta, con buen sentido del humor, le gustaba mucho hablar con la gente y entre broma y risa siempre se daba la manera de ayudar a las personas, recuerda Emma. "Él siempre que podía y como fuera si tenía que darle un plato de comida a alguien lo hacía con gusto, pues él trabajaba duro en las fincas y siempre me decía: - Morena, mientras yo viva solo quiero que mis hijos y tú , nunca se me vayan a dormir en la noche sin comer un plato de comida y en lo que yo pueda ayudar a gente lo haré ".

"Él era el amor de mi vida y mi compañero". Después de este hecho tan doloroso, mi vida cambió mucho, pues "Miro" era el sustento de esta familia, él era el que traía la comida, todo para nuestros hijos y para la casa …. pero gracias al apoyo de mi comunidad, y Dios, luego de lo ocurrido, logré salir adelante con mis hijos, aunque no ha sido para nada fácil …"

"Yo he sufrido, pero gracias a Dios mis hijos no me han hecho sufrir, hoy están grandes y trabajan, vienen me visitan, excepto el menor que vive en Canadá, pero con los demás, nos vemos a diario, ellos están muy pendientes de mí, así mismo nos reímos jugamos con los nietos y hasta recordamos los momentos de infancia que vivieron junto a su padre"

Emma, ahora de 77 años tiene en su rutina diaria la visita al parque donde está el monumento que la comunidad le hizo en homenaje a Argemiro –bajo la sombra del árbol de cedro-, allí habla un ratico con él y después va saludar a sus hijos y su familia que habita en Guacoche.

Emma hace parte del grupo de "Sabedores y Sabedoras" ancestrales que esta priorizado como medida de reparación colectiva definida desde el año 2014 , en el Plan Integral de Reparación Colectiva – PICR, actividad que responde a una de las cuatro medidas, acordadas para este corregimiento en el marco del proyecto que viene implementando el PNUD , a través del Programa de Justicia Transicional del Área de Paz y Reconciliación, en coordinación con la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación (FAO), ONU Mujeres , UNICEF y la Unidad de Atención y Reparación Integral a Víctimas – UARIV; con el apoyo económico del Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto - MPTF. *"Para mi recibir hoy estas herramientas es una forma de reivindicar nuestros derechos que fueron vulnerados por la violencia, para seguir beneficiando a mi comunidad y por qué no, poder enseñarles a otros que quieran seguir con este bello legado, para cuando yo no esté, puedan también rezar por mi"* señaló Emma.

Ejemplos de medidas de reparación priorizadas

- Acompañamiento psicosocial que incorpora reconocimiento de prácticas ancestrales.
- Desarrollo de diplomados y/o talleres en Derechos Humanos y formación en mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- Adecuación, construcción y dotación de infraestructura social comunitaria.
- Fortalecimiento en salud sexual y reproductiva.
- Fortalecimiento organizativo que incluye temas de liderazgo, veedurías, uso y disfrute del tiempo.
- Socialización y acceso a programas de atención, prevención y promoción en salud física y mental
- Actos simbólicos para el cierre de las medidas.

PROYECTO	**Focalización de cupos de indemnización en zonas (Reparaciones individuales).**
IMPLEMENTADOR	Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 4.346.571 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.019.511 Contrapartida: USD $ 15.724.150 Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV).
COBERTURA	50 municipios
PARA RESALTAR	• Se llegó a más de 7.000 personas, de las cuales el 60% son mujeres en 26 municipios, en 15 de los cuales se ubican los ETCR. • Se logró la articulación y fortalecimiento institucional del proyecto vinculando a las 58 instituciones que hacen parte del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas. • El proyecto ha acelerado de manera importante la entrega de las reparaciones individuales desarrollando actividades de rehabilitación, satisfacción e indemnización.
LECCIONES APRENDIDAS	• Algunos participantes tenían falsas expectativas sobre las reparaciones económicas y le daban prioridad a la medida de indemnización sobre su proceso de rehabilitación. Para mitigar este reto el proyecto trabajó en la cualificación de los encuentros de recuperación emocional, aclarando desde el principio que la participación era voluntaria y no debía entenderse solo como un paso para recibir la indemnización. • Los contenidos del acompañamiento psicosocial fueron ajustados para cada contexto, evaluando después del primer encuentro, las particularidades y necesidades de cada región, la pertinencia de estas sesiones y los posibles elementos de riesgo que pudieran afectar a la población víctima. • Para mejorar el uso de los recursos de la indemnización administrativa, el proyecto ajustó la metodología, ubicando los encuentros de educación financiera al inicio del proceso para asegurar la mayor participación posible. • Las indemnizaciones administrativas se llevaron a cabo en el marco de ferias de servicios para mostrar diferentes opciones para la inversión de los recursos. Con el fin de reducir el riesgo en la población en algunos municipios, las ferias de servicio con entidades de Gobierno se realizaron en espacios privados.

Foto:ONU Mujeres Colombia, Ryan Brown

Las víctimas y sus proyectos de vida

Dentro de los resultados relacionados con la medida de rehabilitación psicosocial y desde algunas narrativas de los y las participantes, se plantea la adquisición de nuevas herramientas para promover la reconstrucción de sus proyectos de vida y la posibilidad de sentirse escuchados(as).

"Nosotros sabemos que usted no tiene las respuestas, pero usted nos escucha y eso nunca lo hemos tenido, nunca hemos podido expresar las dudas o que no estamos de acuerdo" Adulto hombre de 41 años, sobreviviente de desplazamiento forzado. Buenos Aires (Cauca).

También se ha podido construir tejido social. Según los participantes de los municipios de Buenos Aires, Caldono, Miranda y Corinto pertenecientes al departamento del Cauca:

"[…] Aquí hemos tenido la oportunidad de hablar más que de todo lo malo que se vivió, de la cultura, de lo que podemos hacer para recuperar todo lo que se perdió, de lo que aún tenemos y lo que no nos van a quitar que es nuestra fortaleza para seguir luchando para no dejarnos acabar por esas fuerzas del mal que en algún momento nos quitaron todo, pero menos la esperanza". Adulto de 52 años, Buenos Aires (Cauca).

PROYECTO	**Fortalecimiento de las organizaciones sociales para contribuir a la búsqueda, localización, identificación, entrega digna y medidas de satisfacción para las víctimas de desaparición forzada.**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Equipo Colombiano de Investigación en Conflicto y Paz (ECICP); Asociación de Familiares de Detenidos –Desaparecidos (ASFADDES); Colectivo de Abogados "Jose Alvear Restrepo" (DHOC); Programa de Estudios Sociales de las Transiciones Políticas de la Universidad delo s Andes (PEST); Fundación para los Derechos Humanos "Nydia Érika Bautista (EQUITAS); Colectivo Socio jurídico Orlando Fals Borda (COFB); Corporación Jurídica Libertad (CJL); y Corporación para el Desarrollo Regional (CDR).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Consejería Presidencial para los Derechos Humanos.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 370.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 143.733
COBERTURA	9 municipios
PARA RESALTAR	• El proyecto apoyó la documentación de los casos, la cual sirvió para superar los altos niveles de sub-registro histórico de casos de desaparición forzada. • Los casos documentados adquirieron un potencial importante para su inclusión y búsqueda del paradero de las víctimas en el SIVJRNR, contribuyendo a la protección de los derechos de las víctimas. • Se formó y capacitó a 120 líderes y víctimas poniendo en marcha una estrategia de formación de formadores que se espera replicar de la mano de líderes territoriales. • Los resultados son un aporte fundamental para la puesta en marcha de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas. • El procesamiento de la información arroja recomendaciones frente al Plan de Búsqueda.
LECCIONES APRENDIDAS	• La participación de excombatientes en algunas jornadas de capacitación a víctimas facilitó el intercambio de información con familiares de desaparecidos presuntamente por este grupo armado, además de generar procesos inesperados de reconciliación. • Para lograr la participación efectiva en las jornadas de documentación de casos, se realizaron procesos de interlocución y articulación con las organizaciones de víctimas, los representantes de las Mesas de víctimas y autoridades locales. Las Alcaldías locales apoyaron la convocatoria de las víctimas y organizaron encuentros regionales.

Foto:PNUD Colombia, Carmen Morales

PROYECTO	**Apoyo a la salida de niños, niñas y adolescentes de los campamentos de las FARC-EP**
IMPLEMENTADOR	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Consejería de Presidencial para los Derechos Humanos Derechos, en permanente coordinación con la Defensoría del Pueblo, las Organizaciones sociales escogidas por la Mesa y el Comité Internacional de la Cruz Roja.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 355.725 Ejecutado a 31 de diciembre de 2017: USD $ 355.112 Contrapartida: USD $ 250.000 UNCEF
COBERTURA	9 municipios
PARA RESALTAR	• La aprobación del proyecto y el desembolso de los recursos de manera expedita permitió el acompañamiento a la salida de los menores de los campamentos en unos tiempos reducidos, garantizando el cumplimiento de lo acordado en la Mesa de La Habana. • Se garantizó la salida de 89 niños, niñas y adolescentes menores de 15 años que se recibieron y acogieron de acuerdo con el protocolo y el Plan Transitorio acordado. • Se habilitaron 10 lugares transitorios de acogida, de los cuales 8 entraron en funcionamiento. • El 100% de los menores tienen acompañamiento psicosocial, reciben servicios de salud e iniciaron su proceso de identificación y registro civil; el 24% se vinculó al servicio educativo.
LECCIONES APRENDIDAS	• Se entrevé la necesidad de avanzar y profundizar en procesos para la creación de estrategias que fomenten la asimilación a contextos educativos y la nivelación escolar, la creación de metodologías vivenciales que logren la aprehensión del conocimiento; y, el fortalecimiento del compromiso intersectorial para el acceso y oportunidad de los servicios prestados a los y las adolescentes en el restablecimiento de sus derechos. • La focalización de programas de prevención de reclutamiento es fundamental en las zonas donde se reintegran los niños, niñas y adolescentes con el fin de evitar nuevos reclutamientos de otros actores armados o que se vuelvan sujetos a nuevas formas de violencia. • La participación de actores internacionales como el CICR es un sello de garantía y neutralidad clave para concretar nuevas entregas de niños, niñas y adolescentes. • Entidades del Estado encargadas de ofrecer programas sociales a los menores reincorporados deben articularse y fortalecer sus planes de atención para evitar la deserción o renuncia a los programas.

Testimonio de uno de los menores:

"Uno ha aprendido mucha cosa de los demás, por ejemplo, ellas (equipo técnico) que son especializadas, que les ha tocado trabajar y luchar para poder estudiar, para estar donde están. Uno se pone a hablar con ellas y ellas le dicen… aproveche el estudio que les están dando a ustedes, a mí me tocó duro, a mí me tocó ir a vender pan… Todo eso le cuentan ellas a uno, entonces esas son experiencias que le dan ánimo a uno para salir adelante".

PROYECTO	**Apoyo a la salida de los niños, niñas y adolescentes de los campamentos de las FARC-EP Fase II**
IMPLEMENTADOR	Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Consejería Presidencial para los Derechos Humanos
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 1.000.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018. Contrapartida: USD $ 452.488 OIM
COBERTURA	Nivel Nacional
PARA RESALTAR	• La salida de niños, niñas y adolescentes de los campamentos de las FARC-EP requirió acciones inmediatas en concordancia con los Comunicados Conjuntos de la Mesa de conversaciones de la Habana. • Esta Fase se orienta implementar el Programa "Camino diferencial de vida" que requiere un gran esfuerzo en materia de coordinación interinstitucional, atención integral y de calidad y medidas de reincorporación y preparación de las comunidades que acogerán a los niños, niñas y adolescentes. • El programa incluye acciones innovadoras para el fortalecimiento de entornos de protección, que requieren experticia y recursos económicos inmediatos para que la reincorporación e inclusión de los menores se cumpla de manera satisfactoria.

RESULTADO 5

Nº DE PROYECTOS 13

Iniciación del proceso de rehabilitación económica y de infraestructura de los territorios

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 13.499.157

Gracias a las acciones adelantadas bajo este resultado, las comunidades que viven en los territorios más afectados por el conflicto han podido recibir dividendos de paz tangibles, garantizando el cumplimiento de sus derechos, así como el acceso a más y mejores bienes y servicios públicos de manera equitativa.

Las intervenciones han tenido un impacto directo hacia el fortalecimiento de las organizaciones de base, las cuales han sido protagonistas de las transformaciones en sus territorios, esto ha impulsado la reconstrucción del tejido social y confianza hacia las instituciones.

Además, se han empoderado a Niñas, Niños y Adolescentes para fomentar la participación activa en sus comunidades, fortaleciendo al mismo tiempo los entornos protectores con el fin de prevenir la vinculación en nuevas dinámicas de violencia.

Finalmente, se apoyó la llegada de oferta institucional respondiendo a diagnósticos adelantados por la Agencia de Renovación Territorial, el sistema de Naciones Unidas y la Defensoría del Pueblo con el fin de identificar las necesidades en los municipios donde se establecieron las Zonas Veredales establecidas para la dejación de armas, posteriormente convertidas en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) . Estos diagnósticos son la base para los proyectos de Agua, Salud, Confianza y Paz y la Prevención de Violencia Basada en Género financiados por el Fondo y que hacen parte del presente informe.

Foto: Aldeas Infantiles SOS Colombia

PROYECTO	**Mi Futuro es Hoy. Plan para la coordinación nacional del Proyecto de Prevención del Reclutamiento, Uso y Utilización de Niños, Niñas y Adolescentes por parte de grupos armados ilegales (5 proyectos).**
IMPLEMENTADOR	Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Fundación Plan, Aldeas Infantiles SOS, Save the Children y Círculo de Obreros.
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Consejería Presidencial para los Derechos Humanos
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 4.774.715 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.332.521
COBERTURA	166 municipios
PARA RESALTAR	• Este proyecto es resultado de una convocatoria pública y se ejecuta a través de 4 organizaciones con presencia histórica en los 166 municipios focalizados. • Ha logrado poner en funcionamiento una metodología de implementación flexible que se adecúa a cada vereda por su construcción con la comunidad de acuerdo a sus características, en particular con los pueblos indígenas que habitan en los territorios priorizados. • Durante 2017, logró la focalización de 460 veredas correspondientes a estos municipios, a través de un trabajo conjunto de concertación entre comunidades, consejos comunitarios y resguardos indígenas, garantizando que la implementación del proyecto respondiera a las características de los territorios. • A diciembre 2017, se han vinculado y registrado en el sistema: 27.000 niños, niñas y adolescentes, 15.000 familias, 1.568 líderes y lideresas, cerca de 200 docentes y rectores de instituciones educativas.
LECCIONES APRENDIDAS	• Para lograr la priorización de territorios con mayores niveles de riesgo de reclutamiento forzado, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes, fue necesaria la focalización veredal mediante un trabajo de concertación entre comunidades, consejos comunitarios o resguardos indígenas, autoridades e instituciones locales. • Ante problemas de seguridad señalados por los socios implementadores en las zonas de operación, se ha logrado construir respuestas diferenciadas de llegada territorial, que permiten dar continuidad el proceso de intervención en las veredas con mayores problemas de seguridad y de riesgos de reclutamiento. • Para disminuir el riesgo a los menores vinculados al proyecto, se construyó un plan de comunicaciones que consistió en dotar de una imagen y una marca que permitiera relacionar la estrategia con actividades que van más allá de la prevención de nuevos reclutamientos buscando fortalecer los entornos protectores de los niños, niñas y adolescentes y empoderándolos en la construcción de sus proyectos de vida.

PROYECTO	**Manos a la obra por la paz**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad y el Servicio Público de Empleo
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 2.100.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 2.031.979 Contrapartida: USD $ 2.979.146 Gobierno de Colombia
COBERTURA	37 municipios
PARA RESALTAR	• En 2017 se entregaron 32 de las 34 obras, en 23 municipios de 12 departamentos. • Se emplearon formalmente 1,176 personas en comunidades locales, de las cuales el 40% fueron mujeres, y 25% jóvenes. • Esto no sólo genera ingresos dignos a las poblaciones locales a través de un modelo de "cash for work" sino también apropiación de las obras por parte de las comunidades y fortalecimiento del tejido social.
LECCIONES APRENDIDAS	• Las organizaciones de base que desarrollan las obras de infraestructura deben tener cronogramas flexibles ya que, en la mayoría de los casos, los tiempos de construcción tienen que ser ajustados por factores climáticos, dificultades de acceso a los lugares de implementación de las obras y limitaciones en el transporte de los materiales. • En algunos contextos las personas contratadas localmente tuvieron dificultades para adecuarse a las dinámicas de trabajo dentro de las obras por su experiencia principalmente agrícola o minera. Las capacitaciones de las organizaciones de base fueron cruciales en la medida en que mostraron la importancia de tener alternativas de trabajo y desarrollar nuevas habilidades. • El apoyo de las autoridades locales (Alcaldías Municipales y Gobernaciones) es crucial en el desarrollo de este tipo de obras, ya que en algunos casos se logran apalancar recursos para tener un mayor alcance en los proyectos o desarrollar proyectos integrales que beneficien a un mayor número de personas.

Foto:PNUD Colombia

PROYECTO	**Mejoramiento del acceso con oportunidad y calidad a los servicios de agua, saneamiento e higiene de niñas, niños y adolescentes y población en general en las zonas de influencia de los ETCR de Tumaco (Nariño) y Puerto Asís (Putumayo)**
IMPLEMENTADOR	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y Organización Panamericana para la Salud (OPS)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Ministerio de Vivienda, Agencia de Renovación Territorial, Ministerio de Salud, Ministerio de Agricultura y Ministerio de Educación.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 500.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018. Contrapartida: USD $ 65.710 UNICEF
COBERTURA	2 municipios
PARA RESALTAR	• Los territorios en los que se implementa el proyecto se caracterizan por una fragilidad institucional de los gobiernos locales, serios problemas ambientales y de salud por contaminación de fuentes hídricas y limitación en el acceso a servicios básicos que afectan la vida de sus pobladores. • El proyecto responde a diagnósticos adelantados por la Agencia de Renovación Territorial, el Sistema de Naciones Unidas y la Defensoría del Pueblo que establecieron la necesidad de trabajar en el desarrollo de soluciones alternativas apropiadas, diferentes a los acueductos tradicionales debido a la alta contaminación de las fuentes de agua cercanas a los municipios. • Las soluciones desarrolladas son de bajo costo y fácilmente replicables en veredas y municipios vecinos con condiciones similares.
LECCIONES APRENDIDAS	• Para evitar incumplimientos de las autoridades locales de cara al periodo electoral y el consecuente cambio de Gobierno, se hicieron firmar actas de acuerdo, para que los pactos se cumplan más allá de la movilidad de los funcionarios. • Es importante involucrar a las comunidades para analizar conjuntamente alternativas de tratamiento del agua en el punto de consumo, así como al Ministerio de Ambiente para dar seguimiento a los casos de contaminación encontrados como resultado del diagnóstico inicial. • El proyecto cuenta con personal capacitado para hacer incidencia local y nacional que permita colocar en la agenda política las amenazas de la explotación petrolera en el marco del derecho humano al agua.

PROYECTO	**Desarrollo de capacidades locales para la promoción y garantía del derecho a la salud con énfasis en salud sexual y reproductiva, salud mental, prevención del consumo de sustancias psicoactivas, atención a la infancia y salud nutricional en 14 departamentos y 25 municipios en los que se ubican 26 ETCR.**
IMPLEMENTADOR	Organización Panamericana para la Salud (OPS), Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Ministerio de Salud y Protección Social
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 2.000.000 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 34.519 Contrapartida: USD $ 831.000 Gobierno de Colombia
COBERTURA	25 municipios
PARA RESALTAR	• La población residente y aledaña a los ETCR presenta altos índices de necesidades básicas insatisfechas y una brecha mayor en los determinantes sociales de la salud. • Estos 25 municipios presentan cifras de mortalidad materna y mortalidad infantil hasta 10 veces mayor que la media nacional. Se presenta una tendencia similar con el bajo peso al nacer, la fecundidad adolescente y la prevalencia de malnutrición. • El proyecto responde a diagnósticos adelantados en las ETCR que ponen de manifiesto la inminente necesidad de desarrollar capacidades para la promoción y garantía del derecho a la salud. • El proyecto impulsa la política nacional de salud pública en lo rural que no se había podido implementar por falta de recursos.
LECCIONES APRENDIDAS	• Realizar intervenciones de posconflicto que acompañen tanto a población excombatiente como a comunidades afectadas por el conflicto favorece dinámicas territoriales de reconciliación. • La articulación de todos los actores involucrados en la provisión del servicio de salud (Ministerio de Salud, Secretarías Departamentales y Municipales de Salud, empresas prestadoras de salud y hospitales) es fundamental para el sostenimiento de las acciones del proyecto, así como para aumentar el alcance del proyecto y el impacto en las comunidades. • El proyecto ayudó a reducir la brecha de información de los hospitales y empresas prestadoras de servicios de salud frente a la población susceptible de atención, al caracterizar y actualizar las bases de datos de la población tanto excombatiente como habitante de las zonas aledañas a las veredas de intervención. • El desarrollo de jornadas comunitarias y brigadas de salud ayuda a reducir las barreras de acceso a estos servicios.

PROYECTO	**Programa de construcción de confianza y paz territorial en clave PDET para Chocó, Meta y Guaviare (7 municipios)**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Organización de Naciones Unidas para la Alimentación (FAO), Agencia de Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), ONU MUJERES, Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Programa Mundial de Alimentos (PMA) y Pastoral Social
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Agencia de Renovación del Territorio (ART)
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 4.124.442 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018. Contrapartida: USD $ 1.572.112 de las entidades implementadoras
COBERTURA	7 municipios
PARA RESALTAR	• El proyecto apoya la estrategia de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), la cual reconoce el liderazgo y empoderamiento de las autoridades territoriales en el centro de su puesta en funcionamiento para generar resultados sostenibles. • El proyecto es el resultado de las necesidades identificadas en los diagnósticos territoriales conjuntos adelantados por el Sistema de Naciones Unidas, la ART y la Defensoría del Pueblo entre marzo y abril de 2017 en las comunidades aledañas a las ETCR y financiados por el Fondo Multidonante de Naciones Unidas para el Posconflicto. • Bajo el liderazgo de la ART este proyecto impulsa una alianza de actores para generar condiciones de confianza y sostenibilidad que permitan la construcción e implementación de los 2 PDET de Chocó y Meta-Guaviare buscando que a partir del mismo se pueda replicar en otros municipios priorizados.

Foto: Círculo de Obreros de San Pedro Claver

HISTORIA
LA PROFE NANCY

Escuelita de San José,
San Calixto. Norte de Santander.

Sostiene en sus manos un libro… el libro de una niña que no siguió estudiando porque "tenía que trabajar", el libro de un niño que encontró un camino de falsas promesas, de una niña que cayó en manos de la violencia. Cuando piensa en eso, a la profe Nancy le cambia la mirada, recuerda el miedo y la desconfianza.

Ella, la profe Nancy, es una carismática profesora de la escuela de San José, en San Calixto (Norte de Santander). En los 4 salones acogen a los alumnos provenientes de 6 veredas: Fátima, Chiminecas, Yerbabuena, Casas Viejas, Mesa Llana y Lagunetas. La profe Nancy acude a su puesto todos los días con la satisfacción de cumplir con su deber y aportar a la educación de quienes, mañana harán de Colombia un país mejor.

Lleva 10 años ejerciendo su profesión y es feliz. Trabaja todos los días para que las familias brinden más protección a sus hijos e hijas, para que existan más oportunidades y disminuya la pobreza. Piensa que para lograr ese futuro lo más sensato es no limitar a los niños, niñas y adolescentes… dejarlos soñar.

Hoy, es una de las docentes de comunidades educativas involucradas en el proyecto. Sabe que la escuela tiene un papel que va más allá del aprendizaje académico y, especialmente en zonas rurales apartadas, se convierte en el escenario donde transcurre la vida social de los niños y las niñas. Su presencia a lo largo y ancho de la geografía nacional hace que sean consideradas como un actor de altísima relevancia en la construcción de entornos protectores.

"Se requiere un programa para la infancia" dice Nancy, "un programa que los entienda y busque brindarles lo que como niños, niñas y adolescentes merecen; un programa para la escuela de San José, tan modesta y llena de necesidades; un programa como lo es "Mi Futuro es Hoy". Al fin ha llegado lo que tanto esperaba: la oportunidad de mirar hacia otros horizontes y brindar mayores espacios de escogencia para los más pequeños, que además contribuye a protegerlos de la vulneración de sus derechos.

A través de la reflexión sobre las prácticas de enseñanza, las y los docentes que participan en el proyecto amplían o refuerzan su perspectiva sobre la importancia de que la escuela se consolide como un entorno protector. Nancy camina entusiasmada al colegio que tanto ama, porque sabe que hay iniciativas que buscan su mejora y la de los alumnos. Con las herramientas y conocimientos adquiridos con "Mi futuro es Hoy", seguirá esforzándose por crear entornos de paz para la niñez.

RESULTADO 6

Desarrollar la capacidad institucional en las Alcaldías y la Gobernación

Nº DE PROYECTOS 3

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 3.096.188

En el marco de este resultado se ha apoyado la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) a nivel territorial desde el fortalecimiento institucional.

De manera integral, los proyectos fortalecieron las capacidades de las autoridades locales para responder de forma inmediata a los desafíos tras la firma del Acuerdo, en las Zonas Veredales en donde se llevó a cabo la dejación de armas. Estas instituciones estarán encargadas de llevar la oferta institucional en el marco del posconflicto durante, al menos, los próximos 20 años. Así mismo en la transferencia de conocimiento para el manejo de conflictividades en regiones fundamentales para la estabilización de la Paz.

Las instituciones se fortalecieron además con la inclusión de los jóvenes como interlocutores y generadores de espacios de diálogo y cultura de paz en municipios con bajo desempeño institucional. Los jóvenes se desempeñaron como actores clave en el desarrollo territorial y el fortalecimiento de la institucional en lo local, por medio de sus prácticas profesionales.

PROYECTO	**Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR)**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 3.714.250[10] Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $3.706.736[11] Contrapartida: USD 1.231.396 USAID, Red RECON, Grupo Éxito, Royal Films y Unión Europea
COBERTURA	13 municipios
PARA RESALTAR	El proyecto avanzó en la implementación de medidas de alistamiento para el posconflicto, en 3 grandes frentes: • El primero, en relación con el fortalecimiento de capacidades a nivel local de la Defensoría del Pueblo (40 Defensorías regionales), la Agencia de Renovación del Territorio y la Oficina del Alto Comisionado para la Paz en Meta y Caquetá. • El segundo frente se refiere al manejo de conflictividades. Se avanzó en la construcción de alianzas y estrategias con enfoque territorial en 13 regiones de amplia importancia para la estabilización de la paz involucrando a 700 actores institucionales de la sociedad civil. • El tercer frente comprende la comunicación para la construcción de paz con un trabajo en espacios de pedagogía apoyadas por más de 20 iniciativas de sociedad civil en 12 territorios con participación de 38.300 personas.
LECCIONES APRENDIDAS	• La documentación y metodología desarrollada por proyectos de fortalecimiento de capacidades y recolección de experiencias desde el territorio pueden ser compartidas con proyectos con enfoque territorial o con entidades del Estado que trabajan en los mismos territorios. En este sentido, los resultados de este proyecto fueron transferidos a la Agencia de Renovación del Territorio como insumos de gran relevancia para la formulación de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). • La pedagogía para la paz debe promover la generación y cuidado de lazos sociales que tengan como resultados ejercicios de movilización. Es importante que las estrategias pedagógicas no estén ligadas a la institucionalidad permitiendo su desarrollo desde el liderazgo de las comunidades y los principios de la educación popular. La construcción de paz debe partir de las condiciones micro políticas y culturales de cada grupo poblacional con el fin de vincularla como reflexión y práctica cotidiana.

[10] Este monto se divide entre 3 resultados, así: Resultado 6: US $1.575.753; Resultado 7: US $1.313.254; Resultado 8 US $ 825.243
[11] Este monto se divide entre 3 resultados, así: Resultado 6: US $1.572.849; Resultado 7: US $1.310.534; Resultado 8: US $823.353

PROYECTO	**Terrritorialización en la implementación de la ERR y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación.**
IMPLEMENTADOR	Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Agencia de Renovación del Territorio y la Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 1.725.282[12] Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.031.445[13] Contrapartida: USD $ 350.657 Canadá
COBERTURA	10 municipios
PARA RESALTAR	• En 2017 el proyecto ha generado impacto al lograr mayor presencia territorial y desplegar acciones concretas para atender necesidades de municipios altamente afectados por el conflicto, particularmente aquellos aledaños a los ETCR. • Se apoyó la capacitación del equipo inicial de la Agencia de Renovación Territorial en la estrategia y la ruta PDET y así como a las personas encargadas de facilitar el proceso de diálogo participativo entre las comunidades de los núcleos veredales en la caja de herramientas diseñada para este fin. • Se avanzó en el diseño y desarrollo del Sistema Integrado de Información para el Posconflicto (SIIPO), que apoya la veeduría ciudadana alrededor de la implementación del Acuerdo de Paz por un período de 10 años. • Finalmente, también se apoyó el desarrollo de la estrategia de comunicaciones de la Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad – Colombia Renace.
LECCIONES APRENDIDAS	• El fortalecimiento de capacidades institucionales de las autoridades locales es un trabajo permanente que requiere esfuerzos coordinados entre el Gobierno Nacional, los Gobiernos Territoriales, la sociedad civil y todos los actores presentes en los territorios. La implementación de medidas de alistamiento para el posconflicto es una parte importante de este ejercicio que deberá ser fortalecida por alianzas y estrategias con enfoque territorial en los siguientes años. • Productos de este proyecto como la caracterización veredal de la población por hogares y predios fue compartida con las distintas entidades del orden local, fortaleciendo la información de estas entidades para la planeación y asignación de servicios básicos.

[12] Este monto se divide entre 2 resultados, así: Resultado 6: US $571.042; Resultado 8: US $1.154.240
[13] Este monto se divide entre 2 resultados, así: Resultado 6: US $418.841; Resultado 8: US $612.604

Foto:PNUD Colombia, Manos a la Paz

PROYECTO	**Manos a la Paz.**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 949.393 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $943.952 Contrapartida: USD $981.826 PNUD
COBERTURA	118 municipios
PARA RESALTAR	• Apuesta por el empoderamiento social de los jóvenes, permitiendo que aporten de manera directa al fortalecimiento de territorios afectados por el conflicto que están recuperando su tejido institucional. Además, fue un apoyo a las instituciones nacionales y locales, donde el recurso humano es a veces escaso. • 1.223 estudiantes de 86 universidades adelantaron sus prácticas en 118 municipios, materializando la unión de la Colombia Urbana (jóvenes universitarios) y la Rural (las entidades de municipios con bajo desempeño institucional) a través de la educación y el trabajo. • Este programa ha sido una plataforma de trabajo con múltiples actores interesados en garantizar su sostenibilidad, cuyo fin último es construir e implementar una política pública que permita institucionalizar el programa. • Se formalizó una alianza con el Ministerio del Trabajo y el Departamento de la Función Pública en el marco de la iniciativa Estado Joven para dar continuidad al programa.
LECCIONES APRENDIDAS	• La puesta en marcha del programa Manos a la Paz es percibido en territorio como una oportunidad de desconcentrar a nivel territorial la experiencia de los profesionales que se forman en las ciudades principales. Es a la vez, una oportunidad de transformación significativa de la vida y la visión del país por parte de sus participantes. • Es importante contextualizar previamente a los estudiantes para hacer su intervención más efectiva. En particular frente al tema de construcción de paz, gestión pública local, procesos de empoderamiento ciudadano, y las particularidades del territorio donde harán su trabajo. • Se deben establecer alianzas con entidades del orden territorial y revisar con ellas las necesidades, con el fin de diversificar los perfiles de estudiantes que se requerían en lo local.

RESULTADO 7

Manejo constructivo y transformador de la conflictividad social y la situación humanitaria en los territorios

Nº DE PROYECTOS 1

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 2.283.360[14]

Tanto los resultados de los diagnósticos de los 26 ETCR como diferentes experiencias de países en posconflicto muestran una tendencia al incremento de los riesgos de violencia basada en género contra las mujeres y las niñas, especialmente en la etapa posterior a la firma de un acuerdo de paz.

Bajo este resultado se busca fortalecer la protección y resiliencia de mujeres y niñas, así como su capacidad de respuesta para la prevención y atención de violencias basadas en género, promoviendo su empoderamiento como forjadoras de su propio desarrollo.

PROYECTO	**Prevención, protección y atención de mujeres y niñas víctimas de violencia en espacios públicos y privados en los municipios de los Departamentos de Nariño, Putumayo, Chocó y Norte de Santander, donde se ubican 5 Espacios Territoriales de Capacitación y Reconciliación -ETCR-**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ONU MUJERES, Agencia de Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Defensoría del Pueblo
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 970.106 Ejecutado a 31 diciembre 2017: el inicio de este proyecto está programado para 2018. Contrapartida: USD $ 110.000 PNUD; USD $ 60.000 ONU Mujeres; USD $ 261.673 ACNUR; USD $ 40.000 UNICEF

[14] Incluye también el presupuesto del proyecto "Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR)" que apunta a este resultado.

COBERTURA	5 municipios
PARA RESALTAR	• Tanto los resultados de los diagnósticos de los 26 ETCR como diferentes experiencias de países en posconflicto muestran una tendencia al incremento de los riesgos de violencia basada en género contra las mujeres y las niñas, especialmente en la etapa posterior a la firma de un acuerdo de paz. • El proyecto responde a diagnósticos concretos realizados en las comunidades aledañas a los ETCR. • A través del fortalecimiento de las comunidades afectadas por el conflicto y el mejoramiento de la capacidad de respuesta de las instituciones locales, busca trabajar de manera específica con organizaciones de mujeres y mixtas para que mediante su articulación se prevenga la violencia contra las mujeres y las niñas.

RESULTADO 8

Comunicación eficaz y transparente de los acuerdos y avances en la construcción de paz

Nº DE PROYECTOS 3

RECURSOS ASIGNADOS: US$ 4.853.594[15]

Los proyectos que conforman este resultado lograron en 2017 activar mecanismos de seguimiento al cumplimiento del Acuerdo, incorporando metodologías innovadoras que están generando información como instrumento para un seguimiento transparente e informado por parte de diferentes sectores de la sociedad.

Por medio de la implementación de medidas para el seguimiento, la verificación y la comunicación sobre el cumplimiento del Acuerdo de manera integral y en cabeza de organizaciones de la sociedad civil se gesta un aporte a la durabilidad, calidad y sostenibilidad de la paz en Colombia.

PROYECTO	**Iniciativa Barómetro: estrategia de seguimiento y asistencia técnica al proceso de implementación de los acuerdos de paz en Colombia.**
IMPLEMENTADOR	Pastoral Social Colombia en representación del Instituto Kroc de la Universidad de Notre Dame
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 1.027.866 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 410.764 Contrapartida: USD 406.000 Universidad de Notre Dame
COBERTURA	Nivel nacional
PARA RESALTAR	• A finales de 2017 se presentó públicamente el primer informe comprensivo sobre el estado de la Implementación Efectiva del Acuerdo de Paz. • Con cofinanciación de la Unión Europea y la Universidad de Notre Dame, el proyecto ha consolidado un equipo móvil formado por especialistas temáticos y en enfoques transversales, que aseguran un seguimiento in situ del cumplimiento del Acuerdo. • Se ha logrado el diálogo político con alrededor de 100 actores involucrados en la implementación del Acuerdo, así como con la CSIVI y el CIV.
LECCIONES APRENDIDAS	• El rol de centros de investigación, y de la academia en general durante el proceso, garantiza un alto nivel en la calidad del análisis y, así mismo, asegura independencia en el monitoreo del avance de los acuerdos. • El Proyecto busca que los informes no solo valoren los avances en la implementación del Acuerdo sino también las dificultades y brechas, desde una lectura sistémica e interdependiente del proceso. Esto ayuda a tomar mejores decisiones y prevenir eventuales retrocesos o bloqueos en la implementación de los diversos temas del Acuerdo. • El equipo profesional del Instituto Kroc lidera el proceso en diálogo con aliados internacionales, plataformas de sociedad civil y otros actores interesados en el monitoreo de los enfoques territoriales. Las propuestas metodológicas se deben consensuar con el Gobierno y las FARC, lo que genera demoras en el proceso, pero garantiza neutralidad, transparencia y consenso entre las partes.

[15] Incluye el presupuesto de los proyectos "Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR)" y "Territorialización en la implementación de la ERR y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación", que apuntan a este resultado.

PROYECTO	**Secretaría Técnica de los Notables del Componente Internacional de Verificación del Acuerdo final de Paz.**
IMPLEMENTADOR	Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (CERAC) y el Centro de Investigación y Educación Popular (CINEP)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	No tiene para garantizar independencia del componente.
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 617.975 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 246.461
COBERTURA	Nivel nacional
PARA RESALTAR	• La Secretaría ha tenido un rol activo en el seguimiento a la verificación al cumplimiento del Acuerdo, y monitorea de manera constante los 6 puntos del mismo, manteniendo permanentemente informados a los Notables. • A diciembre de 2017 se presentó una propuesta de pronunciamiento que contenía 10 iniciativas para la solución de dificultades identificadas en la implementación del Acuerdo. • Así mismo, se presentaron 16 propuestas para la solución de las dificultades identificadas, para ser revisadas y usadas por los Notables en la reunión programada para los días 4 y 5 de enero de 2018 en Cartagena con la CSIVI y el Gobierno nacional en cabeza del Presidente de la República.
LECCIONES APRENDIDAS	• Para mitigar los impactos negativos que pudieran tener los pronunciamientos, se acordó con los Verificadores Internacionales incluir mensajes destinados a diferentes audiencias en el país (sociedad civil, gobiernos locales, empresarios, políticos, oposición, iglesia, además del Gobierno y al partido FARC). • La información compartida por los Verificadores se identificó y clasificó a partir de fuentes primarias y secundarias, además de ser verificada a través de reuniones bilaterales con el Instituto Kroc y organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil, con el objetivo de consolidar opiniones diversas y reducir el riesgo de cometer errores en la producción de los mensajes.

PROYECTO	**Fortalecimiento de la Estrategia de Pedagogía de los Acuerdos de Paz de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz.**
IMPLEMENTADOR	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
CONTRAPARTE GUBERNAMENTAL	Oficina del Alto Comisionado para la Paz
PRESUPUESTO	Aprobado: USD $ 1.228.270 Ejecutado a 31 diciembre 2017: USD $ 1.198.425
COBERTURA	24 municipios
PARA RESALTAR	• Durante los 14 meses de funcionamiento, el proyecto logró llevar el contenido de los acuerdos y mostrar el alcance del proceso de paz de forma directa e indirecta (acceso a medios digitales o audiovisuales) a 912.461 personas con especial énfasis en jóvenes, e instancias de trabajo sobre temas de paz. • Se resalta la traducción del Acuerdo a 68 lenguas indígenas cuya difusión de dio a través de 20.000 representantes de pueblos indígenas y comunidades afrodescendientes.
LECCIONES APRENDIDAS	• En el proyecto de pedagogía se destaca la necesidad de profundizar en la sistematización de iniciativas en pedagogía para la paz, así como en un ejercicio de evaluación y monitoreo a las mismas con el fin de potenciar los recursos y construir sobre las buenas prácticas ya implementadas. • A partir de la identificación de una débil inclusión en los procesos pedagógicos y de participación de los jóvenes rurales, se desarrollaron estrategias destinadas a este grupo poblacional en específico, promoviendo el papel de los jóvenes como veedores y defensores de derechos humanos en los lugares en los que habitan. • El sector empresarial más involucrado con los temas de paz es el que se encuentra ubicado en las ciudades capitales. Es necesario llegar a los empresarios y emprendedores de diferentes territorios. La OACP se comprometió a continuar la estrategia de pedagogía con estos empresarios a través de encuentros regionales y estimulando la participación en eventos de construcción de paz.

Foto: Departamento para la Prosperidad Social, Joel Gonzáles

RESULTADOS POR GRUPOS POBLACIONALES Y ENFOQUE DE DERECHOS

Los proyectos pusieron en el centro a las poblaciones más afectadas por el conflicto. El análisis desde el punto de vista de los diferentes grupos poblaciones a los que se dirigieron de manera específica permite ver la diversidad de actores que fueron sujetos activos de la implementación y su rol una vez finalizan las intervenciones.

Así mismo, el desafío de responder a necesidades y situaciones diversas se enriqueció con el involucramiento permanente de organizaciones de víctimas y sociedad civil que jugaron un papel fundamental en la implementación de los proyectos.

VÍCTIMAS

Los proyectos se orientaron a la dignificación de las víctimas del conflicto con el alistamiento del SIVJRNR y la implementación de medidas de reparación colectiva e individual.

- Secretaría Ejecutiva de la JEP diseñada y en funcionamiento.
- Presidenta y Magistrados de la JEP, Directora de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas (UBPD) y de la Unidad de Investigación y Acusación escogidos a través de un sistema transparente, competitivo con criterios de paridad de género.
- Terna (conformada por mujeres) para la Dirección de la Unidad de Investigación y Desmantelamiento de Organizaciones Criminales definida.
- 27 sujetos de Reparación Colectiva en 26 municipios de 9 departamentos focalizados e iniciando Planes Colectivos de Reparación.
- 10.319 personas vinculadas a procesos de reparación integral individual en 26 municipios, en 15 de los cuales hay un ETCR.
- 154 personas de la comunidad de Bojayá con acompañamiento psicosocial en el marco de las jornadas de exhumación, identificación y entrega digna de los cadáveres de sus familiares.
- 8 organizaciones de víctimas con especialidad en búsqueda de personas desaparecidas trabajando conjuntamente en 9 departamentos, para documentar y georreferenciar 550 casos de desaparición forzada y alistar el funcionamiento de la UBPD.

DERECHOS ECONÓMICOS Y SOCIALES.

Los proyectos apoyaron y acompañaron la construcción de Estado y llegada de la oferta institucional civil a nivel territorial.

- 12 de 13 Sistemas Locales de Justicia en funcionamiento en 13 municipios priorizados.
- 650 autoridades, líderes comunitarios y operadores de justicia en el territorio en temas de justicia formal, informal y administrativa capacitados.
- Hoja de ruta para la formulación e implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) implementada en Meta y Caquetá.
- 1.223 estudiantes de 86 universidades fortalecieron capacidades institucionales locales en 118 municipios a través del programa Manos a la Paz.
- 32 obras de infraestructura clave ejecutadas para los territorios de la mano de sus propios habitantes, de 34 previstas.
- Se contrataron de 1.176 personas en 23 municipios en el marco del programa Manos a la Obra por la Paz.
- Diagnósticos sobre necesidades en temas de salud, agua, infraestructura en los 26 municipios donde se ubican los ETCR con proyectos formulados y aprobados.

NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

Los proyectos buscaron la protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes a través de instrumentos innovadores y oportunos.

- 89 niños, niñas y adolescentes que salieron de campamentos de las FARC con proceso de acogida, atención integral y reintegración.
- Segunda fase de proyecto de acompañamiento a niños, niñas y adolescentes que salieron de campamentos de las FARC-EP diseñada y en implementación con énfasis en fortalecimiento de entornos protectores y reincorporación social.
- Metodología para la Prevención de reclutamiento diseñada y transferida a 4 organizaciones de la sociedad civil con presencia en 166 municipios y 460 veredas, con impacto en 15.000 familias y 27.000 niños, niñas y adolescentes.

PARTICIPACIÓN

Los proyectos apuntaron a la consolidación de espacios de participación y diálogo social en un escenario de posconflicto.

- Se construyeron alianzas y estrategias con enfoque territorial en 13 territorios[16] de amplia importancia para la estabilización de la paz con un involucramiento de 700 actores institucionales de la sociedad civil.
- 38.300 personas participaron en espacios de pedagogía en 12 territorios y se apoyó más de 20 iniciativas nacidas de la sociedad civil.
- Se logró llevar el contenido de los acuerdos y el alcance del proceso de paz de forma directa e indirecta a 912.461 personas.
- Se tradujo el Acuerdo de Paz a 68 lenguas indígenas cuya difusión de dio a través de 20.000 representantes de pueblos indígenas y comunidades afrodescendientes.

GÉNERO

Los proyectos apoyaron medidas de promoción de igualdad de género y empoderamiento de la mujer

- En el proyecto de reparaciones colectivas, se implementaron medidas de discriminación positiva en articulación con los Planes de reparación colectiva, se destacan medidas de atención psicosocial grupal con énfasis en salud sexual y reproductiva, el fortalecimiento de prácticas ancestrales con dignificación de mujeres y la reivindicación de sus derechos.
- Se adelantó un proceso de capacitación en materia de derechos y salud sexual y reproductiva en 13 sujetos de reparación colectiva y entrega de 25 kits pedagógicos para educación en sexualidad, prevención de la violencia sexual e intrafamiliar y del embarazo adolescente.
- Se inició el fortalecimiento de la protección y resiliencia de las mujeres y niñas y su capacidad de respuesta comunitaria para la prevención y atención de violencias de género en 5 municipios con ETCR como medida de prevención frente a posibles incrementos de violencia en el marco del posconflicto.

[16] Antioquia, Arauca, Cauca, Caquetá, Chocó, Córdoba, Guaviare, Meta, Montes de María, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Tolima.

Foto:Aldeas Infantiles SOS Colombia

Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

2 EL FONDO COMO CATALIZADOR

Además de que las intervenciones tengan impacto y avancen en el cumplimiento del marco de resultados de la implementación de los acuerdos, es importante analizar cómo el Fondo ha incorporado herramientas analíticas, metodológicas y de gestión que aseguren no sólo la sostenibilidad de los resultados alcanzados, sino los impactos positivos hacia los enfoques trasversales.

Sostenibilidad

La sostenibilidad de los proyectos se puede analizar a través de la complementariedad en la movilización de recursos, la generación de corresponsabilidad en la implementación de los proyectos y la promoción de medidas de largo y mediano plazo que se fundamenten en iniciativas lideradas por el Fondo.

En relación con la sostenibilidad financiera, la mayoría de los proyectos cuentan con contrapartidas que complementan los recursos del Fondo y amplía el alcance de la implementación, por un total de US$ 25,5 millones.

Además, muchos de los proyectos lograron asegurar apalancamiento de recursos financieros o en especie con el fin de garantizar su funcionamiento una vez la financiación del Fondo termine. Hasta ahora el apalancamiento ha sido de más de US$ 58,5 millones.

En cuanto a medidas que promueven la sostenibilidad no financiera, el Fondo tiene el objetivo de apoyar y reforzar intervenciones de impacto rápido que tengan resultados positivos en la construcción y consolidación de la paz a mediano y largo plazo.

La sostenibilidad no financiera se puede ver en casos como el del proyecto de "Apoyo a las organizaciones de búsqueda de desaparecidos" cuyos resultados se incorporarán como insumos para la entrada en funcionamiento de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas. La implementación de buenas prácticas para la documentación de los casos, la conciliación de datos de los diferentes sistemas de información, así como la capacitación y sensibilización a funcionarios a nivel territorial allanan el camino para que este trabajo sea sostenible.

De igual manera, en la financiación de diagnósticos, informes, la creación de páginas web, el diseño de estrategias de comunicación con enfoque pedagógico, entre otras, promueven la transparencia y participación en el desarrollo de los proyectos, garantizando un involucramiento y empoderamiento por parte de la sociedad. "El Fondo logró financiar iniciativas fundamentales para la implementación temprana del Acuerdo. En este sentido tiene un carácter catalizador que apunta a la sostenibilidad del proceso de implementación. Genera garantías para la transición política que viene con el nuevo gobierno"[17].

Finalmente, en relación con el apalancamiento no financiero –y aunque estos resultados se podrán ver de manera consolidada en los próximos años- el Fondo ha actuado como un instrumento para impulsar políticas públicas diseñadas para el posconflicto. Varios proyectos son un canal para la implementación de acciones que o bien i. materializan políticas públicas existentes a nivel territorial: Desminado Humanitario, Agua y Salud Rural, ii. ponen en marcha acciones coordinadas por instancias intersectoriales: Comisión Intersectorial de Prevención de Reclutamiento, Utilización/Uso y Violencia Sexual, o iii. sirven para para plantear el diseño de políticas públicas tales como la Prevención del reclutamiento de acuerdo con las necesidades de los territorios, y la de Voluntariado juvenil para la construcción de paz en las regiones.

Ningún proyecto por sí solo puede lograr un cambio estructural en las problemáticas complejas del posconflicto, lo que si puede es sembrar semillas de cambio que deberán ser complementadas por acciones a desarrollar en el marco de otras estrategias para la materialización del posconflicto.

[17] Jorge Restrepo, Director CERAC.

GÉNERO Y MEDIO AMBIENTE

Los proyectos financiados por el Fondo han procurado la incorporación de indicadores que generen una visión transversal de reconciliación y fortalecimiento de los derechos humanos. En el marco del fin del conflicto se requiere que las intervenciones se adelanten de manera participativa, reconociendo las necesidades de los territorios desde una perspectiva poblacional, étnica y de género, procurando el no daño ambiental.

En esta sección se presenta el trabajo del Fondo en relación con los enfoques de género y medio ambiente. Su incorporación a los proyectos inicia en la fase de formulación con un acompañamiento de la Secretaría Técnica, a través de un trabajo con asesores expertos que analizan cada proyecto y sugieren mejoras para que los enfoques se visibilicen y materialicen durante su implementación.

Género

De los 25 proyectos aprobados en 2017, 11 asignaron recursos de manera específica a proyectos y programas con resultados y actividades que promueven la participación y el empoderamiento de las mujeres, así como la igualdad de género por un total de US$ 4.411.205 que sumado a US$ 107.000 asignados en 2016 representan el 8.2% (US $ 4.518.205) del total de los recursos asignados para este período.

Esta cifra refleja un aumento significativo frente al 2% del 2016 y se encamina al cumplimiento de la meta del 15% establecida por el Fondo.

La asignación de recursos no garantiza por si misma que se genere el impacto esperado. Por esto, el Fondo ha trabajado en el análisis de todos los proyectos a partir de unos criterios que promueven la puesta en marcha de acciones que mejoran la participación de la mujer en la consolidación de la paz.

De los 25 proyectos aprobados en 2017: 11 (44%) llegaron cumpliendo con un marcador de género de 1 y luego de las recomendaciones del Comité Técnico y los expertos en género pasaron a 2A[18].

En escenarios de posconflicto es aún más relevante que se aumenten los niveles y la calidad de la participación y empoderamiento de las mujeres como agentes de cambio y constructoras de paz. No solo a través de un trabajo en la garantía de sus derechos, sino en la apertura y consolidación de espacios para la gestión y desarrollo de iniciativas que promuevan la igualdad.

En los proyectos financiados por el Fondo, se pueden resaltar acciones relevantes que responden de manera efectiva a los desafíos que el conflicto y posconflicto traen a las mujeres, y se promuevan espacios libres de violencia y discriminación.

- Se trabajó en la caracterización y/o diagnósticos adecuados de la población con la que se busca trabajar para diferenciar posibles afectaciones.
- Se apoyó y reconoció la existencia de las diversas formas de violencia que afectaron de manera diferenciada a mujeres y niñas como parte de los diagnósticos.
- Se capacitó técnicamente a equipos de trabajo para el desarrollo de capacidades con relación a la igualdad de género.
- Se promovió la contratación de hombres y mujeres por igual, así como el desarrollo de manuales de contratación que promuevan el enganche laboral de mujeres de manera paritaria.
- Se desarrollaron indicadores de monitoreo que miden impacto diferencial en hombres y mujeres.

[18] El Fondo busca asegurar la promoción de la igualdad de género en todos sus proyectos. Para esto, exige que cualquier iniciativa a financiar cumpla con un marcador de género que se mide en 4 niveles: 0, 1, 2A, y 2B. Los proyectos aprobados por el Fondo deben cumplir como mínimo con un marcador 2A.

2016 | N°DE PROYECTOS CON RECURSOS DE GENERO **1** | RECURSOS US $ **107.000**

2017 | N°DE PROYECTOS CON RECURSOS DE GENERO **11** | RECURSOS US $ **4.411.205**

TOTAL | N°DE PROYECTOS CON RECURSOS DE GENERO **12** | RECURSOS US $ **4.518.205**

Medio Ambiente

El conflicto en Colombia tuvo lugar en territorios ricos en recursos naturales, ecosistemas que requieren ser protegidos en el marco del posconflicto. La puesta en funcionamiento de la ERR requiere la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible.

Según información de Naciones Unidas[19] "la identificación de los municipios prioritarios para los programas de posconflicto tiene una alta coincidencia con el mapa de ecosistemas del país". Esto significa que las zonas prioritarias para la implementación de las acciones de construcción de paz tienen alta relevancia ambiental. El dividendo de la paz en lo local incluye un dividendo ambiental que debe ser tenido en cuenta a la hora de llevar las inversiones de la paz a los territorios.

De esta manera, el Fondo establece como principio que las entidades implementadoras de los proyectos promuevan estándares que identifiquen y prevengan posibles riesgos en el marco de su implementación. Medidas como la conservación de la biodiversidad y la gestión adecuada de los recursos naturales, así como la mitigación y adaptación al cambio climático, hacen parte de los temas que se evaluaron en cada uno de los proyectos.

El diagnóstico general es que los proyectos financiados por el Fondo tienen un bajo riesgo ambiental, solo un proyecto que trabaja en la liberación de tierras de la presencia de minas fue catalogado con alto riesgo, y para el inicio de su implementación se incorporaron recomendaciones específicas para que su lógica de intervención minimizara los impactos sobre los ecosistemas locales.

En los proyectos se pueden identificar diferentes acciones propuestas por los equipos y reforzadas por la Secretaría Técnica del Fondo para mitigar el impacto ambiental. Por ejemplo:

- Se capacitó a los equipos en materia de sostenibilidad ambiental.
- Se aplicaron lineamientos normativos, estándares técnicos y administrativos para el manejo de residuos sólidos, líquidos y peligrosos.
- Se difundió información sobre compromisos nacionales ambientales en espacios de gestión con socios locales y nacionales.
- Se aplicaron buenas prácticas en la gestión de residuos y uso eficiente de la energía en sedes de trabajo.

El 2017 fue un año de expansión y consolidación para el Fondo. No solo por la puesta en marcha de más proyectos que apuntan al cumplimiento del marco de resultados, sino también la movilización de más recursos y de un número mayor de donantes. Así mismo, el impacto directo a más personas en más municipios. Se potenció la implementación de proyectos a cargo de organizaciones de la sociedad civil, buscando fortalecer el tejido social e institucional desde la capacitación, la transferencia de conocimiento y el desarrollo de metodologías diseñadas para un contexto de posconflicto. Así mismo se destaca el aumento en los fondos destinados a la promoción de la igualdad de género acompañados por acciones concretas para su implementación.

[19] La paradoja ambiental del acuerdo de paz. Fabrizio Hochschild, El Espectador. Coordinador Residente y Humanitario de Naciones Unidas en Colombia. Enero 25 de 2015.

Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

Foto:PNUD Colombia, Manos a la Paz

3APRENDIZAJES DEL FONDO

El avance en la implementación de los proyectos del Fondo arroja importantes aprendizajes que, además, recogen la percepción de actores del Fondo. En muchos casos fue posible incorporar lecciones aprendidas durante la puesta en marcha de los mismos, en otros quedan como lecciones aprendidas para intervenciones similares o próximas fases de los proyectos. La reflexión continua sobre los resultados de los proyectos, así como el seguimiento coordinado a través de la Secretaría Técnica permite destacar a continuación, algunos aprendizajes:

- **La estrategia de salida es fundamental para garantizar el éxito y la sostenibilidad de los proyectos.** Incluir desde la formulación de los mismos una visión de acción sin daño ha hecho posible que la contratación de personal local redunde en una inversión en el desarrollo de capacidades que hacen posible el tránsito a la empleabilidad una vez finalizan los proyectos.

- **Para que la implementación de los proyectos sea viable, se debe trabajar en el establecimiento y/o el afianzamiento de las relaciones de confianza con las comunidades en las que se trabaja.** Las comunidades no son receptoras sino partícipes de los procesos, y es muy importante que puedan aportar sus conocimientos y sean agentes en el desarrollo de los proyectos.

- **El trabajo en municipios y/o comunidades indígenas ha dejado enseñanzas en los proyectos que se han sabido capitalizar.** La articulación desde la fase de planeación ha generado metodologías innovadoras que ayudan a evitar rupturas culturales y generan resultados positivos en la implementación de los proyectos.

- **El acompañamiento del Fondo ayuda a fortalecer presencia del Estado.** A través de proyectos que se implementan de manera coordinada las intervenciones se conviertan en vehículos para llevar oferta a los territorios y generar resultados concretos en el marco de la estabilización para el posconflicto permitiendo la apertura o consolidación de espacios de trabajo y diálogo más allá de la duración de los proyectos.

- **Hay proyectos que tienen un mandato específico por un período definido.** En un proceso de paz hay proyectos que tienen una duración específica, y que son claves para dar sostenibilidad a toda la implementación. Es el caso de la Secretaría de Notables y del Comité de Escogencia. La relevancia de esos proyectos es que ponen en marcha condiciones esenciales relacionadas con la efectividad del Acuerdo de Paz.

- **El trabajo con organizaciones de la sociedad civil ha sido un factor clave en la generación de confianza.** Tanto en su rol de implementadores directos como indirectos, estas organizaciones han mostrado amplia capacidad de gestión territorial con poblaciones en las que las intervenciones del Estado son difíciles, particularmente debido a las condiciones de ausencia a razón del conflicto armado.

- **Los proyectos apuestan por metodologías innovadoras que responden a diagnósticos realizados en las áreas de intervención "hechas a la medida".** La teoría de cambio busca generar resultados concretos, para esto se ha alejado de metodologías "ortodoxas" de la mano de la experiencia y capacidades de los implementadores.

- **La capacitación y formación de las personas involucradas en los proyectos genera** no solo una oportunidad para entrenarse en nuevos oficios, o afianzar conocimientos previos, sino también **la posibilidad de tener más y nuevas oportunidades de empleo.** En los proyectos de Desminado el rol de los enlaces territoriales fue fundamental. "Los gestores territoriales son un ejemplo de generación de condiciones de igualdad, se promueve la profesionalización y se dejan capacidades instaladas que aportan a la sostenibilidad de las iniciativas"[20].

- **El modelo del Fondo cumple con estándares internacionales, pero su funcionamiento se adaptó a la realidad del país y de los resultados esperados.** "Los resultados que se ven ahora son el reflejo de la colaboración, las alianzas clave y el apoyo al Fondo [...] se dio un manejo ejecutivo, en el marco de un ambiente sensible para el direccionamiento de la agenda y la revisión cuando procedió"[21].

- **Algunos proyectos** (Mi Futuro es Hoy, Desminado Humanitario, implementación de la ERR a nivel territorial y Pedagogía para la paz) **contaron con Comités y/o Secretarías Técnicas que aseguraron la implementación con metodologías adaptadas a los proyectos y las particularidades de los territorios.** "Hay una experiencia acumulada que se ha puesto al servicio del proyecto. Se ha apostado por la transferencia de metodologías, crecimiento mediante mejora continua y aprendizaje de los procesos de acompañamiento"[22].

CONCLUSIONES: EL FONDO EN 10 PUNTOS.

1. **Se articularon esfuerzos de más de 30 actores:** 14 organizaciones de la sociedad civil y 12 agencias, fondos y programas del Sistema de Naciones Unidas, en estrecha coordinación con 8 entidades del Gobierno nacional, a través de la implementación de 25 proyectos, demostrando su capacidad para planear, hacer seguimiento y garantizar la ejecución coordinada en todas las etapas de los proyectos.

2. **La implementación de proyectos a nivel territorial alcanzó 345 municipios** y se prevé el aumento en cobertura para los años 2018 y 2019 en cumplimiento del mandato de llevar el dividendo de la paz a lo local.

3. **Se canalizaron más recursos de más donantes.** En 2017, se movilizaron US$ 40,4 millones de dólares, por lo cual a final de diciembre 2017 el Fondo se había capitalizado por un total de $80,5 millones.

4. **El modelo de gobernanza del fondo ha sido fundamental para consolidar resultados tangibles en 2017.**El mecanismo de coordinación tripartita puesto en marcha en 2016 permitió que se tomaran decisiones articuladas, para enfocar los recursos de manera estratégica y transparente hacia acciones que contribuyen efectivamente al posconflicto.

5. **El Fondo es percibido como una instancia de confianza, neutralidad y transparencia** por sus participantes, así como un mecanismo que sirve para llevar a cabo proyectos de gran escala, que no serían posibles con esfuerzos aislados.

6. **El Fondo es una experiencia exitosa que se reconoce a nivel internacional.** En el marco global de las Naciones Unidas es un referente para la implementación de iniciativas de financiación en escenarios de posconflicto. "Es una práctica exitosa por la calidad de su modelo de gobernanza, así como en su capacidad para programar e implementar de manera coordinada en un nivel muy alto de toma de decisiones"[23].

7. **Se han incorporado lecciones aprendidas para mejorar el impacto de los proyectos,** desde el acompañamiento técnico en la formulación, hasta la apertura gradual de más convocatorias para que la implementación sea adelantada por organizaciones no gubernamentales.

8. **La teoría de cambio ayuda a priorizar y armonizar las intervenciones.** No se trata solamente de ejecutar recursos sino de capitalizar experiencias que generen valor agregado en las comunidades y en los socios implementadores.

9. **El sistema de monitoreo en cabeza de la Secretaría Técnica se ha fortalecido, teniendo diferentes mecanismos para el seguimiento de los proyectos** de acuerdo a los resultados esperados y generando instrumentos de análisis para la toma decisiones.

10. **El desarrollo de metodologías acordes a las necesidades del territorio ayuda a no generar rupturas culturales** y ha demostrado resultados positivos en los procesos de implementación de los proyectos.

[20] Sergio Bueno, Director Dirección para la Acción Integral contra Minas Antipersonal, Presidencia de la República.
[21] Jennifer Topping, Coordinadora Ejecutiva Oficina MPTF Nueva York.
[22] Cristina Gallo, coordinadora de proyectos. Círculo de Obreros con sede en Cartagena.
[23] Jennifer Topping, Coordinadora Ejecutiva Oficina MPTF Nueva York.

Foto: Aayuda Popular Noruega, Colombia, Alexis Aubin

4 EL FONDO HACIA EL FUTURO

El 2018 será un año que dará continuidad al cumplimiento de las priorizaciones temática definidas con el fin de apoyar la puesta en marcha de la ERR y la implementación temprana del Acuerdo en los territorios.

Se han identificado 8 retos, por los cuales el Fondo deberá:

1. **Aumentar implementación de proyectos a cargo de sociedad civil.** Seguir capitalizando la experiencia de las organizaciones de la sociedad civil, aprovechando su conocimiento de los territorios, así como la confianza de las comunidades en su trabajo.

2. **Consolidar el compromiso con la implementación de enfoques transversales.** El trabajo de incorporación de criterios, medidas y acciones es una tarea continua. Es importante seguir monitoreando el cumplimiento de la destinación de recursos específicos en proyectos que promueven la igualdad de género y cumplir así la meta del 15%.

3. **Aumentar la visibilidad del Fondo.** El trabajo del Fondo en relación con su modelo de gobernanza, financiación e implementación de proyectos es fundamental para la puesta en marcha del posconflicto. Es muy importante que se divulgue y difunda más información sobre el Fondo para que no se entienda solo como una fuente de financiación, sino como un agente de cambio.

4. **Fortalecer la estrategia de comunicaciones del Fondo.** El uso de herramientas como páginas web, infografías, piezas gráficas podría mostrar de manera clara y estratégica que cada intervención hace parte de un trabajo a mayor escala en el que las comunidades juegan un rol vital para hacer posible la construcción de una paz estable y duradera.

5. **Sistematizar los logros y lecciones aprendidas de los proyectos.** A la fecha, los proyectos arrojan muchos resultados. Esta información se debería sistematizar y documentar para que nuevos proyectos o iniciativas – financiados o no por el Fondo- puedan adoptarlas.

6. **Incluir análisis de seguridad como criterio para la implementación de proyectos.** Incorporar diagnósticos en materia de seguridad para que los implementadores tengan un plan de acción frente a eventuales problemas de seguridad en las zonas de intervención. Varios proyectos, se encontraron con dificultades en materia de seguridad una vez iniciaron la implementación y debieron tomar medidas sobre la marcha.

7. **Movilizar recursos de otros actores.** Si bien en 2017 aumentó el número de donantes, y se canalizaron recursos de donantes no tradicionales, es importante involucrar y movilizar recursos de otros actores como el sector privado y organizaciones filantrópicas.

8. **Consolidar la sostenibilidad.** Los logros en materia de movilización financiera de contrapartidas y apalancamiento, así como la participación de varios actores en distintas fases de los proyectos debe complementarse con un trabajo cada vez más activo por parte del Gobierno nacional en todos sus niveles para que los proyectos sean sostenibles en el tiempo.

Además, el Fondo seguirá trabajando en proyectos encaminados a la reincorporación integral de los excombatientes, así como el apoyo al alistamiento a los componentes del Sistema de Verdad Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición. De igual manera, se impulsará el trabajo con organizaciones de mujeres como implementadoras directas de proyectos.

Muchos de los proyectos aprobados e implementados durante 2016 y 2017 mostrarán resultados en el 2018. Así mismo, la financiación de diagnósticos territoriales en los años previos, se constituyen como insumos importantes para los nuevos proyectos e iniciativas.

A finales de 2017, 20 proyectos iniciaron su proceso de revisión para ser implementados en 2018, pero más proyectos serán revisados para alcanzar las prioridades identificadas:

1. **Reincorporación** Puesta en marcha de "Reincorporación integral en entornos productivos".
2. **Mayor participación** de mujeres en los proyectos e implementación de género. Implementación de 14 proyectos escogidos mediante convocatoria pública con la Secretaría Técnica de ONU Mujeres. Así como la alianza para la Paz Interpeace para la incorporación del "enfoque de género en el servicio de la policía"
3. **Consolidación de la Justicia Transicional** Apoyo al alistamiento adecuado y oportuno de la Unidad de Búsqueda de Personas Desaparecidas en relación con las acciones humanitarias de búsqueda, localización, identificación y entrega digna de personas dadas por desaparecidas en el contexto y en razón del conflicto.
4. **Consolidación del dividendo de la paz en lo local** con "Manos a la Obra por la Paz – Pequeñas Infraestructuras Comunitarias". De igual manera, la puesta en marcha de nuevos proyectos en materia de Desminado Humanitario con enfoque de gestión territorial.

Durante el 2018 también se adelantará la evaluación de medio término del Fondo. Esta evaluación ahondará en establecer el impacto del Fondo con relación a los indicadores definidos, tanto de impacto como de resultados.

De igual manera, el Fondo buscará establecer nuevas alianzas para movilizar recursos privados con modelos de financiamiento innovadores, apoyándose en los recursos de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) para apalancar inversiones que lleguen a municipios o veredas donde no llegarían sin este apoyo.

El 2018 será un año clave para garantizar la implementación efectiva y oportuna del Acuerdo de Paz. También será un año en el que el Fondo tendrá que consolidar los avances hasta ahora conseguidos y la incorporación de las lecciones aprendidas permitirá fortalecer aún más este mecanismo. La aprobación final de un Plan Marco de Implementación permitirá evidenciar el papel estratégico y catalítico del Fondo frente a las metas de implementación. La capacidad de gestión, de movilización de recursos, de articulación de actores, y la estructura de coordinación del Fondo seguirán a disposición del país, con el fin de apoyar de forma ágil y estratégica aquellos temas que garantizarán la consolidación de la paz en todo el territorio.

*La presentación de este informe estará acompañada con el rediseño de la página web https://www.fondoposconflicto-onu.org en la que se podrá consultar toda la información relacionada con los proyectos, las historias de vida, cómo se ve el Fondo en la prensa nacional, local e internacional, así como información sobre las lecciones aprendidas de los proyectos y su aporte para que el posconflicto en Colombia sea una realidad.

Foto:ONU Mujeres Colombia, Ryan Brown

Foto:PNUD Colombia, Carmen Morales

Foto: Departamento para la Prosperidad Social, Diana Navarrete

5 RESUMEN FINANCIERO[24]

[24] Informe financiero anual consolidado del Agente Administrativo para el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto en Colombia para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2017. Fondo Fiduciario de Socios Múltiples. Dirección de Gestión. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. PORTAL: http://mptf.undp.org

DEFINICIONES

Asignación
Cantidad aprobada por el Comité de Dirección del Fondo. Proyecto/ programa aprobado: Proyecto/programa incluido el presupuesto, etc., que es aprobado por el Comité de Dirección a efectos de asignación de recursos.

Compromiso del donante
Volumen de recursos comprometidos por un donante al Fondo por medio de la firma de un Acuerdo Administrativo Estándar (SAA por sus siglas en inglés) con la Oficina MPTF en su capacidad de Agente Administrativo. La cantidad comprometida puede haber sido abonada o estar pendiente de desembolso.

Depósito del donante
Ingreso en efectivo realizado por un donante a la Oficina del MPTF en cumplimiento del Acuerdo Administrativo Estándar firmado.

Tasa de ejecución
Porcentaje de los fondos utilizados. Se calcula comparando los gastos reportados por la Organización Participante con la 'cantidad financiada neta'.

Costos de apoyo indirectos
Un costo general que no está directamente vinculado a un programa o actividad concreta de las Organizaciones Participantes. El Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUD) establece un porcentaje fijo de costos indirectos del 7% de los costos programables. El momento en que se registran los Costos de Apoyo Indirectos depende de las normas, reglas y políticas de cada Organización Participante.

Cantidad financiada neta
La cantidad transferida a una Organización Participante menos las cantidades devueltas a la Oficina MPTF por la Organización Participante.

Organización participante
Organización de la ONU u otro organismo inter-agencial que actúa como socio en la ejecución en un Fondo concreto a través de la firma de un Memorando de Entendimiento (MOU por sus siglas en inglés) con la Oficina MPTF para dicho Fondo.

Gastos del proyecto
La suma de gastos y/o desembolsos de dinero reportados por todas las Organizaciones Participantes en el Fondo, independientemente del criterio de contabilidad utilizado por dichas organizaciones para la información a los donantes.

Cierre financiero del proyecto
Se entiende que se produce el cierre financiero de un proyecto o programa cuando todas las obligaciones financieras de un proyecto o programa que ha concluido operativamente han quedado liquidadas y no se va a incurrir en nuevas cargas financieras.

Cierre operativo del proyecto
Se entiende cerrado operativamente un proyecto o programa cuando se han dado por terminadas todas las actividades programáticas para las que recibió financiación la Organización u Organizaciones Participante(s).

Fecha de inicio del proyecto
La fecha en que se hace efectiva la primera transferencia desde la Oficina MPTF a la Organización Participante.

Presupuesto total aprobado
Representa la cantidad total acumulada de asignaciones aprobadas por el Comité de Dirección.

INTRODUCCIÓN

Este resumen financiero anual consolidado del "Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto" en Colombia ha sido preparado por la Oficina MPTF, tal como establecido en los Términos de Referencia, el Memorando de Entendimiento firmado entre la oficina MPTF y las Organizaciones Participantes y el Acuerdo Administrativo Estándar firmado por los contribuyentes.

La Oficina MPTF, como Agente Administrativo es responsable de concluir el Memorando de Entendimiento con las Organizaciones Participantes y los Acuerdos Estándares Administrativos (SAA por su sigla en inglés) con los contribuyentes. La Oficina recibe, administra y gestiona las contribuciones y desembolsa los fondos a las Organizaciones Participantes. A su vez, prepara y presenta los informes financieros anuales y finales consolidados para su trasmisión a los contribuyentes y socios del Fondo.

Este informe financiero consolidado cubre el período comprendido entre enero y diciembre de 2017 y provee datos financieros relativos a la implementación de los proyectos financiados por el Fondo, también disponibles en el portal (Gateway) de la Oficina MPTF *http://mptf.undp.org/factsheet/fund/.*

Los datos financieros del informe han sido registrados en dólares de los Estados Unidos y debido al redondeo de las cifras totales pueden no coincidir exactamente. Esto es aplicable a todas las cifras del presente informe.

Foto: PNUD Colombia, Carmen Morales

Actividad Financiera 2017

Este capítulo presenta los datos y el análisis financiero del "Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto" en Colombia ejecutado mediante la modalidad de financiación intermediada (pass-trough), al 31 de diciembre de 2017.

1. ORIGEN Y USO DE LOS RECURSOS.

Hasta el 31 de diciembre de 2017, 11 donantes depositaron US$ 62.982.773, otros Fondos depositaron US$ 5.500.000 y se obtuvieron US$ 374.804 en intereses. El total acumulado de Fondos ascendió a US$ 68.857.577 (ver respectivamente las tablas 2 y 3).

De esta cantidad, se transfirió US$ 40.949.557 a 7 organizaciones participantes, de las cuales se han reportado como gastos US$ 23.746.291. Los honorarios del Agente Administrativo, aplicados a la tasa aprobada del 1% sobre los depósitos ascendieron a US$ 629.828. La Tabla 1 ofrece un resumen general de las fuentes de financiamiento, uso y saldo del Fondo al 31 de diciembre de 2017.

Tabla 1.
Resumen financiero al 31 de diciembre de 2017.

	Anual 2016	Anual 2017	Acumulado
Origen de los fondos			
Contribuciones de Donantes	39,619,408	23,363,365	62,982,773
Contribuciones de otros Fondos	3,000,000	2,500,000	5,500,000
Sub-total Contribuciones	42,619,408	25,863,365	68,482,773
Ingresos por intereses e inversiones obtenidos por el Fondo	82,375	292,429	374,804
Ingresos por intereses recibidos de Organizaciones Participantes			
Devoluciones del Agente Administrativo a los donantes			
Saldo del Fondo transferido a otro MDTF			
Otros ingresos			
Total: Origen de los fondos	42,701,784	26,155,793	68,857,577
Uso de los fondos			
Transferencias a Organizaciones Participantes	14,027,198	26,017,620	40,044,818
Reembolsos recibidos de Organizaciones Participantes		(405,875)	(405,875)
Cantidad financiada neta recibida por las Organizaciones Participantes	14,027,198	25,611,745	**39,638,943**
Honorarios del Agente Administrativo	396,194	233,634	629,828
Costos directos: (Comité de Gestión, Secretaría, Ventana Sociedad Civil, etc.)	116,061	1,194,553	1,310,614
Comisiones bancarias	639	1,192	1,832
Otros gastos			
Total: Uso de los fondos	14,540,093	27,041,123	41,581,216
Cambios en el saldo en efectivo del Fondo con el Agente Administrativo	28,161,691	(885,330)	27,276,361
Saldo de apertura del Fondo (1 de enero)	0	28,161,691	
Saldo al cierre del Fondo (31 de diciembre)	28,161,691	27,276,361	27,276,361
Cantidad financiada neta recibida por las Organizaciones Participantes	14,143,259	26,806,298	40,949,557
Gastos de las Organizaciones Participantes	6,130,875	17,615,417	23,746,291
Saldo financiero en las Organizaciones Participantes			17,203,265

*Valores en dólares de los Estados Unidos.

2. CONTRIBUCIONES DE LOS SOCIOS.

La Tabla 2 ofrece información sobre el total acumulado de contribuciones al fondo procedentes de todos los donantes a fecha de 31 de diciembre de 2017.

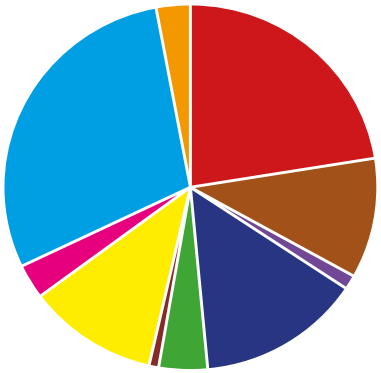


Figura 1. Depósitos por Donante, acumulado a fecha de 31 diciembre 2017.

Tabla 2.
Depósitos de donantes al 31 de diciembre de 2017

	Donantes	Total Comprometido	Años anteriores a 31 Dic 2016 Depósitos	Año actual En-Dic 2017 Depósitos	Total Depósitos
29,1%	Reino Unido	19,961,745	13,273,230	6,688,515	19,961,745
22,2%	Canadá	15,229,371	7,600,459	7,628,911	15,229,371
14,1%	Noruega	9,634,951	6,001,890	3,633,061	9,634,951
11,4%	Suecia	7,800,868	5,859,298	1,941,570	7,800,868
10,7%	Alemania	7,295,170	5,416,450	1,878,720	7,295,170
4,4%	Fondo de Construcción de Paz	3,000,000	3,000,000	-	3,000,000
3,0%	Suiza	2,068,682	1,033,271	1,035,411	2,068,682
2,9%	Fondo WPHF	2,000,000	-	2,000,000	2,000,000
1,3%	Irlanda	887,586	434,810	452,776	887,586
0,7%	Fondo SDG - España	500,000	-	500,000	500,000
0,2%	Nueva Zelanda	104,400	-	104,400	104,400
	Total	68,482,773	42,619,408	25,863,365	68,482,773
	Total	68,482,773	42,619,408	25,863,365	68,482,773

*Valores en dólares de los Estados Unidos.

3. INTERESES OBTENIDOS.

Los intereses se generan por dos vías: 1. Sobre el saldo de los fondos depositados con el Agente Administrativo (Intereses obtenidos por el Fondo) y 2. Sobre el saldo de los fondos depositados con las Organizaciones Participantes (interés obtenidos por la Agencia) cuando sus Estatutos y Reglamentos Financieros permiten la devolución de intereses al AA.

A fecha de 31 de diciembre de 2017, los intereses obtenidos por el Fondo ascendían a US$ 374.804. Más detalles en la siguiente tabla.

Tabla 3.
Origen de los ingresos por intereses e inversiones al 31 de diciembre de 2017.

Donantes	Año actual Ene-Dic-2016	Año actual Ene-Dic-2017	Total
Agente Administrativo			
Ingresos por intereses e inversiones obtenidos por el Fondo	82,375	292,429	374,804
Total intereses obtenidos	82,375	292,429	374,804

*Valores en dólares de los Estados Unidos.

4. TRANSFERENCIA DE FONDOS.

Las asignaciones a las Organizaciones Participantes son aprobadas por el Comité de Dirección y desembolsadas por el Agente Administrativo. A fecha de 31 diciembre de 2017, el AA transfirió fondos por valor de US$ 40.044.818 a 7 Organizaciones Participantes (ver listado a continuación).

La Tabla 4 ofrece información adicional de los fondos recibidos por la Oficina MPTF y la cantidad financiada neta recibida por cada una de las Organizaciones Participantes.

	Años anteriores a 31 Dic 2016		
Donantes	Transferencias	Devoluciones	Cantidad neta financiada
FAO	102,785	102,785	5,962,767
OIM	804,012	804,012	10,216,682
ONG/PNUD	3,808,132	3,808,132	302,483
OMS/OPS			8,763,355
PNUD	9,139,735	9,139,735	234,315
UNFPA			538,018
UNICEF	172,534	172,534	26,017,620
Grand Total	14,027,198	14,027,198	14,027,198

	Año actual, Ene-Dic-2017			Total		
Donantes	Transferencias	Devoluciones	Cantidad neta financiada	Transferencias	Devoluciones	Cantidad neta financiada
FAO						
OIM	5,962,767		5,962,767	5,962,767		5,962,767
ONG/PNUD	10,216,682		10,216,682	10,216,682		10,216,682
OMS/OPS	302,483		302,483	302,483		302,483
PNUD	8,763,355	(405,875)	8,357,480	8,763,355	(405,875)	8,357,480
UNFPA	234,315		234,315	234,315		234,315
UNICEF	538,018		538,018	538,018		538,018
Grand Total	26,017,620	(405,875)	25,611,745	26,017,620	(405,875)	25,611,745

*Valores en dólares de los Estados Unidos.

Foto: Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas en Colombia, Laura Cortés

Foto:ONU Mujeres Colombia, Ryan Brown

5. TASAS DE EJECUCIÓN FINANCIERA Y DE GASTOS.

Todos los gastos finales reportados durante el año 2017 han sido declarados por las Sedes de las Organizaciones Participantes y consolidados por la Oficina MPTF.

Los gastos de los proyectos son incurridos y monitoreados por cada Organización Participante, y declarados de acuerdo a las categorías acordadas en el procedimiento armonizado de reporte inter-agencial. Los gastos fueron declarados a través de la herramienta en línea de reporte de la Oficina MPTF. Los gastos de 2017 están disponibles en la página web del Fondo "http://mptf.undp.org/factsheet/fund/4CO00

5.1. GASTOS REPORTADOS POR LA ORGANIZACIÓN PARTICIPANTE.

En el 2017, US$ 25.611.745 millones fueron transferidos a las Organizaciones Participantes, y US$ 17.297.189 millones fueron reportados en gastos.

Como se muestra en la Tabla siguiente, las transferencias netas acumuladas ascienden a US$ 39.638.943, y los gastos acumulados reportados por las Organizaciones Participantes suman US$ 23.428.063. Esto equivale a una tasa de ejecución de gastos por parte del Fondo del 59%.

Las 3 Agencias con las tasas de ejecución más alta son la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) (85%), seguida del PNUD (76%) y de las ONGs/ PNUD como Agente de Gestión (48%).

Tabla 5.1
Cantidad financiada neta, gastos reportados y ejecución financiera por Organización Participante al 31 de diciembre de 2017

			Gasto			
Organización Participante	Cantidad aprobada	Cantidad neta financiada	Año actual Ene-Dic-2016	Año actual Ene-Dic-2017	Acumulado	Tasa d ejecución %
FAO	102,785	102,785	4,209	83,670	87,879	85.50
OIM	8.569.114	6,766,779	241,712	2,679,661	2,921,373	43.17
ONG/PNUD	14,024,813	14,024,813	1,614,979	5,145,062	6,760,040	48.20
OMS/OPS	427821	302,483				0
PNUD	17,497,215	17,497,215	4,104,814	9,276,809	13,381,622	76.48
UNFPA	461371	234,315		45,654	45,654	19.48
UNICEF	1010552	710,552	165,161	66,334	231,495	32.58
Total	42.093.671	39,638,943	6,130,875	17,297,189	23,428,063	59.10

*Valores en dólares de los Estados Unidos.

Foto:PNUD Colombia

5.2. GASTOS POR PROYECTO

La Tabla 5.2. muestra los montos netos financiados, los gastos reportados y la tasa de ejecución por Organización Participante y por Proyecto.

Tabla 5.2
Gastos por Proyecto dentro de cada Sector, a 31 de diciembre de 2017

Sector / Numero y nombre de Proyecto		Organización Participante	Estado del Proyecto	Monto total aprobado	Monto neto financiado	Total Gastos	Tasa de ejecución %
1. Construcción Democrática							
00106164	Fortalecimiento de la CSIVI, el CNR y la agrupación de voceros de paz para la efectiva implementación del acuerdo final, con énfasis en los puntos 2,3,y 6	ONG/PNUD	On Going	1,633,713	1,633,713	1,155,341	70.72%
Construcción Democrática: Total				1,633,713	1,633,713	1,155,341	70.72%
2. Acceso Justicia							
00102730	Asistencia técnica para la creación y fortalecimiento de los Sistemas Locales de Justicia en 13 municipios priorizados en Colombia.	PNUD	On Going	1,300,000	1,300,000	630,716	48.52%
Acceso Justicia: Total				1,300,000	1,300,000	630,716	48.52%
3. Mejora Seguridad							
00103753	Convocatoria "Desminado en 40 municipios de alta afectación priorizados y educación en el riesgo de minas en 40 municipios"	ONG/PNUD	On Going	2,574,773	2,574,773	1,907,937	74.10%
00108158	Convocatoria "Fortalecimiento a las actividades de Desminado Humanitario"	ONG/PNUD	On Going	2,677,426	2,677,426		0%
Mejora Seguridad: Total				5,252,199	5,252,199	1,907,937	36.33%

*Por temas administrativos esta información está siendo ajustada para reflejar el valor real ejecutado (aprox 1.171.742). El ajuste se verá reflejado en el informe 2018

4. Reparación Víctimas							
00101144	Apoyo a la salida de los niños, niñas y adolescentes de los campamentos de las FARC-EP	OIM	On Going	183,191	183,191	182,978	99.88%
00101144	Apoyo a la salida de los niños, niñas y adolescentes de los campamentos de las FARC-EP	UNICEF	On Going	172,534	172,534	172,134	99.77%
00101555	Apoyo al Programa de Reparación Colectiva en Colombia para la generación de confianza, la construcción de paz territorial y el fortalecimiento del Estado de Derecho en el posconflicto	FAO	On Going	102,785	102,785	87,879	85.50%
00101555	Apoyo al Programa de Reparación Colectiva en Colombia para la generación de confianza, la construcción de paz territorial y el fortalecimiento del Estado de Derecho en el posconflicto	PNUD	On Going	2,897,215	2,897,215	1,253,579	43.27%
00103157	Actos tempranos de reconocimiento de responsabilidad colectiva**	ONG/ PNUD	On Going	22,822	22,822	21,922	96.06%
00104525	Apoyo a la Jurisdicción Especial para la Paz - JEP (en el marco del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición), a través de la puesta en marcha de su Secretaría Ejecutiva (SE).	OIM	On Going	1,026,267	1,026,267	692,469	67.47%
00104525	Apoyo a la Jurisdicción Especial para la Paz - JEP (en el marco del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición), a través de la puesta en marcha de su Secretaría Ejecutiva (SE).	PNUD	On Going	3,691,149	3,691,149	2,468,234	66.87%
00105325	Contribuir a la garantía de la verdad y la reparación, asegurando la participación informada y decisoria de los familiares- víctimas, en los procesos institucionales de búsqueda, exhumación, identificación, entrega digna e inhumación final, de las víctimas mortales en los hechos ocurridos el 2 de mayo de 2002 en Bellavista – Bojayá	PNUD	On Going	569,154	569,154	388,078	68.18%
00105531	Focalización de cupos de indemnización en zonas estratégicas de Respuesta Rápida	OIM	On Going	4177052	2,502,750	988,422	23.66%
00105531	Focalización de cupos de indemnización en zonas estratégicas de Respuesta Rápida	UNFPA	On Going	169519	84,315	31,089	18.34%
00106022	Fortalecimiento de las organizaciones sociales para contribuir en la búsqueda, localización, identificación, entrega digna y medidas de satisfacción para las víctimas de desaparición forzada	PNUD	On Going	370,000	370,000	143,733	38.85%
00106093	Apoyo al Comité de Escogencia de integrantes de los componentes del sistema integral de verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición	PNUD	On Going	677,784	677,784	616,190	90.91%
Reparación Víctimas: Total				9.374.715	8,679,492	3,399,020	36.26%

5. Rehabilitación Económica							
00102511	Manos a la obra por la paz	PNUD	On Going	2,100,000	2,100,000	2,031,979	96.76%
00106165	Convocatoria Prevención reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes por grupos armados ilegales	ONG/ PNUD	On Going	4,259,702	4,259,702	1,267,055	29.75%
00106837	Plan para la coordinación nacional del proyecto de prevención del reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes por parte de grupos armados ilegales	OIM	On Going	176,995	176,995	6,105	3.45%
00106837	Plan para la coordinación nacional del proyecto de prevención del reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes por parte de grupos armados ilegales	UNICEF	On Going	338,018	338,018	59,361	17.56%
00107435	Desarrollo de capacidades locales para la promoción y garantía del derecho a la salud con énfasis en salud sexual y reproductiva, salud mental, prevención del consumo de sustancias psicoactivas, atención a la infancia y salud nutricional en 14 departamentos y 25 municipios en los que se ubican 26 espacios territoriales de capacitación y reincorporación -ETCR (Antes 19 ZVTN Y 7 PTN).	OIM	On Going	1280327	1,152,294	19,954	1.56%
00107435	Desarrollo de capacidades locales para la promoción y garantía del derecho a la salud con énfasis en salud sexual y reproductiva, salud mental, prevención del consumo de sustancias psicoactivas, atención a la infancia y salud nutricional en 14 departamentos y 25 municipios en los que se ubican 26 espacios territoriales de capacitación y reincorporación -ETCR (Antes 19 ZVTN Y 7 PTN).	OPS/ OMS	On Going	427821	302,483		0%
00107435	Desarrollo de capacidades locales para la promoción y garantía del derecho a la salud con énfasis en salud sexual y reproductiva, salud mental, prevención del consumo de sustancias psicoactivas, atención a la infancia y salud nutricional en 14 departamentos y 25 municipios en los que se ubican 26 espacios territoriales de capacitación y reincorporación -ETCR (Antes 19 ZVTN Y 7 PTN).	UNFPA	On Going	291852	150,000	14,565	4.99%
00107465	Mejoramiento del acceso con oportunidad y calidad a los servicios de agua, saneamiento e higiene de niñas, niños y adolescentes y población en general en las zonas de influencia de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) de Tumaco (Nariño) y Puerto Asís (Putumayo).	UNICEF	On Going	500000	200,000		0%
Rehabilitación Económica: Total				9.374.715	8,679,492	3,399,020	36.26%

6. Capacidad Institucional							
00101501	Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la ERR	PNUD	On Going	1,575,753	1,575,753	1,572,849	99.82%
00102512	Manos a la paz	PNUD	On Going	949,393	949,393	943,952	99.43%
00102513	Territorialización en la implementación de la ERR y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación	OIM	On Going	571,042	571,042	418,841	73.35%
Capacidad Institucional: Total				3,096,188	3,096,188	2,935,642	94.81%

7. Manejo Conflictividades y Sit. Human.							
00101502	Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la ERR	PNUD	On Going	1,313,254	1,313,254	1,310,534	99.79%
Manejo Conflictividades y Sit. Human.: Total				1,313,254	1,313,254	1,310,534	99.79%

8. Comunicación							
00101503	Fortalecimiento de capacidades para la implementación de la paz y la ERR	PNUD	On Going	825,243	825,243	823,353	99.77%
00101799	Convocatoria "Pedagogía sobre el Acuerdo de Paz"**	ONG/ PNUD	On Going	1,210,537	1,210,537	1,750,560*	144.61*%
00101988	Fortalecimiento de la Estrategia de Pedagogía de los Acuerdos de Paz de la Oficina del Alto Comisionado para la paz	PNUD	On Going	1,228,270	1,228,270	1,198,425	97.57%
00102544	Territorialización en la implementación de la ERR y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación	OIM	On Going	1,154,240	1,154,240	612,604	53.07%
00107397	Secretaría Técnica de los Notables del Componente Internacional de Verificación del Acuerdo Final de Paz	ONG/ PNUD	On Going	617,975	617,975	246,461	39.88%
00107715	Iniciativa Barómetro: Estrategia de seguimiento y asistencia técnica al proceso de implementación de los acuerdos de paz en Colombia".	ONG/ PNUD	On Going	1,027,866	1,027,866	410,764	39.96%
Comunicación: Total				6,064,131	6,064,131	5,042,168	83.15%

Gran Total	42.093.671	39,638,943	23,428,063	55.66%

*Valores en dólares de los Estados Unidos
** Proyectos que terminaron su implementación, en proceso de cierre financiero

Foto: UNICEF Colombia/Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, Gloria Moronta

Foto: Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas en Colombia, Laura Cortés

5.3. GASTOS REPORTADOS POR CATEGORÍAS.

Cada Organización Participante monitorea y reporta los gastos en que incurre siguiendo las categorías acordadas en el procedimiento armonizado de información inter-agencial. El 1 de enero de 2012, la Junta de Jefes Ejecutivos de la ONU (CEB) amplió a 8 el número de categorías a consecuencia de la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico (IPSAS)[25].

La Tabla 5.3 recoge el volumen de gasto reportadas en las categorías de gasto del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (GNUD).

En total el porcentaje de gasto más alto corresponde a Servicios Contratados, con 41%, Gastos Operativos Generales con 20%, y Transferencias y Subvenciones con 17%.

Tabla 5.3
Gasto por categoría presupuestaria del GNUD al 31 de diciembre de 2017

	Gasto			
Categoría	Años anteriores a Dic 2016	Año actual Ene-Dic-2017	Total	Porcentaje del costo total del programa
Costo de empleados y personal	488,149	1,725,364	2,213,513	10.00
Suministros, materias básicas y materiales	43,283	531,669	574,952	2.60
Equipos, vehículos, mobiliario y depreciación	50,644	267,656	318,300	1.44
Servicios contratados	1,675,279	7,433,703	9,108,982	41.14
Viajes	343,907	1,498,433	1,842,340	8.32
Transferencias y subvenciones	1,684,212	2,075,505	3,759,717	16.98
Gastos operativos generales	1,503,042	2,819,773	4,322,815	19.52
Total costos del programa	5,788,516	16,352,104	22,140,620	100.00
Total costos de apoyo indirectos	342,359	945,084	1,287,444	5.81
Total	6,130,875	17,297,189	23,428,063	

*Valores en dólares de los Estados Unidos

[25] Las 8 categorías son: 1. Costos de empleados y personal. 2. Suministros, materias básicas y materiales. 3. Equipos, vehículos, mobiliario y depreciación. 4. Servicios contratados. 5. Viajes. 6. Transferencias y subvenciones. 7. Gatos operativos. 8. Costos indirectos.

Foto:Aldeas Infantiles SOS Colombia

Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

6. RECUPERACIÓN DE COSTOS

Las políticas de recuperación de costos para el fondo están guiadas por las disposiciones aplicables de los Términos de Referencia, el Memorando de entendimiento establecido entre el Agente Administrativo y las Organizaciones Participantes y los SAA[26] firmado entre el Agente Administrativo y los donantes, en función de las tasas aprobadas por el GNUD.

Las políticas aplicables a fecha de 31 de diciembre de 2017 eran las siguientes:

Honorarios del Agente Administrativo (AA): Se carga un 1% en el momento en que se efectúa el depósito del donante y cubre los servicios prestados con esa contribución durante la vida del Fondo. En el período analizado se dedujeron US$ 233.634 en honorarios del AA.

Costos indirectos de las organizaciones participantes: Las Organizaciones Participantes pueden cobrar un 7% por razón de costos indirectos. En el período fiscal que se analiza, las Organizaciones Participantes incurrieron en costos indirectos por valor de US$ 945.084.

7.TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.

A fin de prestar unos servicios administrativos eficientes al fondo y de facilitar el monitoreo y la información al sistema de la ONU y sus socios, la Oficina MPTF ha creado una página web pública, el Portal de la Oficina MPTF (MPTF Office Gateway): http://mptf.undp.org. Este portal se actualiza en tiempo real cada dos horas desde un sistema interno de planificación de recursos de empresa y se ha convertido en un ejemplo a seguir a la hora de proporcionar servicios transparentes y de rendir cuentas por la administración de fondos fiduciarios.

El portal proporciona, entre otros datos, la siguiente información financiera: cantidades comprometidas y depositadas por los donantes, presupuestos programáticos aprobados, transferencias a Organizaciones Participantes y gastos reportados por éstas, ingresos por intereses y otros gastos. Así mismo, el portal ofrece una perspectiva general de la cartera de proyectos de la Oficina MPTF y amplia información sobre cada Fondo individual, incluyendo objetivos, estructura de gobernabilidad y documentación relevante.

De esta manera, al posibilitar el acceso a un número cada vez mayor de informes narrativos y financieros, así como a otros documentos relacionados con los proyectos, el portal recopila y conserva un importante acervo de conocimientos a nivel institucional y facilita su intercambio y gestión entre los organismos de la ONU y sus socios del desarrollo, contribuyendo así a la coherencia del sistema ONU y la eficacia de la cooperación al desarrollo.

8. COSTOS DIRECTOS.

El mecanismo de gobernabilidad del Fondo puede aprobar una asignación a una Organización Participante para cubrir los costos asociados a los servicios de Secretaría y de coordinación general, así como los de las revisiones y evaluaciones que se hagan a nivel de Fondo. Estas asignaciones se denominan "costos directos". En 2017, los costos directos ascendieron a un total de US$ 1.310.614.

Tabla 6.
Costos directos.

Organización Participante	Cantidad neta financiada	Gasto	Tasa de ejecución %
UNDP – Secretaría Fondo	908.308	318.228	24%
UNDP – Agente de Gestión	402.306		
Total:	1,310,614	318,228	24%

*Valores en dólares de los Estados Unidos

[26] Standard Administrative Agreement.

Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio

Foto: Oficina del Coordinador Residente ONU Colombia, Laura Cortés

Foto:Departamento para la Prosperidad Social, Emilio Aparicio
Foto:Lorem ipsum

colombia renace
POSCONFLICTO

NACIONES UNIDAS

Contacto
Secretaría Técnica
Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto
Av 82 # 10 - 62 piso 3
secretaria.fondo.onu@one.un.org
PBX: (57) 1 4889000 ext. 249
Bogotá, Colombia

Funded by UK Government
Canadá
Naciones Unidas Consolidación de la Paz
Fondo para la Consolidación de la Paz
Embajada de Noruega
Suecia Sverige
Embajada de la República Federal de Alemania Bogotá
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Embajada de Suiza en Colombia
Ayuda Humanitaria y Desarrollo (COSUDE)
Women's Peace & Humanitarian Fund
Una Alianza entre las Naciones Unidas y la Sociedad Civil
EMBASSY OF IRELAND
EMBAJADA DE ESPAÑA EN COLOMBIA
NEW ZEALAND EMBASSY

Diseño y Diagramación: Sinergia Publicidad
www.sinergiapublicidad.com

Unas Naciones Unidas fuertes. Un mundo mejor.