



APC-COLOMBIA

Agencia **Presidencial** de Cooperación

Asociatividad

Balance de las experiencias de
cooperación internacional en Colombia

2010-2016



CON TE NI DO

01

Contexto

Pag 4

02

**Balance de la cooperación internacional
en asociatividad 2010-2016**

Pag 6

03

**Aprendizajes en asociatividad:
experiencias de la
cooperación internacional**

Pag 12

Contexto

La Asociatividad ha sido ampliamente reconocida como una estrategia clave para el desarrollo rural sostenible, ya que representa una oportunidad en la construcción de capital social y generación de economías de escala para los pequeños productores y campesinos más empobrecidos, lo que permite el mejoramiento de su capacidad productiva, competitiva y el acceso a mercados.

Por lo anterior, la nueva agenda de desarrollo -Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030- ha destacado la necesidad de promover el acceso a empleos de calidad para el disfrute del bienestar y el progreso generalizado, particularmente para poblaciones jóvenes, mujeres y comunidades rurales.

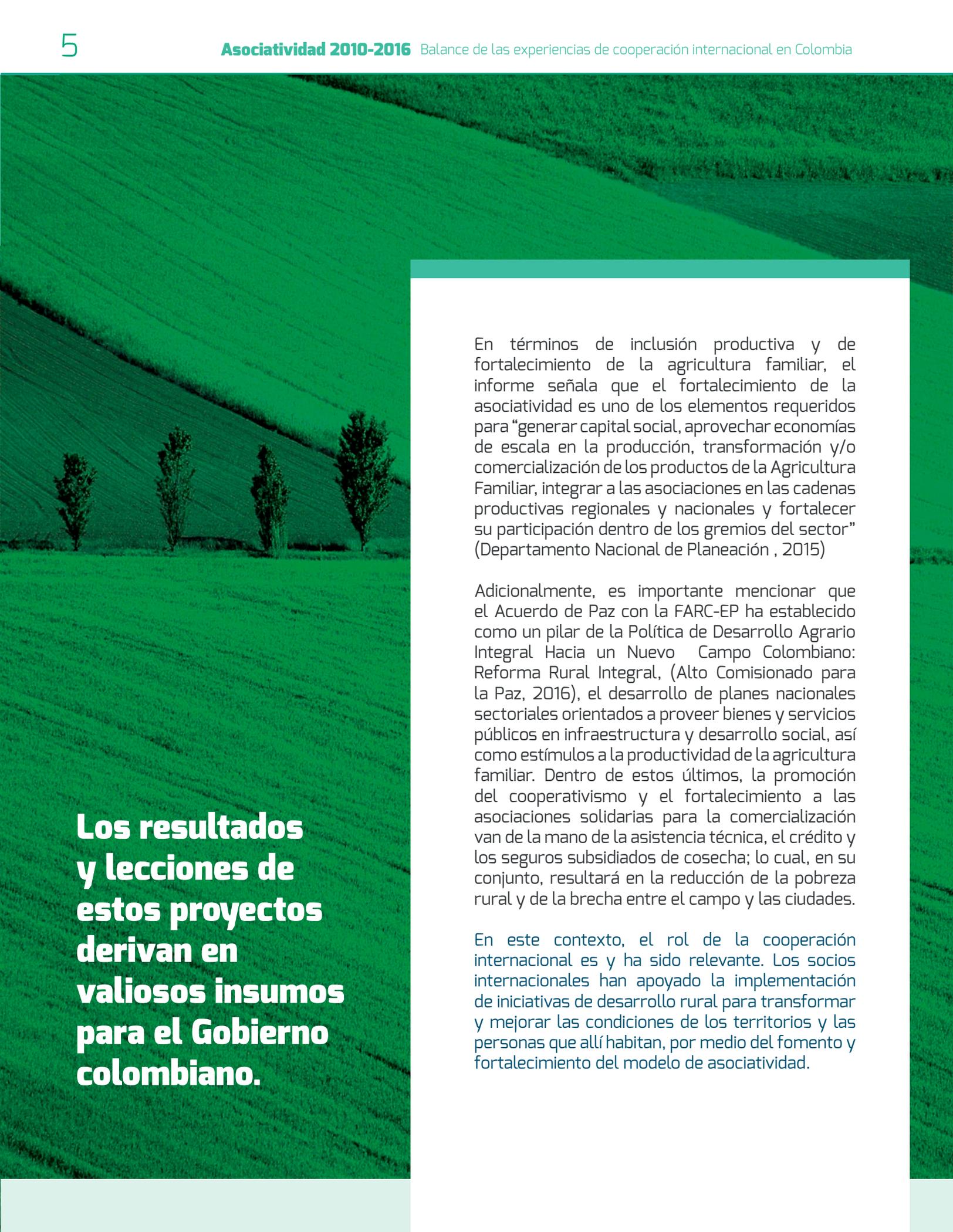
Con ello, se estimulará una economía amigable con el medio ambiente y se desarrollarán mercados inclusivos para estas poblaciones vulnerables (Naciones Unidas, 2017).

Pero para lograr un desarrollo económico sostenible también es necesario incentivar los elementos asociativos y de generación de alianzas, como un factor clave que facilita movilizar recursos, asegurar el empleo decente y el crecimiento sostenible con equidad y conseguir mejores resultados en la lucha global contra la pobreza.

Para el país, esta nueva agenda y los retos que revisten el cierre de brechas entre lo urbano y lo rural en un contexto de construcción de paz, obliga a pensar el desarrollo desde los territorios. Por esto, el informe de la Misión para la Transformación del Campo provee orientaciones para la elaboración de políticas e instrumentos que permitan alcanzar un desarrollo rural competitivo.

Esta ha señalado que la asociatividad es una estrategia básica para la inclusión productiva de las comunidades rurales más vulnerables y el éxito de la misma depende, entre otros, de la participación efectiva de las comunidades locales, la asociatividad y la orientación hacia el mercado (Departamento Nacional de Planeación, 2015).





Los resultados y lecciones de estos proyectos derivan en valiosos insumos para el Gobierno colombiano.

En términos de inclusión productiva y de fortalecimiento de la agricultura familiar, el informe señala que el fortalecimiento de la asociatividad es uno de los elementos requeridos para “generar capital social, aprovechar economías de escala en la producción, transformación y/o comercialización de los productos de la Agricultura Familiar, integrar a las asociaciones en las cadenas productivas regionales y nacionales y fortalecer su participación dentro de los gremios del sector” (Departamento Nacional de Planeación, 2015)

Adicionalmente, es importante mencionar que el Acuerdo de Paz con la FARC-EP ha establecido como un pilar de la Política de Desarrollo Agrario Integral Hacia un Nuevo Campo Colombiano: Reforma Rural Integral, (Alto Comisionado para la Paz, 2016), el desarrollo de planes nacionales sectoriales orientados a proveer bienes y servicios públicos en infraestructura y desarrollo social, así como estímulos a la productividad de la agricultura familiar. Dentro de estos últimos, la promoción del cooperativismo y el fortalecimiento a las asociaciones solidarias para la comercialización van de la mano de la asistencia técnica, el crédito y los seguros subsidiados de cosecha; lo cual, en su conjunto, resultará en la reducción de la pobreza rural y de la brecha entre el campo y las ciudades.

En este contexto, el rol de la cooperación internacional es y ha sido relevante. Los socios internacionales han apoyado la implementación de iniciativas de desarrollo rural para transformar y mejorar las condiciones de los territorios y las personas que allí habitan, por medio del fomento y fortalecimiento del modelo de asociatividad.

Balance de la cooperación internacional en asociatividad 2010-2016

En materia de cooperación internacional, para el periodo de análisis de este documento y teniendo en cuenta los recursos otorgados, se identifican como principales socios internacionales la Unión Europea, Canadá, Países Bajos, España, Suiza y el BID. Los aportes de estos cooperantes representan el 92% del total del capital ofrecido para apoyar este esfuerzo (Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2017).

En el periodo 2010-2016 se identifican 85 proyectos, de un total de 322, del componente de Desarrollo Rural Sostenible que han promovido procesos de asociatividad para el desarrollo rural, lo cual indica que cerca de un 26% del total de las iniciativas promovidas por la cooperación internacional han considerado la asociatividad como un elemento estratégico para el desarrollo rural.



Contribución de recursos internacionales

USD 102.673.484.

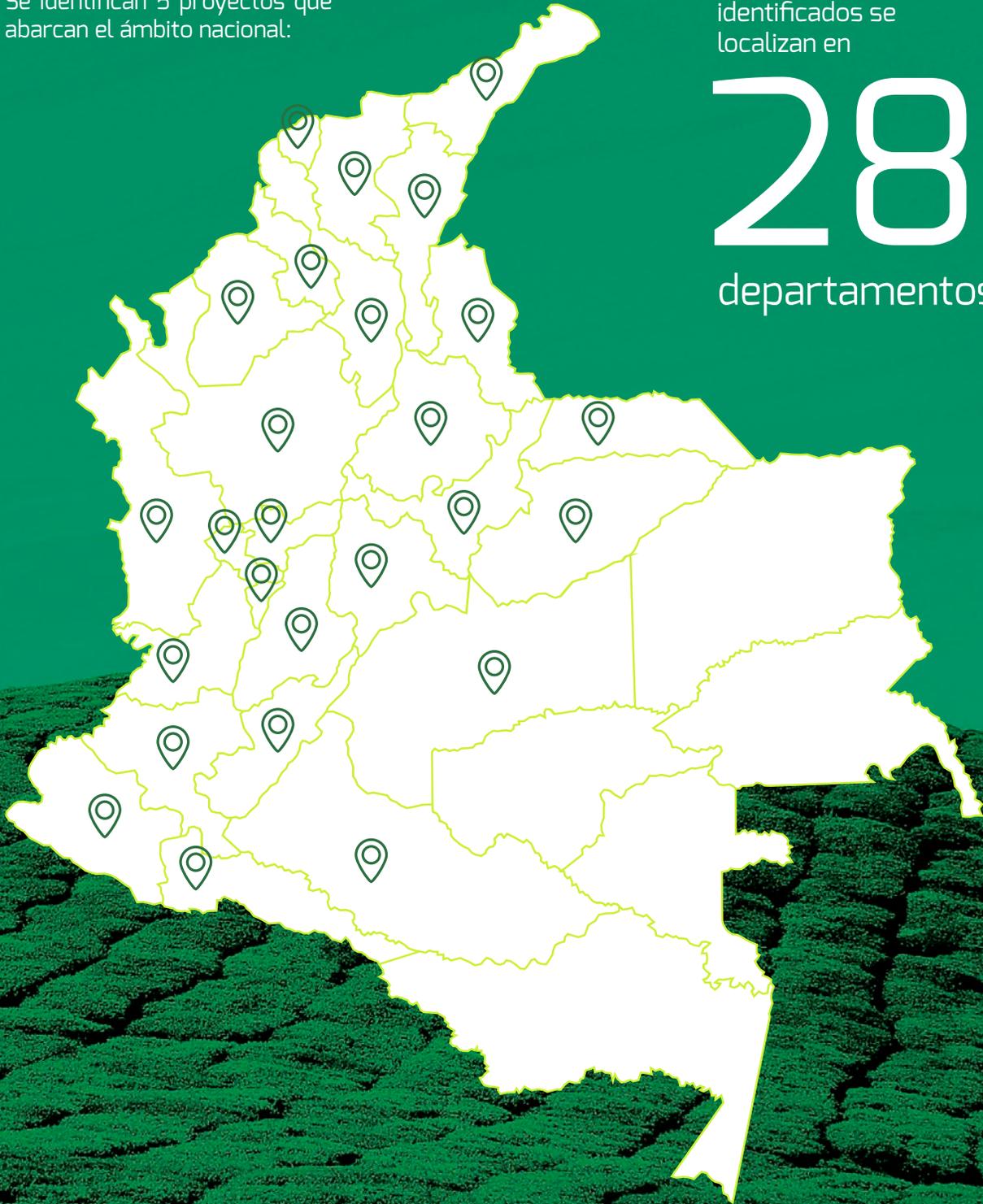
(Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2017).

Se identifican 5 proyectos que abarcan el ámbito nacional:

Los proyectos identificados se localizan en

28

departamentos



El análisis permite evidenciar que Antioquia, Nariño, Cauca, Santander, Bolívar, Huila y Valle del Cauca son los territorios en los que se ha concentrado la ejecución de proyectos de asociatividad para el desarrollo rural; éstos representan alrededor del 50% de los departamentos (Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2017).

Aprendizajes en asociatividad: experiencias de la cooperación internacional

En materia de asociatividad, la cooperación internacional ha jugado un rol importante para fortalecer las estrategias de desarrollo local y de organización para la participación comunitaria. El trabajo conjunto con comunidades y gobiernos territoriales ha permitido generar aprendizajes para fomentar este modelo en las diferentes zonas.

Así mismo, y por su relevancia en el desarrollo de acciones que promueven un enfoque asociativo para el desarrollo rural y los resultados obtenidos, se destacan las experiencias de la Unión Europea, Canadá, las Agencias de Desarrollo Local (ADEL), el Banco Mundial, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el proceso desarrollado en el municipio de Belén de Umbría, en el marco del programa Territorios de Aprendizaje.

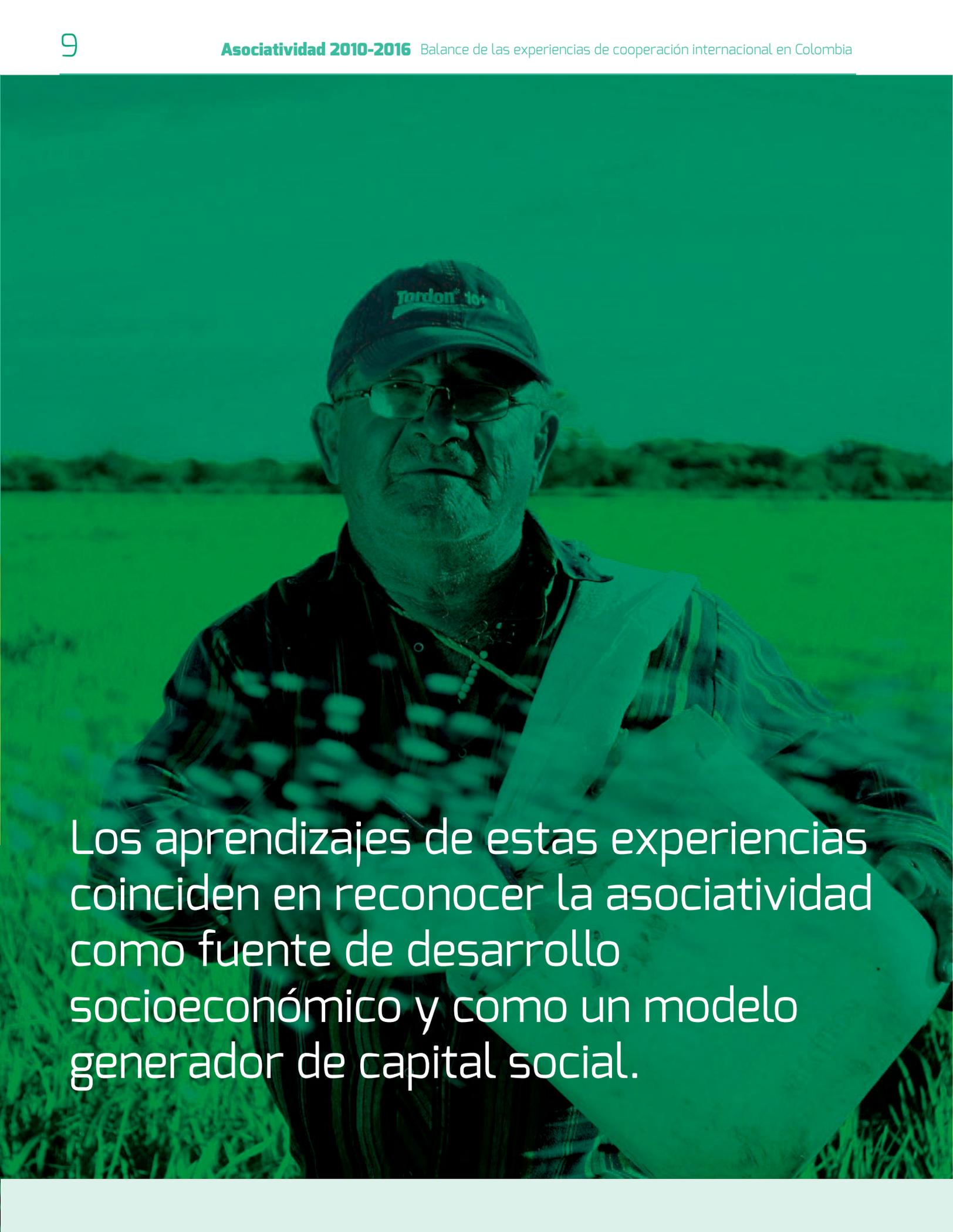
Los aprendizajes de estas experiencias coinciden en reconocer la asociatividad como fuente de desarrollo socioeconómico y como un modelo generador de capital social; elemento indispensable para llevar a cabo cualquier tipo de iniciativa que promueva la creación de espacios para la cooperación entre personas, instituciones y distintos actores que trabajan enfrentando los retos de desarrollo en los territorios.

A continuación, se realiza una breve referencia sobre los aspectos relevantes de estas experiencias:



BANCO MUNDIAL
BIRF • AIF | GRUPO BANCO MUNDIAL



A photograph of a man wearing a dark cap with the word 'Tordon' on it, glasses, and a dark shirt. He is holding a large, light-colored sheet of paper or a map. The background is a blurred green field under a clear sky. The entire image has a green color overlay.

Los aprendizajes de estas experiencias coinciden en reconocer la asociatividad como fuente de desarrollo socioeconómico y como un modelo generador de capital social.

Aprendizajes en asociatividad

Unión Europea:

Asociatividad para la construcción de paz y el desarrollo económico local

En el marco de la declaración **El consenso europeo sobre desarrollo**, adoptada en 2005 por los países miembros, la estrategia de la Unión Europea en Colombia ha tenido como prioridades de la cooperación comunitaria la erradicación de la pobreza, en el contexto del desarrollo sostenible, la promoción del buen gobierno, los derechos humanos y la democracia. Lo anterior, con el propósito de que la mundialización sea más equitativa (Comisión Europea, 2007).

Se destaca como resultado los Laboratorios de Paz que se consolidaron en Colombia con el propósito de “desactivar las causas detonantes del conflicto y propiciar un desarrollo socio-económico sostenible” (Castañeda, 2009). En virtud de lo anterior, los laboratorios propiciaron el fortalecimiento de procesos sociales, institucionales y productivos en los territorios para la reducción del conflicto, la violencia y la vulnerabilidad

de las poblaciones.

A partir de la estrategia 2007-2013 se desarrolla el Programa Nuevos Territorios de Paz (NTP), que busca avanzar en la construcción de capital social para la inclusión social y productiva de las organizaciones, así como de las comunidades.

Este programa desarrolló modelos productivos incluyentes que se basaban en el fortalecimiento de la asociatividad y en la asistencia técnica acorde a los intereses de pequeños campesinos y hogares de bajos ingresos. Además de este propósito, el programa tiene resultados

en materia de creación de capacidades locales, fortalecimiento institucional y creación de redes; desarrollo de diagnósticos territoriales participativos para el fomento a la tenencia y acceso a la tierra de manera segura, sostenible y democrática; la inclusión de asuntos transversales como género y medio ambiente, así como la gestión de conocimiento y la comprensión de la asociatividad de manera amplia, más allá de los asuntos económicos, contemplando ésta como plataforma para la acción colectiva.

Estos modelos tenían como pilar el reconocimiento de la acción colectiva como un generador de mayores beneficios sociales y productivos frente a la acción individual.

Unión Europea



En la actualidad, la red de laboratorios de Paz (RedProdePaz), **se constituye como un actor clave en el desarrollo y construcción de la paz territorial en el contexto del posconflicto.**

Aprendizajes en asociatividad

Canadá: el cooperativismo como centro de desarrollo rural

La estrategia canadiense **Crecimiento Sostenible e Incluyente 2013**, a partir de la cual se han desarrollado proyectos de cooperación para el desarrollo rural en Colombia, contempla como concepto central la promoción del cooperativismo y la asociatividad, entendiéndola como un motor del desarrollo productivo en la ruralidad.

“El objetivo central del modelo de desarrollo rural de Canadá en Colombia es fortalecer las capacidades técnicas y productivas de las organizaciones de productores agropecuarios en los territorios rurales con el propósito de favorecer su inserción productiva a los mercados y dinámicas regionales, mejorar el uso de sus activos productivos y facilitar el acceso al crédito y financiamiento” (Embajada de Canadá en Colombia, 2016).

El modelo se implementa mediante cuatro proyectos que articulan: primero, la promoción del empoderamiento social y comunitario para la participación y el desarrollo territorial (proyecto DRET); segundo, el fortalecimiento de organizaciones y cooperativas de productores agropecuarios para su inserción en los mercados y el logro de mejores condiciones de vida (proyectos PROCOMPITE e IMPACT) y tercero, el desarrollo y facilidad de acceso a crédito agropecuario y a los servicios financieros para consolidar la actividad productiva de las organizaciones fortalecidas (Proyecto PASAC).

Adicionalmente, la intervención desarrollada por los proyectos Procompite e Impact ha aportado un modelo de intervención integral para el fortalecimiento asociativo y cooperativo basado en el fortalecimiento a la organización, el desarrollo de una estrategia de negocios, la capacitación y asistencia técnica (basada a su vez, en la formación de multiplicadores, la aplicación de buenas prácticas agrícolas, asistencia técnica económica para el manejo eficiente de los factores productivos).

En este marco, el concepto de asociatividad se destaca como una apuesta para hacer negocios y, por tanto, para desarrollar mejores condiciones de acceso al mercado.

Canadá



Aprendizajes en asociatividad

Desarrollo Económico Local:

Las Agencias de Desarrollo Local (ADEL)

Las Agencias de Desarrollo Local (ADEL) representan acuerdos entre actores territoriales públicos, sociales y privados que a través de servicios facilitan y contribuyen en su dinamización socioeconómica, apoyan el fortalecimiento de los sistemas productivos locales, generan diálogos y contribuyen al desarrollo humano integral (Red Adelco, 2016).

Este modelo surge a mediados del siglo XX en Europa Occidental y en los años 90 inicia su implementación en América Latina. En Colombia, las ADEL empiezan a funcionar en el año 2004 producto del trabajo mancomunado entre el Gobierno Nacional y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) el cual buscó la implementación de un modelo de desarrollo local adaptado a las características de los territorios.

Adicionalmente, las Agencias de Desarrollo Local son reconocidas internacionalmente por su capacidad de movilización; por ello, estas organizaciones se han establecido como aliados en la ejecución de recursos de cooperación internacional.

Actualmente, en el país se encuentran constituidas once (11) ADEL ubicadas en los departamentos de Antioquia, Arauca, Boyacá, Cauca, Cesar, Chocó, Nariño, Santander y Valle del Cauca. Éstas se asocian en la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia (Red Adelco).

Las ADEL son estructuras con autonomía legal y administrativa, capaces de consolidar alianzas que permiten su sostenibilidad; ofrecen servicios técnicos y financieros que posibilitan emprender proyectos e iniciativas que respondan a las necesidades de los territorios. Para esto, reúnen diversos actores tales como: institucionalidad local, asociaciones productoras, universidades, bancos e instituciones financieras, ONG y sector privado.

Estas organizaciones establecen y promueven una visión compartida del desarrollo e implementan estrategias de trabajo en frentes como lucha contra la pobreza y la exclusión social, desarrollo de la pequeña empresa, valorización de los recursos locales, revitalización de la economía local y construcción de paz. En este sentido, Las ADEL han promovido el modelo de asociatividad como factor de desarrollo económico local, a través de la implementación de proyectos para el fortalecimiento de la pequeña y mediana empresa y de las cadenas de valor priorizadas por cada uno de los territorios según sus vocaciones.

En Colombia, entre las iniciativas apoyadas por las ADEL, se encuentra el Programa Nuevos Territorios de Paz de la Unión Europea como socias ejecutoras para la región del Bajo Magdalena y Caquetá y el proyecto Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo y la paz territorial apoyado por PNUD, entre otros.



Esta experiencia ha permitido resaltar la importancia de la promoción del trabajo en red en los territorios y del fomento del modelo de asociatividad para el desarrollo económico local.

Aprendizajes en asociatividad

Banco Mundial

y el proyecto de Alianzas Productivas para el Desarrollo

En cabeza del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, y a través de la cooperación financiera de crédito externo del Banco Mundial, se ha adelantado por más de 12 años el proyecto de Alianzas Productivas para el Desarrollo. Este proyecto se destaca como experiencia de fomento de la asociatividad y de la integración vertical con alianzas comerciales privadas sostenibles en beneficio de pequeños productores y empresarios.

El proyecto además fue evaluado en 2015, a través del apoyo financiero de la cooperación internacional de la Fundación Ford en Colombia. Los hallazgos de esta evaluación evidencian eficacia en el proceso de vinculación de pequeños productores rurales en un modelo de desarrollo organizativo y comercial que les garantiza el acceso a un mercado rentable, sostenible y competitivo a través de un aliado comercial.

En 11 años de implementación (2002-2013) se constituyeron en 31 departamentos, 775 alianzas, de las cuales se beneficiaron 49.000 familias y 430 empresas.

La experiencia pone en marcha el concepto de integración vertical de la asociatividad al enfatizar en el desarrollo de alianzas comerciales para la inserción sostenible a mercados de la producción de pequeños productores organizados.

Los agronegocios financiados por el programa alcanzaron la suma de

USD
434
millones.

Para 2015 el 92% de alianzas estaban en operación (Centro Internacional de Agricultura Tropical, 2015).



BANCO MUNDIAL
BIRF • AIF | GRUPO BANCO MUNDIAL



Eficacia en el proceso de vinculación de pequeños productores rurales en un modelo de desarrollo organizativo y comercial que les garantiza el acceso a un mercado rentable,

Aprendizajes en asociatividad

FAO

y el enfoque integral de Desarrollo Rural y lucha contra el hambre y la pobreza

Conforme al mandato de Naciones Unidas, la FAO adelanta acciones encaminadas a apoyar a los gobiernos miembros en el desarrollo de capacidades en la lucha contra el hambre y la pobreza rural. Con este propósito, la promoción de la asociatividad se reconoce como una estrategia determinante para impulsar la eliminación del hambre, la inseguridad alimentaria y la pobreza rural.

Cabe recordar que cerca del 80% de las personas extremadamente pobres del mundo viven en áreas rurales, y la mayoría dependen de la agricultura (Naciones Unidas, 2017). La estrategia asociativa entonces, posibilita a los pequeños productores la actuación colectiva para el acceso a los recursos, los servicios, las tecnologías y los mercados, a partir del desarrollo de capacidades individuales, sociales e institucionales y de su participación en la toma de decisiones en los procesos del sistema agroalimentario.

Así mismo, la FAO ha desarrollado un enfoque territorial y diferencial que busca, de una parte, el reconocimiento y promoción de las condiciones particulares de los territorios y su capital social y cultural y, de otra, la promoción de la participación equitativa de poblaciones excluidas como mujeres y jóvenes en el desarrollo productivo y social del territorio.

En este contexto, en Colombia la promoción de la asociatividad es un elemento presente en el marco programático de país, de manera prioritaria en el área de agricultura familiar y mercados inclusivos con los que se implementan acciones encaminadas al apoyo de los pequeños productores para su inclusión en economías locales y regionales, al igual que el fortalecimiento de emprendimientos asociativos generadores de ingresos y el desarrollo de políticas y marcos institucionales de actuación para la su integración productiva, social y territorial; por ejemplo, a través de estrategias de compras públicas.

En esta vía, entre 2010 y 2017, se han apoyado a 256 organizaciones sociales y productivas constituidas por 10.516 productores y productoras (un 43% del total apoyado son mujeres) de los departamentos de Amazonas, Antioquia, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caquetá, Cauca, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, San Andrés y Providencia, Sucre y Tolima (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2017).



Una experiencia reciente es el proyecto **“Redes locales de Integración Productiva: La Política de Restitución de Tierras Impulsando el Desarrollo Territorial”** –RELIP– desarrollado de manera conjunta entre el Gobierno de Suecia, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Unidad de Restitución de Tierras y la FAO, la cual iniciará prontamente una segunda fase.

RELIP constituye “una estrategia de innovación social y tecnológica para la agricultura familiar que busca asegurar la sostenibilidad de las actividades productivas y asociativas de las familias restituidas y no restituidas como aporte a la reconstrucción del territorio, la reconciliación y la consolidación de la paz” (Suecia, FAO, MADR, & URT, 2017).

La perspectiva de integración productiva de la agricultura familiar promovida es un desarrollo aplicado de integración horizontal y vertical de la asociatividad como estrategia integral de desarrollo.

De esta manera, la agricultura familiar se fortalece desde el proceso organizacional de los productores, por medio del acompañamiento técnico y financiero y acorde con las necesidades específicas de cada iniciativa identificada;

el desarrollo de capacidades institucionales que aseguren la integración productiva local, en especial con la promoción de Comités Locales de Compras y la promoción de la articulación empresarial desde la responsabilidad social territorial, para la dinamización y movilización de los emprendimientos rurales y la inclusión en redes de valor social y económico (Suecia, FAO, MADR, & URT, 2017).



Aprendizajes en asociatividad

Territorios de Aprendizaje: experiencia asociatividad en Belén de Umbría

El municipio risaraldense de Belén de Umbría es un ejemplo de emprendimiento y asociatividad, gracias a la articulación entre los campesinos, entidades públicas y privadas de orden nacional, así como de la cooperación internacional.

Los antecedentes de esta iniciativa se remontan al año 2000 cuando el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) inicia un proceso de transformación productiva que buscaba diversificar la producción de productos como el café y contribuir a la lucha contra la pobreza. Es así como a través del “Programa Oportunidades Rurales” y apoyado por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), la entidad brindó apoyo financiero a los pequeños agricultores, promoviendo los procesos de asociatividad, el fortalecimiento de capacidades administrativas y las alianzas con grandes empresas (Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2016).

Gracias a este impulso, del Gobierno Nacional y de la cooperación internacional, se constituyeron en este municipio diferentes asociaciones de campesinos de productores de plátano, frutas, café y cacao, así como de producción acuícola, entre otras. Todas vinculadas a una gran asociación “Territorio de Aprendizaje de Belén de Umbría” que hoy comparten sus saberes y aprendizajes con campesinos de diferentes regiones de Colombia y del mundo.

La iniciativa Territorio de Aprendizaje de Belén de Umbría: formación de Gerentes de Microempresas Rurales se desarrolla a partir de la construcción

de una metodología que permite la creación y desarrollo de proyectos productivos, generando empoderamiento de las comunidades.

Esta experiencia se ha compartido con otros territorios por medio de dos (2) intercambios Col-Col, cuyo eje central ha sido la asociatividad, el emprendimiento y la gerencia de microempresas rurales como herramientas efectivas que aportan a la construcción de paz. Estos intercambios de cooperación entre colombianos fueron impulsados por APC-Colombia y apoyados por la cooperación internacional.

En los dos intercambios, la experiencia, conocimientos y buenas prácticas del Territorio de Aprendizaje Belén de Umbría se ha transferido a acaldes, líderes comunitarios y campesinos de los departamentos de Arauca, Cauca, Caquetá, Cesar, Córdoba, Guajira, Norte de Santander, Nariño y Putumayo (Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2016).

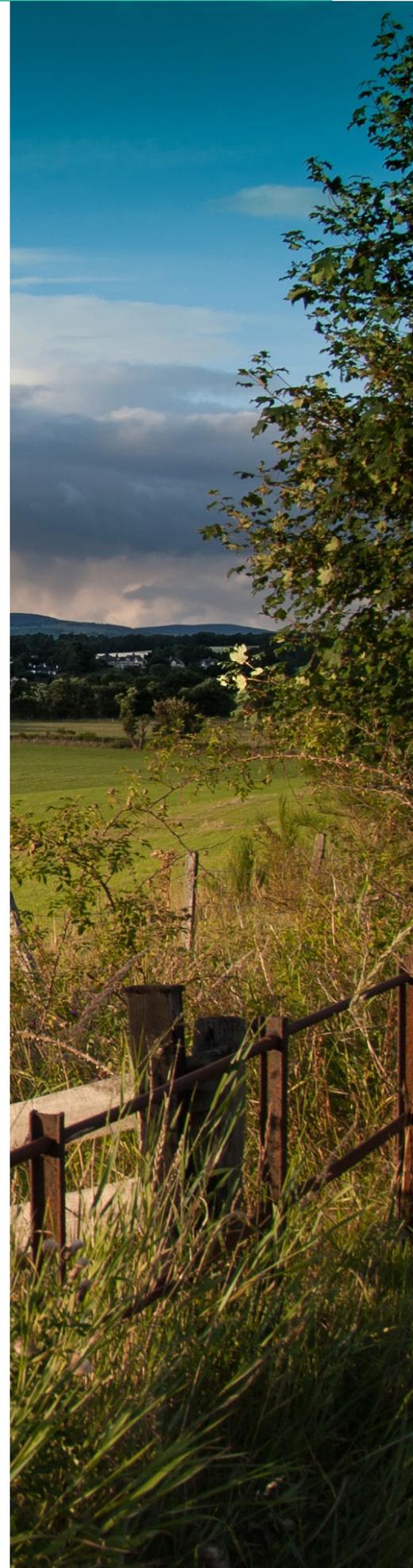
Los logros de esta iniciativa han posicionado a esta como una experiencia exitosa y un ejemplo nacional e internacional, en términos de desarrollo rural.





Conclusiones

- La asociatividad debe comprenderse de manera amplia como una herramienta práctica para la generación de capital social y la construcción del territorio que aporta instrumentos para el desarrollo económico y a su vez, construye plataformas de organización social para la participación.
- Las diversas experiencias de cooperación en el país, en lo referente a desarrollo rural, han apostado con distintos énfasis en procesos de integración social y fomento de la asociatividad que incluyen desde el fortalecimiento organizacional, el desarrollo de capacidades sociales y productivas, la promoción de entornos institucionales favorables y la generación de alianzas para hacer sostenible la generación de ingresos y el desarrollo productivo.
- La cooperación internacional es y ha sido una herramienta catalizadora de procesos. La asistencia técnica, el intercambio de conocimiento y la financiación de proyectos, entre otros instrumentos, han servido para fortalecer y dinamizar procesos de desarrollo rural en los territorios y fomentar la integración de diferentes actores, sirviendo como plataformas para establecer sinergias y apoyar la consolidación de visiones compartidas de desarrollo local.
- Las experiencias apoyadas por socios internacionales han permitido consolidar aprendizajes significativos que provienen de los actores locales en materia de asociatividad. Éstos pueden ser capitalizados a través del intercambio de conocimiento entre territorios.



Bibliografía

- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2017). fao.org. Obtenido de <http://www.fao.org/colombia/es/>
- Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia. (2016). Sistematización Col-Col Belén de Umbría. Bogotá.
- Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia. (2017). Obtenido de <https://mapacooperacion-apc.gov.co/Maps/Show?rid=247>
- Alto Comisionado para la Paz. (2016). altocomisionadoparalapaz.gov.co. Obtenido de <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>
- Castañeda, D. (2009). ¿Qué Significa los Laboratorios de Paz para la Unión Europea? Colombia Internacional, 162-169.
- Centro Internacional de Agricultura Tropical. (2015). Alianzas productivas: Un instrumento efectivo de inclusión productiva, versátil ante diferentes condiciones de vulnerabilidad y contextos regionales. CIAT Políticas en Síntesis, 24, 2-7. Obtenido de https://cgspace.cgiar.org/bitstream/handle/10568/67310/PB24_ALIANZAS_PRODUCTIVAS.pdf
- Comisión Europea. (2007). ec.europa.eu. Obtenido de : https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/csp-colombia-2007-2013_es.pdf
- Departamento Nacional de Planeación. (2015). dnp.gov.co. Obtenido de <http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/la-agenda-de-desarrollo-sostenible/> Embajada de Canadá en Colombia. (2016). Modelo de desarrollo rural de Canadá. . Bogotá: Embajada de Canadá en Colombia.
- Naciones Unidas. (2017). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Obtenido de <http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/la-agenda-de-desarrollo-sostenible/> Red Adelco. (2016). redadelco.org. Obtenido de <http://www.redadelco.org/httpwww-redadelco-orgnuestras-adel>
- Suecia, E. d., FAO, MADR, & URT. (2017). Redes Locales de Integración Productiva: La Política de Restitución de Tierras, Impulsando el Desarrollo Territorial. Bogotá: FAO.



APC-COLOMBIA

Agencia **Presidencial** de Cooperación
