



# ANÁLISIS

DEL COMPORTAMIENTO DE LA  
COOPERACIÓN INTERNACIONAL NO  
REEMBOLSABLE HACIA COLOMBIA

---

APC-Coloñbia tiene por objetivo gestionar, orientar y coordinar t6cnicamente la cooperaci6n internacional p6blica, privada, t6cnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el pa6s; as6 como ejecutar, administrar y apoyar la canalizaci6n y ejecuci6n de recursos, programas y proyectos de cooperaci6n internacional, atendiendo los objetivos de pol6tica exterior y el Plan Nacional de Desarrollo.<sup>1</sup>

Teniendo en cuenta este objetivo, hemos decidido realizar un an6lisis del comportamiento de la Cooperaci6n Internacional No Reembolsable (CINR) que llega a Colombia.

En la primera parte del documento nos enfocamos en la distribuci6n de los recursos de CINR en el pa6s, posteriormente, se analizan las principales tendencias mundiales de CINR hacia Colombia entre 1989 y 2015, con el fin de realizar una estimaci6n de la CINR en un escenario de posconflicto.

# 1

## **DISTRIBUCI6N DE LA COOPERACI6N INTERNACIONAL NO REEMBOLSABLE EN COLOMBIA.**

Para el periodo 2015-2018, APC-Colombia defini6 la Hoja de Ruta de la Cooperaci6n Internacional con el fin de incrementar el beneficio que obtiene la sociedad colombiana de la cooperaci6n, de acuerdo con las necesidades del pa6s. En ella se priorizaron 3 6reas tem6ticas:

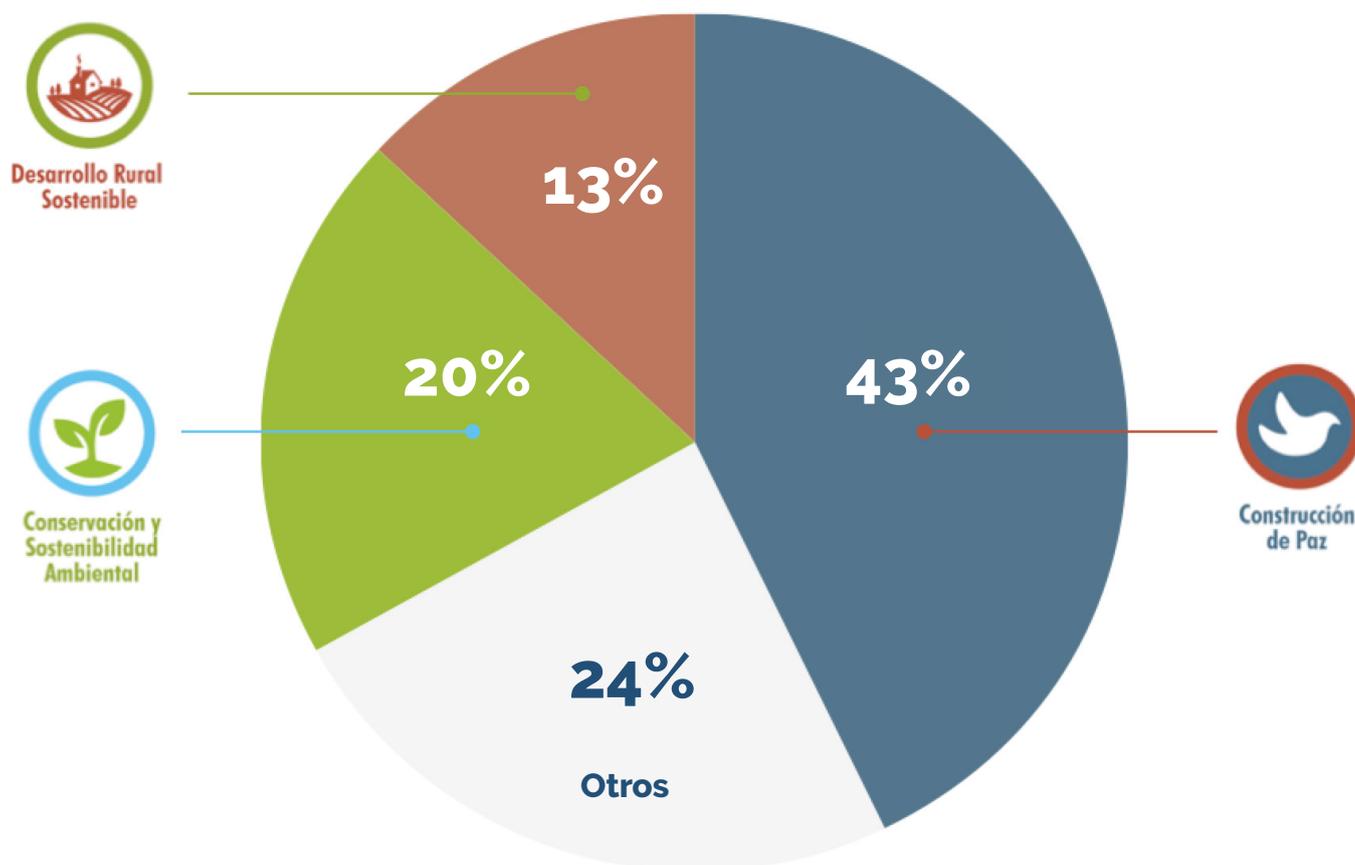
1. APC-Colombia. (s.f.). Mis6n APC-Colombia. Obtenido de <https://www.apccolombia.gov.co/index.php?idcategoria=43>

- **Construcción de Paz:** Comprende la reconciliación del país y apoya especialmente la arquitectura institucional del gobierno para la paz y la atención a víctimas del conflicto.

- **Desarrollo Rural Sostenible:** Hace referencia a proyectos orientados a la reducción de la pobreza rural, cierre de brechas entre la ciudad y el campo y a la generación de alternativas tanto de vida como productivas en el campo colombiano.

- **Conservación y Sostenibilidad Ambiental:** Comprende medio ambiente, conservación y adaptación al cambio climático y el uso sostenible de nuestra riqueza natural.

Figura 1. CINR 2015 dentro de la Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional.



FUENTE: SIAOD. Cálculos Planeación APC-Colombia.

Para 2015 se estima que se desembolsaron USD \$566.79 millones en CINR<sup>2</sup>. En la figura 1 podemos observar la proporción de recursos recibidos en 2015 que se destinaron a cada área temática. Para 2015, el 76% de la CINR desembolsada estuvo alineada con la Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional. El área temática a la que se destinaron la mayor parte de los recursos fue a Construcción de Paz (43%), debido al compromiso de los cooperantes con el proceso de paz de La Habana.

Con el fin de analizar la distribución geográfica de los recursos de CINR es necesario realizar una precisión. Podemos dividir la tipificación geográfica de la CINR en dos: departamental y de ámbito nacional. La primera, se refiere a la cooperación que llega directamente a los departamentos; la segunda, a los recursos que se distribuyen en instituciones nacionales o proyectos que tengan una incidencia sobre todo el país. En general, la mayor parte de los recursos de CINR se destinan al ámbito nacional. Entre 2010 y 2015 estos recursos alcanzaron en promedio el 31,5% de la CINR que llegó a Colombia.

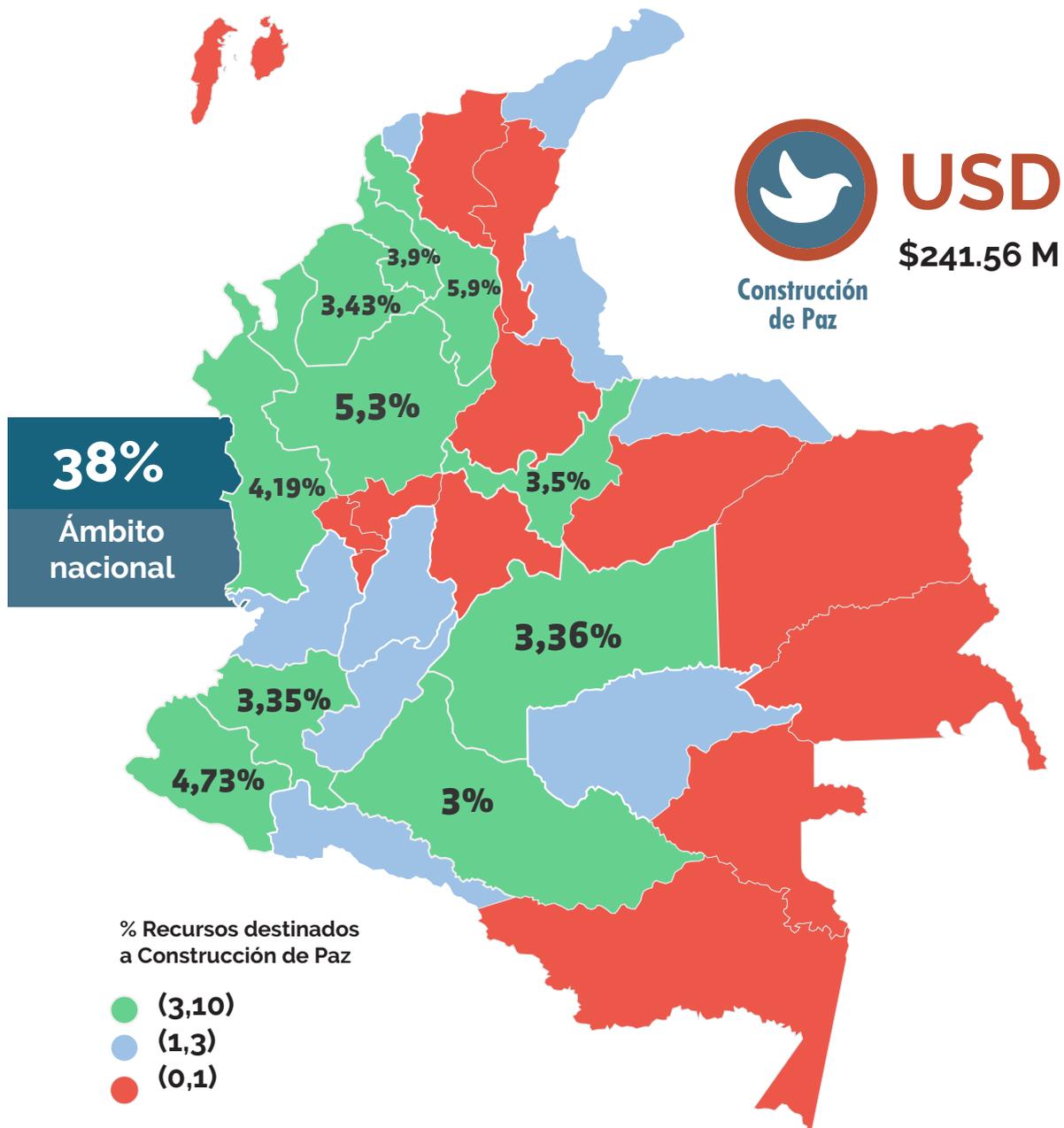
## **I. LA CINR EN CONSTRUCCIÓN DE PAZ:**

En la figura 2 podemos observar la distribución departamental de los recursos destinados a construcción de paz en 2015. Principalmente, estos recursos están destinados a departamentos con mayor presencia de conflicto armado. Es importante destacar la gran cantidad de recursos que se dirigen a la región Pacífico del país y a gran parte del Magdalena medio, debido a que son zonas con alta incidencia del conflicto.

La mayor parte de estos recursos están destinados a proyectos enfocados a la garantía efectiva de los derechos de las víctimas (28%), proyectos relacionados con la consolidación de la paz (25,5%), buen gobierno (9%) y derechos humanos (8%).

<sup>2</sup> Dentro de los limitantes que posee la medición de la CINR, está la de precisar en qué fechas se desembolsa el dinero de la cooperación. Debido a que esa información no se posee en tiempo real, se realizó la estimación del dinero desembolsado en Colombia. Esta tiene como hipótesis una serie de tres desembolsos de igual proporción en tres momentos del tiempo: inicio del proyecto, mitad del proyecto y final del proyecto.

Figura 2. CINR 2015 destinada a la Construcción de Paz.



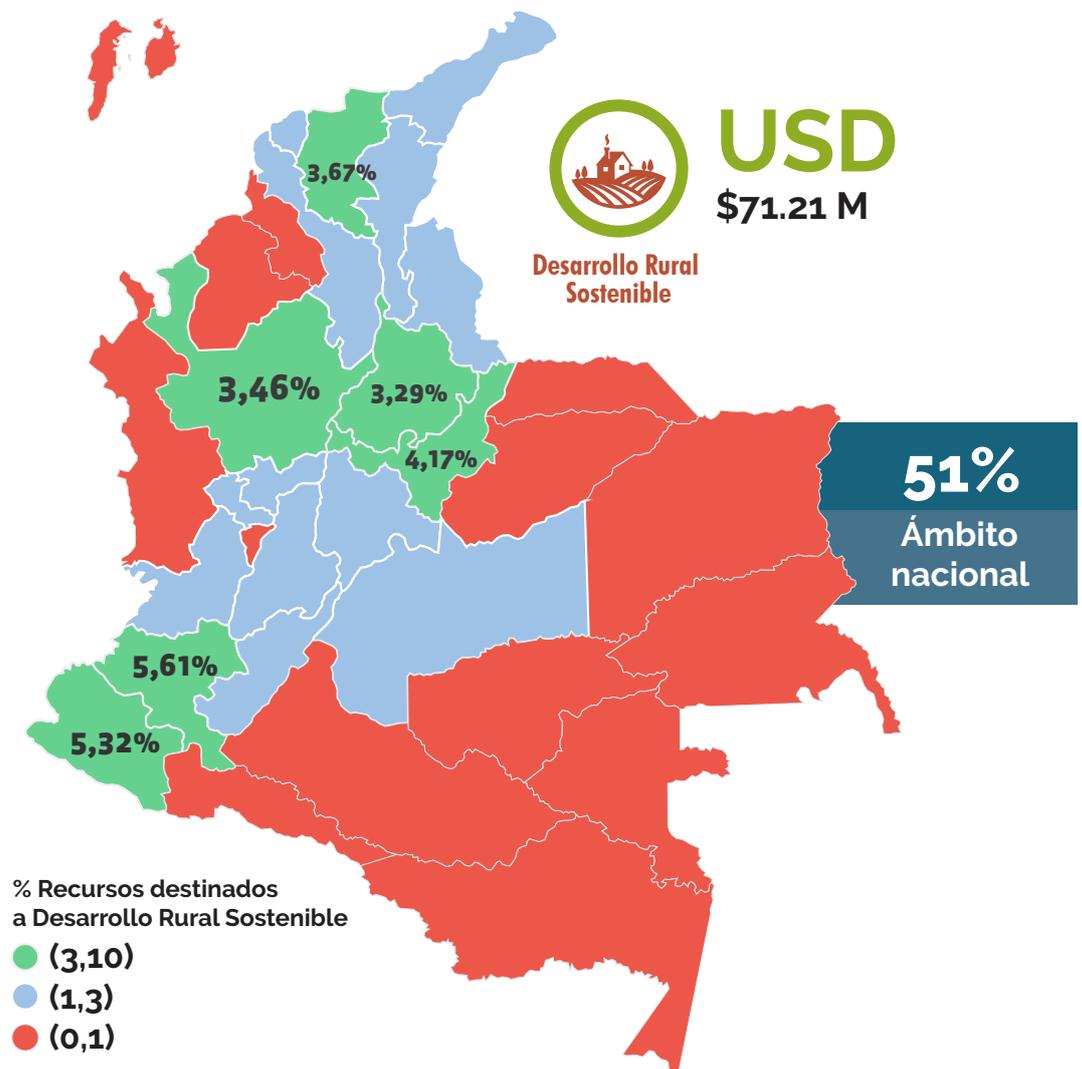
FUENTE: SIAOD. Cálculos Planeación APC-Colombia.

## II. LA CINR EN DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE:

Con respecto a los recursos por departamento destinados al Desarrollo Rural Sostenible, gran parte de estos son de ámbito nacional debido a que son destinados al fortalecimiento de instituciones que velan por el desarrollo del campo.

Por otro lado, la mayor parte de los recursos departamentales está distribuida en las zonas de producción agrícola del país, las cuales se pueden ver detalladamente en la figura 3. De los recursos destinados al Desarrollo Rural Sostenible en 2015, la mayoría fueron invertidos en el fortalecimiento del sector agropecuario (34%) y en proyectos para la reducción de la pobreza rural (31.3%).

Figura 3. CINR 2015 destinada al Desarrollo Rural Sostenible.



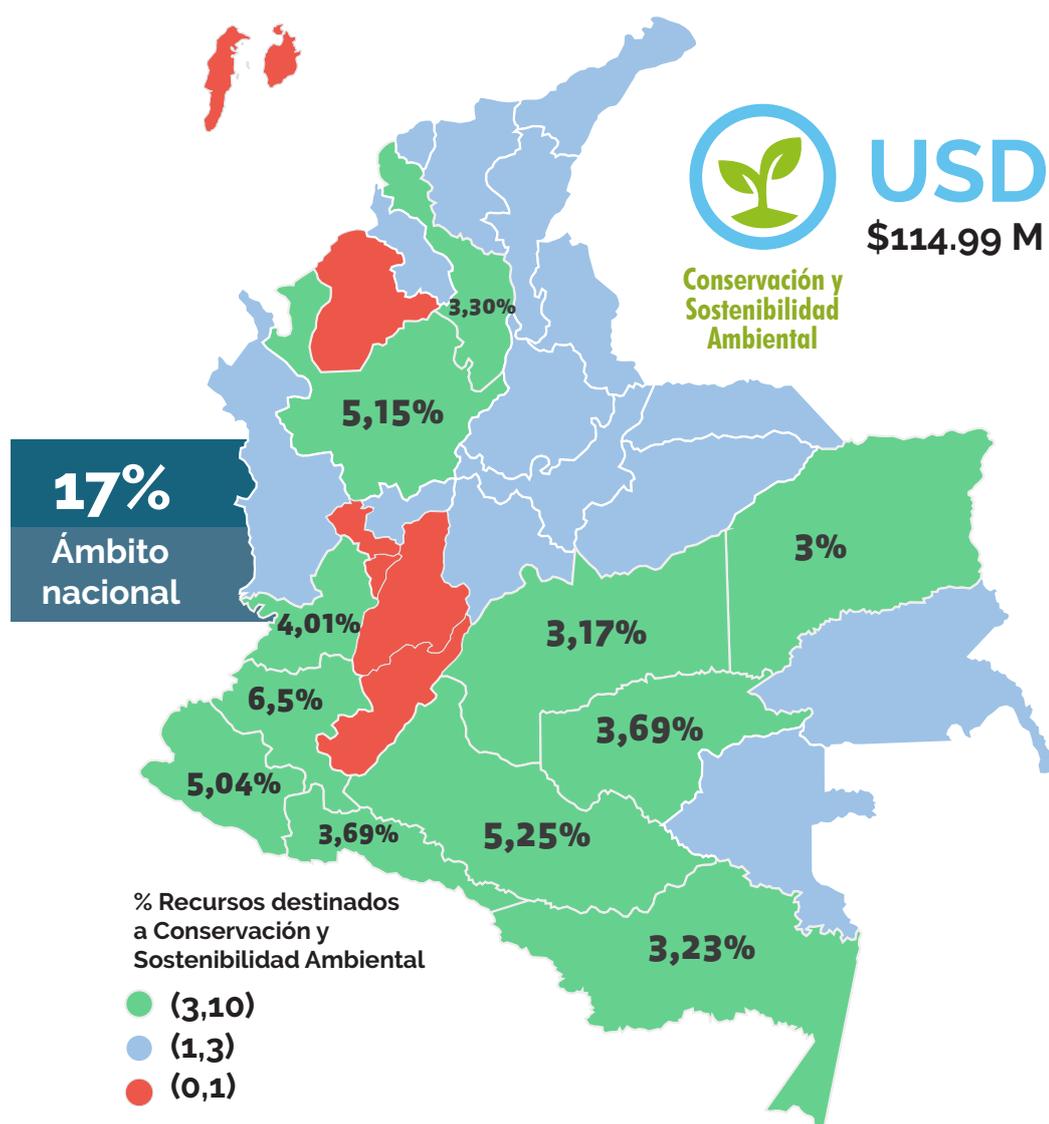
FUENTE: SIAOD. Cálculos Planeación APC-Colombia.

### III. LA CINR EN CONSERVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL:

Finalmente, en la figura 4 podemos observar la distribución departamental de la CINR que se invirtió en Conservación y Sostenibilidad Ambiental para 2015. Podemos destacar que estos son los recursos que se reparten de una manera más equitativa entre los departamentos, sin embargo, existe una clara concentración de la CINR en el sur del país debido a la biodiversidad que se encuentra en la zona amazónica.

En el 2015, los recursos que se invirtieron en Conservación y Sostenibilidad Ambiental se destinaron en su mayoría a la gestión integral de la biodiversidad y de los servicios ecosistémicos (40%), a la reducción de la deforestación (30.3%) y a la mitigación y adaptación al cambio climático (14.6%).

Figura 4. CINR 2015 destinada a la Conservación y Sostenibilidad Ambiental.

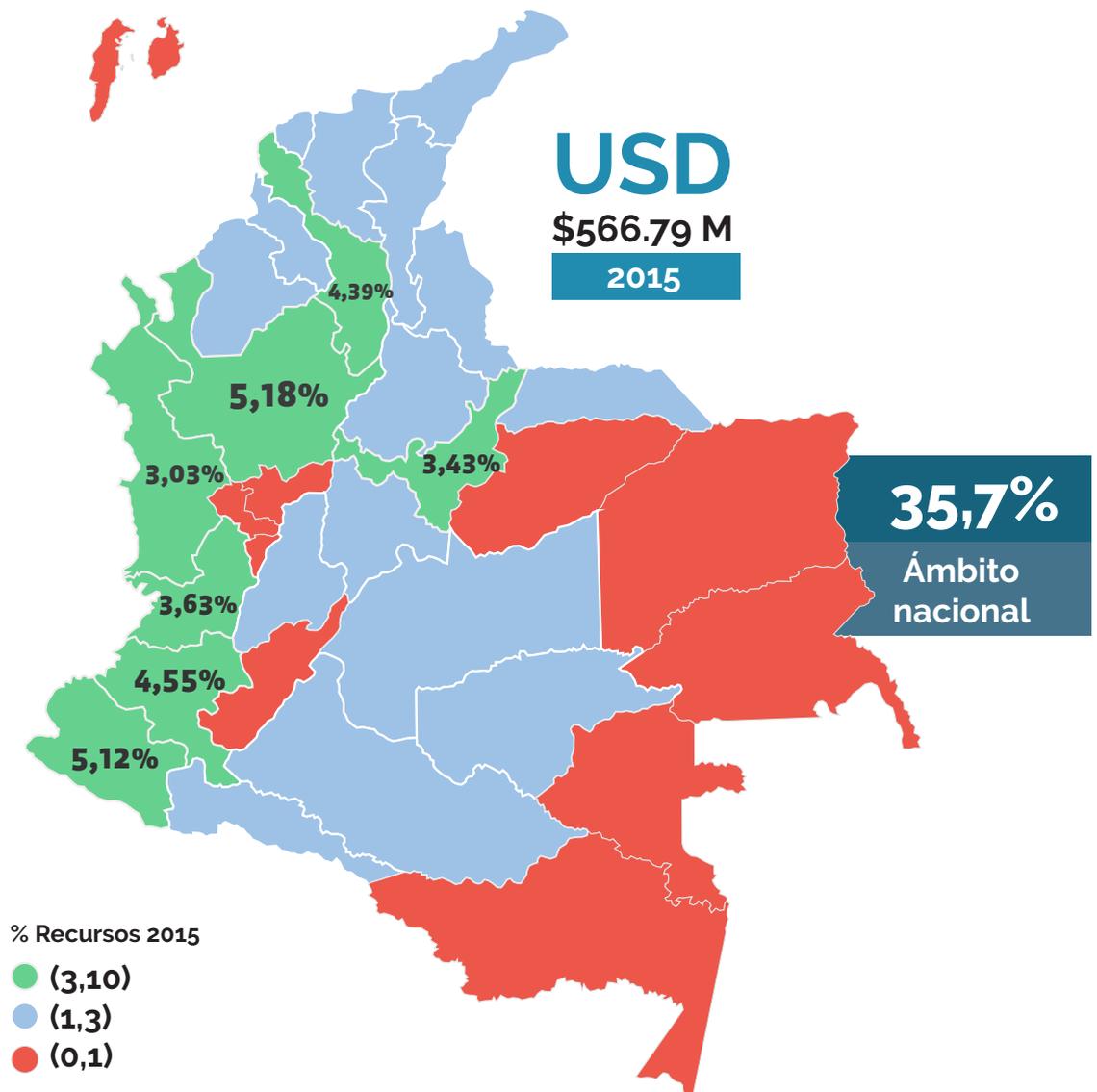


FUENTE: SIAOD. Cálculos Planeación APC-Colombia.

Con base en lo anterior, APC-Colombia tiene el compromiso y el objetivo de lograr una mejor distribución de los recursos de cooperación entre los departamentos de acuerdo con los ejes de la Hoja de Ruta, con ello esperamos aprovechar los recursos de la cooperación de cara a las necesidades del país y así poder llevar los beneficios de la Cooperación Internacional a donde más se necesita.

De igual forma, es interesante revisar el comportamiento en territorio de la Cooperación Internacional. En la figura 5 podemos observar la distribución departamental de la CINR desembolsada. En 2015 el departamento que recibió mayor parte de los recursos fue Antioquia con el 5.18%, seguido de Nariño (5.12%), Cauca (4.55%) y Bolívar (4.39%).<sup>3</sup> También podemos evidenciar que la mayor parte de la CINR se concentra en la región Pacífico y en una menor medida en el Caribe y la región Andina. Por otra parte, la mayor parte de la CINR es dirigida a recursos de ámbito nacional que alcanzan el 35,7% de la ayuda.

**Figura 5.** Distribución departamental de la CINR en Colombia 2015.



FUENTE: SIAOD. Cálculos Planeación APC-Colombia.

# 2 TENDENCIAS DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL NO REEMBOLSABLE HACIA COLOMBIA.

Para realizar el análisis de las tendencias de la CINR hacia Colombia es pertinente retomar la definición de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) que sugiere el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).<sup>4</sup> Esta se define como “los flujos o las corrientes dirigidas a países que figuran en la lista de países receptores del CAD y a instituciones multilaterales de desarrollo con destino a receptores de esa misma lista de países y que:

i. Son proporcionadas por organismos oficiales, incluidos gobiernos estatales y locales, o por sus organismos ejecutivos.

ii. Cada una de cuyas transacciones:

A) Se administra con el principal objetivo de promover el desarrollo y el bienestar económicos de los países en desarrollo.

B) Es de carácter concesional y lleva un elemento de donación de al menos el 25 por ciento (calculado a un tipo de descuento del 10 por ciento).<sup>5</sup>

Debido a que el objetivo de APC-Colombia se basa en la gestión de Cooperación Internacional No Reembolsable, en nuestro estudio no se tienen en cuenta los montos de los créditos que tengan como fin financiar el desarrollo sin importar que cumplan con el literal B de la definición de AOD anteriormente expuesta.<sup>6</sup>

Con el fin de apoyar la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de CINR hacia el país, APC-Colombia se encarga de registrar la información relacionada con estas intervenciones en su propio sistema de información.<sup>7</sup>

4. OCDE. (s.f.). Adhesión al Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD). Obtenido de [https://www.oecd.org/dac/dac-global-relations/SPANISH%20-%2002-02-15%20-%20Joining%20the%20DAC%20\(2\).pdf](https://www.oecd.org/dac/dac-global-relations/SPANISH%20-%2002-02-15%20-%20Joining%20the%20DAC%20(2).pdf)

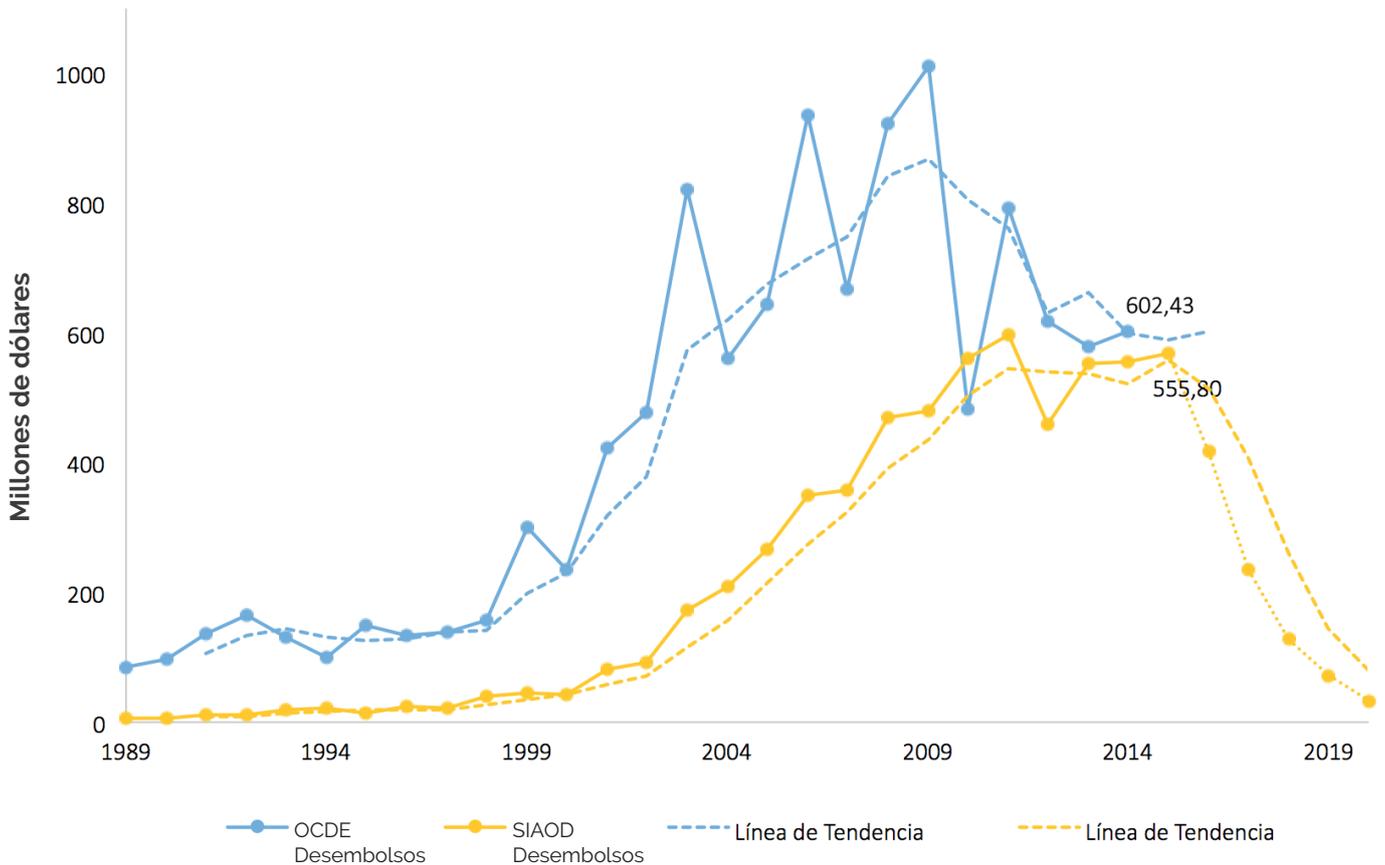
5. OCDE. (Noviembre de 2008). Es AOD? Obtenido de <https://www.oecd.org/dac/stats/Es%20AOD%20Nov%202008.pdf>

6 En la medición de AOD hecha por la OCDE si un préstamo es concesional y posee un elemento de donación de al menos el 25 por ciento, todo el importe es declarado como AOD. En ese caso APC-Colombia solo tiene en cuenta la parte no reembolsable de este tipo de créditos.

7 Anteriormente el sistema de información de APC-Colombia se denominaba “Sistema de Ayuda Oficial al Desarrollo (SIAOD)”, sin embargo, a finales de 2016 la Agencia lanzó un nuevo sistema de información (Cíclope).

En la figura 6 podemos observar los desembolsos de CINR que se reportaron a la OCDE vis a vis aquellos reportados por los países cooperantes a APC-Colombia<sup>8</sup> entre 1989 y 2014<sup>9</sup>.

Figura 6. Recursos de CINR OCDE/APC-Colombia



FUENTE: SIAOD, Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

En la gráfica anterior se puede evidenciar que entre 2010 y 2014 se registró una brecha promedio de USD \$120 millones en los recursos de CINR reportados a la OCDE y los reportados a APC-Colombia. Esto muestra una gran disparidad en los montos comunicados por los cooperantes a la OCDE y a las entidades nacionales. Si bien existe una clara diferencia en la información reportada, las tendencias en las curvas son similares, lo cual nos permite concluir que la tendencia esperada de la CINR basada en la información de APC-Colombia es acertada. A partir de los datos reportados a APC-Colombia se estima que para 2015 fueron desembolsados USD \$567 millones en CINR.<sup>10</sup>

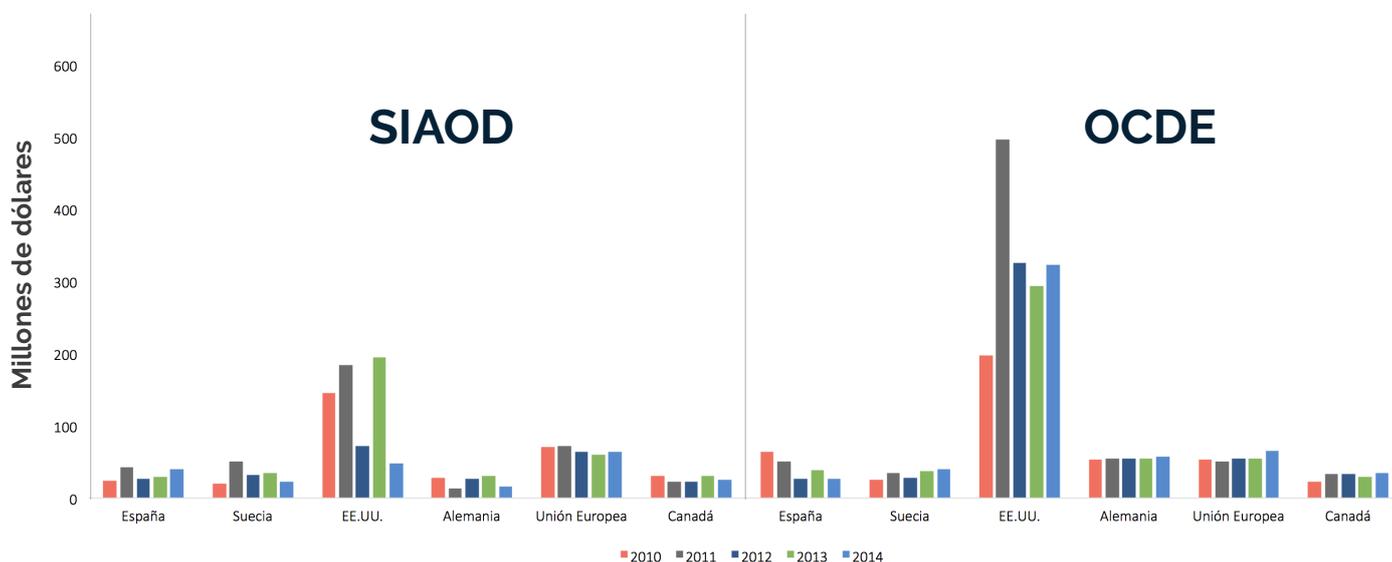
8 Cuando se haga referencia a la información reportada a APC-Colombia, previo al año 2011, se debe entender como la información presentada a las entidades predecesoras a APC-Colombia con el mandato de coordinar la CINR que recibe el país.

9 Última actualización de información AOD por países receptores de la OCDE.

10 Cifra obtenida a partir de la estimación del dinero desembolsado en Colombia, con la hipótesis de tres desembolsos de igual proporción al inicio del proyecto, mitad del proyecto y final del proyecto.

Con el fin de examinar más a fondo los montos de CINR reportados a estas instituciones, se analizó la información obtenida por cooperante. En la figura 7 podemos comparar los montos totales reportados por los 5 mayores cooperantes entre 2010 y 2014. Mientras que para la OCDE este grupo de países contribuyó con el 88% de los recursos de CINR a Colombia, para APC-Colombia estos representan el 60% de los aportes.

Figura 7. Recursos de CINR por cooperante OCDE/APC-Colombia



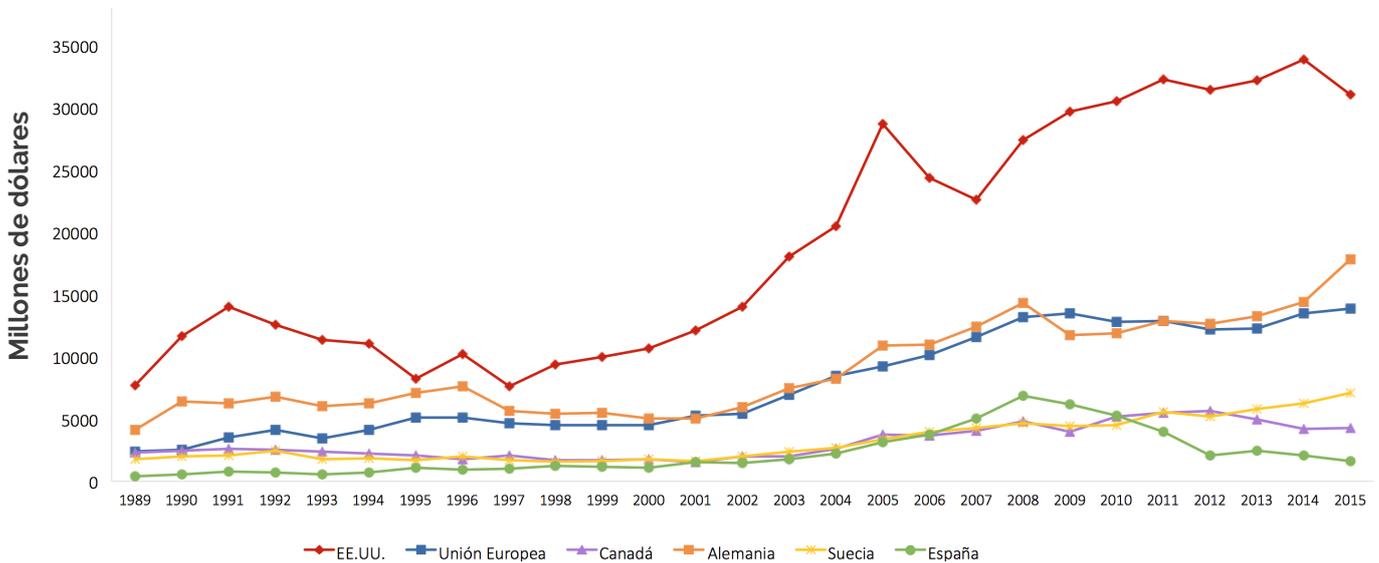
FUENTE: SIAOD, Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

Por otra parte, aunque según la información reportada a las dos instituciones Estados Unidos es el mayor cooperante de Colombia, el peso relativo de sus aportes en la CINR total difiere significativamente. Mientras que para la OCDE, los Estados Unidos aportan más de la mitad de los recursos de CINR, para APC-Colombia su contribución alcanza un 25% de la cooperación, lo que explicaría gran parte de la brecha de información reportada.

A pesar de las diferencias que existen entre las estadísticas recopiladas por estas instituciones, podemos utilizarlas conjuntamente como insumo para realizar un análisis de las tendencias de Cooperación Internacional hacia Colombia, siendo el objetivo del presente documento.

En la figura 8 podemos observar el comportamiento de la CINR que aportan los mayores cooperantes de Colombia al mundo. A partir del año 2000, con la determinación de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), los recursos de CINR a nivel global de nuestros mayores cooperantes aumentaron significativamente, evidenciando un mayor compromiso con el desarrollo por parte de estos países y un buen escenario para Colombia en torno a la Cooperación Internacional.

**Figura 8.** Flujos mundiales de CINR de los mayores cooperantes de Colombia



FUENTE: Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

Debemos tener en cuenta que los países donantes del CAD tienen un compromiso acordado en la Asamblea General de las Naciones Unidas que consiste en contribuir con el 0.7% de su Ingreso Nacional Bruto (INB) para financiar el desarrollo. Aunque pocos países han alcanzado esta meta (Dinamarca, Luxemburgo, Países Bajos, Noruega y el Reino Unido para 2015), este compromiso ha sido ratificado en múltiples acuerdos internacionales, especialmente para el cumplimiento de los Objetivos del Milenio y recientemente para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

## **I. PERSPECTIVAS FRENTE A LA FIRMA DEL ACUERDO DE PAZ EN 2016:**

---

En septiembre de 2015, en una cumbre histórica de las Naciones Unidas, los líderes mundiales aprobaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la cual contiene 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que entraron en vigor oficialmente el 1 de enero de 2016. Aunque la existencia de una agenda propia de cada donante en torno a las temáticas que estos consideran centrales no siempre se ajuste a las necesidades de los países receptores de ayuda, la Agenda 2030 es la estrategia que guía los programas mundiales de desarrollo de los próximos 15 años.

En este sentido, dada la experiencia pasada con los ODM y los compromisos de los países donantes con las Naciones Unidas mencionados anteriormente para el cumplimiento de los ODS, Colombia puede esperar que la CINR aumente de manera significativa en los próximos años, no sólo por la firma del Acuerdo de Paz, sino además por la alineación de estos esfuerzos de paz con las metas de los ODS, en particular el número 16: PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS.

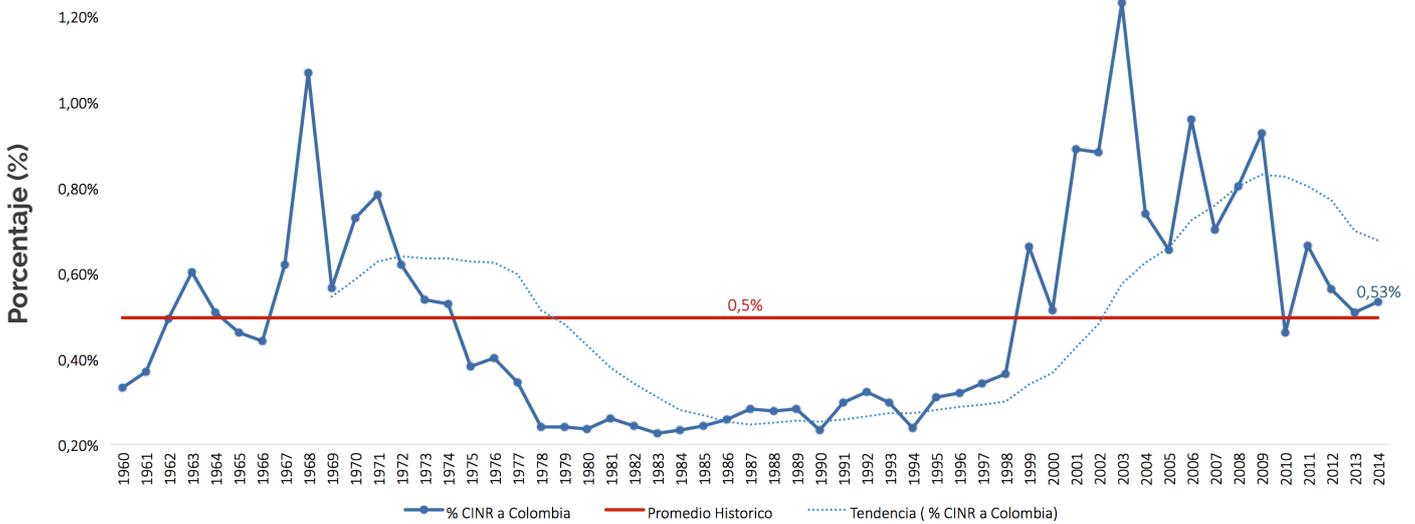
El compromiso con la construcción de paz de los cooperantes se puede ver reflejado en la figura 9. En la gráfica podemos observar el comportamiento histórico de la proporción de recursos mundiales de CINR que son donados a Colombia. En promedio, Colombia ha recibido el 0.5% de la cooperación mundial.

Los mayores valores se alcanzaron a partir de 1999 llegando hasta el 1.23% de la CINR mundial en 2003, en gran parte debido a que en 1999 se diseñó conjuntamente entre el Gobierno de Colombia y el de EE.UU. el "Plan Colombia: Plan para la paz, la prosperidad y el fortalecimiento del Estado". Este fue planteado como cooperación financiera y técnica con el fin de combatir la insurgencia y el narcotráfico, alcanzando entre 2000 y 2005 los USD \$4.500 millones en cooperación<sup>11</sup>.

---

11. Connie Veillette. Foreign Affairs, D. a. (Junio de 2005). Plan Colombia: A Progress Report. Obtenido de CRS Report for Congress: <https://www.fas.org/sgp/crs/row/RL32774.pdf>

Figura 9. Proporción de recursos mundiales CINR que recibe Colombia.



FUENTE: Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

El mayor objetivo del Gobierno colombiano ha sido el de finalizar el conflicto armado, y los actores internacionales, principalmente los Estados Unidos, han sido un factor clave para la consecución de la paz. En la conmemoración de los 15 años del Plan Colombia, el presidente Barack Obama afirmó que para el año 2017, Estados Unidos aportará más de USD \$450 millones para la consolidación de una paz estable y duradera.

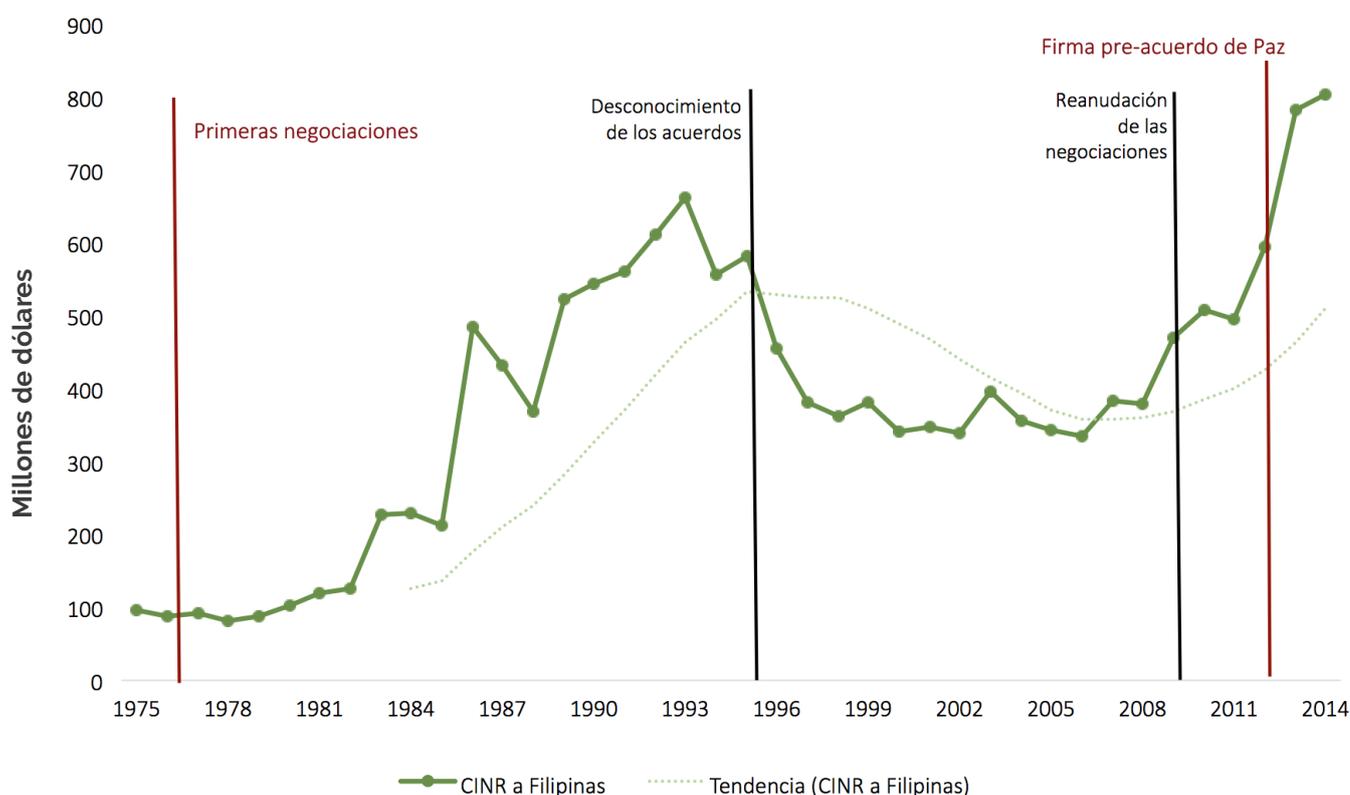
## II. LA COOPERACIÓN EN EL MUNDO COMO EJE DE LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ:

El compromiso de los actores internacionales en torno a la paz no es únicamente con Colombia. Tomando algunos referentes de países que han experimentado diferentes procesos de paz como el caso de Filipinas y El Salvador, se pueden evidenciar dos patrones de comportamiento de la Cooperación Internacional: (I) cuando se anuncia un proceso de paz y (II) cuando se firma.

En la figura 10 podemos observar el comportamiento de la CINR durante el conflicto en Filipinas que inició en 1969. En este caso las negociaciones llegaron a su fase final solo hasta el año 2009, acontecimiento que permitió la instauración de una Hoja de Ruta para la paz en 2012 y posteriormente, la firma del acuerdo final en 2014.

Según datos de la OCDE, entre 2009 y 2014 Filipinas recibió alrededor de USD \$3.650 millones en CINR, los cuales fueron aportados en su mayoría por Estados Unidos (28.2%), Australia (20.2%), Japón (17.9%), Alemania (6.7%) y Canadá (5.6%).

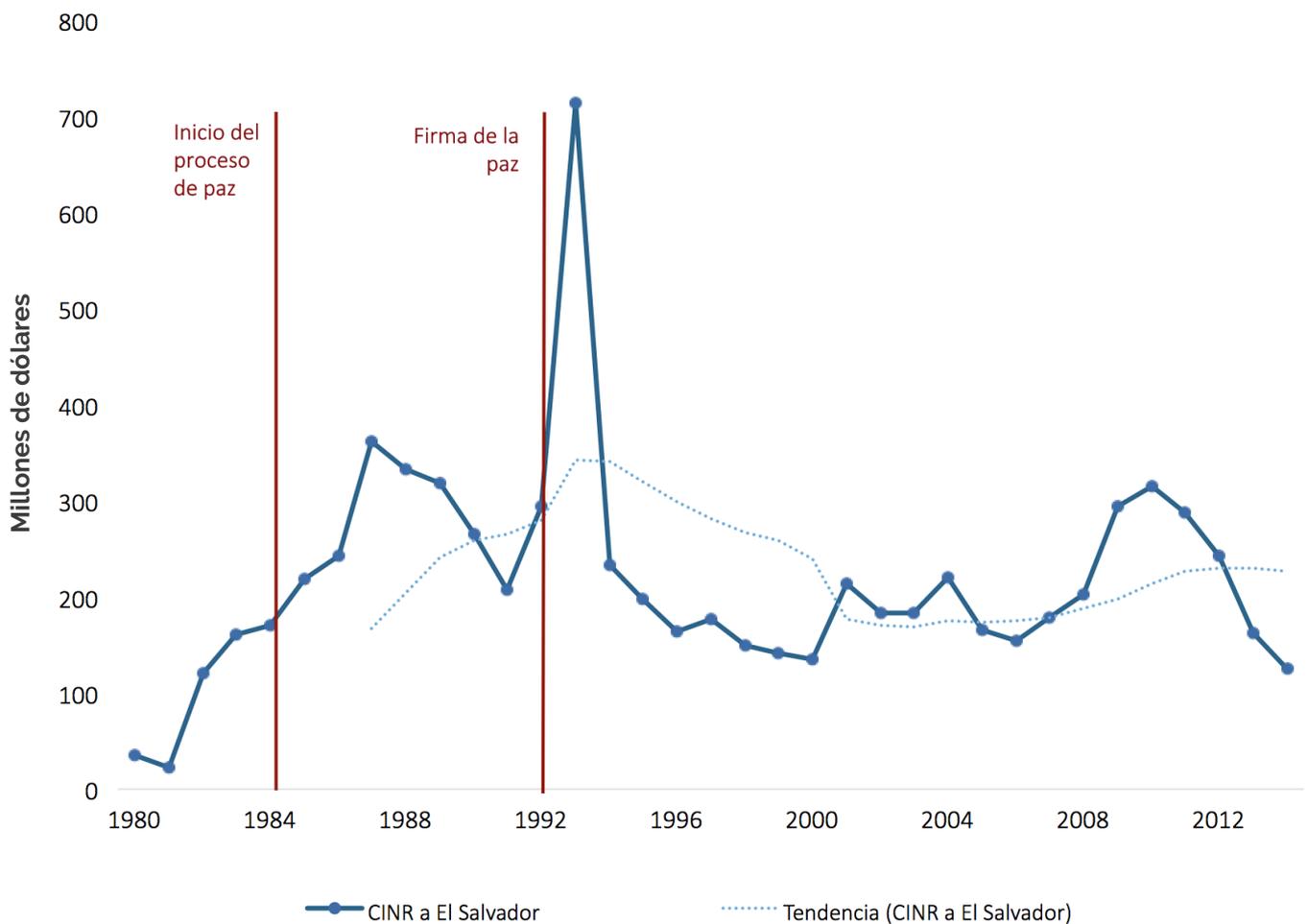
Figura 10. Comportamiento de la CINR hacia Filipinas durante su proceso de paz.



FUENTE: Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

La figura 11 revela el caso de El Salvador en donde el conflicto armado comenzó en 1980 y se prolongó hasta 1992 cuando finalmente se llevaron a cabo los Acuerdos de Paz de Chapultepec, poniendo fin al conflicto. Según datos de la OCDE, en el año posterior a la firma del acuerdo, los recursos CINR crecieron 237% con respecto al promedio de los recursos donados durante el conflicto.

**Figura 11.** Comportamiento de la CINR hacia El Salvador durante su proceso de paz.



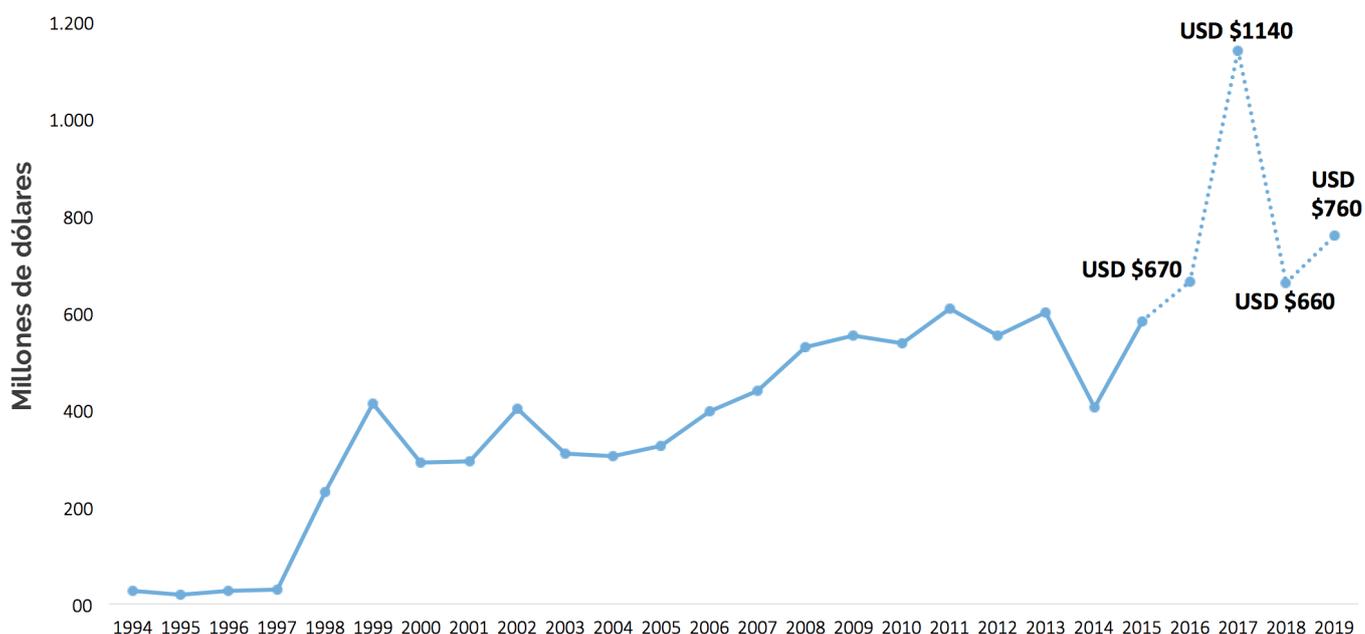
FUENTE: Query Wizard for International Development Statistics. Cálculos Planeación APC-Colombia.

En ambos casos podemos observar que la firma de un acuerdo de paz conlleva a un aumento significativo de la CINR en el país en conflicto.

Con el fin de determinar el crecimiento de la Cooperación Internacional en un escenario de posconflicto, APC-Colombia estimó que la Cooperación Internacional alcanzaría para<sup>12</sup>2016 los USD \$670 millones, lo que supondría un crecimiento del 14% con respecto a 2015.

Bajo este supuesto esperaríamos que para 2017, año posterior a la firma del Acuerdo Final, la CINR alcance los USD \$1.140 millones teniendo en cuenta las evidencias anteriormente mencionadas. Posteriormente, esperamos una normalización de la CINR en 2018 y 2019 con recursos cercanos a los USD \$660 y USD \$760 millones respectivamente. Finalmente, entre 2015 y 2019 se espera que se registren alrededor de USD \$3200 millones en CINR (Ver figura 12).

**Figura 12.** Estimación CINR para Colombia en un escenario de posconflicto.



FUENTE: Cálculos Planeación APC-Colombia.

12 Se utilizó un modelo de series de tiempo en el que se determina el crecimiento de la CINR bajo el supuesto de una proporción de recursos similares a las alcanzadas con el Plan Colombia y teniendo en cuenta los montos de CINR comprometidos a la fecha.

En este sentido, identificamos una oportunidad única para APC-Colombia como ente encargado de la gestión y coordinación de recursos de CINR que llegan a Colombia. Por una parte, los cooperantes están dispuestos a realizar mayores aportes debido a la coyuntura, lo que nos brinda la oportunidad de contar con una mayor financiación para los proyectos enfocados a la construcción de paz complementando los recursos del presupuesto nacional que se destinarán al posconflicto. Por otra parte, podremos canalizar de manera efectiva la mayor parte estos recursos hacia proyectos que contribuyan al posconflicto.

## CONCLUSIONES.

En la primera parte del documento se analizó la distribución de la CINR dentro de los ejes de la Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional en 2015, la cual tiene como fin guiar de manera inteligente la Cooperación Internacional en el país. Se observó que la mayor parte de estos recursos están alineados con la Hoja de Ruta (76%), siendo Construcción de Paz el eje al que se destinan más recursos (43%), seguido de Conservación Ambiental (20%) y Desarrollo Rural Sostenible (13%). Podemos ver que la focalización de la CINR que estamos haciendo en APC-Colombia ha resultado en un enfoque importante de los cooperantes hacia los temas más relevantes y necesarios para el país.

Luego, al analizar la distribución departamental de la CINR en 2015, se observó que la mayor parte de la CINR es dirigida a recursos de ámbito nacional. Por otra parte, se encontró una concentración de la CINR en la región Pacífico y en una menor medida en el Caribe y la región Andina. Vemos entonces que APC-Colombia debe realizar un esfuerzo especial en dos áreas: la primera, contar con mayor información por parte de los cooperantes a nivel territorial y la segunda, trabajar para que estos recursos lleguen de manera coordinada a los territorios y con esto contribuir al cierre de brechas socioeconómicas en el país.

Dado el reto de APC-Colombia de orientar técnicamente la Cooperación Internacional a los territorios, es necesario propender por tener una mayor información de los recursos en los departamentos con respecto a los niveles actuales que posee el ámbito nacional, esto con el fin de analizar dónde se encuentran los recursos de cooperación y si éstos responden a las necesidades específicas de las regiones.

En la segunda parte del documento, notamos cómo el trabajo coordinado de APC-Colombia con los cooperantes permitió analizar el comportamiento histórico de los flujos de cooperación internacional hacia Colombia y el mundo que se reporta por la OCDE y a APC-Colombia. Con ayuda de los cooperantes, esperamos minimizar la brecha de información con el propósito de realizar estudios sobre la cooperación en Colombia a mayor detalle y así, tener una fuente de información confiable para el Gobierno y los cooperantes que nos permita a todos una oportuna toma de decisiones en torno a la Cooperación Internacional que recibe el país.

En relación con el tema de construcción de paz, se evidenció que los esfuerzos mundiales de alcanzarla y el esfuerzo de Colombia para lograr la firma del acuerdo de paz están directamente relacionados desde finales de los años 90 cuando se concretó la iniciativa de paz para el país, "Plan Colombia", en donde se alcanzaron los mayores niveles de CINR que ha tenido Colombia a lo largo de la historia.

Trazando un paralelo entre los casos de El Salvador y Filipinas, países que sufrieron conflictos armados, la información histórica revelada por el Plan Colombia, el comportamiento de la CINR mundial y el compromiso de los cooperantes con la construcción de paz en Colombia, se estimó que a partir de la firma del Acuerdo Final de Paz los montos de Cooperación Internacional de los años inmediatamente siguientes alcanzarían niveles superiores a los históricos (alrededor de USD \$3.200 millones) debido a, tal como se señaló al inicio del documento, los aumentos de la CINR en los años inmediatamente posteriores a la firma de los acuerdos de paz.

Para APC-Colombia, para la cooperación internacional y para el país, el Acuerdo de Paz es una ventana de oportunidad. Una ventana de oportunidad para que los socios que hemos tenido durante el conflicto continúen siendo parte de esta historia de éxito en la construcción de una paz estable y duradera. Debemos propender por lograr que los recursos de cooperación internacional tengan cada vez mayor enfoque territorial y cada vez más beneficios al construir capacidades en aquellos líderes de cambio que nos permitirán construir el país en paz con que nosotros soñamos.

**Publicación realizada por: Área de Planeación,  
Dirección de Gestión de Demanda de Cooperación Internacional.**  
Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia.

[www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co)



APCColombia



@APCColombia



APCColombia



APCColombia



**APC**  
Colombia

Agencia  
Presidencial  
de Cooperación  
Internacional  
de Colombia



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN