



Saber Hacer  
**COLOMBIA**

# BanCO2

ESTUDIO DE CASO



FONDO  
ACCION



LA TERCERA  
MIRADA



APC  
Colombia

Agencia  
Presidencial  
de Cooperación  
Internacional  
de Colombia



TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN





Saber Hacer  
**COLOMBIA**



**Agencia Presidencial de Cooperación  
Internacional de Colombia APC-Colombia**

Director General

**Alejandro Gamboa Castilla**

Director de Oferta

**Enrique Maruri Londoño**

**Fondo Acción**

Director Ejecutivo

**José Luis Gómez**

Directora Técnica

**Natalia Arango Vélez**

Coordinadora Cambio Climático

**Elizabeth Valenzuela Camacho**

**La Tercera Mirada S.A.S**

Gerente General

**Leonardo Velásquez Arguello**

Directora Ejecutiva

**Diana Marcela Puerta López**

Directora del Proyecto

**Ibeth Paola Delgadillo Rodríguez**

Textos

*La Tercera Mirada S.A.S*

**Ibeth Paola Delgadillo Rodríguez**

**Diana Nicol Garzón**

Imagen de identidad, Diseño y Diagramación

**Luis Alfredo Sepúlveda**

**Camila Valenzuela**

**Pablo Devis**

Agencia Presidencial de Cooperación Inter-  
nacional de Colombia APC-Colombia  
Bogotá D.C, carrera 10 N° 97 a- 13 Piso 6  
Torre A Edificio Bogotá Trade Center  
[cooperacionapc@apccolombia.gov.co](mailto:cooperacionapc@apccolombia.gov.co)  
[www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co)

Fondo Acción  
Bogotá D.C, carrera 7 No. 32 - 33 Piso 27  
[elfondo@fondoaccion.org](mailto:elfondo@fondoaccion.org)  
<http://www.fondoaccion.org/es>

Bogotá D.C, Colombia. Diciembre de 2016.  
Todos los Derechos Reservados

Publicación realizada en el marco del Convenio 015 de 2016, suscrito entre la  
Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia y el Fondo Acción.

# CONTENIDO

## 1 Procesos

pág. 10

- 1.1 Contexto local y problema a resolver
- 1.2 Identificación de la solución
- 1.3 Implementación

## 2 Resultados

pág. 23

- 2.1 Transformación lograda
- 2.2 Logros específicos
- 2.3 Logros no alcanzados
- 2.4 Perspectivas a futuro

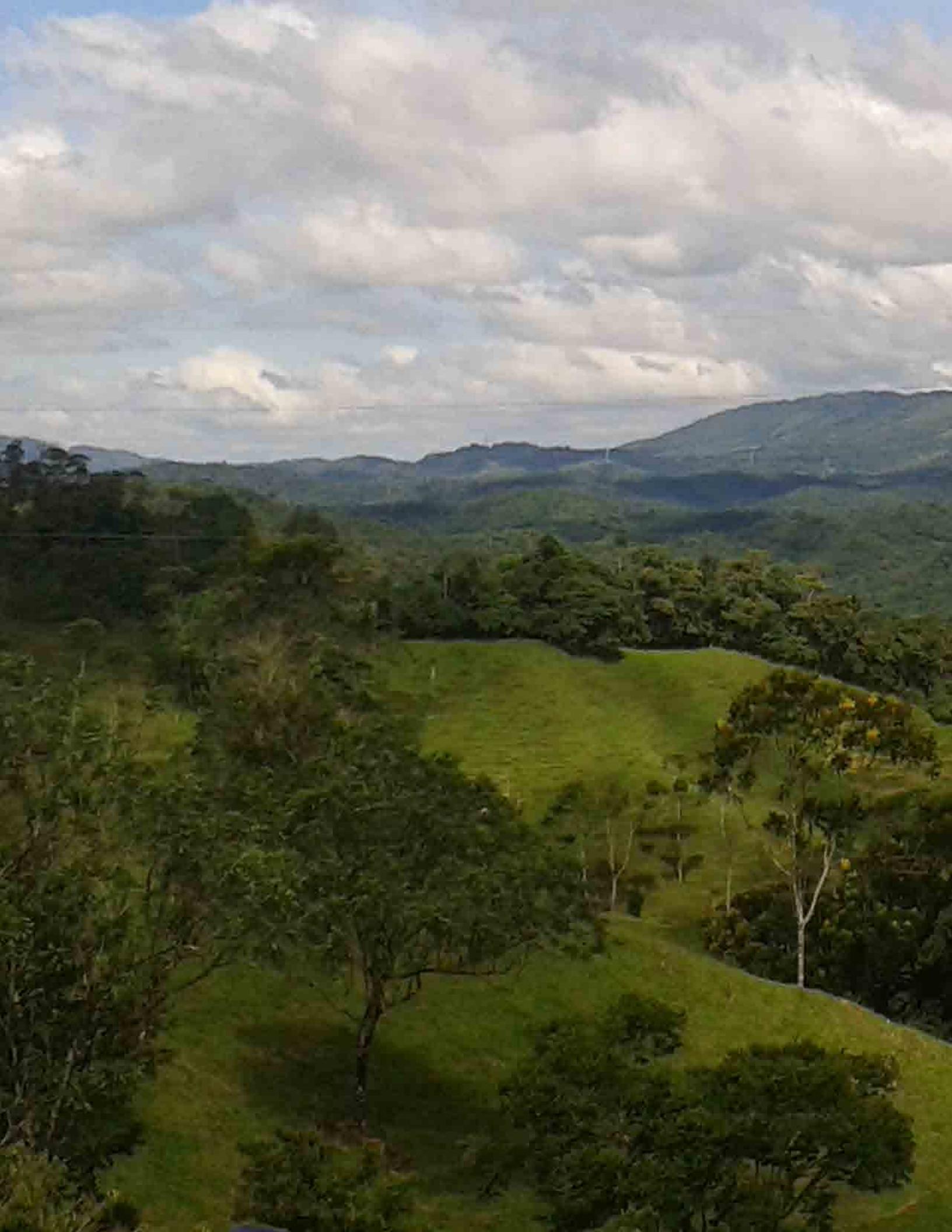
## 3 Aprendizajes y potencial de réplica

pág. 14

- 3.1 Aprendiendo de los fracasos
- 3.2 Elementos clave que otros actores deben tener en cuenta
- 3.3. Relevancia para las acciones frente al cambio climático en Colombia y en otros países
- 3.4 Capacidad de réplica de los actores involucrados

## 4 Historias personales

pág. 19





“

*Esta iniciativa contribuye a disminuir la vulnerabilidad de la comunidad a través de la diversificación de sus fuentes de ingresos y del incremento de sus conocimientos y sensibilización en temas relativos a la conservación y al cambio climático”.*

# Datos generales

<b>Nombre de la buena práctica</b>	BanCO <sub>2</sub>
<b>Problema/vulnerabilidad que busca resolver</b>	Degradación de ecosistemas naturales y sus servicios ecosistémicos, ocasionado por alta vulnerabilidad económica de los pobladores rurales.
<b>Entidad líder</b>	La entidad líder, como operadora, es MASBOSQUES. Nació bajo la visión de CORNARE. Sin embargo, se está en proceso de implementación de una nueva estructura.
<b>Persona de contacto</b>	Everildys Córdoba, Coordinadora General de COCOMASUR, 26 años de experiencia, everildyscordoba@gmail.com, (+57) 3206646792
<b>Otros actores involucrados</b>	Bancolombia, CORNARE, EPM y otras Corporaciones como: CORANTIOQUIA, CORPOGUAJIRA, CORPOCESAR CORMACARENA, CORPOURABA, CORPAMAG, CDA CAS, CARDER, CRQ, CAR, CORPOBOYACA, CRC, CORPOCHIVOR, CVC, CORPORINOQUIA, CORPOCALDAS, CORPONOR, CORTOLIMA, CORPONARIÑO, CODECHOCO, CORALINA.
<b>Otras personas de contacto</b>	Jaime Andrés García Urrea, Director Ejecutivo de MASBOSQUES, direccion@masbosques.org.co, 3206870953.
<b>Municipio/s analizado/s</b>	Nivel territorial de las corporaciones autónomas regionales, con un foco inicial en el Oriente Antioqueño en la Cuenca de los Ríos Negro y Nare.
<b>Tipo y número de ciudadanos participantes (beneficiarios)</b>	A la fecha 1.000 unidades familiares en las regiones vinculadas a través de las corporaciones autónomas regionales.
<b>Duración de la experiencia</b>	2013 a la fecha.
<b>Recursos dedicados en COP</b>	\$800.000.000/año que han beneficiado 400 familias por parte de CORNARE. Se está estructurando el presupuesto para el año 2017, el cual sería de \$1.200.000.000.
<b>Fuente/s de financiamiento</b>	Los pagos del esquema de pago por servicios ambientales BanCO <sub>2</sub> provienen de la compensación voluntaria de la huella ambiental de empresas y personas naturales.
<b>Autor/a de este estudio</b>	Ibeth Delgadillo Rodríguez – Diana Nicol Garzón P.
<b>Fecha de esta versión</b>	(30/10/2016)

# Resumen

BanCO2 es una iniciativa temprana de un esquema de pago por servicios ambientales operado por MASBOSQUES, corporación sin ánimo de lucro, en el cual los campesinos venden sus servicios ambientales, como la captura de carbono, a cambio del aporte económico de las empresas y el ciudadano del común, que buscan compensar sus emisiones. BanCO2 abarca componentes social, jurídico, financiero y técnico, así como Sistemas de Información Geográfica para tener disponible y actualizada la información de cada una de las familias en una plataforma.

Con el fin de generar cadenas productivas locales, como estrategia para la mitigación del cambio climático a través de la conservación de ecosistemas boscosos relevantes, se identificaron alternativas sostenibles con el medio ambiente y compatibles con los instrumentos de planificación existentes. Esta iniciativa contribuye a disminuir la vulnerabilidad de la comunidad a través de la diversificación de sus fuentes de ingresos y del incremento de sus conocimientos y sensibilización en temas relativos a la conservación y al cambio climático; además reduce el riesgo climático para los recursos naturales, a través de la valoración de los ecosistemas.

El programa BanCO2 abarca dos líneas: una primera, de aportes voluntarios por personas naturales y jurídicas en compensación de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), o por responsabilidad social y ambiental. La segunda línea corresponde a las compensaciones obligatorias por afectaciones a la biodiversidad, la cual se realiza por medio de:

- Pagos a los campesinos propietarios de los bosques por su conservación,
- Pago forestal a la conservación,
- Pago por restauración,
- Desarrollo de proyectos forestales sostenibles.

Siguiendo la metodología Saber Hacer Colombia, este estudio de caso pretende documentar la experiencia de BanCO2 identificando aprendizajes relevantes en materia de desarrollo y paz, visibilizando líderes de cambio, y contribuyendo a su difusión e intercambio.



# 01



## Proceso

**1.1 Contexto local y problema a resolver**

**1.2 Identificación de la solución**

**1.3 Implementación**

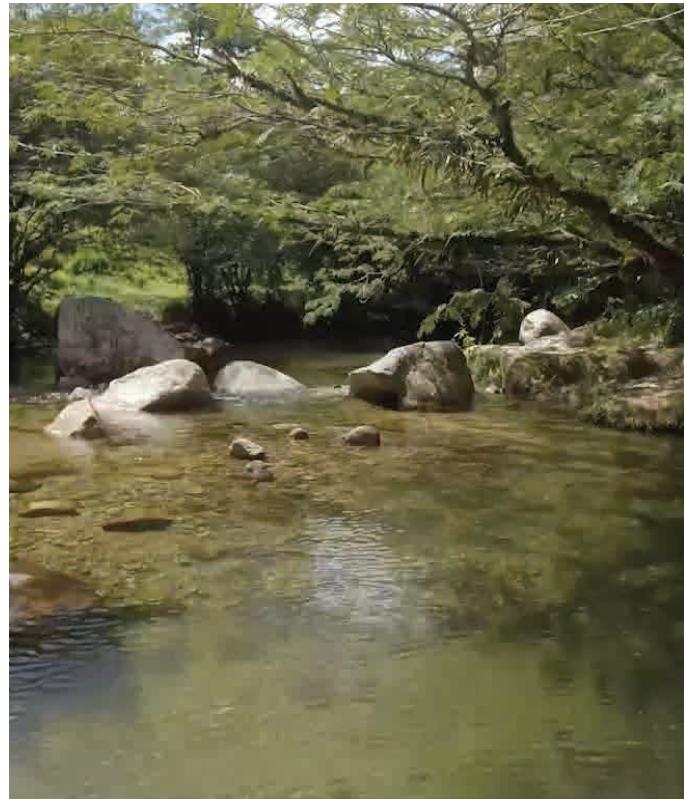


## 1.1 Contexto local y problema a resolver

BanCO<sub>2</sub> surge en respuesta a una problemática del Oriente de Antioquia en la jurisdicción de CORNARE, que no es exclusiva de esta región sino que afecta a todo el país: la creciente deforestación y transformación de ecosistemas naturales. En muchos casos, esta situación está relacionada con la alta vulnerabilidad socioeconómica de las comunidades que habitan en las áreas cercanas a estos bosques y otros ecosistemas, encontrando en ellos una fuente de ingresos. En otros casos, las comunidades se encuentran asentadas en áreas protegidas, por lo cual los predios tienen restricciones al uso del suelo que limitan las posibilidades de aprovechamiento productivo.

Por otro lado, muchos campesinos en la región habían sido sancionados por la corporación por realizar prácticas inadecuadas con el ambiente, como tala de bosques, con lo cual, a la falta de recursos y oportunidades de desarrollo económico se sumaban multas que debían ser canceladas en dinero. Según Carlos Mario Zuluaga, director general de CORNARE, la región de esta corporación posee alrededor de 319.107 hectáreas en bosques naturales, que pueden capturar unos 95 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> aproximadamente y, a su vez, albergan una alta diversidad de flora y fauna. Sin embargo, la conservación de estos bosques se encuentra amenazada por la ampliación de la frontera agropecuaria, a la cual se suma, en un escenario futuro, la colonización que puede ser generada por el proceso de posconflicto.

El reconocimiento de la importancia de los servicios ecosistémicos para la productividad económica y el bienestar humano es un asunto reciente en la historia de la humanidad, por ello durante muchos años se creyó que el agua, la madera y el suelo eran recursos inagotables que, en caso de agotarse, podrían traerse desde otro lugar. No obstante, es



creciente la conciencia de que los llamados problemas ambientales están asociados a la pérdida de los servicios ecosistémicos. Esto último ha llevado al desarrollo de acciones de reforestación, restauración, buenas prácticas productivas, educación ambiental y, en general, adopción de medidas responsables frente al ambiente.

BanCO<sub>2</sub> nace en este contexto, como un esquema para la conservación de los servicios ecosistémicos a través de la compensación económica a familias que protegen los bosques y ecosistemas naturales existentes en sus propiedades, con lo cual se genera una fuente de ingresos que les permite mejorar su calidad de vida. Estas familias beneficiarias del programa, que en el lenguaje del programa se denominan socios, son campesinos que obtienen su sustento de vida de actividades agrícolas y pecuarias de pequeña escala.

## 1.2 Identificación de la solución



El esquema de BanCO2 se diseñó con base en la experiencia previa de CORNARE en el proyecto “Valles de San Nicolás”, bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio. Este proyecto, que se desarrolló a finales de los años 90, fue apoyado por el Banco Mundial, el Gobierno Suizo y la Organización Internacional de Maderas Tropicales para ser ejecutado en los nueve municipios del Altiplano del Oriente Antioqueño. El objetivo era vender bonos de carbono asociados al servicio de captura que realizan los bosques; sin embargo, los costos de la inversión frente a los beneficios económicos esperados, la inseguridad del precio del carbono en el mercado y el largo tiempo requerido para el establecimiento de bosques llevaron a que el proyecto no continuara. No obstante, el conocimiento y la experiencia que se ganaron fueron capitalizadas en el esquema actual.

En el 2013, se estructuró un esquema más sencillo y práctico que adaptara la metodología internacional al ‘estilo paisa’ (propio de la región). Además de lo anterior se buscaron fuentes de financiación adicionales a la Corporación, de modo que la iniciativa pudiera ser sostenible.

Es así como se vincularon distintos actores, tanto personas que querían compensar su huella ambiental como empresas que tenían interés en apoyar proyectos en el marco de su responsabilidad ambiental y social.

La nueva iniciativa tuvo buena acogida en empresas de la región que decidieron apoyarla por ser propia de la zona. Sumado a esto, la credibilidad de CORNARE motivó la participación de empresas reconocidas como Empresas públicas de Medellín (EPM) e ISAGEN (Empresa privada de servicios públicos). Poco a poco se han ido vinculando otras empresas y personas naturales, que encuentran en BanCO2 una iniciativa legítima y funcional.

Después de contar con más de 500 familias en la región del Oriente Antioqueño que eran compensadas, el siguiente paso fue la vinculación del sector financiero para hacer más sistemáticos los pagos y bancarizar a las familias beneficiarias para lograr mayor efectividad y transparencia en el proceso. Bancolombia se convirtió entonces en un actor clave en el esquema, al operativizar el pago desde el producto comercial del banco “ahorro a la mano”.

## 1.3 Implementación

La experiencia del proyecto MDL permitió hablar del servicio de captura de carbono, que es reconocido a nivel mundial, como una función importante y cuantificable que prestan las 320.000 hectáreas de bosque involucradas en la iniciativa. Aunque son muchos los servicios ambientales que ofrecen los bosques, era más fácil hablar de venta de captura de carbono que de la regulación hídrica, asegura uno de los miembros de BanCO2. De ahí la marca que fue registrada como banco de CO2, aunque luego se complementó con "servicios ambientales comunitarios" para ampliar el espectro de la oferta ambiental.

Para desarrollar BanCO2 es importante el acompañamiento social y productivo porque la compensación económica no garantiza la sostenibilidad. Por esto, se decidió establecer un valor máximo para el pago, correspondiente a un salario mínimo mensual (\$600.000 que equivalen a aprox. US\$340 para el año 2012). Lo anterior tenía como finalidad que el pago se entendiera como un apoyo a los proyectos productivos que cada familia campesina debía desarrollar en sus tierras para lograr su sustento.

La premisa fundamental de BanCO2 es la simplicidad. La ejecución se da en tres etapas: la primera es el Comité de Buen Gobierno compuesto por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas - Icontec, Bancolombia y Asocolflores, entre otras entidades que se encargan de verificar la transparencia con que se llevan a cabo cada una de las acciones

La segunda etapa consiste en los procesos misionales y finalmente, está la etapa de los procesos de apoyo. Esta estrategia es el producto de un trabajo interdisciplinario.

Carlos Mario Zuluaga, director de CORNARE, afirma que "cuando se está en la posición de director, pero se tiene la oportunidad de haber sido campesino y se vive toda la guerra de este país, en el que se traen un cúmulo de dolores, se empiezan a ver otras realidades. Así, las sanciones que se ponían a los campesinos, junto con las necesidades que estos tienen al enfrentar estas sanciones, me hicieron ver que la corporación se estaba volviendo un actor negativo para la comunidad y me di cuenta que debíamos hacer algo para corregir esto". Esto sembró en BanCO2 la idea que los campesinos deben ver en sus territorios una fuente de riqueza, no de pobreza.

“

*Esto sembró en BanCO2 la idea que los campesinos deben ver en sus territorios una fuente de riqueza, no de pobreza”.*

# 02



## Resultados

### 2.1 Transformación lograda

### 2.2 Logros específicos

### 2.3 Logros no alcanzados

### 2.4 Perspectivas a futuro



## 2.1 Transformación lograda

Antes de BanCO2 el bosque no se veía más allá de los árboles que se podían tumbar. Al talar un árbol, las familias campesinas no se daban cuenta de la riqueza existente, por el potencial de uso que tienen productos no maderables, como los taninos, resinas, aceites esenciales o semillas útiles; tampoco se reconocía la fauna que habitaba el bosque ni el agua que se producía allí y que, más abajo, sería usada en las fincas para consumo y sería también captada para producir la energía que está alumbrando las casas. Ahora, con el proceso de concientización y valoración económica de los servicios ambientales, la visión es distinta. Ha habido un cambio de mentalidad que va generando un cambio cultural en la forma que se conserva la naturaleza. Hoy más allá de mantener los bosques existentes, se hace reforestación y enriquecimientos forestales por convicción.

Tener a Bancolombia como un aliado estratégico es clave porque los campesinos no tenían acceso a la banca y ahora pueden contar con créditos y seguros médicos, entre otros beneficios que han cambiado su vida. Actualmente, hay 16 aliados estratégicos adscritos, sumadas a las corporaciones regionales que empiezan a replicar la experiencia en sus jurisdicciones.

Se firmó un convenio de asociación con la Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible -ASOCARS, Bancolombia y MASBOSQUES para manejar una misma línea. Es una iniciativa que le apuesta a la paz, a cada campesino que se le paga, es en últimas un acuerdo de paz. Con los campesinos se está estableciendo un acuerdo de inversión para que tengan un proyecto productivo, a cuyo fortalecimiento destinen un porcentaje del pago que reciben.

*Ahora, con el proceso de concientización y valoración económica de los servicios ambientales, la visión es distinta. Ha habido un cambio de mentalidad que va generando un cambio cultural en la forma que se conserva la naturaleza. Hoy más allá de mantener los bosques existentes, se hace reforestación y enriquecimientos forestales por convicción.*



## 2.2 Logros específicos

*Ahora el programa ha crecido: funciona en 25 de las 33 corporaciones autónomas regionales del país y beneficia a 1.200 familias*

Gracias a BanCO2 se ha bajado el índice de deforestación, 13.000 hectáreas de bosque están siendo conservadas, más de 860 familias asociadas están recibiendo pagos, 430 compensaciones voluntarias de personas naturales se han realizado por el portal web ([www.banco2com](http://www.banco2com)), 83 empresas aliadas están compensando su impacto ambiental y se tienen 4 proyectos productivos activos.

Este ejercicio ha contribuido de forma práctica a disminuir los conflictos socioambientales en el área. Por otra parte, ha contribuido a la autorregulación de las comunidades, ya que los proyectos productivos están brindando oportunidades para que las familias víctimas del conflicto puedan retornar a sus predios.

Otro aporte contundente es el apoyo en el ámbito educativo. Hoy día, hay 7 hijos de campesinos estudiando becados en la universidad, se han dado capacitaciones de manejo sostenible, hay niñas con una clara visión de microempresarias y existen 25 rutas de campesinos con turismo rural.

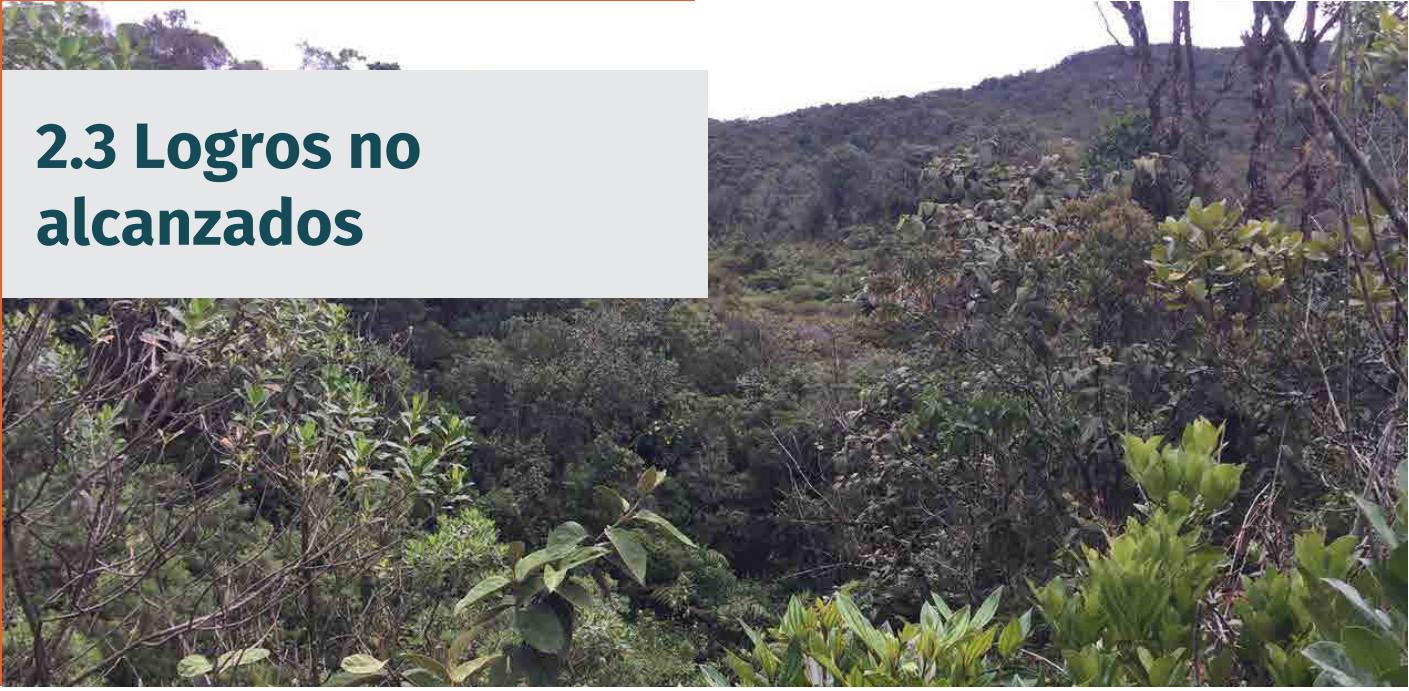


Con lo anterior, BanCO2:

- Mejora la calidad de vida de las comunidades rurales.
- Conserva, protege y restaura ecosistemas estratégicos.
- Fortalece la resiliencia social y climática.
- Incrementa la equidad y la inclusión.
- Construye confianza entre el sector privado, el público y las comunidades.
- Aporta a la construcción de paz territorial

En un principio, fueron 106 familias las pioneras de BanCO2. Cada una de los participantes es considerado como socio de BanCO2, campesinos que poseen en sus predios áreas de bosques naturales en conservación y obtienen el sustento de vida a través de las actividades agrícolas y pecuarias de pequeña escala.

Ahora el programa ha crecido: funciona en 25 de las 33 corporaciones autónomas regionales del país y beneficia a 1.200 familias, teniendo un fondo económico por cerca de 10 mil millones de pesos. El programa busca que los campesinos que viven en zonas de protección natural reciban beneficios por cuidar de estos recursos.



## 2.3 Logros no alcanzados

A pesar de la cantidad de familias vinculadas a la fecha, hay más de 600 familias en espera de ser beneficiarias de la iniciativa, por lo que se deberían agilizar las estrategias de vinculación y soporte económico para las familias.

Otros elementos que deberían ser desarrollados, teniendo en cuenta logros no alcanzados o procesos con aprendizajes para mejorar, son:

- La comunicación debe ser clara con los campesinos socios.
- Hasta el momento solo se tienen cuatro proyectos productivos en CORNARE, se espera aumentar el número y las corporaciones en donde se realizan.
- Una de las mayores dificultades de los proyectos productivos está en apoyar la comercialización de los productos.
- El lenguaje de los productos de crédito puede ser complejo para los campesinos.
- El requerimiento de papeles y documentos para productos, como los seguros, dificultan la vinculación de los campesinos.
- El monto del crédito a la mano parece ser bajo para los campesinos.

El impacto de BanCO2 podría ser mayor si se tuviera un soporte jurídico claro, además de mayor fortaleza técnica en las corporaciones y una metodología clara que permita demostrar que se está cumpliendo.

## 2.4 Perspectivas a futuro

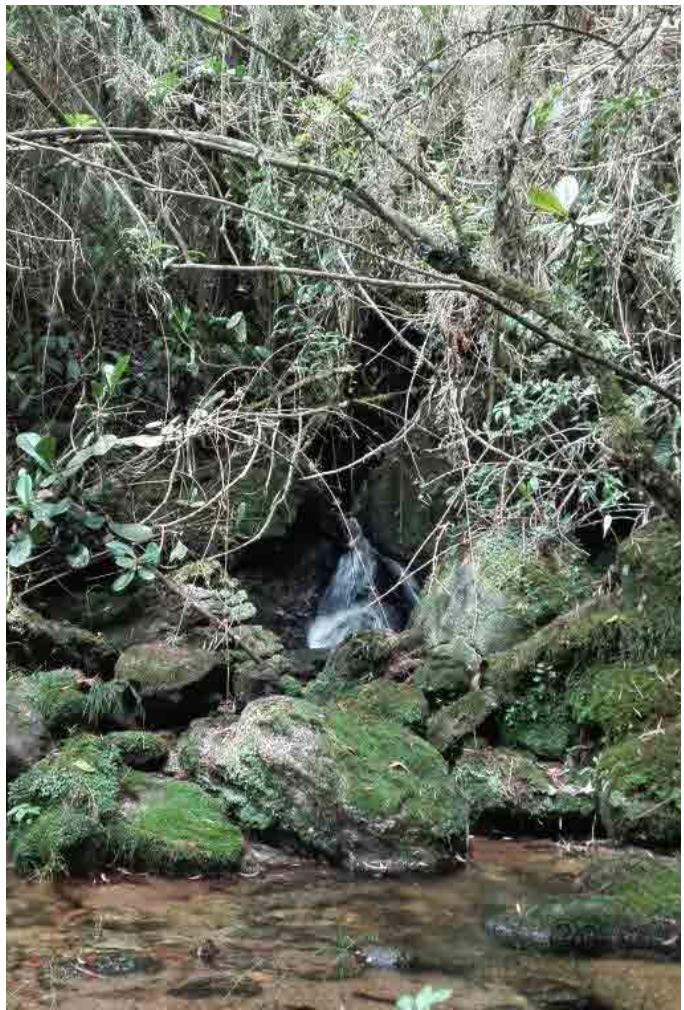
En cinco años, BanCO2 será la principal iniciativa temprana de esquema de pago por servicios ambientales en Colombia. Llegará a 20.000 familias distribuidas a nivel nacional a través de un pago que responde al costo de oportunidad por proteger el medio ambiente, acompañado de educación, servicios financieros y proyectos productivos que mejoren la calidad de vida de los socios.

Se espera que el programa de BanCO2 sea una política de Estado, para dar soporte jurídico a la voluntad que se tiene, pero sin que se vuelva burocrático. Se debería mantener un esquema sencillo, práctico, ágil, directo y sin intermediación, pero como política que entienda que la conservación y la protección es un proyecto productivo y como tal, necesita financiación no solo privada sino estatal.

La nueva oportunidad es también aprovechar la resolución sobre PSA de Colombia, de modo que BanCO2 sea usado para realizar las compensaciones obligatorias. Además, esta iniciativa será el modelo para un proyecto de ley que busca implementar este sistema de compensación a nivel nacional. El modelo además es acorde a lo planteado en los acuerdos en La Habana entre el gobierno colombiano y la guerrilla de las FARC.

También se está analizando una nueva estructura para escalar, como BanCO2 país y BanCO2 región, esta última en cada una de las regiones organizada por las corporaciones. Con el nuevo esquema a nivel nacional se vienen muchos retos, por ejemplo, hay territorios donde no se encuentran empresas, como

Chocó, donde no sería claro a quien se le va a vender. Esto ofrece una oportunidad para el intercambio de prácticas entre las regiones del país o con otros países, lo que contribuirá hacer más alianzas.



# 03



## Aprendizajes y potencial de réplica

**3.1 Aprendiendo de los fracasos**

**3.2 Elementos clave que otros actores deben tener en cuenta**

**3.3. Relevancia para las acciones frente al cambio climático en Colombia y en otros países**

**3.4 Capacidad de réplica de los actores involucrados**



APC  
Colombia  
Agencia  
Presidencial  
de Cooperación  
Internacional  
de Colombia



## 3.1 Aprendiendo de los fracasos

En el proceso de implementación, la experiencia no ha tenido fracasos como tal. Sin embargo, existen aprendizajes que se han analizado durante el camino y que pueden ayudar a complementar la experiencia para generar un mayor impacto en los socios:

- Una de las mayores dificultades de los proyectos productivos está en apoyar la comercialización de los productos.
- Los procesos de capacitación solo se llevan a cabo en CORNARE y no siempre son prácticos (no se pueden realizar en los predios o no son útiles para las familias).
- Se han vinculado familias que hasta el momento no han recibido ningún pago. Al 15% de las familias que han recibido menos de 24 pagos, se les ha suspendido la compensación (se les dejó de pagar en diciembre de 2015), debido a que no hay suficientes empresas que estén compensando su huella bajo este esquema, por lo que no se cuenta con los recursos necesarios para darle continuidad a las familias.
- El alto grado de analfabetismo y poco uso del celular lleva a que ‘Ahorro a la Mano’ no sea tan práctico para todos campesinos. El analfabetismo es un reto que debe ser asumido por BanCO2 para mejorar el lenguaje y tener herramientas para la comprensión de los acuerdos, las cartillas y manuales dirigidos a los usuarios.
- Poco conocimiento de BanCO2 en las sucursales de Bancolombia para prestar orientación a los campesinos.

*Una de las mayores dificultades de los proyectos productivos está en apoyar la comercialización de los productos*



## 3.2 Elementos clave que otros deben tener en cuenta

Los siguientes son elementos clave de análisis al momento de replicar una iniciativa como BanCO2:

- Tener un recurso humano convencido de que esto se puede sacar adelante en cualquier parte.
- Estar dispuestos a creer en lo simple.
- Tener empatía con el sector privado.
- Debe haber tomadores de decisión convencidos. “Pienso que BanCO2 ha salido adelante porque nuestro director general fue el primero en tener fe en que el objetivo se iba a realizar” (miembro de la experiencia).
- “No esperar a tener todo terminado para arrancar algo. Arrancar en pequeño, que las cosas se van dando en el camino; es más, cuando uno comienza, así le va permitiendo hacer los ajustes sin muchos traumatismos” (miembro de la experiencia).

Ahora, dentro de estos elementos, también se contempla lo que no es tan positivo. Es necesario enfrentar de la manera más adecuada la resistencia natural a lo simple, pero también la resistencia cultural y falta de credibilidad en los procesos, ya que no es fácil convencer a las comunidades de las ventajas y de las garantías que se tiene al ser parte de un proyecto ambiental

### 3.3 Relevancia para las acciones frente al cambio climático en Colombia y en otros países

Durante la época del conflicto colombiano, la población rural ha sido la principal víctima, padeciendo desplazamientos forzados, despojo de sus tierras, desintegración de sus familias, pobreza, entre otros. Gran parte de las familias asociadas a BanCO2 tuvieron que vivir todas estas circunstancias y el hecho de poder estar ahora en su tierra y además de esto recibir un pago por cuidarla, mejora su calidad de vida.

Durante la época del conflicto colombiano, la población rural ha sido la principal víctima, padeciendo desplazamientos forzados, despojo de sus tierras, desintegración de sus familias, pobreza, entre otros. Gran parte de las familias asociadas a BanCO2 tuvieron que vivir todas estas circunstancias y el hecho de poder estar ahora en su tierra y además de esto recibir un pago por cuidarla, mejora su calidad de vida.

Dentro de aquellos elementos clave para una posible réplica, se tiene que, como primer paso, mostrar la experiencia, dar a conocer lo que se hace y cómo se hace, pensando siempre en dar a conocer las enseñanzas.



Actualmente, gracias a la alianza con Bancolombia que tiene una estrategia corporativa, es decir, que lo que se realiza en Colombia se replica en los otros países, se facilita el proceso de socialización y réplica en otros contextos. Por el momento se quiere llegar a Panamá y El Salvador, solo falta implementar el modelo técnico de identificación de ecosistemas y familias, lo que se hace con la autoridad ambiental de cada país.

De las dificultades también se aprende, es por esto que se mencionan para tenerlas en cuenta. BanCO2 tiene limitaciones, como por ejemplo, garantizar la continuidad en el tiempo, frente a lo cual se ha respondido con el desarrollo de proyectos productivos, que sean asesorados a los socios para su establecimiento y mantenimiento. De la misma manera, se tiene que tener cuidado con el lenguaje y la comunicación que se maneja, entre más claro se tenga lo que se quiere hacer, es más sencillo el trabajo y la comunidad podrá saber a lo que se enfrenta y el camino que esta por emprender.

*En relación con el cambio climático, la conservación de ecosistemas estratégicos hace parte de las acciones de adaptación necesarias para mantener la oferta de servicios ambientales. Al evitar la deforestación, se está aportando a la reducción de emisiones*



### 3.4 Capacidad de réplica de los actores involucrados

Los actores involucrados y con capacidad de réplica son las corporaciones ambientales, las cuales tienen la oportunidad con el apoyo de BanCO2 país y la figura de BanCO2 región para dar mayor cobertura nacional.

La experiencia de BanCO2 ha sido sistematizada por CORNARE y por un tesisista extranjero interesado en el modelo de PSA comunitario. Finalmente, para resaltar, es muy importante mencionar que BanCO2 ha recibido reconocimientos a nivel nacional e internacional como:

- Premio Álvaro Pardo Sánchez ACODAL.
- Premio Distinción FENALCO Solidario, Categoría Nacional y Departamental.
- Premio BIBO El Espectador y WWF.
- Ganador premio Beyond Banking del BID.
- Categoría Planet Banking and People Choice.
- Reconocimiento INNOVERDE Orbe de la Cámara de Comercio Francesa.
- Postulado por el MADS para estudio de caso The New Climate Economy.
- Seleccionado Banco de Proyectos del Fondo de Inversión Reconciliación Colombia.

“

*Los actores involucrados y con capacidad de réplica son las corporaciones ambientales, las cuales tienen la oportunidad, con el apoyo de BanCO2 país y la figura de BanCO2 región, de dar mayor cobertura nacional”.*

# 04



## Historias personales



## Edison Arboleda

“

*Yo no quiero ser un campesino que se va a la ciudad a trabajarle a otra persona, quiero crear mi propia empresa, ayudar a la gente y no tener que desplazarme. Luchar por el territorio”.*

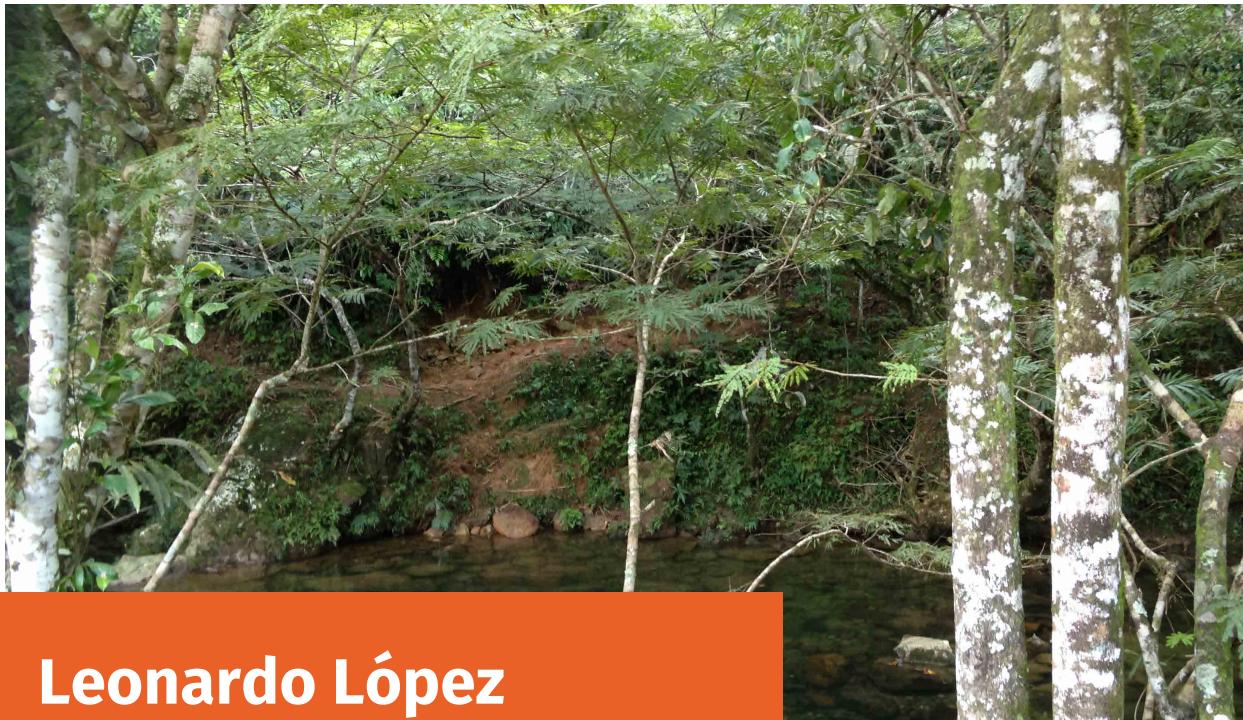
Edison Arboleda vive en el municipio de San Carlos en la cuenca del Río Arenas donde ha constituido una reserva natural de la sociedad civil (área protegida privada) llamada Zafra. Este hijo de campesinos del mismo municipio, estudió Tecnología en Recursos Naturales Renovables y se casó con Lorena Gómez de Medellín quién estudió Zootecnia con especialización en la parte ambiental. Hace siete años decidieron adquirir una tierra para desarrollar un proyecto productivo. Esta tierra la compraron como una finca para cultivar café y peces, pero en el camino se dieron cuenta que la caficultura y piscicultura no eran muy rentables. Hoy, esta finca se ha convertido en un lugar de atracción turística, donde protegen 35,5 hectáreas de bosque apoyados por el pago por servicios ambientales que les da BanCO2.

Edison pensó “Yo no quiero ser un campesino que se va a la ciudad a trabajarle a otra persona, quiero crear mi propia empresa, ayudar a la gente y no tener que desplazarme. Luchar por el territorio”. Es allí donde esta experiencia contribuye a cumplir el sueño de esta joven pareja, dado que el aporte mensual que reciben por la conservación del bosque que hace parte de sus tierras, contribuye con el sostentimiento del lugar y se suma a la serie de proyectos productivos y ambientalmente responsables que, día a día, se están inventando para su sustento y para



compartir sus conocimientos con otros. “Aquí han venido profesores de la Universidad Nacional, la de Antioquia, Externado, Católica y existe un intercambio de conocimientos entre todos, lo cual es muy enriquecedor”, menciona Edison. Ellos siguen soñando para hacer de su finca el mejor lugar para vivir, “queremos poner techos verdes a las viviendas, seguir con los cultivos bajo sistemas agroforestales, silvopastoriles, apuntamos al uso de energías renovables, energía solar como para la casa, energía por caída de agua”.

*El aporte mensual que reciben por la conservación del bosque que hace parte de sus tierras, contribuye con el sostentimiento del lugar y se suma a la serie de proyectos productivos y ambientalmente responsables que, día a día, se están inventando para su sustento*



## Leonardo López

Leonardo López vive en el departamento de Santander, junto a su esposa María y sus cinco hijos. Todo comenzó con la visita de la Corporación Autónoma de Santander (CAS) y Electrificadora de Santander (ESSA), que decidieron poner en marcha el esquema BanCO<sub>2</sub>. Antes, en la casa de Leonardo y su familia, la fuente principal de combustible era la leña (para usos de cocina), pero gracias a charlas y visitas, comprendieron que debían dejar de talar, para conservar los bosques que en un futuro aseguran una buena calidad de vida, sin importar el pago que se les brindaría. Al principio, no creyeron mucho en este último, ya que en ocasiones anteriores les habían presentado proyectos similares, pero no se habían llevado a cabo.

A medida que se realizaba la recuperación del bosque, mejoró la calidad de vida de la familia, debido a la paz y armonía que sentían al tener los bosques, el aire puro y los cantos de los pájaros. Por medio de una intervención de la empresa de energía, se ha logrado reforestar algunas microcuencas y aumentar los caudales de los ríos; además, se ha evidenciado el regreso de algunas especies nativas como pavas, guaches, tinajos y armadillos, además de la conservación de las especies arbóreas que ahora constituyen los bosques como robles, encenillos y especies de cadenas. Los beneficios económicos han sido de gran ayuda para hacer mejoras en la finca.

“

*Antes, en la casa de Leonardo y su familia, la fuente principal de combustible era la leña (para usos de cocina), pero gracias a charlas y visitas, comprendieron que debían dejar de talar, para conservar los bosques que en un futuro aseguran una buena calidad de vida”.*

## Estrella Echeverry Rivera

*El contrato con BanCO2 tiene una duración de 3 años, para los cuales la señora Estrella ha venido fortaleciendo algunos proyectos para, cuando este programa deje de apoyarla, ella cuente con trabajo suficiente para su manutención.*

Estrella Echeverry Rivera vivió desde muy joven en el municipio de San Rafael, en donde conoció a su esposo con quién, después de varios esfuerzos trabajando la finca de herencia familiar, compraron unas hectáreas donde cultivaron pescado y pollo; esta finca tenía convenio con empresas públicas a las que se les vendía lo producido.

En medio de esta historia, su esposo se convirtió en un líder comunitario. Tiempo después, en 1999, llegó la violencia de los grupos paramilitares quienes acabaron con la vida de su esposo días después de terminar la construcción de su nueva casa a la orilla de la carretera. Al verse envuelta en esta situación, se fue unos días a San Rafael y luego a Medellín, pero no le agradó la idea, ella tenía conocimientos que quería aplicar, ya que había recibido muchas capacitaciones, así que volvió a la finca con sus cuatro hijas y organizó lo poco que le había quedado. Luego de regresar, los mismos paramilitares buscaban qué llevarse, ellos conseguían costales y les robaban los pollos o los peces, hasta que ella misma los enfrentó y les hizo pagar lo que quisieran comerse. Doña Estrella comenta que "muchas gente salió desplazada



y dejaron perder todo, antes de la violencia había muchas personas trabajando en concentrado alternativo, se hacía para aves, pollos de engorde, cerdos y peces; los que no se fueron, los mataron". Tiempo después se fueron los paramilitares.

La finca actualmente es de 1 hectárea, allí vive junto a sus hijas. Doña Estrella se inventa proyectos para obtener el sustento que necesita para su familia. ISAGEN, empresa generadora de energía, les dio un proyecto de abejas apoyado por CORNARE, con 19 colmenas y capacitación; ahora, en promedio se saca 400kg de miel por cosecha. Cultivos, caseta, venta de almuerzos, cría de pollos y peces, son algunos de sus negocios; sin embargo, hace 2 años tuvo la posibilidad de entrar a BanCO2.

El contrato con BanCO2 tiene una duración de 3 años, para los cuales la señora Estrella ha venido fortaleciendo algunos proyectos para, cuando este programa deje de apoyarla, ella cuente con trabajo suficiente para su manutención. Gracias al beneficio que le trajo BanCO2, con el primer pago realizó el pago de un préstamo a un banco, pero también ha podido comprar animales, nevera, computador, guadaña y alimentado concentrado para los animales, entre otros.



**Por un mejor futuro.**

