



# INFORME DE GESTIÓN 2013



**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

## Contenido

1. ESTRUCTURA .....	3
2. PRESENTACIÓN .....	5
3. INTRODUCCIÓN.....	7
4. GESTION DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL DE COOPERACIÓN .....	10
5. GESTIÓN DE DEMANDA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL.....	26
6. GESTION DE OFERTA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL .....	40
7. SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO (SGI) .....	51
8. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN HUMANA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	58





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

# 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

---

## CONSEJO DIRECTIVO

Directora del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República o su delegado. Dra. María Lorena Gutiérrez Botero.

Delegada: Dra. Paola Margarita Buendía García. Subdirectora General

Ministra de Relaciones Exteriores o su delegado. María Ángela Holguín Cuellar.

Delegado: Dr. Carlos Arturo Morales López. Viceministro de Asuntos Multilaterales

Directora del Departamento Nacional de Planeación o su delegado.

Dra. Tatiana Orozco de la Cruz. Directora

Delegada: Dra. Paula Ximena Acosta. Subdirectora Territorial y de Inversión Pública

Ministro de Defensa Nacional o su delegado,

Dr. Juan Carlos Pinzón Bueno. Ministro de Defensa

Delegado: Dr. Jorge Enrique Bedoya Vizcaya. Viceministro de Defensa para las políticas y asuntos internacionales

Representantes designados por el Presidente de la República.

Dra. Carolina Barco Isackson

Dr. Camilo Reyes Rodríguez

## DESPACHO DIRECTORA GENERAL

Directora General. Sandra Bessudo Lion

Secretaria Privada. Giannina Santiago Cabarcas

Asesor con funciones Jurídicas: Javier Ricardo Murillo Guerrero

Asesor de Comunicaciones. German Mejía Gallo

Asesor con Funciones de Control Interno. Alex Alberto Rodríguez Cubides

Asesor con Funciones de Planeación. Marby Isabel Barragán Monroy.

## DEPENDENCIAS

Director de Coordinación Interinstitucional de Cooperación. Juan Sebastián Estrada Escobar.

Coordinadora Grupo Sectorial: María Alejandra Mateus

Coordinador Grupo Territorial: Gabriel Pérez





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Directora de Gestión de Demanda de Cooperación Internacional. Carolina Tenorio Garcés

Asesora Bilaterales: Mónica Elizabeth Varona Guzmán

Asesora Multilaterales: Gloria Matilde Ortíz

Directora de Oferta de Cooperación Internacional. Juanita Olarte Suescún

Asesor América Latina y el Caribe: Jorge Carlos Vélez

Asesora Asia- África y Eurasia: Viviana Cañón Tamayo

Directora Administrativa y Financiera. Silvia Margarita Carrizosa Camacho

Coordinador Financiero: Mauricio Díaz

Coordinador Administrativo: Jaime Anaya Blanquicet





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

## 2. PRESENTACIÓN

---

El documento presenta los principales resultados que obtuvo la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia en la gestión de la vigencia 2013.

El Decreto 4152 de 2011 estableció que era prioridad para el Estado colombiano, como objetivo de su política exterior y de desarrollo, alcanzar la proyección internacional a mediano y largo plazo, mediante la diversificación temática y geográfica, así como una inserción positiva en los escenarios mundiales, constituyéndose la Cooperación Internacional en una herramienta importante para lograr este propósito.

También estableció que era necesario visibilizar y posicionar a Colombia como oferente de Cooperación Internacional, fortalecer la gestión de la cooperación que recibe, integrar, coordinar y articular a todos los agentes nacionales y locales que participan en tales procesos y coordinar la institucionalidad pública, como alternativa eficiente y eficaz para recibir, canalizar, administrar y ejecutar recursos y proyectos de Cooperación Internacional.

Para el logro de estos fines, se cuenta hoy con la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, como la institución técnica, que propende por la gestión efectiva de estos servicios.

En ese orden, la agencia desde noviembre de 2011, hasta la fecha, ha venido cumpliendo los 7 retos impuestos por el presidente para la gestión de la cooperación internacional, y en la vigencia actual, el Consejo Directivo aprobó los lineamientos estratégicos de APC-Colombia que orientan su gestión en coordinación con los actores del Sistema Nacional de Cooperación Internacional.

Estos lineamientos son: Coordinar y articular a todos los sectores y entes territoriales para obtener una cooperación más efectiva e integral en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, Diversificar las fuentes de la cooperación internacional, Orientar la cooperación hacia las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo, Alcanzar, para el cuatrienio, la meta de 2200 millones de dólares gestionados, 2000 de estos a través de ayuda oficial al desarrollo y 200 a través de fuentes no oficiales, Hacer más expedito el manejo de fondos por parte de entidades oficiales, Balancear mejor la cobertura territorial de los proyectos de cooperación internacional y Consolidar la oferta de Cooperación Sur-Sur y Triangular.

Para la vigencia 2013 se realizaron diversas actividades tendientes a la implementación del Sistema de Gestión Integrado, lo que redundó en una gestión más organizada, más eficiente y más efectiva que en el primer año de funcionamiento.

Se probó a través de la primera auditoría interna, la efectividad de los procedimientos internos y externos y se cuenta con toda la instrumentación legal y procedimental que ha mejorado ostensiblemente el quehacer de la Agencia en esta vigencia.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Se ha consolidado la Agencia como una entidad capacitada para la ejecución de los recursos de cooperación no reembolsable, al garantizar la eficacia y eficiencia de su gestión cuando las entidades lo requieren.

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, adoptó la Rendición de Cuentas como una expresión de control social, y como un proceso permanente de interlocución y diálogo con los Grupos de interés.

Para ello se cuenta con la estrategia de Rendición de Cuentas, que está enmarcada en dar cumplimiento a las Políticas del Departamento Nacional de Planeación soportada en el Conpes 3654 “Política de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva a los Ciudadanos”, que busca generar mejores esquemas de articulación y coordinación de las diversas acciones, para el mejoramiento de la gestión en el servicio a los Grupos de Interés.

El objetivo general de esta estrategia es efectuar un proceso de rendición de cuentas y participación ciudadana permanente con actividades que permitan evidenciar la transparencia y el Control Social de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia.

Los objetivos específicos de la misma son:

- Generar información comprensible, actualizada, oportuna, de fácil acceso y completa para entregar a los grupos de interés,
- Establecer espacios de dialogo y retroalimentación de los Grupos de Interés
- Promover comportamientos institucionales conducentes a buenos procesos de Rendición de cuentas.

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, fue destacada como una buena práctica por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), por desarrollar de manera innovadora, los componentes de información, diálogo e incentivos y por incluir el sello de Rendición de Cuentas, en los productos informativos de la gestión.

Con estas reflexiones generales, a continuación se presenta el informe y se comparte con la ciudadanía en general, los principales avances obtenidos en el año 2013.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

## 3. INTRODUCCIÓN

---

El presente informe contiene a nivel de Direcciones misionales su objetivo, y los principales logros y avances obtenidos en la vigencia 2013 en cumplimiento de la gestión misional. Se mostrará además las actividades relacionadas con el Sistema de Gestión Integrado, Gestión Administrativa, Gestión del Talento Humano y Gestión Financiera.

El informe busca además de documentar la gestión de este período, dar a conocer a la sociedad en general su contenido con el fin de permitir su control social y lograr el apoyo y soporte para alcanzar los retos que la Entidad se ha impuesto para el 2014, con el fin de atender las exigencias del sistema Nacional de Cooperación Internacional y demás grupos de interés.

### QUIÉNES SOMOS

APC-Colombia es una Unidad Administrativa Especial, entidad descentralizada de la Rama Ejecutiva del orden nacional, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y patrimonio propio, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República. La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, tiene sede en la ciudad de Bogotá, D. C., y desarrolla su objeto misional en el territorio nacional y en el exterior.

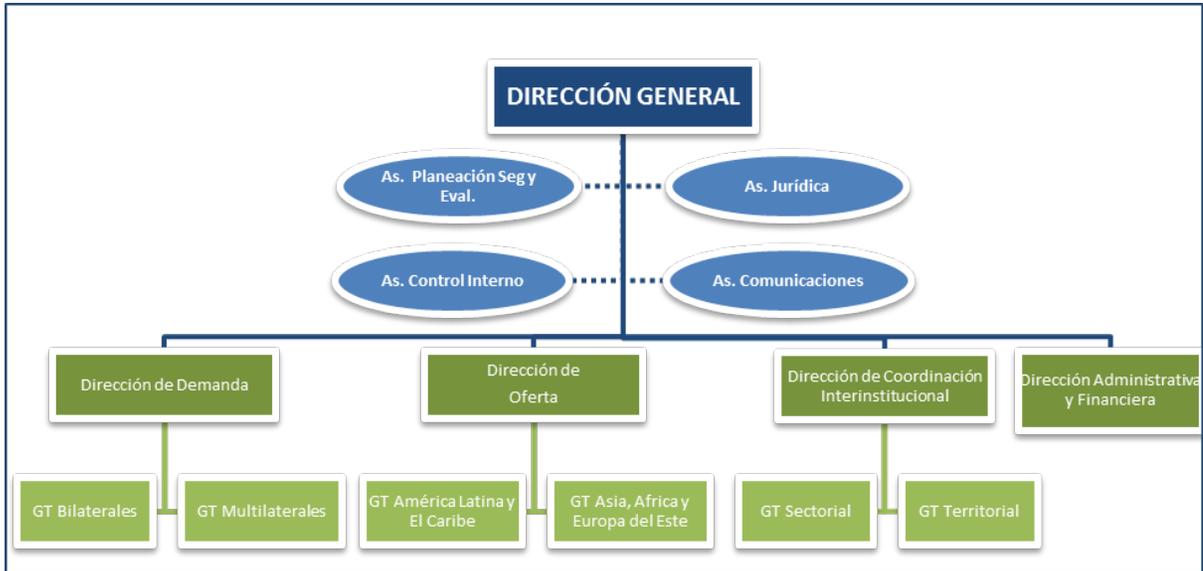
Su principal objetivo es gestionar, orientar y coordinar técnicamente la Cooperación Internacional pública, privada, técnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el país, así como ejecutar, administrar y apoyar la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de Cooperación Internacional, atendiendo los objetivos de política exterior y el Plan Nacional de Desarrollo

Para facilitar la gestión se han determinado una estructura operativa con 4 asesores para los temas de Planeación, Seguimiento y Evaluación, Jurídica, Control Interno y Comunicaciones y diferentes grupos de trabajo adscritos a cada dirección, el cual se visibiliza a continuación:





## Organigrama



**Misión:** Liderar la cooperación internacional del país, a través de la coordinación, el fortalecimiento y la diversificación de la oferta y la demanda, en sinergia con los diferentes actores, para contribuir al desarrollo sostenible y al posicionamiento de Colombia en el mundo.

**Visión:** Consolidar a Colombia como un actor relevante en el contexto mundial, con modelos efectivos para la gestión y articulación de la oferta y la demanda de cooperación de alto impacto y sostenible, para el desarrollo nacional e internacional.

Con la creación de la Agencia se definieron 4 objetivos estratégicos alineados a la estructura, las funciones y el objeto de APC-Colombia así:

Objetivos estratégicos	Política de Desarrollo Administrativo
1. Coordinar, gestionar y diversificar la cooperación internacional para Colombia, garantizando su eficacia de acuerdo con las prioridades del país.	Gestión Misional y de Gobierno.  Transparencia, participación y servicio al ciudadano.  Eficiencia Administrativa.
2. Gestionar y coordinar la cooperación sur-sur y triangular - CSSyT de Colombia, con enfoque de resultados, promoviendo y facilitando el desarrollo de otros países	Gestión Misional y de Gobierno.  Transparencia, participación y servicio al ciudadano.  Eficiencia Administrativa.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

<b>Objetivos estratégicos</b>	<b>Política de Desarrollo Administrativo</b>
3. Coordinar actores del orden nacional y territorial en el marco del SNCI, propiciando sinergias para una gestión integral efectiva de la oferta y la demanda de Cooperación Internacional de Colombia.	Gestión misional y de Gobierno.  Transparencia, participación y servicio al ciudadano.  Eficiencia Administrativa.
4. Gestionar y ejecutar los recursos administrativos y financieros asignados a la entidad, así como los provenientes de cooperación internacional que le sean confiados; y administrar el Talento Humano de APC Colombia	Gestión misional y de Gobierno.  Transparencia, participación y servicio al ciudadano.  Eficiencia Administrativa.  Gestión Financiera  Gestión de Talento Humano

La Agencia cuenta con un tablero de control donde están consignadas las metas de Gobierno y se constituye en la herramienta básica de seguimiento a la gestión.

Bajo este contexto se presentan los logros de las Direcciones Misionales en el presente informe de gestión 2013.





## 4. GESTIÓN DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL DE COOPERACIÓN

**Objeto:** Coordinar actores del orden nacional y territorial en el marco del SNCI, propiciando sinergias para una gestión integral efectiva de la oferta y la demanda de Cooperación Internacional de Colombia.

El Plan Nacional de Desarrollo “Prosperidad para Todos” establece que El Sistema Nacional de Cooperación Internacional, SNCI, continuará actuando como Mecanismo de Coordinación de la demanda nacional y territorial de la cooperación internacional en el país en el marco de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional.

Para cumplir con estos lineamientos, APC-Colombia cuenta con la Dirección de Coordinación Interinstitucional, como parte de su estructura para cumplir con este objetivo

A través de esta dirección se articulan los 24 sectores de la Rama ejecutiva y los 32 territorios del país, en el ámbito de la cooperación internacional, con el fin de diversificar y ampliar la participación de sectores y territorios en el marco del SNCI para lograr que la Cooperación Internacional impacte en los Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, los planes regionales de desarrollo y la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional.

En el 2013 el comportamiento del tablero de control fue así:

<b>Coordinar y Alinear Actores del orden Nacional y Territorial</b>	<b>Avance 2013</b>	<b>Meta 2013</b>	<b>Acumulado Cuatrienio</b>
Agendas de cooperación internacional construidas e implementadas a nivel sectorial y territorial	42	43	42
<b>NIVEL SECTORIAL</b>			
Mecanismos de coordinación sectorial o multisectorial activos	27	27	27
Agendas de cooperación internacional construidas a nivel sectorial y multisectorial	19	20	19
Avance en la implementación de las agendas sectoriales y multisectoriales de cooperación internacional	100%	100% (13)	1
<b>NIVEL TERRITORIAL</b>			





<b>Coordinar y Alinear Actores del orden Nacional y Territorial</b>	<b>Avance 2013</b>	<b>Meta 2013</b>	<b>Acumulado Cuatrienio</b>
Mecanismos de coordinación territorial activos	35	33	35
Agendas de cooperación internacional construidas a nivel territorial	23	23	23
Avance en la implementación de las agendas territoriales de cooperación internacional	100%	100% (15)	1

## LOGROS

### 4.1 Mecanismos de coordinación activos

Los mecanismos de coordinación son espacios de articulación, identificación, formulación, seguimiento y análisis de la cooperación que recibe y otorga el país, en los que interactúan actores nacionales, sectoriales, territoriales e internacionales. La creación y/o consolidación de estos, son un paso hacia la articulación del Sistema Nacional de Cooperación.

En este sentido, para el año 2013 la Dirección de Coordinación Interinstitucional se propuso la meta de contar con 27 mecanismos de coordinación sectorial y 33 mecanismos de coordinación territorial activos. Al término del año, la meta se cumplió en el 100% en el caso sectorial y el 106% para el caso territorial.

Los siguientes cuadros detallan los mecanismos que se encuentran activos:

#### **Mecanismos de Coordinación Sectorial y Multisectorial**

	<b>MECANISMOS</b>	<b>TIPO</b>	<b>ESTADO</b>
1	Comité de Cooperación Internacional del Sector Minas y Energía	SECTORIAL	ACTIVO
2	Comité de Cooperación Internacional del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	SECTORIAL	ACTIVO
3	Comité de Cooperación Internacional del Sector Agricultura y Desarrollo Rural	SECTORIAL	ACTIVO
4	Comité de Cooperación Internacional del Sector Función Pública	SECTORIAL	ACTIVO
5	Comité de Cooperación Internacional del Sector Educación	SECTORIAL	ACTIVO
6	Comité de Cooperación Internacional del Sector Cultura	SECTORIAL	ACTIVO
7	Comité de Cooperación Internacional del Sector Deporte	SECTORIAL	ACTIVO
8	Comité de Cooperación Internacional del Sector Comercio, Industria y Turismo	SECTORIAL	ACTIVO
9	Comité de Cooperación Internacional del Sector	SECTORIAL	ACTIVO





	MECANISMOS	TIPO	ESTADO
	Trabajo		
10	Comité de Cooperación Internacional del Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	SECTORIAL	ACTIVO
11	Mecanismo Multisectorial de Ciencias, Tecnología e Innovación	MULTISECTORIAL	ACTIVO
12	Comité de Cooperación Internacional del Sector Presidencia	SECTORIAL	ACTIVO
13	Mecanismo Multisectorial de Coordinación de Gestión del Riesgo	MULTISECTORIAL	ACTIVO
14	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Ley de Víctimas	MULTISECTORIAL	ACTIVO
15	Fondo de Justicia Transicional - Fondo Canasta	MULTISECTORIAL	ACTIVO
16	Comité de Cooperación Internacional del Sector Transporte	SECTORIAL	ACTIVO
17	Comité de Cooperación Internacional del Sector Defensa	SECTORIAL	ACTIVO
18	Comité de Cooperación y Relaciones Internacionales del Sector Salud y Protección Social	SECTORIAL	ACTIVO
19	Comité de Cooperación Internacional del Sector de la Inclusión Social y la Reconciliación	SECTORIAL	ACTIVO
20	Comité de Cooperación Internacional del Sector Estadística	SECTORIAL	ACTIVO
21	Comité de Cooperación Internacional del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio	SECTORIAL	ACTIVO
22	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Reintegración	MULTISECTORIAL	ACTIVO
23	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en AICMA	MULTISECTORIAL	ACTIVO
24	Comité de Cooperación Internacional del Sector Justicia	SECTORIAL	INACTIVO
25	Comité de Cooperación Internacional del Sector Contrainteligencia	SECTORIAL	INACTIVO
26	Comité de Cooperación Internacional del Sector Hacienda	SECTORIAL	ACTIVO
27	Comité de Cooperación Internacional del Sector Planeación	SECTORIAL	ACTIVO
28	Comité de Cooperación Internacional del Sector Interior	SECTORIAL	INACTIVO
29	Comité de Cooperación Internacional del Sector Relaciones Exteriores	SECTORIAL	ACTIVO
30	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Asuntos del Espacio	MULTISECTORIAL	INACTIVO
31	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Asuntos del Océano	MULTISECTORIAL	INACTIVO
32	Comité de Cooperación Internacional del Ministerio Público	NA	ACTIVO
33	Comité de Cooperación Internacional de la Rama Judicial	NA	INACTIVO





## Mecanismos de Coordinación Territorial

	MECANISMO	TIPO	ESTADO
1	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Amazonas	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
2	Mecanismo de Coordinación de la Cooperación Internacional para Medellín-Antioquia	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
3	Mecanismo Coordinación de Cooperación Internacional de Atlántico	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
4	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Bolívar	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
5	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Boyacá	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
6	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Caldas	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
7	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Caquetá	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
8	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Casanare	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
9	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Cauca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
10	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Cesar	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
11	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Chocó	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
12	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Córdoba	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
13	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Cundinamarca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
14	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Guanía	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
15	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Guaviare	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
16	Comité Departamental de Cooperación Internacional de La Guajira	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
17	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Magdalena	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
18	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Meta	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
19	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Nariño	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
20	Consejo Departamental de Cooperación Internacional de Norte de Santander	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
21	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Putumayo	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
22	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Quindío	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
23	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Risaralda	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
24	Comité Departamental de Cooperación Internacional de San Andrés	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
25	Comité Departamental de Cooperación	TERRITORIAL	ACTIVO





	MECANISMO	TIPO	ESTADO
	Internacional de Santander	DEPARTAMENTAL	
26	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Sucre	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
27	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Tolima	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
28	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Valle del Cauca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
29	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Vaupés	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
30	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Vichada	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	ACTIVO
31	Comité Distrital de Cooperación Internacional de Buenaventura	TERRITORIAL REGIONAL	ACTIVO
32	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Catatumbo	TERRITORIAL REGIONAL	ACTIVO
33	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional del Magdalena Medio	TERRITORIAL REGIONAL	ACTIVO
34	Mesa Regional de Cooperación Internacional de Urabá	TERRITORIAL REGIONAL	ACTIVO
35	Comité Municipal de Cooperación Internacional de Tumaco	TERRITORIAL REGIONAL	ACTIVO

## 4.2 Construcción e implementación de Agendas de Cooperación Internacional

Las Agendas de cooperación internacional Territoriales y Sectoriales, son instrumentos de coordinación que permiten organizar la demanda y la oferta de los entes territoriales y de las entidades públicas en torno a la cooperación internacional. De esta manera, se establece la direccionalidad del proceso de trabajo en el marco de los Comités y se construyen las prioridades de los gobiernos bajo una visión de desarrollo para el área de su competencia.

La implementación, parte del seguimiento a las agendas del año inmediatamente anterior y de las construidas en la vigencia y se enfoca a las actividades que se seleccionaron y definieron como necesidades y/o prioridades objeto de política pública alineada a la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional.

Este proceso involucra un amplio ejercicio de construcción e interacción de los actores que conforman los comités territoriales o sectoriales, en el que desarrollan su dimensión política y social revelando sus prioridades, así como la visión que el gobierno tiene de una situación.





### **Agendas construidas e implementadas a nivel sectorial y multisectorial**

Para el 2013 la Dirección de Coordinación Interinstitucional acompañó el desarrollo de 19 agendas de trabajo, de los siguientes mecanismos de coordinación:

	MECANISMOS	TIPO	AGENDA
1	Comité de Cooperación Internacional del Sector Minas y Energía	SECTORIAL	Sí
2	Comité de Cooperación Internacional del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible	SECTORIAL	Sí
3	Comité de Cooperación Internacional del Sector Agricultura y Desarrollo Rural	SECTORIAL	Sí
4	Comité de Cooperación Internacional del Sector Función Pública	SECTORIAL	Sí
5	Comité de Cooperación Internacional del Sector Educación	SECTORIAL	Sí
6	Comité de Cooperación Internacional del Sector Cultura	SECTORIAL	Sí
7	Comité de Cooperación Internacional del Sector Deporte	SECTORIAL	Sí
8	Comité de Cooperación Internacional del Sector Comercio, Industria y Turismo	SECTORIAL	Sí
9	Comité de Cooperación Internacional del Sector Trabajo	SECTORIAL	Sí
10	Comité de Cooperación Internacional del Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	SECTORIAL	Sí
11	Mecanismo Multisectorial de Coordinación de Gestión del Riesgo	MULTISECTORIAL	Sí
12	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Ley de Víctimas	MULTISECTORIAL	Sí
13	Fondo de Justicia Transicional - Fondo Canasta	MULTISECTORIAL	Sí
14	Comité de Cooperación Internacional del Sector Transporte	SECTORIAL	Sí
15	Comité de Cooperación y Relaciones Internacionales del Sector Salud y Protección Social	SECTORIAL	Sí
16	Comité de Cooperación Internacional del Sector Estadística	SECTORIAL	Sí
17	Comité de Cooperación Internacional del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio	SECTORIAL	Sí
18	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en Reintegración	MULTISECTORIAL	Sí
19	Mecanismo Multisectorial de Coordinación en AICMA	MULTISECTORIAL	Sí

Los logros obtenidos fueron:

- ✓ Elaboración de planes de trabajo conjuntos con visión sectorial, que permiten una gestión participativa, y estratégica de la Cooperación Internacional





- ✓ Participación de diferentes entidades adscritas y vinculadas de sectores de gobierno, las cuales iniciaron su acercamiento a la gestión de Cooperación Internacional gracias a su participación en los Comités Sectoriales
- ✓ Iniciación de tres mecanismos de coordinación con cooperantes, en temáticas prioritarias tanto para el Gobierno Nacional, como para las fuentes de cooperación: Ambiente y Desarrollo Sostenible, Salud y Protección Social y Atención Integral a Víctimas
- ✓ Aprovechamiento de los mecanismos de coordinación, para desarrollar actividades de fortalecimiento de capacidades a los actores que hacen parte de éstos, en áreas de gestión de Cooperación Internacional
- ✓ A través de estos mecanismos de coordinación sectorial, se involucraron a las diferentes entidades en los mecanismos de cooperación sur-sur, así como en la identificación de buenas prácticas para fortalecer la oferta de cooperación del país.

### **Agendas construidas e implementadas a nivel territorial**

En el marco de los mecanismos de coordinación territorial se acompañó el desarrollo de 23 agendas de trabajo.

	MECANISMO	TIPO	AGENDA
1	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Amazonas	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
2	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Bolívar	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
5	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Boyacá	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
8	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Casanare	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
9	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Cauca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
10	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Cesar	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI*
11	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Chocó	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
12	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Córdoba	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
13	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Cundinamarca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
15	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Guaviare	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
16	Comité Departamental de Cooperación Internacional de La Guajira	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
17	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Magdalena	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
19	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Nariño	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
20	Consejo Departamental de Cooperación Internacional de Norte de Santander	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI





	MECANISMO	TIPO	AGENDA
23	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Risaralda	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
25	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Santander	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
26	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Sucre	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
28	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Valle del Cauca	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
30	Comité Departamental de Cooperación Internacional de Vichada	TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	SI
31	Comité Distrital de Cooperación Internacional de Buenaventura	TERRITORIAL REGIONAL	SI
32	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional de Catatumbo	TERRITORIAL REGIONAL	SI
33	Mecanismo de Coordinación de Cooperación Internacional del Magdalena Medio	TERRITORIAL REGIONAL	SI
34	Mesa Regional de Cooperación Internacional de Urabá	TERRITORIAL REGIONAL	SI

Los logros obtenidos fueron:

- ✓ En Putumayo, Quindío y Cundinamarca se expidieron Decretos de conformación de los comités departamentales de cooperación, lo que asegura una mayor institucionalidad del ejercicio en dichos departamentos.
- ✓ Como resultado del trabajo realizado con los mecanismos de coordinación, se dio a la Unión Europea la información que permitió escoger al Cauca como el departamento piloto donde se implementará la articulación de la cooperación internacional de los estados miembros de la UE.
- ✓ Se articularon acciones para proyectos de varios cooperantes gracias a la participación de los miembros de los comités territoriales en diversos talleres de formulación de proyectos y de planes operativos anuales.
- ✓ Con el apoyo de los mecanismos territoriales se realizaron, en tres departamentos, ejercicios de articulación nación-territorio en el marco de la implementación del SNARIV.

#### 4.3 Balance Territorial de la Cooperación Internacional

CONSOLIDADO TERRITORIOS APOYADOS POR LA COOPERACION INTERNACIONAL - DICIEMBRE 2013		
UBICACIÓN	USD	%
<b>AMBITO NACIONAL</b>	159.525.832	27,32%
<b>CORDOBA</b>	40.428.219	6,92%



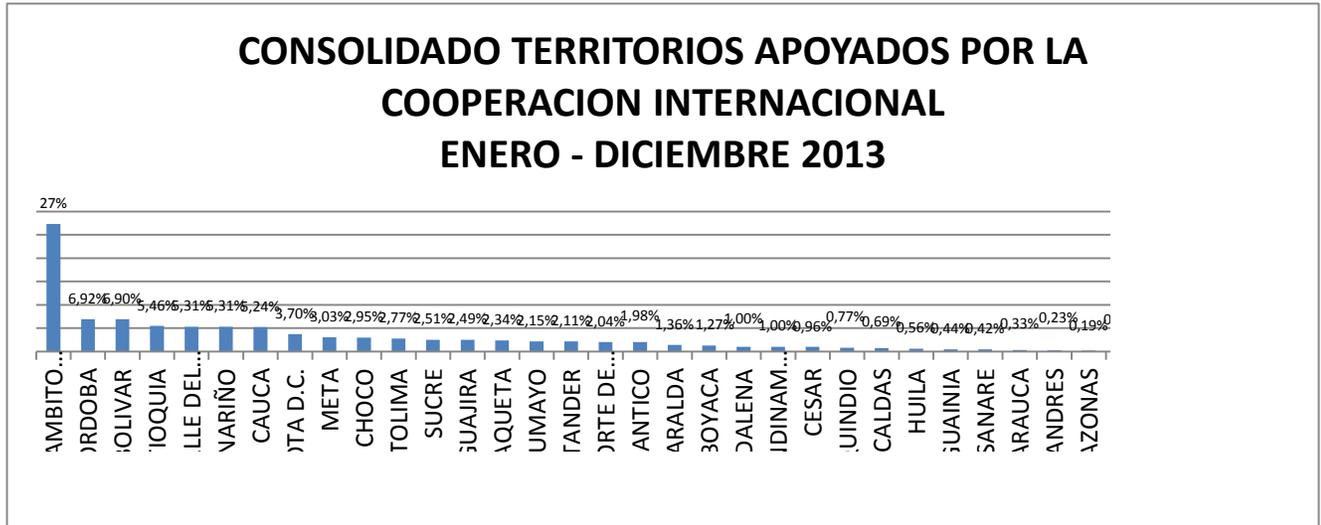


CONSOLIDADO TERRITORIOS APOYADOS POR LA COOPERACION INTERNACIONAL - DICIEMBRE 2013		
UBICACIÓN	USD	%
BOLIVAR	40.322.011	6,90%
ANTIOQUIA	31.860.883	5,46%
VALLE DEL CAUCA	31.021.832	5,31%
NARIÑO	31.011.984	5,31%
CAUCA	30.598.124	5,24%
BOGOTA D.C.	21.616.456	3,70%
META	17.699.550	3,03%
CHOCO	17.243.614	2,95%
TOLIMA	16.159.017	2,77%
SUCRE	14.650.765	2,51%
LA GUAJIRA	14.519.177	2,49%
CAQUETA	13.667.295	2,34%
PUTUMAYO	12.569.748	2,15%
SANTANDER	12.341.017	2,11%
NORTE DE SANTANDER	11.925.898	2,04%
ATLANTICO	11.590.126	1,98%
RISARALDA	7.966.688	1,36%
BOYACA	7.396.385	1,27%
MAGDALENA	5.834.789	1,00%
CUNDINAMARCA	5.830.765	1,00%
CESAR	5.627.710	0,96%
QUINDIO	4.492.944	0,77%
CALDAS	4.014.894	0,69%
HUILA	3.278.082	0,56%
GUAINIA	2.565.256	0,44%
CASANARE	2.472.896	0,42%
ARAUCA	1.944.914	0,33%
SAN ANDRES	1.337.510	0,23%
AMAZONAS	1.100.640	0,19%
GUAVIARE	966.886	0,17%
VAUPES	229.667	0,04%
VICHADA	182.439	0,03%
<b>TOTAL</b>	<b>583.994.011</b>	<b>100%</b>





La cooperación internacional se distribuyó en 32 departamentos del territorio nacional y en el ámbito nacional que como se observa en es el que mayores recursos tiene en ejecución.



#### 4.4 Proyectos acompañados

A partir de la definición de la Estrategia de Acompañamiento a Iniciativas de Cooperación Internacional, desde los equipos territorial y sectorial de la Dirección de Coordinación Interinstitucional, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Se acompañaron 68 iniciativas de cooperación, en sus diferentes etapas de desarrollo: programación, diseño y formulación, negociación, implementación y seguimiento.
- Las iniciativas fueron presentadas tanto a las fuentes de cooperación de Ayuda Oficial al Desarrollo, como a organizaciones internacionales privadas, la temáticas variaron en temas sociales, culturales y económicos.

#### 4.5 Fortalecimiento de capacidades

El fortalecimiento de capacidades, tiene como finalidad, entre otras: aumentar las competencias de personas y organizaciones que contribuyen al desarrollo del país; fortalecer las habilidades humanas y la capacidad de gestión de los entes territoriales y sectoriales; mejorar el desempeño de personas y organizaciones para que estas puedan prestar servicios de calidad.

La Dirección de Coordinación Interinstitucional llevó a cabo 41 talleres de fortalecimiento de capacidades, en el marco de los Comités territoriales y sectoriales de Cooperación Internacional. Los temas tratados fueron: formulación





de proyectos, cooperación sur-sur, aspectos jurídicos y administrativos de la Cooperación Internacional, identificación y documentación de buenas prácticas.

#### 4.6 Identificación de buenas prácticas

Durante el 2013 se realizaron seis reuniones de trabajo con el Comité de Buenas Prácticas, los resultados del proceso son:

BUENAS PRACTICAS	Identificadas	134
	Documentadas	88
	Evaluadas	44
	Seleccionadas	17

La relación de las Buenas Practicas seleccionadas por entidad es la siguiente:

Nombre de la Buena Práctica identificada/postulada	Entidad/Organización
Banca de Oportunidades	Banca de Oportunidades
Centro de Recuperación Nutricional con enfoque comunitario.	ICBF
Cordón Ambiental	DPS
Familias Guardabosques	Unidad de Reconciliación
sexualidad y construcción de ciudadanía del Ministerio de Educación Nacional de Colombia.	Profamilia
Madre Canguro	Fundación Madre Canguro
MANA	Gobernación de Antioquia
Más Familias en Acción	DPS
Mujeres Ahorradoras en Acción	DPS
Música para la Reconciliación	DPS
Prevención del Reclutamiento y Utilización de Niños, Niñas y Adolescentes por parte de Grupos	ICBF
Profamilia Joven	Profamilia
Programa de Atención Integral a la primera infancia Mis primeros pasos	Corporación Infancia y Desarrollo
Programa de Intervención Integral de Intervención para Niños en Situación de Trabajo Infantil - Proniño.	Telefónica
Red de Seguridad Alimentaria (RESA)	DPS
Red UNIDOS	ANSPE
Unidos por un Gol	Fundación Fútbol con Corazón





#### 4.7 Acciones concretas del Comité Interinstitucional

El Comité Interinstitucional como instancia técnica encargada de asesorar y apoyar a la Dirección de Coordinación Interinstitucional, a fin de asegurar el efectivo cumplimiento de las funciones a su cargo, durante 2013, logró la elaboración y aplicación de una metodología que permite hacer una priorización temática, para orientar la gestión de cooperación internacional en el país. El Comité de Coordinación Interinstitucional de APC-Colombia desarrollo este trabajo, logrando una propuesta concertada entre Presidencia, Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Defensa, Planeación Nacional y APC-Colombia.

El principal producto de este ejercicio es un instrumento que analiza los componentes temáticos contemplados en la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional 2012-2014, en materia de demanda y de oferta. El análisis se realiza a partir de las prioridades tanto del país como de los organismos internacionales, con el propósito de identificar las temáticas más importantes y así, brindar elementos para que este Consejo Directivo pueda tomar decisiones frente a la orientación que debe tener la gestión de cooperación internacional en Colombia.

#### 4.8 Ejercicios de Rendición de cuentas

La Dirección de Coordinación Interinstitucional durante el 2013, llevó a cabo cuatro ejercicios de rendición de cuentas, a saber:

Nombre del evento	Fecha	Grupo de Interés objetivo	N. Particip	Tema
Rendición de Cuentas Valle del Cauca	22/05/13	Comité Departamental de Cooperación Internacional del Valle del Cauca	28	Resultados y avances de la gestión institucional
Rendición de Cuentas Vaupés	3 y 5 de diciembre de 2013	Comité Departamental de Vaupés de Cooperación Internacional Mitú - Vaupés.	10	Revisión Proyectos que se están ejecutando en el Departamento.
Rendición de Cuentas Chocó	14/06/13	Comité Departamental de Chocó	31	Resultados y avances de la gestión institucional;  Articulación Interinstitucional de Proyectos para el Chocó;  Seguimiento a Implementación de la Agenda del Comité de Cooperación Internacional de Choco
Rendición de Cuentas	19/12/13	Comité de Cooperación y	19	Realizar balance del Plan





Nombre del evento	Fecha	Grupo de Interés objetivo	N. Particip	Tema
Cuentas con el Sector Salud y Protección Social		Relaciones Internacionales del Sector Salud Protección Social		de Acción del Comité corte diciembre 2013  Perspectivas de articulación con la instancia de coordinación con cooperantes.  Propuestas para la elaboración del plan de acción 2014.

#### 4.9 X ENCUENTRO DEL SISTEMA NACIONAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL SNCI

El X Encuentro del Sistema Nacional de Cooperación Internacional SNCI, se desarrolló en Bogotá D.C. el 1 y 2 de octubre de 2013, con el apoyo de la Alcaldía Mayor de Bogotá y la Cámara de Comercio de Bogotá.

Al encuentro asistieron casi 600 personas al auditorio y se registró una audiencia de más de 7000 personas que siguieron el evento desde diferentes partes de Colombia y otros países del mundo, mediante la transmisión por video streaming. Representantes del gobierno nacional, los gobiernos territoriales, cooperantes internacionales, sector privado, sociedad civil, academia y expertos internacionales conformaron el grueso de participantes.

En la sesión de instalación estuvieron presentes, además de la Directora General de APC-Colombia, Sandra Bessudo, el Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, Rubén Darío Lizarralde, la Presidenta de la Cámara de Comercio de Bogotá, Mónica de Greiff, Embajadores y jefes de cooperación, representantes de todos los sectores del Estado, Gobernadores, Alcaldes, representantes del sector privado y organizaciones de la sociedad civil.

A través de un mensaje que fue leído en la instalación del Encuentro, el Presidente de la República, Juan Manuel Santos trazó una ruta para la cooperación internacional en la cual la construcción de la paz representa una oportunidad y un desafío para proyectar el desarrollo del país hacia un futuro más próspero y equitativo.

En sus palabras “La consolidación de la paz durante la etapa de posconflicto irá necesariamente de la mano de la consolidación de políticas económicas, sociales y ambientales de avanzada, en la perspectiva de un desarrollo sostenible e incluyente”. Y añadió, “Por eso me gusta el lema del presente Encuentro ‘Comprometidos con un Desarrollo Sostenible e Incluyente’, porque nos plantea una visión de futuro, más allá de las coyunturas. Y aspiramos que la cooperación internacional nos acompañe en el logro de esta gran meta como nación”.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

A dos años de creada esta Agencia Presidencial por parte del Presidente Juan Manuel Santos, la Directora General de APC-Colombia Sandra Bessudo Lion, presentó los resultados de su gestión al frente de la entidad.

La Directora también explicó que Colombia había recibido durante este gobierno (a octubre de 2013), más de 1.500 millones de dólares en materia de cooperación internacional, cifra que supera resultados anteriores en el mismo periodo de tiempo y se acerca a la meta de la administración Santos, que es llegar a los 2.200 millones de dólares antes de finalizar el cuatrienio.

En el Encuentro se presentó el Mapa de Cooperación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia, y se abordaron 4 grandes temáticas a través de paneles: 1. La innovación en la cooperación internacional; 2. La Cooperación Sur-Sur, sus potencialidades, retos y oportunidades; 3. Las redes, como una oportunidad para los actores de la cooperación internacional en Colombia; y 4. Las herramientas tecnológicas en la gestión del desarrollo desde la cooperación internacional.

El primer panel contó con la presencia del experto en cooperación internacional Rafael Grassa, Presidente del Instituto Catalán Internacional para la Paz, quien a su vez fue el moderador del evento. El Dr. Grassa abordó las posibilidades de la gestión en Colombia desde sus nuevas perspectivas: país de renta media alta, con intención de ingreso en la OCDE, fortalecimiento de sus iniciativas de cooperación sur – sur, expectativas de un proceso de paz en ciernes. En el panel estuvo acompañado por Ivo Hoefkens, Jefe de Cooperación, Delegación de la Unión Europea en Colombia; Olga Lucía Acosta de la CEPAL; José Antonio González del PNUD; Miguel González, Coordinador General de AECID Colombia.

El panel de la Cooperación Sur – Sur, abordó el ascenso de esta modalidad de cooperación en el país y su presencia estratégica en diferentes partes del mundo: Mesoamérica, el Caribe, África, Asia y el Este europeo. El panel contó con la presencia de Duncan Croci de Mula, Embajador de Uruguay; Jorge Daccarett, Director Agencia de Cooperación Internacional de Chile y Carlo Tassara, Universidad de Roma “Sapienza”.

El tercer panel abordó la importancia de la construcción de redes como elemento esencial para la gestión de cooperación desde las diferentes perspectivas de los actores descentralizados que hoy por hoy tienen mayor incidencia en la gestión de cooperación internacional. Este panel contó con el mayor número de personalidades, especialmente de territorios y sectores nacionales, y diferentes ONG.

El cuarto panel abordó la importancia que hoy por hoy tiene la tecnología y los instrumentos y herramientas tecnológicas en la gestión de la cooperación internacional y en la construcción e instalación de capacidades de desarrollo, desde una gestión abierta, plural, democrática y transparente. El invitado especial para este panel fue Mark Cardwell, Director de la Oficina de Comunicaciones on Line del PNUD, quien estuvo acompañado de Philipp Schonrock, Director del Centro de Información sobre la Cooperación Internacional CEPEI; Orlando Rincón, Presidente de Parquesoft; Juan Carlos Lozano, Director de Azai Consultores para el Desarrollo y Mauricio Jaramillo, Consultor y Periodista en Medios interactivos y Telecomunicaciones.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Como principales conclusiones y recomendaciones del Encuentro se pueden resaltar las siguientes:

- El Encuentro reafirmó la necesidad de innovar y adaptarse al nuevo contexto de la cooperación para el desarrollo en un mundo multipolar, donde la cooperación es cada vez más horizontal y cada vez más orientada al intercambio de conocimiento.
- Colombia es un caso especial en el mundo de la cooperación. Por la particular coyuntura actual, la comunidad internacional cambiará la dinámica de la cooperación internacional hacia el país en los próximos 10 años para acompañarlo en su proceso de construcción de paz y reconciliación, lo cual ofrece la oportunidad de proyectar esa cooperación hacia un desarrollo sostenible e incluyente.
- Pero también se consolida la capacidad de Colombia como oferente de buenas prácticas. Por eso, en el ámbito de la cooperación sur – sur y triangular, se evidenció igualmente la necesidad de innovar y orientar las acciones de una forma estratégica, alineada con la política exterior y al mismo tiempo con las prioridades del desarrollo nacional.
- El Encuentro permitió revisar los actuales mecanismos de coordinación entre los actores del Sistema y establecer propuestas para mejorar su funcionamiento y enriquecerlos con herramientas como las redes, las alianzas público-privadas y las comunidades de conocimiento, entre otros.
- Igualmente, se destacó el potencial de las tecnologías de la información y las comunicaciones para mejorar el acceso equitativo al mundo de la cooperación de todos los actores sociales, en un marco de transparencia.
- Entre las recomendaciones, se destacó la necesidad que todos los actores se apropien del Sistema en una perspectiva de corresponsabilidad, en un diálogo estratégico con APC-Colombia como coordinador de dicho Sistema.
- Por otro lado, el país necesita generar capacidades en seguimiento, monitoreo y evaluación, para continuar en la identificación de los valores agregados de los programas y estrategias que implementan los actores de la Cooperación Internacional.
- Estos procesos deben partir de la información de los beneficiarios, ya sean familias, comunidades, organizaciones de base, que permitan el desarrollo de indicadores diferenciados micro y macro, que den cuenta de los cambios positivos hacia mejores niveles de autonomía y desarrollo del país.
- También sería de gran utilidad la construcción de indicadores cualitativos que mejoren la toma de decisiones a futuro, e incluyan esta información en la formulación de nuevos proyectos y programas con enfoque territorial y nacional.
- Por otro lado, los Gobiernos locales deben mejorar su capacidad de hacer gestión pública y empoderarse para acceder a proyectos de gran envergadura, como podrían ser los proyectos de inversión de las regalías, en tanto la Cooperación Internacional debe complementar las prioridades de desarrollo en el nivel territorial y nacional, no sustituirlo.
- Sin perjuicio de lo anterior, las autoridades territoriales consideran que las dificultades ligadas a la coordinación, la concertación, la priorización y la ejecución de proyectos en el territorio reflejan problemas de la descentralización en





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Colombia (falta de autonomía administrativa y financiera, débil capacidad de gestión, tensiones con el Gobierno Central) más que problemas del propio Sistema Nacional de Cooperación Internacional – SNCI-. En consecuencia, una más constructiva y efectiva interacción entre nación y territorio es parte del desafío al cual puede abonar una positiva dinámica del SNCI.

- La fragmentación del SNCI, a nivel local, se refleja en la desconexión entre enlaces de cooperación e instancias de decisión política y planeación (Secretarías de Planeación, Gobierno, Despachos del Gobernador) dentro de las Alcaldías y Gobernaciones, pero estas discrepancias entre territorios, Gobierno nacional y cooperantes en torno a las prioridades del desarrollo y la cooperación, deben ser reconciliadas.
- En este sentido, múltiples territorios perciben los proyectos financiados por los cooperantes como iniciativas que omiten las principales necesidades identificadas por los gobiernos locales. De ahí la importancia de democratizar los sistemas y procesos de evaluación de la cooperación mediante una participación directa y un diálogo constante con las comunidades beneficiarias. Una metodología que puede contribuir en este sentido, sería el desarrollo de conjuntos de indicadores diferenciados para los niveles nacional y local.

#### **4.10 Retos en la Coordinación Interinstitucional**

A pesar de los buenos resultados obtenidos durante el 2013, la Dirección de Coordinación Interinstitucional es consciente de la necesidad de seguir avanzando. Por ello para el 2014 se propone nuevos retos que le permita consolidar su gestión en los territorios y en los sectores, mediante:

##### *Acciones Generales:*

- Consolidar los mecanismos territoriales y sectoriales de Cooperación Internacional
- Concentrar el acompañamiento en la implementación de las Agendas de Trabajo

##### *Gestión de Demanda:*

- Tener un Mapeo de la Cooperación Internacional que reciben los territorios y los sectores
- Aprovechar nuevas oportunidades de cooperación (cursos cortos, convocatorias, estrategias país, comixtas)
- Realizar un seguimiento juicioso a las iniciativas emblemáticas para cada territorio o sector de gobierno
- Fortalecer los mecanismos de coordinación con cooperantes en las temáticas acordadas

##### *Gestión de Oferta:*

- Atender solicitudes de cooperación técnica
- Realizar intercambio de experiencias y conocimiento en beneficio de las entidades nacionales
- Identificar y documentar las buenas prácticas
- Realizar seguimiento a las actividades de Cooperación Sur-Sur.





## 5. GESTIÓN DE DEMANDA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

**Objeto:** Coordinar, gestionar y diversificar la cooperación internacional para Colombia, garantizando su eficacia de acuerdo con las prioridades del país.

En el 2013 el comportamiento del tablero de control es el siguiente:

<b>Gestionar y diversificar los recursos de cooperación internacional para Colombia</b>	<b>Avance 2013</b>	<b>Meta 2013</b>	<b>Acumulado Cuatrienio</b>
<b>Recursos gestionados (Millones de dólares)</b>	<b>593,7</b>	<b>550</b>	<b>1.717</b>
Recursos gestionados de Ayuda Oficial al Desarrollo - socios tradicionales y cooperación descentralizada (Millones de dólares)	513,4	510	1.549
Recursos gestionados con fuentes no oficiales y donaciones en especie	71,1	30	145
Recursos gestionados sur-sur	9	10	23
<b>Componentes de la estrategia atendidos con recursos de cooperación internacional</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
<b>Nuevos agentes de cooperación</b>	<b>71</b>	<b>65</b>	<b>54</b>
<b>Recursos internacionales apalancados con contrapartida (millones de pesos)</b>	<b>69.612</b>	<b>13.105</b>	<b>97.419</b>
Relación recursos Nación vs Recursos internacionales	5.1	1	3,9





## 5.1 Recursos Gestionados

### Ayuda oficial al desarrollo: AOD

A diciembre de 2013 la Ayuda Oficial al Desarrollo está financiando 332 proyectos, y la fuente de cooperación con mayor volumen de recursos es Estados Unidos, seguido por la Unión Europea y Alemania, respectivamente.

AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO POR FUENTES DE COOPERACIÓN – DICIEMBRE 2013		
FUENTES DE COOPERACIÓN	USD	No. De proyectos
ESTADOS UNIDOS	214.978.351	20
UNION EUROPEA	61.447.068	52
ALEMANIA	35.244.422	9
SUECIA	29.978.501	21
REINO UNIDO	25.204.600	17
SUIZA	23.263.989	20
FONDO MUNDIAL	17.839.152	3
CANADA	17.798.680	2
ESPAÑA	16.242.986	37
PNUD-UNDP	12.865.181	17
FRANCIA	11.095.778	11
BID	10.048.812	17
COREA	8.250.000	4
JAPON	7.717.250	26
NORUEGA	6.925.060	17
BM	2.350.000	3
PAISES BAJOS	2.255.814	4
FINLANDIA	1.437.060	7
UN-HABITAT	1.399.000	1
ONU MUJERES	1.369.930	6
UNFPA	1.331.700	10
CAF	989.900	5
COMARCA RENANA DE NEUSS	666.844	1
OIM	603.499	6





**AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO POR FUENTES DE COOPERACIÓN  
– DICIEMBRE 2013**

<b>FUENTES DE COOPERACIÓN</b>	<b>USD</b>	<b>No. De proyectos</b>
<b>BELGICA</b>	425.781	2
<b>GENERALITAT DE CATALUÑA</b>	305.644	3
<b>ON HABITAT</b>	300.000	1
<b>UNICEF</b>	277.435	3
<b>AUSTRALIA</b>	242.000	1
<b>GOBIERNO DE NAVARRA</b>	236.791	1
<b>COMUNIDAD DE MADRID – CAM</b>	146.710	1
<b>REGION DE TOSCANA</b>	64.575	1
<b>ACNUR</b>	44.752	2
<b>FAO</b>	33.000	1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>513.380.265</b>	<b>332</b>

### **Fuentes Bilaterales**

De la cooperación con Estados Unidos, se resalta la firma de la Enmienda No. 17 con USAID por valor de US\$164.532.921.00, para el apoyo en temas de desarrollo alternativo; vulnerabilidad de las poblaciones afectadas por la violencia interna; gobernabilidad democrática y respeto por los derechos humanos y cambio climático, y amenazas a la biodiversidad, entre otras.

Así mismo, se han gestionado recursos con otras agencias de Estados Unidos, como son Peace Corps, USTDA, Interamerican Foundation y Comisión Fulbright, con esta última se firmó un acuerdo de cooperación para promover la cooperación técnica entre los dos países enfocado a la educación de alto nivel.

En relación a la Unión Europea, se acordaron convenios para el apoyo al buen gobierno y fortalecimiento institucional. El proyecto más emblemático de la cooperación al desarrollo de la UE en este periodo, es el que financia acciones de política pública promovidas por la Secretaria de Transparencia de la Presidencia de la República.

De otra parte, se gestionó la firma del convenio del instrumento de países industrializados para el apoyo al fortalecimiento de la televisión digital que ejecutará la Agencia Nacional de Televisión, entre otros proyectos incluidas las acciones de atención humanitaria coordinadas por la Oficina de Asuntos Humanitarios de la Unión Europea - ECHO.

Con Alemania, se gestionaron recursos para apoyar temas en paz y prevención de conflicto, medio ambiente y desarrollo económico sostenible. En esta gestión se resalta la firma del proyecto con el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible y Parques





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Nacionales Naturales, por 15 millones de euros para el Programa de Biodiversidad y Áreas Protegidas.

Finalmente, es importante mencionar el apoyo del Reino Unido al fortalecimiento del sector agropecuario con una importante asignación cercana a los 25 millones de dólares, este proyecto contribuirá al incremento de la productividad de pequeños y medianos ganaderos a través de los sistemas silvopastoriles, con énfasis en la mitigación del cambio climático y la reducción de la pobreza.

### **Fuentes Multilaterales: Sistema de Naciones Unidas, Banca Multilateral y Fondo Mundial**

En las Fuentes Multilaterales de cooperación, se destaca en 2013 el Fondo Mundial cuyos aportes a 3 proyectos relacionados con la eliminación del VIH, malaria y tuberculosis, alcanzan la suma de \$US17.839.152.

De las agencias del Sistema de Naciones Unidas, el aporte más significativo es del PNUD con un monto que supera los 12 millones de dólares, alcanzando importantes resultados en los 8 outcomes estratégicos del Marco Programático de País.

Para la Banca Multilateral, el consolidado de recursos en 2013 supera los \$US12.3 orientados a proyectos enfocados al fomento de la ciencia, la tecnología, la formación profesional, biodiversidad y medio ambiente.

De otra parte, en el marco de la aplicación de los principios de la Declaración de París y de la reforma de ONU, se construyó entre el Sistema de Naciones Unidas y el Equipo de Gobierno, el informe de avance del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo -2008-2014-, correspondiente al año 2012. Este informe hace parte del trabajo conjunto entre el Gobierno Nacional y Naciones Unidas, con el objeto de alcanzar un avance cualitativo en el accionar de la cooperación, incrementar la coordinación y el fortalecimiento de capacidades institucionales del país.

Así mismo, y en línea con el principio de coordinación de la cooperación del SNU, se constituyó la mesa humanitaria de País, la cual sustituye el Marco Común Humanitario y crea un espacio de diálogo y concertación, entre el Gobierno Nacional, el Sistema de Naciones Unidas, las ONG internacionales y la sociedad civil.

### **Cooperación Descentralizada**

En junio de 2013 se llevó a cabo el V Encuentro de Cooperación Descentralizada, espacio de acercamiento y diálogo entre actores locales nacional e internacional que permitió identificar retos, prioridades y oportunidades de cooperación para el desarrollo local en los próximos años. Este encuentro contó con una amplia participación de representantes de los territorios colombianos y de la cooperación descentralizada de España, Francia, Alemania, Corea, Italia, Estados Unidos y la Unión Europea.





Adicionalmente, se destacan nuevas iniciativas de cooperación descentralizada con la Comarca Renana de Neuss (Alemania), la Generalitat de Cataluña, el Gobierno de Navarra (España), la Comunidad de Madrid (España) y la Región de Toscana (Italia).

### Fuentes no Oficiales

A diciembre de 2013 la Ayuda Oficial al Desarrollo está financiando 232 proyectos, y la fuente de cooperación con mayor volumen de recursos es BP BILLITON, seguido por la Fundación Ford.

RECURSOS GESTIONADOS CON FUENTES NO OFICIALES DE COOPERACIÓN – DICIEMBRE 2013		
FUENTES DE COOPERACIÓN	USD	No. Proyectos
BP BILLITON	28.500.000	1
F. FORD	13.282.304	55
THE WALTON FAMILY FOUNDATION	2.385.605	1
PLAN INTERNACIONAL SUECIA	2.385.061	4
FONDATION AIDE AUX ENFANTS	1.828.971	10
F. INTERAMERICANA IAF	1.693.399	6
F. WILLIAM J. CLINTON	1.684.724	3
AYUDA EN ACCION	1.675.490	32
F. PARA LA INVESTIGACION Y EL DESARROLLO AMBIENTAL – FIDA	1.120.000	1
OPEN SOCIETY FOUNDATIONS	881.449	9
F. HORIZON	846.812	1
OCEANS 5, THE WALTON FAMILY FOUNDATION	731.273	1
SETEM	721.923	1
CHAINE DU BONHEUR	720.000	1
GENEVE TIERS MONDE	677.316	1
F. SIEMENS	627.046	3
TO LOVE IS TO GIVE, SMURFIT IRLANDA	565.000	1
F. TELEFONICA	556.902	1
MERCY CORPS	523.871	1
F. CLINTON	483.643	2
SWIFT FOUNDATION, GORDON AND BETTY MOORE FOUNDATION, TOYOTA	417.874	1
DIAKONIA	402.172	2
CCFD-TERRE SOLIDAIRE, DKA AUSTRIA, PORTICUS	381.680	1





<b>RECURSOS GESTIONADOS CON FUENTES NO OFICIALES DE COOPERACIÓN – DICIEMBRE 2013</b>		
<b>FUENTES DE COOPERACIÓN</b>	<b>USD</b>	<b>No. Proyectos</b>
<b>AYUDA EN ACCIÓN, FERROVIAL</b>	360.901	1
<b>CITI FOUNDATION, F. FORD</b>	350.000	1
<b>F. DESARROLLO SOSTENIDO – FUNDESO</b>	342.220	1
<b>F. BBVA</b>	311.555	1
<b>WOOR DAAD HOLLAND</b>	304.767	3
<b>CHILDREN OF THE ANDES</b>	300.000	1
<b>SIN FUENTE</b>	294.946	2
<b>MISEREOR</b>	291.711	2
<b>HEWLETT PACKARD, GOOGLE</b>	268.333	1
<b>CENTRO LATINOAMERICANO PARA EL DESARROLLO RURAL - RIMISP, PORTICUS</b>	241.000	1
<b>GIVE TO COLOMBIA</b>	240.212	2
<b>F. TIERRA DE HOMBRES – GINEBRA</b>	229.478	1
<b>PLAN INTERNACIONAL FRANCIA</b>	224.444	1
<b>GRUPO ORTIZ, ACTEC, CARING FOR COLOMBIA, J.P. MORGAN, CEPESA - COMPAÑIA ESPAÑOLA DE PETROLEOS S.A.U., ANNENBERG FOUNDATION</b>	219.922	1
<b>SWISSAID</b>	215.404	5
<b>F. FORMULA SONRISAS</b>	200.195	1
<b>TETRA PAK SUECIA</b>	188.882	1
<b>SWIFT FOUNDATION</b>	183.000	1
<b>THE NATIONAL ACADEMIES</b>	180.000	1
<b>F. LUA NOVA</b>	177.901	1
<b>AMERICAN FRIENDS OF UN TECHO PARA MI PAÍS</b>	160.884	1
<b>TAMARIN FOUNDATION</b>	154.305	2
<b>CHEVRON</b>	150.000	1
<b>NESTLE</b>	150.000	1
<b>WWW HOLANDA</b>	150.000	
<b>F. ONCE</b>	149.646	1
<b>COCA COLA, FIFA, WOMEN WIN</b>	149.414	1
<b>NUFFIC</b>	132.600	1
<b>MISEREOR, ETEX, SERVICIO LATINOAMERICANO, AFRICANO Y ASIÁTICO DE VIVIENDA POPULAR – SELAVIP</b>	131.000	1





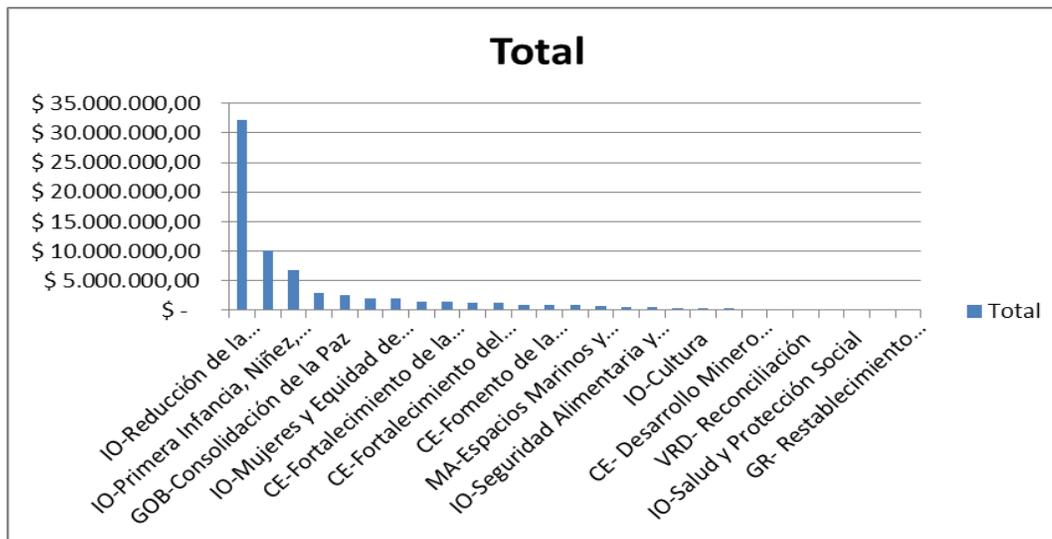
<b>RECURSOS GESTIONADOS CON FUENTES NO OFICIALES DE COOPERACIÓN – DICIEMBRE 2013</b>		
<b>FUENTES DE COOPERACIÓN</b>	<b>USD</b>	<b>No. Proyectos</b>
<b>CHILDREN INTERNATIONAL</b>	121.000	1
<b>F. SOLIDARIDAD CARREFOUR</b>	117.501	1
<b>F. PEARSON</b>	112.000	2
<b>WAR CHILD INTERNATIONAL HOLLAND, CHILDREN OF THE ANDES, F. LIMMAT STIFTTUNG</b>	102.644	1
<b>THE ASHMORE FOUNDATION</b>	100.000	1
<b>PORTICUS</b>	97.368	1
<b>F. ENFACES 2/32 FRANCIA COLOMBIA</b>	82.777	8
<b>EMPOWER</b>	76.404	3
<b>DONACIONES EN ESPECIE (Asociación de Bomberos Voluntarios del Parque de Gélida (Barcelona -España);Mariano Rodríguez; Give to Colombia; SAMARITAN'S PURSE</b>	70.000	5
<b>AMERICAN FRIENDS OF BAMBI HOMES</b>	66.925	2
<b>RENAULT S.A.</b>	62.567	1
<b>PLAN INTERNACIONAL CANADÁ</b>	62.210	1
<b>FUNDACION MAPFRE</b>	52.813	2
<b>CCFD-TERRE SOLIDAIRE</b>	52.000	1
<b>DISNEY'S SCIENCE, ANIMAL AND THE ENVIRONMENT</b>	50.000	1
<b>F. MARIA LUISA DE MORENO</b>	45.045	2
<b>U. DE CORNELL</b>	42.035	1
<b>CENTER FOR TROPICAL FOREST SCIENCE (CTFS)</b>	30.000	1
<b>F. ENRIQUE DE OSSO</b>	27.559	1
<b>SODEXO FRANCIA</b>	26.666	1
<b>CONEXIÓN COLOMBIA</b>	26.622	1
<b>KINDER MISSION</b>	25.000	1
<b>STAR OF HOPE INTERNATIONAL</b>	22.000	1
<b>WOMEN WIN</b>	20.000	1
<b>SOLIDARIDAD LAICA</b>	15.728	2
<b>WWW SUIZA</b>	15.000	1
<b>F. POPULORUM PROGRESSIO</b>	12.000	1
<b>NATIONAL GEOGRAPHIC FOUNDATION</b>	12.000	1
<b>CAJA NAVARRA</b>	11.815	2





RECURSOS GESTIONADOS CON FUENTES NO OFICIALES DE COOPERACIÓN – DICIEMBRE 2013		
FUENTES DE COOPERACIÓN	USD	No. Proyectos
ENTRECULTURAS	10.943	1
FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE SOCIEDADES DE MICROSCOPIA – IFSM	10.000	1
PLAN INTERNACIONAL ESTADOS UNIDOS	10.000	1
WWW LATAM	10.000	1
ORPHANED STARFISH FOUNDATION	7.720	1
FAMILIAS BELGICA PRIVADAS	6.437	1
MISIONEROS COLOMBIANOS DE ITALIA	3.783	1
<b>TOTAL</b>	<b>71.161.797</b>	<b>232</b>

Durante el año 2013, se gestionaron en el país, como parte de la estrategia de gestión con el sector privado y ONG internacionales, recursos aproximados por 71 millones de dólares, dirigidos particularmente a temas de Igualdad de Oportunidades -Reducción para la pobreza extrema, Educación para la Inclusión Social y Primera Infancia, Niñez, Adolescencia y Juventud- y a temas de Gobernabilidad Consolidación de la Paz- (ver gráfico abajo). Comparado con el año inmediatamente anterior, el incremento en la gestión de recursos fue de un 65%.



Adicionalmente, se ha venido adelantando un proceso de gestión de la información sobre proyectos en ejecución de Open Society Foundation, World Diabetes Foundation, Chevron, Rare Foundation, World Vision, Heartland Alliance, JP Morgan.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Con varios de los 71 actores se ha trabajado para fortalecer el sistema de información de Cooperación Internacional denominado Sistema de Información de Ayuda Oficial al desarrollo (SIAOD) y Mapa de Cooperación, que contribuyen en la toma de decisiones. Este sistema tiene como fin, suministrar a la opinión pública registros sobre inversiones en cooperación, aliados estratégicos, cooperantes, proyectos en los que estamos involucrados por regiones, temas y sectores.

Así mismo, se han adelantado procesos de coordinación sectorial y territorial con varias entidades como; Heartland Alliance, War Child, Fundación Plan, Peaceworks para aproximar a los actores con estos procesos y así lograr un mayor impacto, basado en intereses comunes, que aporten al desarrollo y que mitiguen los riesgos de cada una de las partes a largo plazo.

Adicionalmente, en el año 2013, se fortaleció la Estrategia de Gestión con Fuentes No oficiales, la cual pretende reforzar la implementación de un modelo de coordinación y gestión de recursos de cooperación internacional del Sector Privado Internacional, Organizaciones No Gubernamentales internacionales e Iglesias y fundaciones religiosas.

Esta metodología de articulación con nuevas fuentes no oficiales pretende convertirse en instrumento clave de asesoramiento y acompañamiento a socios estratégicos con el fin de potencializar sus recursos de cooperación internacional maximizando el impacto y la sostenibilidad de sus proyectos de Inversión, ayuda Social, Cooperación al Desarrollo /RSE o Programas en el país.

## **5.2 Recursos gestionados sur-sur**

Con este indicador APC-Colombia mide el monto de los recursos de cooperación sur-sur que ha logrado ser cuantificada y que se gestiona en Colombia con las diferentes fuentes de cooperación presentes en el país.

En el marco del Memorando de Entendimiento de Cooperación Sur-Sur sobre seguridad alimentaria y generación de ingresos para pequeños productores rurales en Colombia, entre el gobierno de Brasil, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social de Colombia, APC-Colombia y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, se gestionó un millón de dólares.

El 26 de noviembre de 2003, mediante Convenio de Cooperación Económica y Técnica suscrito entre los Gobiernos de la República popular China y Colombia, se recibió una donación por 50 millones de Yuanes de Renminbi, equivalente a 8.2 millones de dólares aproximadamente. Estos recursos serán destinados en 2014-2015 a ejecutar proyectos acordados entre las partes, lo cual se encuentra aún sujeto a discusión y aprobación por parte de China.





### 5.3 Gestión Donaciones en especie

Objetivo. Dirigir la negociación y ejecutar actividades de canalización, administración y asignación las donaciones en especie, bienes, provenientes de distintas fuentes, derivados de la cooperación internacional y de nacionales públicos o privados, para ser destinados a las distintas actividades, programas y proyectos que se establezcan.

Durante la vigencia 2013 APC-Colombia gestiona donaciones por un total de \$866.779.719.00, las cuales beneficiaron a diferentes actores. A continuación se presenta la relación de donaciones entregadas durante el 2013:

CONVENIO MARCO	DONANTE	BENEFICIARIO FINAL	ARTÍCULOS DONADOS	VALOR (no comercial)	FECHA DE ENTREGA
<b>Convenio de Asociación No. 158 de 2013 celebrado entre APC-Colombia y CONEXIÓN COLOMBIA</b>	Asociación de Bomberos Voluntarios del Parque de Gélida (Barcelona - España)	Asociación de Bomberos Voluntarios de Entreríos - Antioquía	Ropa y Calzado de Bomberos	\$27.634.284,00	3/11/2013
	Mariano Rodríguez	Fundación LUKER	Ropa y calzado deportivos	\$46.807.605,00	3/11/2013
	GIVE TO COLOMBIA	Fundación Hablando con Julis	Servidor tipo Rack	\$28.236.032	6/25/2013
	Asociación de Bomberos Voluntarios del Parque de Gélida (Barcelona - España)	Asociación de Bomberos Voluntarios de Entreríos - Antioquía	Ropa y Calzado de Bomberos	\$31.447.506	7/26/2013
	Children's Medical Ministres	Fundación Ministerios Médicos para niños	EQUIPOS DE ASISTENCIA Y REHABILITACION Y MISCELANEOS, 8 CAJAS, 20 SILLAS Y 4 COLCHONES	\$532.347.355	8/5/2013
	GIVE TO COLOMBIA	Fundación Carlos y Sonia Haime	UTILES ESCOLARES	\$6.786.684	11/27/2013
	SUSANA LAZARO	Casa de la Madre y el Niño	116 UNIDADES DE JUGUETES, 161 UNIDADES DE ROPA Y 8 PARES DE ZAPATOS	\$882.423	11/12/2013
	JOSE DUVAL LOPEZ	Universidad Nacional-Conservatorio	BANCAS PARA PIANO	\$6.226.147	1/14/2014





CONVENIO MARCO	DONANTE	BENEFICIARIO FINAL	ARTÍCULOS DONADOS	VALOR (no comercial)	FECHA DE ENTREGA
Convenio de Asociación No. 001 de 2013 celebrado entre APC-Colombia y la Fundación Manitas de Amor y Esperanza	SAMARITAN'S PURSE	Fundación Manitas de Amor y Esperanza Varias	Cajas de regalos	\$15.337.296	3/19/2013
Convenio de Asociación No. 159 de 2013 celebrado con la Fundación Colombianitos Inc	Juliana Uribe	Fundación Colombianitos - Sede Cartagena	KIT ESCOLARES	\$6.553.206	3/9/2013
Convenio de Asociación No. 160 de 2013 celebrado con la Fundación William J. Clinton	Fundación Clinton (USA)	Asociación Armada Naval - Puerto Carreño	ROPA Y ARTICULOS DEPORTIVOS	\$538.299	5/11/2013
		Asociación Armada Naval - Puerto Carreño	IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	\$77.265.228	5/11/2013
Convenio de Asociación No. 054 de 2013 celebrado con Children's Visión Incorporate	Children's Visión Inc. Int (USA)	Children's Visión Incorporate	ROPA, KIT ESCOLARES, ELEMENTOS DE HOGAR, DESECHABLES	\$86.717.654	12/7/2013

#### 5.4 Alineación de la Cooperación Internacional

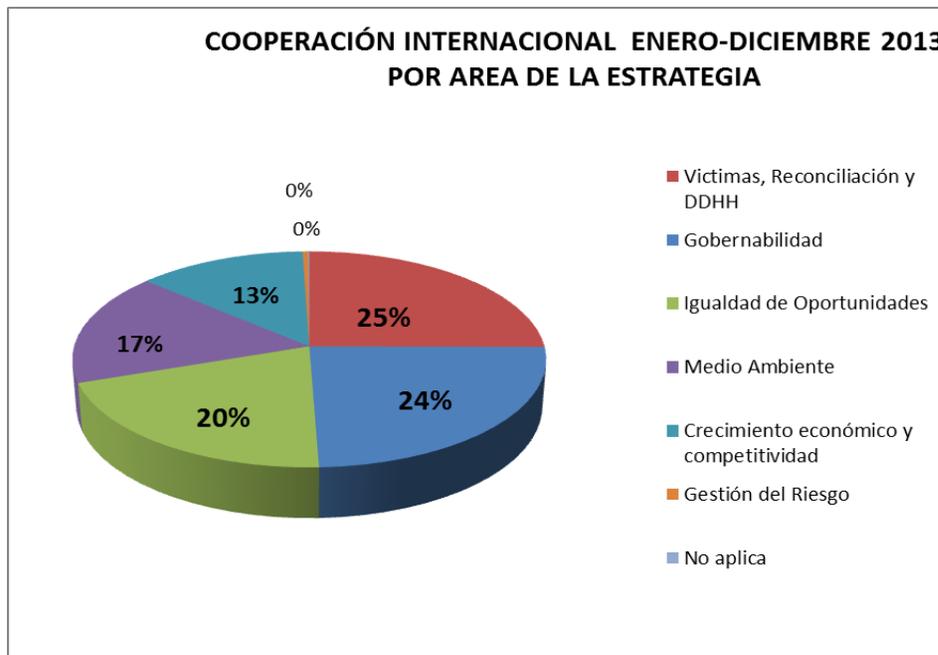
En el 2012 se aprobó la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional de Colombia – ENCI 2012-2014 después de un proceso de construcción participativa con las entidades del orden nacional y territorial y la consulta con donantes y otros grupos de interés. En este documento se definieron las áreas prioritarias de demanda de cooperación.

La Estrategia ha sido la base para la negociación de la cooperación con los diferentes actores y fuentes de cooperación y para el 2013 de los 584.5 millones de dólares que se han firmado en el país, el 99% está alineado a las áreas y componentes de la estrategia.





COOPERACIÓN INTERNACIONAL POR ÁREA DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE COOPERACIÓN - DICIEMBRE 2013		
ÁREA DE LA ESTRATEGIA	USD	%
Víctimas, Reconciliación y DDHH	146.660.679	25%
Gobernabilidad	142.179.360	24%
Igualdad de Oportunidades	118.109.694	20%
Medio Ambiente	98.748.850	17%
Crecimiento económico y competitividad	75.783.446	13%
Gestión del Riesgo	2.413.630	0%
No aplica	576.403	0%
<b>TOTAL</b>	<b>584.472.062</b>	<b>100%</b>



La Cooperación Internacional y en especial la de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) que recibe Colombia está orientada a temas de justicia transicional, construcción de paz y atención, asistencia y reparación integral a las víctimas, temáticas que se enmarcan en dos áreas de la Estrategia Nacional de Cooperación 2012 – 2014, como son: Víctimas, Reconciliación y DDHH con un 25% de total de la cooperación internacional que recibe el país y Gobernabilidad con un 24%.

Esta tendencia responde a diversos factores, entre los cuales cabe destacar los siguientes:





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- El Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014, indica que “la cooperación internacional será direccionada sobre la base de los grandes avances que ha tenido Colombia en materia de seguridad, derechos humanos y gobernabilidad democrática”.
- Durante más de una década, a partir de la expedición de la Ley 387 de 1997 - Atención al Desplazamiento Interno Forzado, la cooperación internacional apoyó al Gobierno en la atención a la población en situación de desplazamiento. Actualmente, a través de la Ley 1448 de 2011 de Víctimas y Restitución de Tierras, la cooperación internacional tiene un marco de referencia que no sólo favorece acciones asistencialistas y de solución a las consecuencias sino también a las raíces del conflicto.
- La atención y reparación integral a víctimas constituye, sin lugar a dudas, uno de los mayores retos de política pública (tanto por iniciar procesos de reparación en medio del conflicto como por el universo de víctimas por atender) que enfrenta y que deberá enfrentar Colombia durante el próximo decenio.

### **5.5 Ejercicio de Rendición de Cuentas**

Al adoptar la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo, Colombia y sus socios internacionales para el Desarrollo asumieron el compromiso de llevar a cabo acciones conducentes a garantizar la efectiva aplicación de los cinco principios clave contenidos en la Declaración.

En este contexto, la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, APC-Colombia, en coordinación con la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, desarrollaron un instrumento cuyo objetivo fue establecer los principios de alineación, gestión orientada a resultados y, principalmente, la rendición mutua de cuentas en el marco de la cooperación internacional orientada a la política pública de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas.

Este ejercicio invitó a los socios internacionales de Colombia a una reflexión conjunta sobre aspectos relacionados con la eficacia de la cooperación (coordinación, alineación, armonización, priorización territorial, rendición mutua de cuentas) que permitiera optimizar la contribución de la misma a la implementación de la política. Adicionalmente, el ejercicio permitió identificar tendencias futuras de la cooperación en Colombia en materia de atención y reparación a víctimas.

### **5.6 Retos en Gestión de Demanda de Cooperación**

En actual contexto internacional, la ayuda oficial al desarrollo ha venido descendiendo, sumado a esta situación, características específicas de Colombia que es catalogada como país de renta media alta y que además ha tenido importantes avances en materia de desarrollo, implican una reducción gradual de la AOD que recibe.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

En este sentido, el mayor reto que se presenta está relacionado a la gestión de recursos de cooperación internacional correspondiente a la meta anual de 550 millones de dólares. Esto implica mantener activos los mecanismos de coordinación y seguimiento con cada una de las fuentes de cooperación, así como la implementación de mecanismos de coordinación sectorial y territorial de la cooperación internacional que recibe el país.

De otra parte, para contribuir al cumplimiento de esta meta la gestión se continuará orientando hacia la identificación de nuevas modalidades y mecanismos de cooperación, así como la identificación de aliados estratégicos privados y no gubernamentales.





## 6. DIRECCIÓN DE OFERTA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

**Objetivo:** Gestionar y coordinar la cooperación sur-sur y triangular -CSS y CT- de Colombia, con enfoque de resultados, promoviendo y facilitando el desarrollo de otros países.

Como país de Renta Media Alta, Colombia ha dado pasos importantes en su gestión de cooperación para ofrecer a otros países, sus propias experiencias y capacidades a través de una activa gestión de Cooperación Sur-Sur - CSS y Triangular – CT, siendo hoy un actor importante a nivel internacional en esta materia.

De esta manera, la CSS ha alcanzado un desarrollo importante a partir de la aplicación de su re-direccionamiento (a partir de 2006) que ha consistido en la ejecución de acciones más pertinentes, alineadas a las necesidades de los países receptores (cambio de un enfoque de oferta a uno de demanda) y a una mayor integralidad, que sustituye actividades puntuales (2002-2006) por proyectos de mayor impacto que vinculan diferentes actividades y modalidades de cooperación (2006-2010) y se han logrado avances importantes en el desarrollo de las acciones de cooperación con un enfoque regional.

<b>Gestionar la cooperación sur-sur y triangular</b>	<b>Avance 2013</b>	<b>Meta 2013</b>	<b>Acumulado Cuatrienio</b>
<b>Recursos de oferta de cooperación de Colombia (Millones de pesos)</b>	<b>16.376</b>	<b>18.384</b>	<b>34.282</b>
<b>Países con relaciones de cooperación Sur-Sur</b>	<b>54</b>	<b>49</b>	<b>51</b>
<b>Temas sobre los que se desarrollan iniciativas de oferta de cooperación Sur-Sur</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Alianzas estratégicas de cooperación sur-sur en ejecución</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Iniciativas de cooperación triangular en ejecución</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>14</b>





El país avanzó en el fortalecimiento de su oferta de CSS, multiplicando cerca de 8 veces los recursos destinados para este propósito durante la vigencia 2010-2013. Los recursos del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional (FOCAI) pasaron de 2.400 a 12.352 millones de pesos en este período, y se gestionaron nuevos recursos de inversión por más de 7.600 millones. En el 2010, el país mantenía relaciones con 39 países en desarrollo. Actualmente, mantiene relaciones con más de 54 países y se han realizado acercamientos con 12 países más, para un total de 66 países.

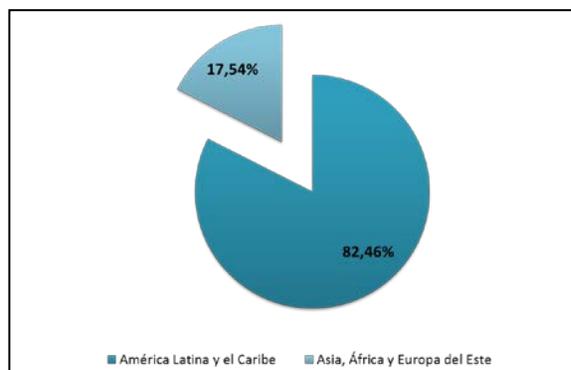
Los 54 países son: 26 países de América Latina y el Caribe: Antigua y Barbuda Argentina Barbados Belice Bolivia Brasil Chile Costa Rica Cuba Dominica Ecuador El Salvador Guatemala Haití Honduras Jamaica México Nicaragua Panamá Paraguay Perú R. Dominicana Santa Lucía Surinam Uruguay Venezuela. 13 países de África: Bostwana, Egipto, Jordania, Kenia, Mozambique, Namibia, Nigeria, República Democrática del Congo, Sudáfrica, Tanzania, Uganda, Ghana, Mali. 10 países de Asia: China, Filipinas, India, Indonesia, Malasia, Mongolia, Myanmar, Singapur, Tailandia, Vietnam. 5 países de Eurasia: Azerbaiyán, Kazajistán, Rusia, Turquía, Croacia.

La gestión de Oferta de Cooperación se realiza a través de actividades con los países Sur- Sur

## 6.1 Cooperación Sur-Sur Bilateral y Regional

Teniendo en cuenta que la Cooperación Sur-Sur es una herramienta de la política exterior del país, a lo largo de los últimos 3 años, se han realizado alrededor de 600 acciones<sup>1</sup> de cooperación a partir de 260 proyectos e iniciativas que han permitido consolidar los procesos de cooperación con América Latina y el Caribe y avanzar en la diversificación geográfica a partir de iniciativas con países de África, Asia y Eurasia. Durante el 2013, se han realizado 223 acciones de cooperación, de las cuales 186 se realizaron con países de América Latina y el Caribe, y 37 con países Asia, África y Eurasia.

### Gestión de la Cooperación Sur-Sur por áreas geográficas (2013)



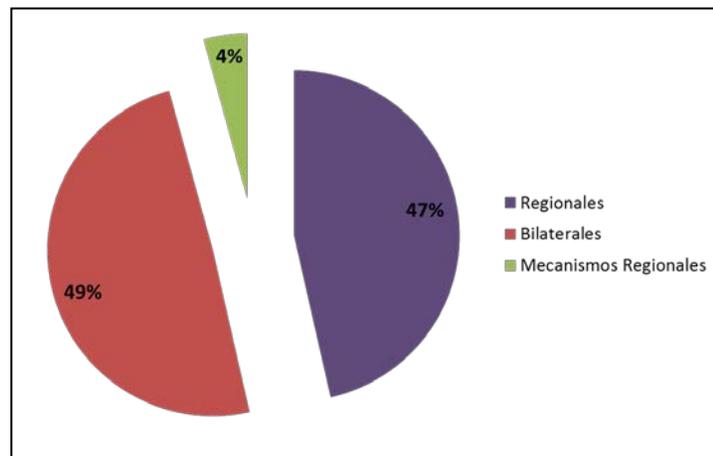
<sup>1</sup> Actividades como componentes de resultados de proyectos específicos, para el caso de lo bilateral, y más complejas (talleres, capacitaciones, pasantías, misiones técnicas, etc.), para el caso de las estrategias regionales.





La Cooperación Sur-Sur de Colombia se realiza por medio de escenarios bilaterales, regionales y de los mecanismos regionales. En este sentido, es preciso resaltar la realización de 110 acciones bilaterales y 113 acciones a través de las estrategias de CSS regionales, beneficiando a más de 2.800 funcionarios de países en desarrollo.

### Gestión de la Cooperación Sur-Sur por tipo de cooperación (2013)



Con respecto a los países de América Latina y el Caribe, los países que más recibieron cooperación por parte de Colombia en 2013 son los países del denominado Triángulo Norte (El Salvador, Guatemala y Honduras), seguidos de los países centroamericanos y de México, los cuales participan activamente en el marco del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica (PRCM).

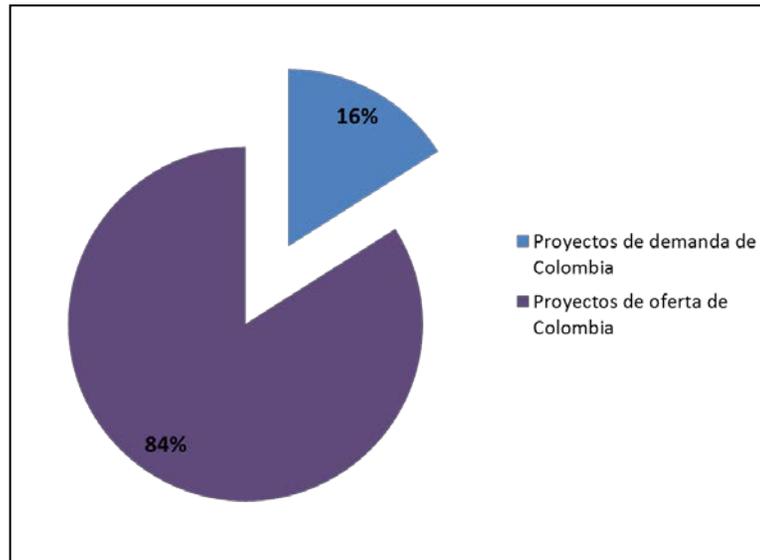
Se destaca también la participación de países africanos como Kenia, Botsuana y República Democrática del Congo en el marco de la Estrategia África. Por su parte, se destaca la participación de Filipinas, Indonesia, Vietnam, Tailandia (y Malasia y China para el caso de los países asiáticos). Así también, se han fortalecido las relaciones de cooperación con Azerbaiyán, Kazajistán, Rusia y Turquía y se avanzó en las relaciones de cooperación con Croacia, República Checa y Polonia.

Durante los últimos 3 años, se gestionaron y negociaron más de 260 proyectos de cooperación Sur-Sur y Triangular, de los cuales, el 64% fueron oferta de Colombia, mientras el 36% beneficiaron al país. Esta es una muestra clara del enfoque de oferta, como lineamiento del Presidente de la República. De estos, 94 se encuentran ejecutados, 54 aún siguen en ejecución, 45 fueron cancelados, 47 siguen pendientes para comenzar actividades y 17 están en consulta por parte del otro país. En el 2013 se llevaron a cabo 8 comisiones mixtas de Cooperación Técnica y Científica con países como Honduras, Cuba, Perú, República Dominicana, Jamaica, Costa Rica, Indonesia y Rusia.



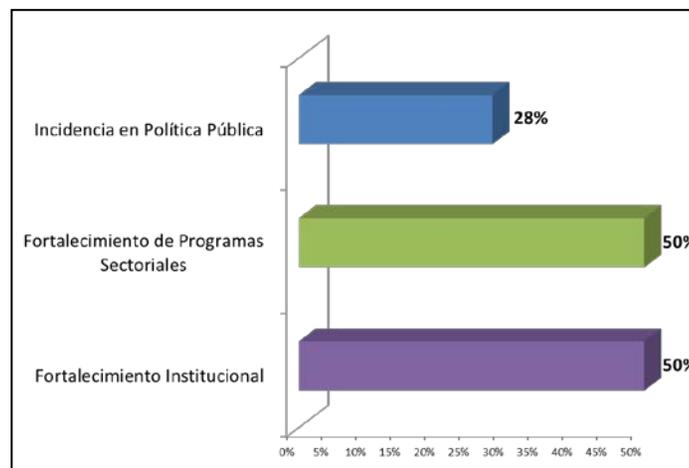


### Proyectos de Oferta y Demanda de Cooperación Sur-Sur (2013)



De un total de 18 proyectos que demandó Colombia en el 2013 y que están ejecutados, o aún en ejecución, el 50% ha fortalecido las capacidades de las entidades participantes, el 50% ha fortalecido programas sectoriales y el 28% ha incidido en la formulación de políticas públicas en Colombia. Se resalta un proyecto emblemático en el que Colombia se benefició de la cooperación de Brasil, denominado “Apoyo Técnico para la Implementación de Bancos de Leche Humana en Colombia”, donde Bogotá ahora tiene su primer banco para almacenar leche materna, del cual se podrán beneficiar bebés con desnutrición, hospitalizados o cuya madre no puede lactar. Solo hay dos en el país aunque la meta es llegar a veinte en 2015.

### Resultados proyectos de demanda (2013)

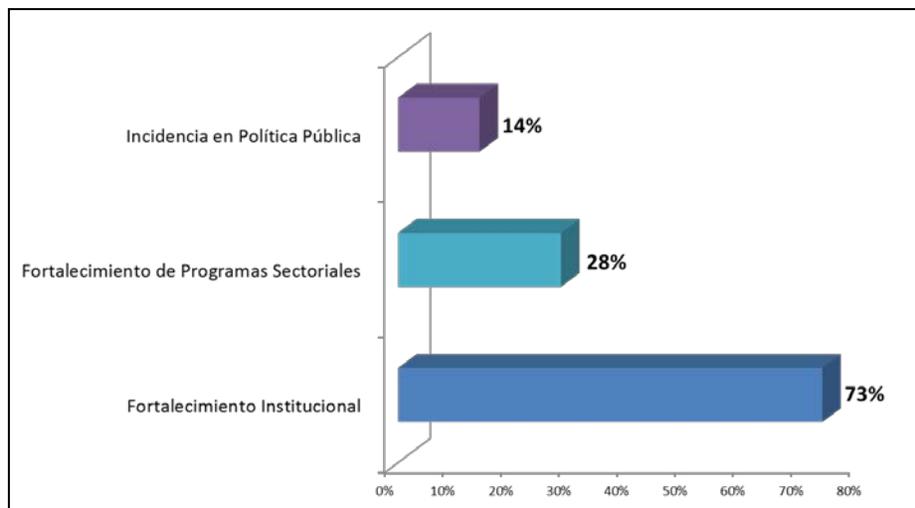




De un total de 97 proyectos de oferta de CSS ejecutados en el 2013 o aún en ejecución, el 73% ha fortalecido las capacidades institucionales de las entidades participantes, el 28% ha fortalecido programas sectoriales y el 14% ha incidido en la formulación de políticas públicas para avanzar en el desarrollo de los países con los que Colombia tiene relaciones. Se destacan las acciones de cooperación en Haití orientadas, ya no solamente a la asistencia humanitaria, sino a promover su desarrollo sostenible con impacto hacia el largo plazo, como es el caso de los proyectos de recuperación de barrios, formación profesional y cadena productiva de café.

Así, a partir de las buenas prácticas de Colombia, el país ha incidido en el fortalecimiento de ciertas políticas públicas de países como Argentina, República Dominicana, Mozambique y Uruguay. Por su parte, ha generado procesos robustos de fortalecimiento de programas sectoriales y de diferentes instituciones en los países del Triángulo del Norte (Guatemala, Honduras y El Salvador), China y Argentina.

### Resultados proyectos de oferta (2013)



Se destaca la consolidación del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica, en el cual desde el 2010 han participado más de 2.600 funcionarios de 9 países de la región, contando con un amplio apoyo por parte de más de 40 entidades socias a nivel nacional e internacional. Para el año 2013, se ejecutaron 56 actividades de cooperación en componentes como Seguridad, Apoyo a Mipymes, Promoción y Protección Social, Servicios Públicos, y Calidad.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Así mismo, desde 2010 se ha profundizado la cooperación en el marco de la Estrategia de Cooperación con los países de la Cuenca del Caribe y la Estrategia de Seguridad Integral. La Estrategia Caribe se encuentra en Fase III (apoyo tipo-proyecto), destacándose los proyectos ejecutados con países como Dominica y Antigua y Barbuda. Durante el 2013, se ejecutaron 31 actividades de cooperación con esta región.

Además, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia en atención a los Objetivos de Cooperación planteados en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014, formuló tres estrategias de Cooperación Sur-Sur para el Sudeste Asiático, África y Eurasia. Estos documentos, que se han concertado con el Ministerio de Relaciones Exteriores, fueron elaborados de acuerdo con las prioridades de política exterior y con base en un análisis exhaustivo de las prioridades de desarrollo de los países priorizados. En desarrollo de estas estrategias se ejecutaron 13 programas de cooperación en el 2013, avanzando en la consolidación de las relaciones con países de estas regiones del mundo.

Colombia participó activamente en los componentes de cooperación de 5 mecanismos regionales como lo son: Alianza del Pacífico, Foro de Cooperación América Latina y Asia del Este (FOCALAE), Secretaria General Iberoamericana (SEGIB), Organización de los Estados Americanos (OEA) y Comunidad Andina de Nacionales (CAN). Se destacan las actividades de cooperación realizadas en el marco de la Alianza del Pacífico -becas para maestría y doctorado- y de FOCALAE (promoción del idioma español para guías turísticos de Asia, Red de Convergencia Científica y el Seminario de Inclusión Social Deportiva).

## **6.2 Documentación y difusión de buenas prácticas**

Durante el 2013, se avanzó en el propósito de Colombia de asumir un rol visible como país oferente de cooperación a través de la identificación y selección de buenas prácticas de desarrollo tipo exportación, para difundir y promocionar el *saber hacer colombiano* y contribuir a un portafolio del saber del sur.

En el 2013, se avanzó en la validación de los criterios de identificación y selección de buenas prácticas, y se posicionó la metodología en escenarios internacionales como lo fue la Cumbre Mundial de Mandatarios Afrodescendientes y en la VIII Comisión Interamericana de Puertos en el marco de la OEA. También se conformó el Grupo de Trabajo de Buenas Prácticas con la participación del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la Cancillería y miembros de las diferentes Direcciones de APC-Colombia. Este Grupo evaluó 43 buenas prácticas de las 103 que se tienen documentadas. De este proceso, se han seleccionado 17 buenas prácticas que cumplen con los criterios propuestos.

## **6.3 Asistencia Internacional**

APC-Colombia entregó en el 2013 donaciones destinadas a la asistencia internacional humanitaria de países afectados por catástrofes naturales o crisis humanitarias. Estas ayudas fueron destinadas a apoyar los siguientes procesos:





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- Respaldo en Cuba la recuperación por los daños ocasionados por el huracán Sandy.
- Atender la crisis de refugiados y desplazados sirios en las fronteras de Líbano y Jordania y la situación humanitaria generada por alto número de refugiados y desplazados hacia Turquía.
- Enfrentar las difíciles situaciones presentadas por los desastres naturales que afectaron al territorio mexicano.
- Apoyar a la Defensa Civil y al Consejo de Reducción y Gestión de Desastres de Filipinas por los daños causados por el tifón Yolanda.
- Apoyar el gobierno de Mali en la atención de la crisis humanitaria reflejada en malnutrición, desplazamiento interno y búsqueda de refugio hacia las fronteras.

Las donaciones fueron acordadas y coordinadas con agencias de Naciones Unidas, el Gobierno de Turquía, la Cruz Roja Mexicana y el National Disaster Risk Reduction And Management Council; organizaciones encargadas de llevar a cabo las estrategias necesarias para canalizar las contribuciones de los países.

#### **6.4 Iniciativas de Cooperación Triangular**

Una mayor actividad en la CSS ha implicado identificar y fortalecer las opciones que ofrece la Cooperación Triangular (CT). La CT es una modalidad mixta de cooperación que combina la cooperación tradicional con la CSS para brindar, de manera conjunta, cooperación a un tercer país en desarrollo. Estas iniciativas también permiten que las buenas prácticas del país sean promovidas, conocidas y compartidas. Los principales socios en esta materia son: Alemania, Australia, Estados Unidos, Canadá, Corea y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), duplicando el número de alianzas de cooperación triangular en lo corrido del cuatrienio en áreas como seguridad integral, promoción y protección social, fomento al desarrollo productivo y medio ambiente. En el 2014 se espera fortalecer y posicionar al país en esta modalidad de cooperación, con países como el Reino Unido, Suecia y Holanda.

- Apoyo a Honduras y Guatemala en temas de Seguridad –Canadá, Colombia, Guatemala y Honduras:** se firmó un Memorando de Entendimiento con Canadá para apoyar a Honduras y Guatemala en temas de seguridad por valor de 1 millón de dólares. Para 2013 se realizó la articulación con las tres fuerzas del Comando General de Fuerzas Militares para combatir el crimen organizado transnacional. Colombia ha realizado 43 actividades en las que se han capacitado un total de 594 oficiales (326 de Guatemala y 268 de Honduras) en desarrollo organizacional, doctrina, fortalecimiento de capacidades en la lucha contra el problema mundial de las drogas, control fronterizo, vigilancia aérea y telemática.
- Memorando de Entendimiento de Triangulación con Estados Unidos:** en el marco del Plan de Acción de Cooperación Internacional en Seguridad y Defensa, 452 participantes de 4 países de Centroamérica, se han beneficiado de las 38 actividades ejecutadas por las Fuerzas Militares y la Policía Nacional de Colombia. a saber: Honduras, Guatemala, El Salvador y Panamá.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- c. Gestión de Residuos Sólidos –Alemania, Chile, Colombia:** En el año 2011 se firmó un convenio de Cooperación Triangular entre Alemania, la Agencia Chilena de Cooperación Internacional (AGCI), y APC-Colombia, para la ejecución del “Proyecto de Cooperación Internacional entre el Ministerio de Ambiente de Chile y el Ministerio de Ambiente de Colombia para el fortalecimiento de la Gestión de los residuos sólidos en Colombia”. Con la ejecución de las actividades del proyecto durante el año 2013, se ha profundizado el conocimiento sobre el diseño, desarrollo e implementación de la herramienta de declaración de residuos peligrosos con la que cuenta Chile y se han ajustado y actualizado los instrumentos de fiscalización y control de los residuos sólidos en Colombia.
- d. Vivienda Sustentable en materia de eficiencia energética y ambiental –Alemania, México, Colombia:** el 7 de septiembre de 2012, se firmó un convenio de Cooperación Triangular entre Alemania, la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), El Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los trabajadores (INFONAVIT) y APC-Colombia, para la ejecución del proyecto “Vivienda Sustentable en materia de eficiencia energética y ambiental”. Durante el año 2013 se han realizado 3 actividades, en donde se ha logrado por parte de Colombia insumos importantes para la construcción de la formulación del Código de Construcción Verde, y por parte de México tener insumos en materia de ordenamiento territorial y mejoramiento de barrios.
- e. Cooperación Triangular Colombia - Alemania (GIZ) – Guatemala gobernabilidad y desarrollo local:** desde el 2010 y hasta el 2012, las tres partes desarrollaron un importante grupo de actividades en materia de Gobernabilidad y Desarrollo Local. Acción Social (posteriormente APC-Colombia), SEGEPLAN de Guatemala y GIZ de Colombia y Guatemala, suscribieron un Memorando de Entendimiento que permitió hacer aportes importantes en medición de gestión municipal-ranking municipal, mecanismo de fiscalización de las entidades de control, ajustes en inversión pública municipal y servicios públicos municipales.
- f. Cooperación Triangular para el desarrollo de las capacidades técnicas en la región de la Cuenca Caribe y América del Sur – Corea del Sur, Colombia, América Latina y el Caribe:** durante el 2013, se llevó a cabo la segunda fase del primer proyecto de Cooperación Triangular entre Colombia y Corea, para el desarrollo de capacidades técnicas, dirigida a 74 participantes procedentes de 10 países de América Latina. En desarrollo del Proyecto, el Sena ofreció 4 cursos de formación complementaria, en los cuales multiplicaron los conocimientos adquiridos durante la primera fase en temas como dispositivos móviles y alta tecnología a técnicos de Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Perú y República Dominicana.
- g. Diálogo Social, Consulta Previa y Principios Voluntarios –Estados Unidos, Colombia, países de América Latina y el Caribe:** del 24 al 26 de Junio de 2013 se llevó a cabo la Conferencia Regional Relación Estado, Empresa y Comunidad: La importancia del diálogo para lograr acuerdos y prevenir conflictos en el contexto de la actividad extractiva en América Latina. La Conferencia Regional contó con la participación representantes de sectores gubernamentales, sociedad civil, empresarial





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

y de la cooperación internacional de Argentina, Brasil, Colombia, El Salvador, Guatemala, México, Perú, Panamá y Estados Unidos. Se llevó a cabo a partir de las presentaciones de expertos colombianos y de América Latina y del intercambio de las lecciones, desafíos y buenas prácticas de tres temas ejes: espacios de diálogo social, derecho a la consulta previa de comunidades afectadas por proyectos extractivos, y desafíos y oportunidades en la implementación de los Principios Voluntarios de Seguridad y Derechos Humanos.

- h. Rutas de Aprendizaje -FIDA (Procasur), Colombia, América Latina y el Caribe, África:** En el 2012, APC-Colombia firmó con FIDA-Procasur un Memorando de Entendimiento para generar capacidad instalada en la entidad con respecto al tema de la gestión, coordinación y ejecución de Rutas de Aprendizajes. En el marco de este Memorando de Entendimiento, se desarrollaron varios talleres para poder implementar tres Rutas de Aprendizajes. Este año, se desarrollaron dos Rutas de Aprendizajes, a saber: 1) "Ruta de Emprendimiento Juvenil", realizada en el Valle del Cauca del 20 al 24 de Mayo, con la participación de los países de Botsuana, Sudáfrica, Kenia, Uganda y Tanzania, en el marco de la Estrategia África; 2) "Buenas Prácticas en Gestión Pública Territorial", en los municipio de El Retiro y Carmen de Viboral en el Departamento de Antioquia, del 21 al 27 de Julio en el marco del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica (PRCM).
- i. Alianza Colombia y Australia: la AUSAID – Agencia Australiana de Cooperación para el Desarrollo** y APC-Colombia firmaron una alianza de cooperación triangular para fortalecer el Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica y la Estrategia Caribe, en temas de desarrollo social; micro, pequeña y mediana empresa y gestión del riesgo.
- j. CAF, Colombia, países Mesoamericanos:** en el marco del componente de Servicios Públicos del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica (PRCM), se llevaron a cabo dos Talleres (en 2012 y 2013) del área de servicios públicos, del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica.

## 6.5 Alianzas Estratégicas

Se han realizado alianzas estratégicas para potenciar acciones de Cooperación Sur-Sur con la banca multilateral como la CAF, agencias del Sistema de Naciones Unidas como UNFPA, y actores de la cooperación internacional como el Centro Internacional de Agricultura Tropical –CIAT- y Conservación Internacional, que significaron la adopción de un rol nacional particular, pues Colombia pasa de ser un agente que trabaja individualmente o recibe apoyo de un donante tradicional a ser un *aportante* de recursos técnicos y financieros en espacios de nivel mundial.

- a. Acuerdo de contribución entre la CAF y APC-Colombia:** en octubre de 2013 se suscribió el citado Acuerdo para hacer una contribución por parte de Colombia al Programa de Apoyo Solidario a la República de Haití. El objetivo fundamental del programa es apoyar el proceso de reconstrucción física e institucional de ese país. Para ello Colombia aportó 300.000 dólares para contribuir a la ejecución de un proyecto de rehabilitación de viviendas y saneamiento en las escuelas del área





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

metropolitana de Puerto Príncipe que sería ejecutado por la Federación Internacional de la Cruz Roja.

- b. Contribución voluntaria del Gobierno de Colombia, a través de APC-Colombia a ACNUR:** esta contribución tiene como objetivo, apoyar las gestiones de ese Organismo de Naciones Unidas con los refugiados ubicados en la zona de frontera entre Colombia y Ecuador.
- c. Plataforma de Cooperación Sur-Sur en temas de población, El Fondo de Población de las Naciones Unidas –UNFPA- Colombia, Países del Sur:** APC-Colombia y UNFPA firmaron el “Memorando de Entendimiento entre el Fondo de Población de las Naciones Unidas y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia para el fortalecimiento de la Cooperación Sur-Sur y la Implementación de su Plataforma Regional”. En el marco del Plan de Trabajo, se realizó un taller de sensibilización sobre la Plataforma de CSS de UNFPA, el cual contó con la participación de representantes de las entidades nacionales que manejan temas del mandato de este organismo internacional y de territorios. Se ha avanzado en proyectos de cooperación con Bolivia, El Salvador y Benín.
- d. CIAT y Estrategia Asia:** En el marco del componente de Innovación Agrícola, de la Estrategia de Cooperación Sur-Sur con el Sudeste Asiático, APC-Colombia y el Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT, iniciaron en Palmira, Valle, el «Primer Curso Internacional sobre la yuca, métodos y alternativas para el diagnóstico de enfermedades emergentes que amenazan la producción de yuca y sus derivados» dirigido a investigadores asiáticos y colombianos. Esta capacitación es el resultado de una alianza estratégica entre APC-Colombia y el CIAT, que cuenta con el aval del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria -CORPOICA-, para promover las buenas prácticas colombianas y los avances del país en materia de investigación, concentrados en el sector agrícola.
- e. Conservación Internacional:** APC-Colombia y Conservación Internacional, respectivamente, suscribieron un memorando de entendimiento para desarrollar actividades de cooperación Sur-Sur, en temas referentes a la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible en el ámbito regional latinoamericano. El memorando de entendimiento permitirá trabajar de manera conjunta, para encontrar, estructurar y desarrollar proyectos de carácter socio-ambiental en el marco de la cooperación sur-sur, cuya gestión lidera APC-Colombia, con el fin de propiciar el desarrollo de acciones que promuevan el intercambio de conocimiento, de experiencias y de lecciones aprendidas.

## 6.6 Ejercicios de Rendición de Cuentas

Durante el 2013, la Dirección de Oferta de Cooperación Internacional llevó a cabo dos actividades de Rendición de Cuentas. La primera contó con la participación de entidades nacionales en la cual se socializaron los procesos de coordinación interinstitucional para potenciar proyectos de CSS y CT y se recibió retroalimentación de las entidades. La





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

segunda consistió en una sesión de Rendición de Cuentas del Programa Regional de Cooperación con Mesoamérica (PRCM), con la presencia de delegaciones de El Salvador, Guatemala, Costa Rica y República Dominicana, evaluadores externos y representantes de la entidad (octubre 18).

La Dirección de Oferta de Cooperación Internacional participa de manera activa en la estrategia de Rendición de Cuentas permanente de APC-Colombia ya que durante el año se emitieron cerca de 45 boletines de prensa informando a la ciudadanía sobre la gestión de sus programas de CSS y CT, un trabajo conjunto de la Dirección de Oferta con el Área de Comunicaciones.

### **6.7 Retos de la Gestión de Oferta de Cooperación Internacional**

Profundizar y escalar las acciones de CSS y CT en los países de América Latina y el Caribe a partir de proyectos de alto impacto, e implementar acciones estratégicas y de profundización con países de Asia, África y Eurasia. A este reto se le incluye la promoción del diálogo de países de economías emergentes como lo son los países BRICS y CIVETS.

- Posicionamiento regional de la Cooperación Sur-Sur y Triangular a través de las Estrategias Regionales vigentes y los mecanismos regionales de diálogo y concertación regional (con énfasis en la Alianza del Pacífico y el Fondo de Cooperación de América Latina y Asia del Este –Focalae-).
- Diseñar e implementar una estrategia de difusión y promoción de buenas prácticas a nivel nacional e internacional para potenciar iniciativas de CSS y CT.
- Apoyar a las instituciones nacionales y locales colombianas para lograr eficiencia y pertinencia en su rol de oferentes y demandantes de CSS, así como fortalecer las capacidades institucionales para desarrollar una mejor CSS y CT.
- Desarrollar herramientas de información, medición y sistematización de la CSS y CT que fortalezcan la gestión, coordinación y la generación de valores agregados, derivados de la cooperación otorgada y recibida, acordes con el sistema de información general de la Agencia. Avanzar en procesos de evaluación externa de programas o proyectos de Cooperación Sur-Sur que se identifiquen.
- Promover la cuantificación de la cooperación técnica que ofrece el país.
- Fortalecer y posicionar al país en materia de Cooperación Triangular





PROSPERIDAD  
PARA TODOS

## 7. SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL (SGI)

**Objetivo:** Realizar actividades tendientes a la implementación del Sistema de Gestión de la Agencia entre las cuales se destacan:



La Agencia viene cumpliendo con lo establecido en las políticas y lineamientos del Sistema de Desarrollo Administrativo, creado bajo el “Estatuto Básico de Organización y Funcionamiento de la Administración Pública” que contempla la Ley 489 de 1998 del Gobierno Nacional y el Decreto 3622 de 2005, tendiendo al fortalecimiento de su capacidad administrativa y al mejoramiento de su desempeño institucional, a través de acciones y mecanismos de modernización en sus procesos, con énfasis en la gestión de resultados con calidad y con criterios de integralidad, que generen mejores alternativas para el cumplimiento del manejo de sus recursos humanos, físicos y financieros.

Según lo dispuesto en la Ley 872 de 2003, el Sistema de Gestión de la Calidad se adoptará en cada entidad bajo un enfoque basado en los procesos que se surten al interior de ella y en las expectativas de los usuarios, destinatarios y beneficiarios de sus funciones asignadas por el ordenamiento jurídico vigente.

La Agencia durante la vigencia 2013, adelantó acciones encaminadas a Implementar el Sistema de Gestión entre los cuales se destacan:

La Directora General aprobó documentos esenciales del Sistema de Gestión Integral –SGI- como son la Política de Gestión Integral y el Mapa de Macro procesos.

### Política de Gestión Integral

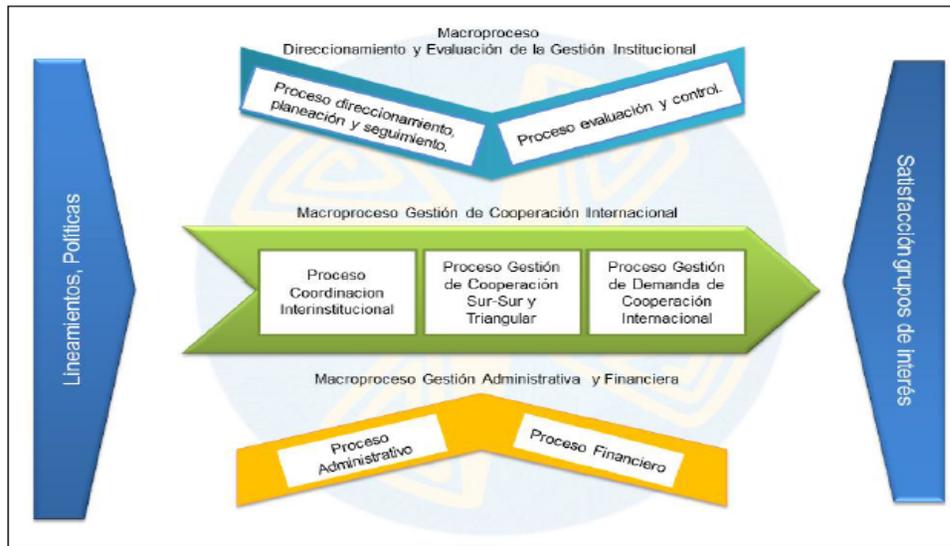
APC-Colombia, con un Talento Humano calificado y comprometido, orienta, coordina y gestiona la Cooperación Internacional no reembolsable que recibe y ofrece el país, con eficacia, eficiencia, efectividad y transparencia; administrando los riesgos y cumpliendo los requisitos del SGI a través de la innovación, el





aprendizaje y la mejora continua de nuestros procesos; con el fin de satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés

### MAPA DE MACROPROCESOS



- Lineamientos – Políticas**
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público
  - Departamento Nacional de Planeación
  - Cancillería
  - Departamento Administrativo de la Presidencia
  - Consejo Directivo APC-Colombia

- Grupos de interés**
- Entidades Territoriales
  - Sectores
  - Sociedad Civil
  - Países
  - Agencias y organismos de Cooperación

Mediante Resolución 051 de 12 de marzo de 2013, se adopta el Sistema de Gestión Integral y se dictan otras disposiciones, se aprueba su Manual.

Resolución 052 De 2013 Conformar el Comité Institucional De Desarrollo Administrativo y Adopta Modelo De Planeación y Gestión.

La Alta Dirección establece a través del Código de Ética los principios, valores y directrices éticas que deben guiar el comportamiento de los Servidores Públicos de APC-Colombia, frente a los diferentes grupos de interés externos e internos.

Principios:





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- El servicio público orientado hacia interés general.
- Hacia un desarrollo socialmente incluyente y ambientalmente sostenible.
- Gestión orientada a resultados.
- Acciones orientadas a partir del enfoque de sensibilidad.
- Efectiva administración de los bienes públicos.
- Fortalecimiento y consolidación de la diversificación de la Cooperación de Colombia.

Valores:

- Compromiso
- Honestidad
- Respeto
- Responsabilidad
- Solidaridad

Los líderes de proceso realizaron la implementación del Sistema de Gestión Integral, soportados en la documentación de los procesos, indicadores, procedimientos, manuales, instructivos, formatos, indicadores, entre otros.

Control Interno y Planeación realizaron acciones de capacitación y asesoría sobre lineamientos institucionales de la Administración del Riesgo lo cual permitió a los líderes de proceso identificar, analizar y evaluar los riesgos.

El Departamento Administrativo de la Función Pública desarrollo taller con los delegados por los líderes de Procesos con el fin de hacer reflexiones conceptuales y prácticas respecto a la Administración del Riesgo.

Control Interno recomendó establecer acciones para mejorar la identificación de las causas, y definición de controles.

Para adelantar las Auditorias de Calidad contenidas en el Programa Anual de Auditorias, la Agencia a través de ICONTEC certificó a 20 Auditores Internos y 11 Auditores Lideres. Dichas actividades se contemplaron en el Plan Institucional de Capacitación.

En el mes de septiembre de 2013, se adelantaron las auditorías internas de calidad a todos los procesos del SGI:

- Direccionamiento, Planeación y Seguimiento
- Evaluación y Control
- Gestión de Cooperación Sur-Sur y Triangular
- Gestión de Demanda de Cooperación Internacional
- Coordinación Interinstitucional





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- Administrativo
- Financiero

Control Interno de las auditorías internas al Sistema de Gestión Integral de APC-Colombia, observa un avance significativo en la planificación e implementación del sistema, la identificación y definición de procedimientos que orientan la aplicación de actividades propias de la gestión de los procesos. Sin embargo, recomienda que se lleve a cabo la Revisión por la Dirección, para que desde este escenario se documenten las acciones institucionales de mejora y se determinen las orientaciones a seguir para asegurar la adecuación, la conveniencia, eficacia y efectividad continua del SGI.

Los Líderes de procesos formularon planes de mejoramiento, teniendo en cuenta lo siguiente: las 10 No Conformidades detectadas, 12 Observaciones y 20 Recomendaciones, los cuales fueron aprobados por Planeación y Control Interno.

Como entidad adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República –DAPR-, la Agencia hace parte del Sector de Presidencia y en ese orden está incluida en el Plan Sectorial de Desarrollo Administrativo. Para la vigencia 2013 según el Cronograma de Implementación y seguimiento del Sistema Integrado de Gestión de las entidades del Sector Presidencia, la Agencia alcanzó un 87% de avance.

Este cronograma da cuenta de la ejecución de las 5 políticas de Desarrollo Administrativo.

Retos para 2014:

- Mejorar la memoria histórica documental. La Agencia contará con una herramienta informática que permitirá administrar, hacer seguimiento, evaluación y control al Sistema de Gestión Integral de la Agencia, la cual será implementada para la vigencia 2014, sus temas son: Planes y Programas, Documentos, Riesgos, Auditorias, Planes de mejoramiento, Modelo Estándar de Control Interno –MECI-, Talento Humano, Indicadores, encuestas.
- Cumplir con los indicadores al 100% del tablero de control.
- Fortalecer los controles de los riesgos de corrupción identificados como comunes a todas las entidades del sector.
- Actualizar, publicar y hacer seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano en la Agencia.
- Elaborar y/o actualizar y hacer seguimiento al Plan de Participación Ciudadana de la Agencia.
- Optimizar el trámite interno de las comisiones de servicio, en la Agencia.
- Sensibilizar y capacitar al personal de APC-Colombia, en materia de calidad.
- Documentar y/o actualizar los documentos del SGI.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

- Hacer seguimiento y medición de los procesos (Indicadores)
- Realizar un ciclo de auditorías internas relacionadas con la calidad de la gestión
- Formular planes de mejoramiento.
- Realizar la revisión de todo el Sistema Integral por parte de la Dirección.
- Realizar auditoria de certificación del Sistema de Gestión integral.



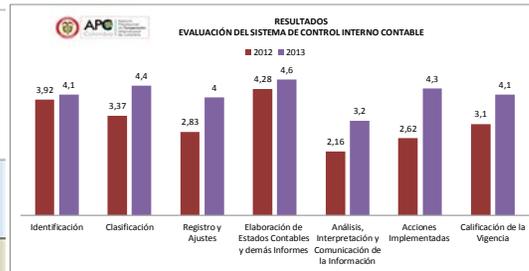


## 8. CONTROL INTERNO

### Evaluación del Sistema de Control Interno Contable 2013

AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA RESULTADOS DE EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE VIGENCIAS COMPARADAS: 2012 - 2013									
Actividades del Proceso Contable	ETAPA DE RECONOCIMIENTO								Otros Elementos Control
	Vigencia	Identificación	Clasificación	Registros y Ajustes	Elaboración de Estados Contables y demás Informes	Análisis, Interpretación y Comunicación de la Información	Acciones Implementadas	Calificación de la Vigencia	CRITERIO
	2013	4,1	4,4	4	4,6	3,2	4,3	4,1	ADECUADO
	2012	3,92	3,37	2,83	4,28	2,16	2,62	3,1	SATISFACTORIO
									↑

Tabla No.1-Evaluación por Actividad



Gráfica No.1- Comparación Actividad Vigencia 2012 -2013

Con base a las disposiciones dadas por la Contaduría General de la Nación, se aplicó la encuesta y la correspondiente verificación de los soportes documentales en físico y a la contenida en las fuentes oficiales de los sistemas de información financiera, para determinar por parte de Control Interno, el estado del Sistema de Control Interno Contable de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, al término de la vigencia 2013.

Los resultados que se presentan permiten observar el comportamiento de los controles asociados a las actividades del proceso contable. La eficiencia de los controles existentes en las actividades de identificación, clasificación, registro y ajuste que conforman la etapa de reconocimiento, así como de las actividades de elaboración de los estados financieros y demás informes, el análisis e interpretación de la información de la etapa de revelación y las demás acciones de control que se hayan implementado para el mejoramiento continuo del proceso contable.

En la tabla No.1 y gráfica No.2, se puede observar el comportamiento del Sistema de Control Interno Contable de APC-Colombia, en las vigencias 2012 y 2013, comparando el resultado para cada una de las actividades definidas por el ente rector de la Contabilidad Pública en el Estado colombiano.

El resultado obtenido para la vigencia 2013, es de **4,1** puntos de 5,0 puntos máximos posibles, lo que denota una variación muy significativa en los puntajes





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

de las actividades entre las vigencias 2012 y 2013 y la mejora en la adopción y aplicación de las medidas de control por parte del proceso responsable. Las variaciones le permiten a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, pasar de un nivel de SATISFACTORIO (2012) a un nivel de **ADECUADO** del Sistema de Control Interno Contable. Es decir, que el sistema de controles implementado opera en forma adecuada y el nivel de riesgo del proceso contable es **BAJO**.





## 9. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN HUMANA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

### 8.1 Gestión del Talento Humano

**Objetivo:** Fortalecer la Gestión del Talento Humano de conformidad con los lineamientos del Plan Nacional de Formación y Capacitación, que formula el Departamento Administrativo de la Función Pública en coordinación con la Escuela Superior de Administración Pública.

A) Actualización y ejecución del plan Institucional de formación avanzada y capacitación de las áreas misionales y de apoyo de la Agencia

En lo corrido de la vigencia 2013, la ejecución del programa de capacitación fue del 100%. Se dio prioridad a las actividades identificadas en el Plan Institucional de Capacitación, las cuales estaban orientadas a desarrollar capacidades de los servidores de la entidad en diversos temas relacionados con la gestión y cumplimiento de las funciones de la misma. Los temas desarrollados en la vigencia 2013 fueron:

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	OBJETIVO	BENEFICIARIOS	FECHAS	RESULTADOS
<b>Proceso de adiestramiento del idioma inglés para funcionarios (Contrato de prestación de servicios 027 de 2013)</b>	Proporcionar entrenamiento en el puesto de trabajo para afianzar competencias necesarias para el óptimo desarrollo de las funciones, ahondando en las capacidades técnicas, las competencias estratégicas y metodológicas en el manejo de un segundo idioma, indispensable para el cumplimiento de la misión, visión y objetivos de calidad de la Entidad.	30 funcionarios	Inicio: 9 de abril Finalización: 9 de diciembre Intensidad horaria: 2 niveles de 90 horas cada uno.	El proceso se llevó a cabo en dos niveles, en donde para el segundo se obtuvo el siguiente estado de certificación: Aprobación de nivel: 19 Certificación de asistencia: 11 La realización del curso permitió el afianzamiento de las habilidades del idioma inglés, evidenciado por la aprobación del 63% de los asistentes, en los dos niveles.
<b>Curso en Auditor Interno GP:1000 – MECI:1000</b> <b>Auditor Líder de</b>	Proporcionar las competencias necesarias para analizar la información generada del	20 servidores  11 servidores	Inicio: 30 de abril Finalización: 22 de mayo Intensidad	





NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	OBJETIVO	BENEFICIARIOS	FECHAS	RESULTADOS
<b>Sistemas de Gestión y Control Integral en el Sector Público. (Aceptación de oferta 030 de 2013)</b>	desempeño del sistema de gestión integral y establecer las acciones necesarias para consolidar la implementación y el control.		horaria: 32 horas. Inicio: 29 de mayo Finalización: 13 de junio Intensidad horaria: 40 horas.	
<b>Capacitación en derechos humanos</b>	Suministrar a los funcionarios de APC-Colombia información sobre derechos humanos y sobre el trabajo que viene adelantando la agencia de las naciones unidas para los derechos humanos.	12 asistentes	Fecha de realización: 15 de mayo.	Mediante la intervención de los doctores Julio Rodríguez, Manuel Restrepo y Ellen Colthoff, se logró informar a funcionarios de la Agencia sobre la generalidad en temas de derechos humanos y como éstos deben ser considerados en la ejecución de las funciones misionales de la Agencia.
<b>Charla en gestión del conocimiento</b>	Proporcionar a los funcionarios de la Agencia una presentación en las temáticas de gestión de información, comunicación estratégica y gestión del conocimiento.	19 asistentes.	Fecha de realización: 13 de junio.	Se obtuvo una visión global del tema sobre gestión del conocimiento, a fin de poder extrapolarlo en la labor de la agencia en los territorios y como una herramienta para transmitir buenas prácticas.
<b>Diplomado: Diseño evaluación de proyectos e indicadores sociales. (Contrato de prestación de servicios 041 de 2013)</b>	Brindar herramientas conceptuales y habilidades prácticas para la gestión de ciclo de proyectos a partir de la metodología del Marco Lógico principalmente y de manera complementaria a través de otros sistemas metodológicos útiles y necesarios para formarse una idea completa de los conceptos y prácticas fundamentales de la planeación orientada a resultados e impactos.	16 asistentes	Inicio: 17 de junio Finalización: 23 de septiembre Intensidad horaria: 100 horas.	Como producto del momento presencial los participantes en el Diplomado, presentaron un anteproyecto, teniendo en cuenta las directrices y trabajo realizado en cada una de las sesiones y las necesidades propias de sus funciones. La Universidad dispuso tiempos para el trabajo de desarrollo independiente, de tal forma que se preparó una plataforma virtual





<b>NOMBRE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>BENEFICIARIOS</b>	<b>FECHAS</b>	<b>RESULTADOS</b>
				para los participantes y se planteó la disponibilidad de tiempo adicional, para contar con la asistencia a sesiones independientes con los docentes, con el objeto de mejorar el proyecto en los elementos constitutivos del marco lógico. El producto del momento virtual fue el proyecto de investigación cualificado para dar inicio a su desarrollo en el próximo año.
<b>Experiencia Japón – Nueva Zelanda</b>	Socializar los aprendizajes adquiridos en el marco de las comisiones al exterior en representación de la Agencia y fortalecer la gestión del conocimiento sobre la cultura de Japón y Nueva Zelanda.	15 asistentes	Fecha de realización: 18 de junio	Mediante una intervención práctica y experiencial de los países visitados, se logró transmitir a los asistentes los principales aprendizajes de esas culturas y como se relacionan con la gestión que realiza la agencia en términos de cooperación. Así mismo sensibilizar sobre la importancia de esos países para Colombia.
<b>Arquitectura del sistema de cooperación internacional</b>	Actualizar a la Agencia en las nuevas tendencias de cooperación internacional, en el marco de la nueva arquitectura de la ayuda oficial al desarrollo.	20 asistentes	Fecha de realización: 24 de junio	Se obtuvo información sobre el nuevo panorama de la cooperación y sus tendencias.
<b>Video conferencia sobre inhabilidades e incompatibilidades de los servidores públicos.</b>	Realizar un video conferencia en tiempo real para ahondar el tema de inhabilidades e incompatibilidades en el sector público.	7 asistentes.	Fecha de realización: 27 de junio	Se dio una mirada general al tema, en donde los asistentes pudieron hacer preguntas de temas puntuales que constituyen o no inhabilidad para el servidor público.
<b>Curso de redacción y estilo</b>	Corregir errores con el uso de preposiciones,	15 asistentes.	Inicio: 17 de octubre	Puede verse el incremento de





<b>NOMBRE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>BENEFICIARIOS</b>	<b>FECHAS</b>	<b>RESULTADOS</b>
<b>corporativo (Aceptación de oferta N. 060 de 2013)</b>	actualizar conceptos de ortografía, dar herramientas para manejar signos de puntuación y dar pautas de redacción y corrección de estilo.		Finalización: 5 de diciembre. Intensidad horaria: 40 horas.	calificación en todos los participantes que presentaron sus diagnósticos; esto significa, que hubo un aprovechamiento del curso, mayor conciencia de las respuestas y mayor conocimiento del lenguaje, teniendo en cuenta los ítems evaluados.
<b>Capacitación en coaching empresarial para funcionarios</b>	Implementar una experiencia de entrenamiento que contribuya al fortalecimiento y desarrollo de las competencias de: Liderazgo, Trabajo en equipo y Gestión y adaptación al cambio en aras de conseguir las metas organizacionales, mejorar el rendimiento de cada individuo y del equipo, y proyectar a cada colaborador hacia su desarrollo personal y profesional.	20 asistentes	Inicio: 4 de diciembre Finalización: 16 de diciembre Intensidad horaria: 24 horas.	Se dieron elementos a los funcionarios en cuanto a temas de liderazgo, trabajo en equipo y gestión del cambio, en donde se evidenció disposición de parte del equipo y aprehensión de conceptos que mejorarán sus competencias organizacionales para contribuir a la transformación de la empresa.
<b>Capacitación en plan de adquisiciones 2014</b>	Capacitar a los funcionarios acerca de la implementación y diligenciamiento del Plan Anual de Adquisiciones y el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas UNSPSC, con el fin de mejorar los procesos de compra y contratación de su entidad.	5 asistentes	Fecha de realización: 28 de noviembre.	Mediante la resolución de dudas en cuanto a las adquisiciones propias de cada dirección, se realizó un ejercicio práctico y personalizado en donde se pudo ubicar lo que cada área requiere, dentro del clasificador de bienes y servicios de las Naciones Unidas.

B) Formulación e implementación de programas de bienestar, salud ocupacional e incentivos para el mejoramiento del clima laboral en la Agencia





**Objetivo.** Dirigido a la realización de múltiples actividades en el tema de bienestar social y la salud ocupacional con el ánimo de mejorar las condiciones físico-emocionales de los funcionarios de la Agencia.

En lo corrido de la vigencia 2013 la ejecución física del programa de bienestar institucional e incentivos fue del 100%, dando prioridad a las actividades identificadas en el Plan de Bienestar Social Laboral las cuales estaban orientadas a brindar condiciones adecuadas de los servidores de la entidad para ello se identificaron diversos temas relacionados con el clima, la cultura y las relaciones organizacionales, los temas desarrollados en la vigencia 2013 fueron:

ACTIVIDAD	OBJETIVO	NUMERO DE PARTICIPANTES	MES DE REALIZACION
Jornada de Vacunación I	Facilitar el acceso a actividades de prevención y promoción de la salud física de los funcionarios y sus familias.	39 participantes entre funcionarios y sus familias.	Marzo
Caminata ecológica	Proporcionar espacios de esparcimiento para los funcionarios y sus familias, a nivel recreativo.	20 participantes entre funcionarios y sus familias.	Abril
Taller día de la secretaria	Proporcionar a las asistentes herramientas para el manejo del estrés y las relaciones interpersonales.	7 funcionarias.	Abril
Taller mejoramiento de clima organizacional	Generar un espacio de integración y construcción, orientado al mejoramiento de clima organizacional.	62 participantes	Mayo
Jornada de Vacunación II	Facilitar el acceso a actividades de prevención y promoción de la salud física de los funcionarios y sus familias.	32 participantes entre funcionarios y sus familias.	Junio
Vacaciones recreativas Junio	Proporcionar a los hijos de los funcionarios un espacio lúdico recreativo de esparcimiento e interacción con otros niños.	22 hijos de funcionarios	Junio
Jornada de donación de sangre	Facilitar el acceso a actividades de prevención y promoción de la salud física de los funcionarios.	20 funcionarios	Julio
Actividad cultural (tarjetas CINECO)	Proporcionar espacios para el esparcimiento recreativo y cultural del servidor y sus familias.	65 funcionarios	Septiembre
Jornada de salud (exámenes de laboratorio, masajes anti estrés y kit dental)	Facilitar el acceso a actividades de prevención y promoción de la salud física de los funcionarios.	60 funcionarios	Septiembre
Torneo de bolos	Proporcionar espacios para	40 servidores	Octubre





ACTIVIDAD	OBJETIVO	NUMERO DE PARTICIPANTES	MES DE REALIZACION
	el desarrollo deportivo y competitivo, en donde los funcionarios ponen a prueba sus habilidades para el trabajo en equipo.		
Taller comunicación efectiva para Directores	Afianzar habilidades comunicativas en los directores de la Agencia.	5 directores	Octubre
Vacaciones recreativas fin de año	Proporcionar a los hijos de los funcionarios un espacio lúdico recreativo de esparcimiento e interacción con otros niños.	34 hijos de funcionarios	Diciembre
Reunión avances de gestión	Socializar de parte de la Dirección General, los avances en la gestión de APC-COLOMBIA, durante la ejecución del 2013.	83 funcionarios	Diciembre
Exámenes médicos ocupacionales			Enero – Diciembre

### C) Modificación de la Planta de Personal

**Objetivo.** De acuerdo con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo: Prosperidad para Todos 2010-2014 (Ley 1450 de 2011), en su capítulo relacionado con la Gestión pública orientada a resultados, se estableció fortalecer técnicamente la Agencia, para tal fin la entidad adelantó un proceso de modificación de la planta de personal fundamentado en un estudio técnico para soportar las decisiones administrativas y gerenciales al respecto.

El Estudio técnico de la Agencia comprendió una Reseña histórica, Marco Legal, Análisis externo, Análisis financiero, Análisis interno, Evaluación de la prestación de servicios. Análisis de la planta Actual de la Agencia, Estructura planta de personal propuesta, construcción y análisis de las cargas laborales de los cargos actuales y los propuestos, con estos elementos analizados bajo la aplicación de la metodología actual aprobada por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) en su guía para elaborar rediseños institucionales, se adelantó el proceso de justificación y negociación de la modificación solicitada.

Como resultado de este proceso el gobierno nacional expidió el Decreto No. 2114 de 2013, el cual modifica la planta de personal de APC-Colombia en un total de 17 nuevos cargos para un total de 83 frente a los 66 inicialmente aprobados.

Esta modificación le permite a APC-Colombia dar cumplimiento a las directrices impartidas por el gobierno nacional en materia de formalización de relaciones laborales liderada por el Ministerio de Trabajo. Así mismo se logró la aprobación y apropiación de los recursos presupuestales para sostener de manera adecuada dicha ampliación.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

## 8.2 Sistema de Gestión Documental

**Objetivo.** Fortalecer el funcionamiento del Plan de Manejo Documental permitiendo la organización física de la información en la entidad en cumplimiento con las normas establecidas en la Ley 594 de 2000.

APC-Colombia, en cumplimiento de la normatividad archivística impartida desde el Archivo General de la Nación –AGN- para las entidades del Estado, en el 2013 ha tenido como principales logros en materia de gestión documental:

- A) El levantamiento de información y elaboración de las Tablas de Retención Documental, las cuales han tenido ajustes en sus versiones iniciales, y en este momento se encuentran en etapa de aprobación por parte del AGN siguiendo sus indicaciones y lineamientos. Se espera que una vez sean aprobadas por esta entidad, se dé inicio a su implementación de manera oficial en APC, lo cual permitirá mantener organizados los archivos de gestión, iniciar de manera ordenada y metódica las transferencias documentales, y continuar conformando el archivo central de la entidad.
- B) En el 2013 se inició la fase de producción del sistema de gestión documental ORFEO, el cual le ha permitido a la Agencia radicar, distribuir y tramitar comunicaciones oficiales de forma electrónica, permitiendo almacenar y recuperar la documentación en forma digital y evitando la manipulación física de la misma. En el 2014 se espera continuar con los ajustes de servicios en funcionamiento y con el desarrollo de algunos módulos de acuerdo con las necesidades de APC.
- C) La elaboración de la primera versión del Programa de Gestión Documental que dicta la política archivística de APC-Colombia alrededor del procedimiento de gestión documental, con el cual se definen directrices en cuanto a la recepción y producción documental, pasando por la distribución, trámite, conservación, consulta y disposición final. El programa fue aprobado por el Comité de Desarrollo Institucional y puesto a disposición de la Oficina de Planeación para su codificación, junto con algunos formatos que serán utilizados en varias etapas del procedimiento.

## 8.3 Gestión Contractual

**Objetivo.** Garantizar a las diferentes dependencias de la Agencia el suministro de bienes y servicios, necesarios para el cumplimiento de la misión institucional y el normal funcionamiento de la Entidad, bajo los parámetros de eficacia, eficiencia, calidad, oportunidad y transparencia.

Durante la vigencia 2013 se adelantaron procesos de contratación a nivel nacional por un valor de \$ 22.756.890.404, bajo las diferentes modalidades de contratación discriminados así:





MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD DE CONTRATOS Y/O CONVENIOS SUSCRITOS	VALOR
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	4	\$ 433.336.200,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	44	\$ 4.524.219.996,00
MÍNIMA CUANTÍA	20	\$ 166.055.314,04
SELECCIÓN ABREVIADA	6	\$ 340.175.645,00
CONVENIO DE COOPERACIÓN (NACIONAL / INTERNACIONA	59	\$ 15.008.556.600,00
LICITACIÓN PÚBLICA	2	\$ 2.284.546.649,00



En desarrollo de los procesos contractuales, la modalidad más importante es la de Convenios de Cooperación (Nacional/Internacional) en razón a que la gestión institucional se materializa de esta manera.

#### 5.4 Atención al Ciudadano

Control, seguimiento y respuesta a las peticiones quejas y reclamos

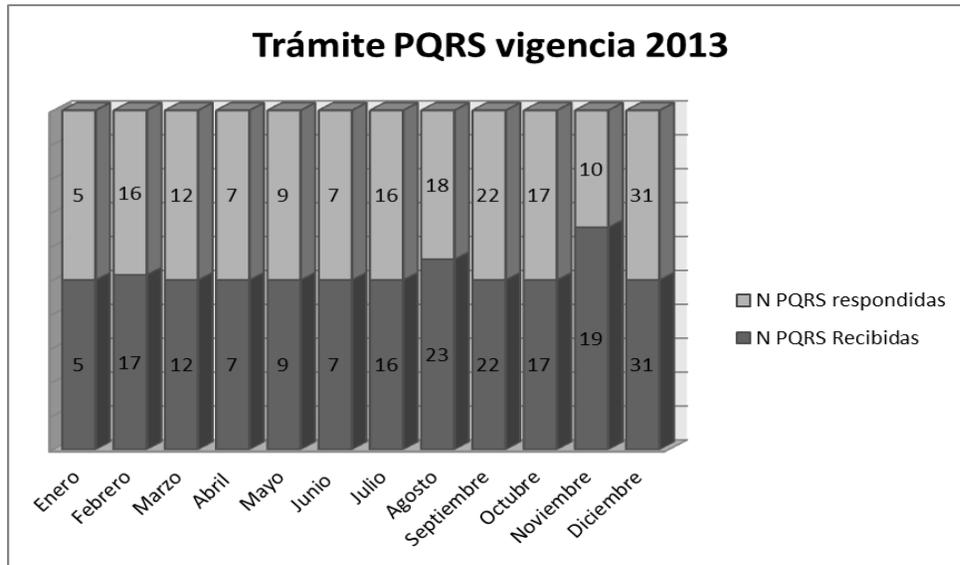
**Objetivo.** Llevar a cabo la recepción, tratamiento, seguimiento y solución dentro de los límites establecidos por la ley, de las quejas, reclamos y sugerencias formuladas por los ciudadanos, clientes, o funcionarios que se relacionan con los productos y servicios ofrecidos por la Agencia y conocer el nivel de Peticiones, Quejas y Reclamos que son atendidas dentro del plazo legal (10, 15 o 30 días), dependiendo del tipo de solicitud que se realice.

APC-Colombia contempla dentro de la Estrategia de Atención al Ciudadano, canales de comunicación los cuales tienen como fin generar espacios y mecanismos de participación, interacción y conocimiento de manera adecuada de la entidad y brindar información suficiente asociada con el que hacer institucional.





Se recibieron 185 solicitudes de PQRS para la vigencia comprendida entre Enero a Diciembre 2013, de las cuales se respondieron 170 como se observa en la gráfico mensualizado.



Las peticiones no respondidas obedecen a:

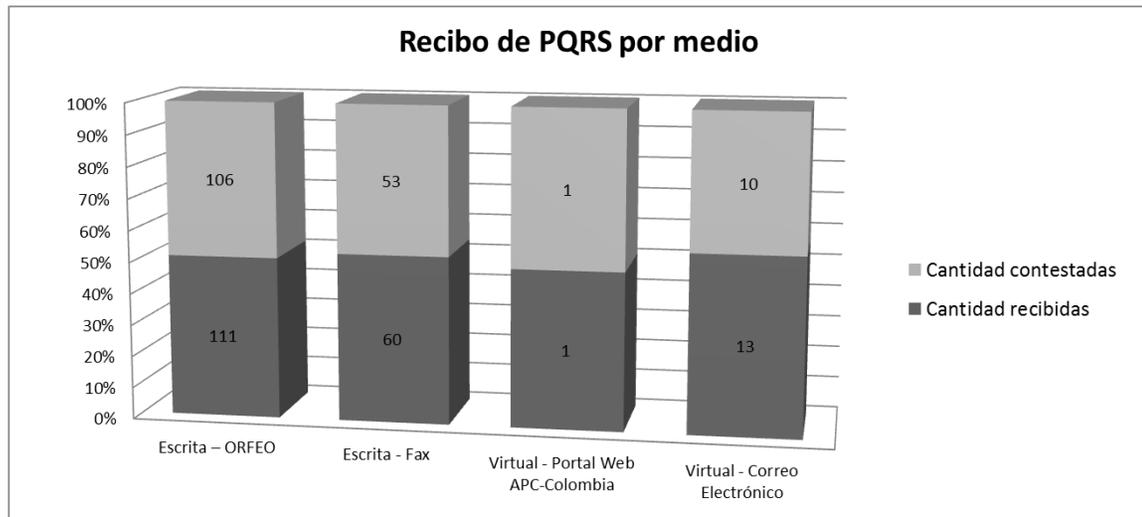
- Solicitudes radicadas como copias informativas de un derecho de petición radicado a otra entidad y que por el contenido del mismo se requiere dar a conocer a APC-Colombia.
- Documentos que se radican en el sistema pero que teniendo en cuenta la misión de la entidad son invitaciones y demás documentos similares que no requieren respuesta por parte de APC-Colombia.

La Dirección Administrativa y Financiera ha venido implementando estrategias que le permitan un mejor control de las PQRS, que se radican en la entidad, identificando los aspectos ya señalados.

La recepción de PQRS de la Agencia se hace por los siguientes medios y su comportamiento se observa a continuación:



## Medios de recepción



Y frente a la recepción por los diferentes medios, el análisis realizado por la Dirección Administrativa y Financiera identificó causas por las cuales no se dio respuesta a algunos de los requerimientos y son:

- Deficiencias en la clasificación de los solicitudes radicadas, lo anterior teniendo en cuenta que hay solicitudes que se radican en el sistema y no generan trámites relacionados con la gestión institucional, estas solicitudes son en su gran mayoría invitaciones, copia de respuesta dada por otra entidad, etc.
- Se identificó que las solicitudes recibidas por correo electrónico son atendidas por los servidores al momento de recibir la solicitud, pero no reportan que el trámite fue atendido y concluido, razón por la cual aparece como sin respuesta aún.

Para la vigencia 2014, la Dirección Administrativa y Financiera para garantizar una mejora continua en la recepción, canalización y respuesta a las diferentes PQRS allegadas a la entidad, fortalecerá los siguientes aspectos:

- Unificación y generación de radicados mediante ORFEO de las PQRS recibidas por los diferentes medios.
- Capacitación a los servidores en cuanto al recibo y clasificación de las PQRS.
- Se implementará una metodología para evaluar la oportunidad en la atención, que permita establecer puntos críticos, tiempos de respuesta y así poder implementar acciones de mejora frente a la atención a los usuarios.



## 8.5 Gestión de tecnologías de la Información

**Objetivo:** Cumplir con el lineamiento del Ministerio de Tecnologías de la Información y las comunicaciones en el programa de Gobierno en línea. Contar con una plataforma robusta para la divulgación y comercialización de los productos, trámites y servicios de la entidad 5.5

La Agencia cuenta con una plataforma web [www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co) que en conjunto con la interacción en redes sociales (Facebook, twitter y YouTube) reúne una caracterización de usuarios muy detallada y herramientas tecnológicas como los envíos de correos masivos, que permite generar espacios y campañas de información y participación los públicos objetivo, llegando de una manera más acertada a ellos.

La agencia inició la implementación del Manual GEL 3.0 en 2012, en octubre del mismo año, en tanto el Ministerio de Tecnologías de la Información y la Comunicación (MinTics) emitió oficialmente la Versión 3.1 del manual. APC-Colombia ha venido trabajando en el cumplimiento, avance y actualización de este manual.

En el marco de la implementación del Manual 3.1. de la Estrategia Gobierno en Línea – GEL-que tiene como objetivo dar cumplimiento de todos sus componentes al 100% para el año 2015, conforme a lo establecido en el Decreto 2693 de 2012, se proyectaron como niveles de avance los siguientes para las entidades del orden nacional, en cada uno de los seis componentes que conforman el manual.

	Información		Interacción		Transacción		Transformación		Democracia		Elementos Transversales	
	Meta	APC-Colombia	Meta	APC-Colombia	Meta	APC-Colombia	Meta	APC-Colombia	Meta	APC-Colombia	Meta	APC-Colombia
2012	50%		60%		40%		25%		55%		50%	
2013	80%	94%	80%	89%	70%	18%	70%	30%	80%	79%	75%	92%
2014	95%		95%		95%		95%		95%		95%	
2015	100%		100%		100%		100%		100%		100%	

Cuadro basado en una matriz de guía que no representa una evaluación oficial y es más una guía interna para medir el nivel de avance por componente, con actualización al 31 de diciembre de 2013

En 2013 la Agencia inició el proceso de recolección y publicación de Datos Abiertos, con lo cual se logró ganar una convocatoria realizada por MinTics para el desarrollo de una aplicación para dispositivos móviles y teléfonos inteligentes, producto de los data sets que se priorizaron como información relevante para ser compartida en el Catálogo de Datos Abiertos del Estado colombiano. El link es el siguiente:  
<http://datosabiertoscolombia.cloudapp.net/frm/buscador/frmBusquedaAvanzada.aspx?bs=apc> ).

La aplicación APC-Mapps, cuyo nombre fue escogido por los asistentes al X Encuentro del Sistema Nacional de Cooperación Internacional desarrollado en Bogotá el 1 y 2 de octubre de 2013, mediante una encuesta virtual. Su desarrollo está en la fase final de





pruebas y se espera la entrega final para publicarla en las tiendas de aplicaciones Google Play Store para sistema Android y AppStore para sistema IOS.

Desde el área de Sistemas, se avanzó en los siguientes temas:

- Programa para la disposición final de residuos tecnológicos.
- Política de Seguridad de la Información.
- Ampliación de plataforma Informática.
- Implementación de certificados de seguridad.
- Implementación de la intranet.

### Retos

- Capacitaciones en temas de GEL
- Accesibilidad AAA
- Usabilidad en todos los impactos y pruebas, directrices de impacto 1, 2 y 3
- Subtitulado y lenguaje de señas
- Integración del Sistema de PQRS con ORFEO
- APP para el módulo de PQR
- Servicio de envío masivo de mail
- Hosting y Soporte
- Tramitar solicitud de Direccionamiento IPv6

### 8.7 Gestión Financiera

Ejecución de los Ingresos

COMPOSICIÓN INGRESOS	
APORTES DE LA NACION	43.205.000.000
RECURSOS PROPIOS	30.000.000.000
TOTAL	73.205.000.000

Los aportes de la Nación financian los gastos de funcionamiento y los proyectos de Inversión de Contrapartida y Oferta de Cooperación.

De los recursos de la Nación se pagaron durante la vigencia: \$ 40.993.630.108 que corresponde al 94.7% de ejecución.

Los recursos propios, son Recursos de Capital- Donaciones y se proyecta el valor que se ejecutará del proyecto de cesión de espacio fiscal y las donaciones que administra APC-Colombia.

El comportamiento de los ingresos propios al final de la vigencia es la siguiente:



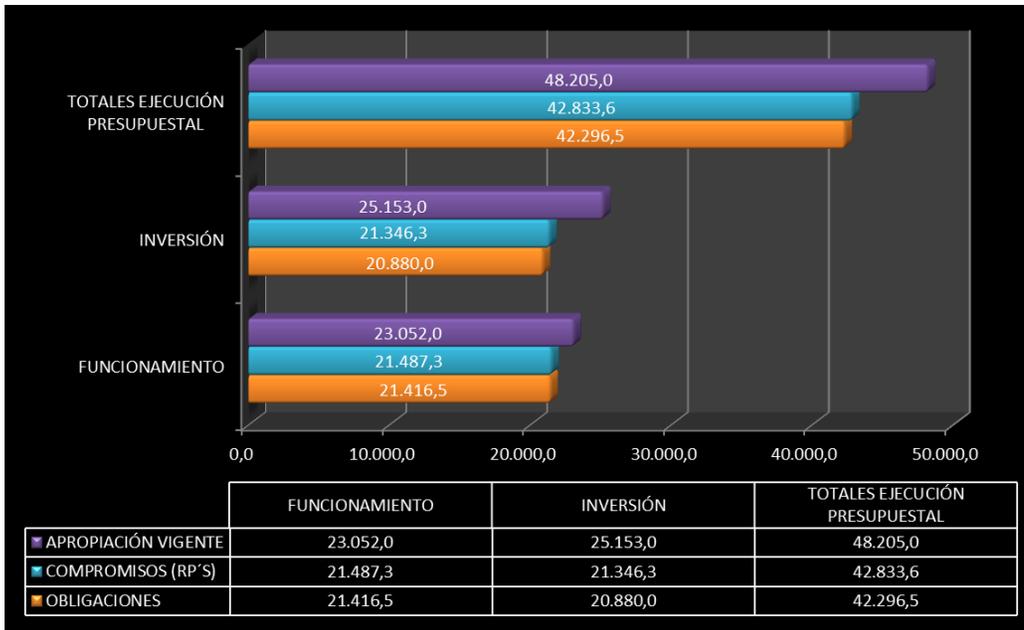


CONCEPTO	AFORO INICIAL	REDUCCIONES	AFORO VIGENTE
<b>B-RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>(23.143.526.571)</b>	<b>6.856.473.429</b>
<b>DONACIONES</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>(23.143.526.571)</b>	<b>6.856.473.429</b>

Las reducciones están relacionadas con las distribuciones de espacio fiscal a 6 entidades por valor de \$13.143.526.571 y la reducción aprobada mediante Ley 1614 de 2013 por valor de \$10.000.000.000

Ejecución de los Gastos:

En la vigencia fiscal 2013, con una apropiación total por valor de \$48.205 millones. El 88.86% de dichos recursos fueron comprometidos y se constituyeron obligaciones por un porcentaje equivalente al 87.74 % de la mencionada apropiación.



En cuanto al detalle de la ejecución, se puede ver en el siguiente cuadro:





CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS (RP'S)	%	OBLIGACIONES	%
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>23.052,0</b>	<b>21.487,3</b>	<b>93,21%</b>	<b>21.416,5</b>	<b>92,91%</b>
GASTOS DE PERSONAL	7.427,6	6.612,4	89,0%	6.612,4	89,0%
GASTOS GENERALES	4.110,0	3.726,5	90,7%	3.705,9	90,2%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES - CUOTA AUDITAJE - SIN SITUACIÓN DE FONDOS	178,0	101,6	57,1%	101,6	57,1%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES - FOCAL	11.336,4	11.046,9	97,4%	10.996,6	97,0%
<b>INVERSIÓN</b>	<b>25.153,0</b>	<b>21.346,3</b>	<b>84,87%</b>	<b>20.880,0</b>	<b>83,01%</b>
CONTRAPARTIDA NACIONAL	13.105,0	12.664,7	96,6%	12.314,7	94,0%
OFERTA DE COOPERACIÓN DE COLOMBIA (*)	7.048,0	5.116,5	72,6%	5.042,0	71,5%
DONACIONES (EJECUCIÓN POR APC)	5.000,0	3.565,1	71,3%	3.523,3	70,5%
<b>TOTALES EJECUCIÓN PRESUPUESTAL APC - COLOMBIA</b>	<b>48.205,0</b>	<b>42.833,6</b>	<b>88,86%</b>	<b>42.296,5</b>	<b>87,74%</b>

Es importante aclarar que en el componente de Inversión APC-Colombia, cuenta con un proyecto a través del cual se distribuye espacio a las entidades que reciben donaciones durante la vigencia. No se incluye en el cuadro de ejecución por cuanto no se registran acá compromisos ni obligaciones, sino disminución de la apropiación.

#### A) COMPORTAMIENTO GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Las obligaciones totales del componente Funcionamiento se desagregan en FOCAL (51,3%); Gastos de Personal (30,9%); Gastos Generales (17,3%) y Cuota de Auditaje (0,5%).

En el concepto Gastos de Personal los gastos más representativos corresponden a los Sueldos de Personal de Nómina (46,9%) y las Contribuciones Inherentes a la Nómina Sector Privado y Público (21,7%) y Otros (13,3%). Estos gastos se efectuaron para cubrir el costo de la nómina de los 83 cargos asignados a APC Colombia, servidores con los que la entidad cuenta para cumplir con la misión y operación de la entidad.

En el concepto Gastos Generales los gastos más representativos corresponden a Otros Gastos por Adquisición de Servicios (49,0%), rubro dentro del cual se destaca el pago efectuado a la Comisión Nacional del Servicio Civil para adelantar el concurso para cubrir vacantes de Carrera Administrativa con más de un 71% de este concepto, el valor restante corresponde a pagos de Operador Logístico y plataforma tecnológica UNE; Arrendamientos (16,4%), rubro a través del cual se cubre el pago de las oficinas en las cuales funciona la entidad; Viáticos y Gastos de Viaje (13,5%), rubro a través del cuales se cubren los gastos de tiquetes y viáticos a todos los servidores de la Agencia, cuando es necesario que se desplacen a otros sitios de trabajo para atender labores como reuniones con cooperantes, visita y supervisión a proyectos en curso, eventos de carácter gubernamental, etc. Capacitación, Bienestar Social y Estímulos (6,9%), rubro que permite cubrir las necesidades de capacitación, entrenamiento y actividades que permiten mejorar constantemente las capacidades y competencias de los servidores vinculados a la Agencia, así como la constante mejora del clima organizacional de la entidad, de acuerdo a las exigencias del Departamento Administrativo de la Función Pública.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

El rubro más significativo en el componente de funcionamiento es el FONDO DE COOPERACION Y ASISTENCIA INTERNACIONAL (LEY 318 DE 1996. Este concepto hace parte del componente Transferencias y su objeto fundamental es financiar, de acuerdo con las prioridades de la política exterior y la conveniencia nacional las estrategias, planes, programas proyectos y actividades - bilaterales, trilaterales, regionales y triangulares - de cooperación técnica y financiera no reembolsable y de asistencia internacional, que Colombia realice con otros países en desarrollo, en el ámbito de la Cooperación Sur-Sur y Triangular.

Los gastos más representativos corresponden a contratos de operador logístico (51,2%), cuya finalidad es cubrir las necesidades de esta naturaleza en el cubrimiento de desplazamientos y organización de eventos entre otros, de actividades relacionadas con el objeto del Fondo; asistencia internacional (29,5%); Convenio PNUD para fortalecimiento de actividades de la CSS y Triangular en Colombia (5,3%); consultoría para evaluación de impacto de actividades Mesoamérica (2,9%) y Convenio firmado con el Consorcio Latinoamericano y del Caribe de Apoyo a la Investigación y al Desarrollo de la Yuca –Clayuca- para fortalecer programa de seguridad alimentaria en Jamaica (1,5%)

#### B) COMPORTAMIENTO GASTOS DE INVERSIÓN

Las obligaciones totales del componente Inversión se desagregan en Contrapartida (59,0%); Inversión Oferta (24,1%); Donaciones en APC (16,9%).

Se logró una ejecución del 96,6% al cierre de la vigencia.

- **Gestión Proyecto de Contrapartida**

Logros

Se recibieron entre los meses de diciembre 2012 y mayo de 2013, 183 proyectos de los cuales fueron evaluados 106, se priorizaron 45 para asignación de recursos, 62 no contaban con la información y/o los documentos requeridos para ser habilitados y evaluados técnica y financieramente. 12 proyectos llegaron cuando la totalidad de los recursos se habían asignado.

En el mes de noviembre se adicionaron recursos al proyecto por valor de \$600.0 millones para apoyar un proyecto del Programa Mundial de alimentos.

Se apalancaron recursos de Cooperación Internacional por valor de \$ 69.611.799.639 que frente a los recursos aportados por Contrapartida Nacional es una relación de **1 a 5**.

Se realiza el seguimiento correspondiente a estos proyectos apoyados a través de la supervisión por parte de personal de la Agencia asignados para tal fin.

Los convenios establecen supervisión e informes mensuales de ejecución financiera y de actividades.





PROSPERIDAD PARA TODOS

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
1	Fundación Montes de María	Asistencia técnica especializada y formación activa a grupos de expertos locales para la planeación territorial en los Montes de María	Unión Europea, UNFPA, HELPAGE	\$ 539.190.000,00	\$ 216.200.000	\$ 216.200.000	\$ 216.200.000
2	Fundación Plan	Construcción Centro de Desarrollo Infantil – Módulos de aulas dobles.	Japón \$209.000.000 Corea \$225.000.000	\$ 434.000.000,00	\$ 434.000.000	\$ 434.000.000	\$ 434.000.000
3	Fundación Ayuda a la Infancia Hogares Bambi	Fundación Ayuda a la Infancia Hogares Bambi	Fundación Ayuda a la Infancia Hogares Bambi	\$1.106.665.886,00	\$ 500.492.978	\$ 500.492.697	\$ 500.492.697
4	APC- Colombia	Fortalecimiento Institucional Sistema Nacional de Cooperación Internacional y Sur-Sur.	AECID	\$ 501.000.000,00	\$ 440.000.000	\$ 272.370.400	\$ 272.370.400
5	Fundación Granitos de Paz	Patios Productivos	SODEXO Paris	\$ 48.000.000,00	\$ 48.000.000	\$ 48.000.000	\$ 48.000.000
6	Fundación Telefónica	Erradicación del trabajo infantil a través del programa Pro Niño	TELEFONICA	\$ 1.002.424.515,00	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000
7	Sinergias- Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social	Mejoramiento de la calidad de la atención a gestantes, niñas y niños en sus primeros mil días mediante el fortalecimiento de las capacidades locales del sector salud en 6 departamentos y 14 municipios colombianos.	UNICEF (USD\$214.960) HRA PHARMA (USD\$12.980)	\$ 415.230.120,00	\$ 415.230.120	\$ 415.230.120	\$ 415.230.120
8	Fundación Clinton	Formación y vinculación laboral en el sector de hotelería y turismo para jóvenes de estratos 1 y 2 en la ciudad de Cartagena	Fundación Clinton \$450.000.000 Fondos Acceso SAS \$450.000.000	\$ 900.000.000,00	\$ 899.470.000	\$ 899.470.000	\$ 899.470.000
9	Fundación Arcángeles	Acciones para el empoderamiento social para las víctimas de minas antipersonal MAP, MUSE y AEI en Colombia a través de una carrera atlética, experiencia en buceo y	USAID	\$ 4.915.910.880,00	\$ 733.254.000	\$ 733.254.000	\$ 733.254.000





PROSPERIDAD PARA TODOS

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
		mecanismo de fortalecimiento organizacional.					
10	Fundación Proyecto Titi	Programa de fortalecimiento de las capacidades de las comunidades rurales para apoyar la conservación del Titi Cabeciblanco y de los bosques tropicales en los que habita en Atlántico y Bolívar.	Disney's Science, Animal And the Environment a través de Proyecto Titi.	\$ 90.261.084,00	\$ 90.261.084	\$ 90.261.084	\$ 90.261.084
11	Fundación Tiempo de Juego	Segundo tiempo, acompaña la jugada	Children of the Andes	\$ 137.980.000,00	\$ 137.980.000	\$ 137.980.000	\$ 137.980.000
12	ONUHABITAT	Reporte ONU-Hábitat de estado de las ciudades en Colombia	CAF USD\$150.000 ONU-HABITAT USD\$150.000	\$ 539.400.000,00	\$ 269.700.000	\$ 269.700.000	\$ 269.700.000
13	ACNUR-PNUD	Alternativas de desarrollo humano integral sostenible para la vereda Granizal, Municipio de Bello, Antioquia	ACNUR-PNUD	\$ 636.092.748,00	\$ 636.092.748	\$ 629.095.028	\$ 629.095.028
14	Vicariato de San Vicente	Fortalecimiento del proyecto educativo, formato y productivo de la ciudadela juvenil amazónica Don Bosco como estrategia de protección y prevención para los NNAJ del Caquetá.	Kinder Missionswerk \$25.000; ACNUR \$100.000.000	\$ 168.478.480,00	\$ 168.478.480	\$ 168.478.480	\$ 168.478.480
15	DEPARTAMENTO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL - DPS	Cordón Ambiental y tradicional de la Sierra Nevada de Santa Marta	AECID	\$ 3.197.849.970,00	\$ 700.000.000	\$ 700.000.000	\$ 350.000.000
16	Banco Interamericano de Desarrollo - BID	Apoyo al Foro BASE II para el Desarrollo de la Base de la Pirámide en América Latina del Banco Interamericano de Desarrollo	BID	\$ 269.700.000,00	\$ 269.700.000	\$ 269.700.000	\$ 269.700.000





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
17	Alcaldía de Cali	Apoyo a la institucionalización de la política pública de lucha contra la violencia contra las mujeres en Cali	AECID	\$ 961.930.000,00	\$ 29.150.000	\$ 29.150.000	\$ 29.150.000
18	CISP	Proyecto internacional para la prevención de la violencia y el abuso sexual de los niños, niñas y adolescentes.	CISP	\$ 773.494.500,00	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000
19	Conservación Internacional	Hacia la conservación y el manejo sostenible de nuestros mares y el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades humanas.	OCEAN 5 \$275.383.000 WALTON FAMILY 1.040.910.000	\$ 1.316.293.000,00	\$ 470.000.000	\$ 470.000.000	\$ 470.000.000
20	CREATA	Proyecto WAWI (Wayuu Artisan Women Initiative)	Walmart Foundation; Aid to Artisans Inc.	\$ 178.415.243,00	\$ 178.087.000	\$ 178.087.000	\$ 178.087.000
21	FUPAD	Ruta de ingresos y empresarismo – RIE	Boeing Departamento de Estado US, Chevron	\$ 377.900.000,00	\$ 377.900.000	\$ 377.900.000	\$ 377.900.000
22	INVEMAR	Developing Environment a Quality Indicators to Reduce the Degradation of coastal Ecosystem	Organismo Internacional de Energía Atómica IAEA	\$ 165.664.420,00	\$ 98.219.428	\$ 98.219.428	\$ 98.219.428
23	Ministerio de Trabajo	Observatorio de conflictos socio laborales	Fundación FORD	\$ 544.242.000,00	\$ 544.242.000	\$ 540.000.000	\$ 345.794.500
24	OEI	Escuela de formación en cultura y educación en derechos humanos y DIH para funcionarios públicos.	OEI	\$ 250.000.000,00	\$ 250.000.000	\$ 250.000.000	\$ 250.000.000
25	Programa Presidencial	Capacitación y diálogo	AECID	\$ 42.234.288,00	\$ 42.234.288		





PROSPERIDAD  
PARA TODOS

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
	DDHH y DIH	a servidores públicos en el ámbito de empresa y derechos humanos en Colombia.				\$ 42.234.287	\$ 21.117.144
26	ETNOLLANO	Amazonas 2030	Reino de los países bajos	\$ 634.811.528,00	\$ 234.328.564	\$ 234.328.564	\$ 234.328.564
27	FUNDACIÓN CENTRO INTERNACIONAL DE VACUNAS	Centro latinoamericano de Investigación en Malaria.	Instituto Nacional de Alergia e Inmunología – Estados Unidos	\$ 1.100.000.000,00	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000
28	FUNDACION NATURA	Fortalecimiento de procesos socio – económicos, asociativos, de desarrollo humano, conservación de la biodiversidad y arraigo territorial de 150 familias cafeteras víctimas del desplazamiento en el municipio de Santa Rosa, Sur de Bolívar, como estrategia de mejoramiento de las condiciones de desarrollo y el restablecimiento colectivo de sus derechos.	Unión Europea	\$ 1.113.284.915,00	\$ 250.000.000	\$ 250.000.000	\$ 125.000.000
29	Alcaldía San José del Guaviare	Implementación de un sistema de autoconstrucción de 13 viviendas para población víctima del resguardo indígena Barracón del Municipio de San José del Guaviare.	ACNUR - PMA	\$ 222.404.124,00	\$ 222.404.124	\$ 222.404.124	\$ 222.404.124
30	Sinergias Alianzas Estratégicas para la Salud y el Desarrollo Social	Mejora de la salud y mayor protección contra enfermedades prioritarias para mujeres, niñas, niños y poblaciones.	Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI)	\$ 191.858.870,00	\$ 191.858.870	\$ 191.858.870	\$ 191.858.870
31	Consejo Comunitario Río Gualajo de	“Gualajo enseñada de Tumaco”	USAID – CHEMONICS	\$ 196.784.000,00	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
	Tumaco		(BIOREDD)				
32	Fundación para la gestión del desarrollo territorial SUE-SIA - Alta Consejería Programas Especiales	Construcción de un Centro de Desarrollo Infantil en el Municipio de Mogotes - Santander	Embajada de Japón	\$ 195.086.223,00	\$ 195.086.178	\$ 195.086.178	\$ 195.086.178
33	CDA	AVANZA	Woor Daad de Holanda	\$ 265.040.000,00	\$ 160.800.000	\$ 160.800.000	\$ 160.800.000
34	Banco de Desarrollo de América Latina - CAF-	Programa de Empresas de Excelencia Exportadora	Banco de Desarrollo de América Latina - CAF	\$ 252.000.000,00	\$ 180.000.000	\$ 180.000.000	\$ 180.000.000
35	Conexión Colombia (Soy Doy)	Recuperación nutricional de niños y niñas en Quibdó y desarrollo económico mediante el proyecto de generación de ingresos.	Donación a través de la asociación conexión Colombia Iberoamericana	\$ 47.921.172,00	\$ 47.921.172	\$ 47.921.172	\$ 47.921.172
36	Cooperativa Agropecuaria e Industrial ISCALA Export	Creación de alianzas agro empresariales para dinamizar los sistemas de mercadeo y comercialización en tres subregiones del Departamento de Norte de Santander.	Unión Europea	\$1.615.246.300	\$ 161.850.000	\$ 161.500.000	\$ 161.500.000
37	Fundación Fórmula Sonrisas	Educación + Deporte = La mejor Fórmula	FORMULA SMILES	\$ 360.351.071,70	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000
38	Fundación Laudes Infantis	Fortalecimiento de una red de servicios socio-económicos comunitarios y promoción de los derechos económicos, sociales y civiles de 250 menores, jóvenes, adultos/as y 12 emprendedores de los barrios de Bella Flor, San José de los Sauces, Brisas del Volador, localidad de	Comunidad Autónoma de Madrid - CAM	\$ 249.050.000,00	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000





PROSPERIDAD  
PARA TODOS

N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
		Ciudad Bolívar y el barrio Arrayanes y aledaños, localidad de Usme, Bogotá, con lo que contribuir a la construcción de paz.					
39	Futbol - Fundación Revel	El Golombiao – Juego de Paz	UNICEF	\$ 347.795.201,00	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000	\$ 100.000.000
40	OCHA	Por una Soacha más Humana	Fondo fiduciario de las naciones Unidas para la Seguridad Humana (UNTFHS)	\$ 4.674.526.365	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000
41	SWISSAID	Acceso, conservación de recursos naturales y soberanía alimentaria de la comunidad de Las Piedras, Municipio de Tolú Viejo, Sucre	SWISSAID	\$ 48.790.000,00	\$ 48.058.966	\$ 48.058.966	\$ 48.058.966
42	Swisscontact	Promoción de la producción y exportación de cacao fino de aroma de Colombia	SECO	\$1.693.146.177	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000
43	ASOPROAGROS - Alta Consejería para los Programas especiales	Construcción de un Centro de Desarrollo Infantil en el Municipio de Buenavista – Sucre	Embajada de Japón	\$ 206.870.663	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000
44	Fundación Mario Santo Domingo - Alta Consejería para Programas Especiales	Construcción de un Centro de Desarrollo Infantil en el Municipio de Puracé – Cauca	Embajada de Japón	\$199.998.453	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000	\$ 80.000.000
45	Ministerio de Transporte - Alta Consejería para la Gestión Pública y Privada	Zona integral de desarrollo empresarial, logístico e industrial de Buenaventura	Banco Interamericano de Desarrollo	\$ 464.823.544	\$ 304.000.000	\$ 304.000.000	\$ 304.000.000
	DPS - PMA	Apoyar las iniciativas que lidera el programa mundial de alimentos a través de la operación prolongada de socorro y recuperación (OSPR) N°200148.	Estados Unidos Canadá Alemania Suiza España	\$ 35.769.502.800,	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000





N°	Entidad Solicitante	Proyecto	Cooperante	Monto de Cooperación	Monto Aprobado hasta	Monto Asignado	Monto Desembolsado
		(territorio: Ámbito Nacional)					
47	Give to Colombia	Mi comunidad soñada	Give to Colombia – Estados Unidos	\$ 40.000.000,00	\$ 40.000.000	\$ 40.000.000	\$ 40.000.000
48	Fundación Centro Cultural Colombo Americano de Cali	Proyecto de cooperación educativa para el fortalecimiento de la enseñanza y aprendizaje del inglés en las Escuelas Normales Superiores financiado con recursos de fuente internacional provenientes de la Embajada de Estados Unidos en Colombia. (Territorio: Valle del Cauca)	Embajada de Estados Unidos	\$ 210.151.098,00	\$ 139.219.602	\$ 139.219.602	\$ 139.219.602

Los proyectos más representativos, en dólares, fueron: Alternativas de desarrollo humano integral sostenible para la vereda Granizal, Municipio de Bello, Antioquia-ACNUR-PNUD con un valor asignado de 636.092.748; Cordón Ambiental y tradicional de la Sierra Nevada de Santa Marta –DPS- con un valor asignado de 700.000.000; Erradicación del trabajo infantil a través del programa Proniño, Fundación Telefónica por 600.000.00 y Programa Mundial de alimentos 600.000.000. Es importante resaltar que el PMA es un aliado estratégico importante para el país y esta contrapartida apoya la OPERACIÓN PROLONGADA DE SOCORRO Y RECUPERACIÓN "Enfoque integrado para abordar la inseguridad alimentaria entre hogares muy vulnerables afectados por el desplazamiento y la violencia.

### Proyecto de Oferta

Se logró una ejecución del 72,60% al cierre de la vigencia. Los gastos más representativos están relacionados con los gastos de viaje y comisiones de servicio de las misiones que vienen al país para participar en las actividades de Cooperación Sur-Sur y de las misiones que se desplazan fuera del país para atender actividades de fortalecimiento de capacidades en los países de Sur-Sur. Los mayores valores están representados en el contrato de suministro de tiquetes y de apoyo Logístico.

### Ejecución presupuestal por componentes 2013





Actividades	Apropiación Inicial	Apropiación definitiva	Ejecución	% Ejecución
GESTION DEL CONOCIMIENTO	381.101.048	28.170.748	27.291.524	96,9
INICIATIVAS Y PROCESOS DE CSS ASIA, ÁFRICA Y EURASIA	2.679.584.968	2.466.059.015	1.809.664.347	73,4
MECANISMOS REGIONALES	1.848.109.984	1.612.489.051	1.596.703.869	99,0
PROCESOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE CSS	449.404.000	451.188.192	345.428.230	76,6
RECURSOS PARA AMPARAR TRASLADO PRESUPUESTAL	0	844.151.186	0	0,0
TRIANGULACIÓN Y ALIANZAS DE CSS	2.289.800.000	1.645.941.808	1.337.419.416	81,3
<b>TOTAL</b>	<b>7.648.000.000</b>	<b>7.048.000.000</b>	<b>5.116.507.386</b>	<b>72,6</b>

- **Proyecto Donaciones en APC-Colombia**

El objeto de este proyecto es ejecutar, administrar y apoyar directamente la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de Cooperación Internacional, atendiendo los objetivos de política exterior y el Plan Nacional de Desarrollo.

La Agencia ejecuta recursos de cooperación internacional que reciba durante la vigencia. El proyecto permite ejecutar recursos de cooperación internacional que apoyan directamente la gestión misional de la Agencia y proyectos dirigidos a la formulación e implementación de políticas públicas que mejoren los niveles de cohesión social y fortalecer a las instituciones que las llevan a cabo.

Comportamiento presupuestal por fuentes de Cooperación administradas:

ACTIVIDAD	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
Aecid	501.000.000	501.000.000	241.280.236	48%
Eurosocial	250.000.000	250.000.000	149.048.435	60%
Triangulación Canadá	1.850.000.000	1.752.500.000	1.561.632.331	89%
Provisión otros proyectos de Cooperación Internacional	2.399.000.000	87.863.863	0	0
Intereses Fondo del Agua		1.285.636.137	854.875.882	66%
UNITAR		115.000.000	22.440.000	20%
FORD		216.000.000	15.840.000	7%
UNESCO CODAZZI		36.000.000	0	0
UNESCO BUENAVENTURA		36.000.000	0	0





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Gran donación cultural – Japón-		720.000.000	720.000.000	100%
<b>TOTAL</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>3.565.116.884</b>	<b>71%</b>

Ejecución del 71% Este proyecto se financia con recursos de Cooperación que vienen de vigencias anteriores y se tienen en caja. Los componentes ejecutados en:

- ✓ **AECID.** Fortalecimiento del Sistema de Cooperación Internacional de Colombia y de la Cooperación Sur- Sur –CSS-.

Capacitación y actualización a funcionarios del Ministerio de Relaciones Exteriores y de APC-Colombia sobre los procesos de CSS y las experiencias que se han desarrollado en diferentes regiones del mundo.

Se cumplieron las sesiones de capacitación enfocadas en los asuntos de CSS con las regiones de África, Asia y Europa, de acuerdo a un plan de trabajo presentado por cada uno de los profesores.

Se capacitaron 20 funcionarios de Ministerio de Relaciones Exteriores y de APC-Colombia que trabajan en materia de cooperación internacional en el marco de las relaciones de cooperación con países de Asia, África y Europa.

Se realizó una profundización de contenidos en temas estratégicos y acordes a las actuales necesidades en materia de política exterior, logrando que los estudiantes adquirieran conocimientos estratégicos y coyunturales respecto de la creciente afluencia de demanda y oferta en temas de cooperación. Esto se realizó mediante la realización de presentaciones, así como sesiones de preguntas y conversatorio, entre los estudiantes y los profesores.

La capacitación contribuyó a realizar ajustes en los lineamientos de cooperación sur-sur establecidos por APC-Colombia en sus estrategia de Asia, África y Eurasia.

- ✓ **EUROSOCIAL**

Se viene ejecutando desde la anterior entidad Acción Social, marzo de 2011. Tiene como objetivo específico apoyar políticas públicas nacionales dirigidas a mejorar los niveles de cohesión social y fortaleciendo también las instituciones que las llevan a cabo. Su objetivo principal es reducir las desigualdades en la región, al promover y fortalecer políticas públicas en cinco sectores claves: educación, empleo, fiscalidad, justicia y salud. Esta segunda fase se concretó a través de un Convenio de Colaboración, en marzo de 2011.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Logros:

- Refuerzo de la capacidad de evaluación de impacto de políticas públicas en Uruguay (Finanzas Públicas)
- Aprobación de la Ley del Consejo Económico y social en Honduras (Diálogo social)
- Mejoramiento de la recaudación de grandes contribuyentes en Paraguay (Finanzas Públicas)
- Mejoramiento del acceso público a la información sobre políticas de protección social en Costa Rica (Política Social)
- Establecimiento del Modelo de servicios de empleo en Colombia, dotado de Sistema Información Laboral, accesible a través de una red de oficinas de empleo (Empleo)
- Aprobación e Implementación de protocolos de actuación en el desarrollo de procesos judiciales para mejora de los mecanismos de protección y participación de la población indígena en Perú (Justicia)

✓ TRIANGULACION CANADA

### **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES ENTRE GUATEMALA Y HONDURAS PARA COMBATIR EL CRIMEN TRANSNACIONAL ORGANIZADO (MOU CANADA)**

El objeto es fortalecer e impulsar la cooperación bilateral, subregional, regional e internacional para prevenir y combatir la violencia, la corrupción y la delincuencia organizada transnacional en todas sus formas y manifestaciones y para promover el fortalecimiento institucional y cuando corresponda, la rehabilitación y la reinserción social, en el marco de los convenios e instrumentos internacionales en vigor, con pleno respeto del Estado de Derecho, el derecho interno e internacional y los derechos humanos y convocando para ello el apoyo y concurso de todos los ciudadanos.

Bajo ese contexto, APC Colombia viene ejecutando este proyecto desde la vigencia 2012, con base en un Memorando de entendimiento entre los dos países firmado en abril de 2012.

Los ejecutores técnicos que son la Policía Nacional de Colombia y las Fuerzas Armadas manifestaron, al igual que el Ministerio de Relaciones, la necesidad de contar con el apoyo de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia en la ejecución del mismo, entendida esta como la recepción de los recursos, la administración y todo el proceso financiero que se derive de la ejecución del proyecto.

**Balance de la ejecución a Diciembre de 2013.**





<b>RESUMEN DE EJECUCIÓN</b>	
COMPROMISOS 2012	\$ 10.923.104
CONTRATO SUMINISTRO DE TIQUETES (ESCOBAR OSPINA & CIA)	\$ 230.000.000
CONTRATO APOYO EN EJECUCIÓN (WILLIAM MOSQUERA)	\$ 28.350.000
CONTRATO SUMINISTRO DE TIQUETES (NOVATOURS)	\$ 301.471.191
ADICIÓN OPERADOR LOGÍSTICO (EVENTO FAC)	\$ 5.206.000
CONTRATO SUMINISTRO GORRAS	\$ 3.748.400
<b>TOTAL VALOR RP'S GASTOS DE VIAJE</b>	\$ 1.170.194.510
<b>TOTAL COMPROMETIDO</b>	<b>\$ 1.749.893.205</b>
<b>TOTAL DESEMBOLSADO POR CANADÁ</b>	<b>\$ 1.752.261.125</b>
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>\$ 2.367.920</b>

#### ✓ **INTERESES FONDO DEL AGUA**

La disposición adicional sexagésima primera de la Ley 51/2007, de Presupuestos Generales del Estado Español para 2008, creó el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (en adelante, FCAS), dirigido a financiar actuaciones dentro de la política de cooperación internacional para el desarrollo, tendientes a permitir el acceso al agua y al saneamiento, designando al Instituto de Crédito Oficial - ICO como Agente financiero del mismo.

El Consejo de Ministros del Gobierno de España, en reunión del 30 de octubre de 2009, autorizó la concesión de un aporte no reembolsable (en adelante, los Fondos Españoles) para la cofinanciación, bajo la modalidad de subvención de Estado a las siguientes entidades y proyectos:

ALCALDIA DE SANTA MARTA, DISTRITO TURISTICO, CULTURAL E HISTÓRICO proyecto "Colector Pluvial Bastidas – Mar Caribe en Santa Marta – Etapa IV", con un valor aprobado de CINCO MILLONES CUATROCIENTOS DOCE MIL SETECIENTOS DIEZ Y NUEVE CON OCHENTA Y NUEVE CENTAVOS DE EUROS (€5.412.719,89).

GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO proyecto "Multiveredal Integral del Pacífico (Centros poblados y cabeceras corregimentales de: Guayacona, Llorente, Espriella y Tangareal)" con un valor aprobado de UN MILLON QUINIENTOS CINCO MIL CUATROCIENTOS TRECE EUROS (€1.505.413.00)





Departamento para la Prosperidad Social para la ejecución del proyecto “Cordón Ambiental y Tradicional de la Sierra Nevada de Santa Marta con un valor aprobado de UN MILLÓN CIENTO SESENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS NOVENTA Y CUATRO CON TREINTA Y DOS CENTAVOS DE EUROS (€ 1.167.794,32).

ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS proyectos “Alcantarillado faltante Barrio Nelson Mandela”, con un valor aprobado de DOS MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL CUARENTA Y UNO CON CINCUENTA CENTAVOS DE EUROS (2.450.041,50 Euros).

“Construcción de instalaciones hidráulico-sanitarias en viviendas de la zona sur oriental de la ciudad de Cartagena FASE I” (en adelante EL PROYECTO), con un valor aprobado de UN MILLON QUINIENTOS VEINTE MIL MOVECIENTOS CUARENTA CON CUARENTA Y SEIS CENTAVOS DE EUROS (€1.520.940,46)

Desde la fecha en que fueron recibidos por parte del ICO, los recursos españoles han generado rendimientos financieros que hacen parte de los proyectos y deben reinvertirse en los mismos, conforme lo indica el Convenio de Financiación en el anexo III, referente al Desembolso y Gestión de Recursos, 2.1.a. cuarto párrafo: ...”Los fondos se ingresan en la Cuenta “Principal”, que admitirá únicamente los ingresos del ICO y los posibles reintegros desde la(s) Cuenta(s) Proyecto(s), así como los correspondientes intereses que devenguen los saldos existentes. Dichos intereses serán aplicados a la consecución de los objetivos del Programa/Proyecto”.

La destinación de los recursos del proyecto así como de los intereses generados, está definida en los documentos del proyecto y en los planes operativos que obtienen la no objeción del Comité de Gestión y adicionalmente, son aprobados por el Gobierno de España a través del Fondo del Agua.

Para la vigencia 2013 se transfirieron intereses a los siguientes proyectos:

CONVENIO	VALOR
AMPARAR EL CONVENIO DE TRASLADO DE INTERESES No. 061/2013 CELEBRADO CON LA GOBERNACIÓN DE NARIÑO PARA EL PROYECTO MULTIVEREDAL INTEGRAL DEL PACIFICO(CENTROS POBLADOS) Y CORREGIMIENTOS DE GUAYACANA, LLORENTE,ESPRIELLA DEL PIO DE TUMACO	63.858.713,00
AMPARAR EL CONVENIO DE TRASLADO DE INTERESES No. 061/2013 CELEBRADO CON LA ALCALDÍA DE CARTAGENA PROYECTO” CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES HIDRÁULICA SANIATIAS EN VIVIENDAS DE LA ZONA SUR ORIENTAL DE LA CIUDAD DE CARTAGENA FASE I	81.564.818,00





AMPARAR EL CONVENIO DE TRASLADO DE INTERESES No. 061/2013 CELEBRADO CON LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS PROYECTO "ALCANTARILLADO FALTANTE BARRIO NELSON MANDELA"	126.011.358,00
AMPARAR CONVENIO DE TRASLADO DE INTERESES 067 DE 2013 CELEBRADO ECON EL MINISTERIO DE AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL PROYECTO"PLAN DE INVERSION TODOS POR EL PACIFICO-CHOCO, ANTIOQUIA, CAUCA Y NARIÑO"	583.440.993,00

✓ **SUBVENCION INSTITUTO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE INVESTIGACIONES –UNITAR-**

El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, UNITAR y APC-Colombia, suscribieron el Acuerdo tripartito de fecha 18 de junio de 2013, para apoyar el proyecto: Apoyo a la implementación del sistema de gestión de productos químicos a nivel internacional (SAICM por sus siglas en INGLÉS) y el Sistema Globalmente armonizado de clasificación y etiquetado de productos químicos (SGA por sus siglas en inglés) como herramientas indispensables para la protección de la salud humana y el medio ambiente en Colombia.

En la vigencia 2013 solo se ejecutó el 20% y se reiniciará la ejecución en 2014 y el Convenio suscrito estableció actividades para dos vigencias.

✓ **DONACION FUNDACION FORD**

El Ministerio de Trabajo recibió una donación por valor de TRESCIENTOS MIL DÓLARES AMERICANOS (USD\$300.000) según documento Grant 0130-0257” del 25 de febrero de 2013, para apoyar el funcionamiento del “Observatorio de Conflictos Socio-Laborales”, el cual tiene como objetivo principal la construcción y desarrollo de metodologías que permitan de manera anticipada la realización de análisis y normalización de los eventos que puedan afectar las relaciones y el clima laboral, a nivel empresarial, sindical, municipal, departamental y nacional, con el fin de generar alertas tempranas que permitan identificar posibles conflictos laborales que requieran acciones inmediatas. La mencionada donación, estará vigente para su ejecución por un año a partir del 1 de marzo de 2013. Para efectos de ejecutar la mencionada donación, el Ministerio ha solicitado a APC-Colombia el apoyo administrativo para la recepción de los recursos y su ejecución de conformidad con el Plan de Contratación que el Ministerio elabore. La Fundación Ford como donante de los recursos ha consentido que los recursos provenientes de su donación al Ministerio, sean recibidos por APC-Colombia, entidad que los ejecutará de conformidad con los aspectos técnicos que el Ministerio establezca, como beneficiario de la donación.

El proyecto Observatorio de Conflictos Socio-Laborales es una herramienta que brinda al Ministerio del Trabajo, así como a otras entidades del orden nacional, información para anticipar y prevenir conflictos laborales a nivel local, apoyándose





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

en un sistema de alertas tempranas que reúne la información desde diferentes fuentes y permite adoptar medidas preventivas.

En el 2013 se contaba con los recursos, pero no se logró contratar sino el 7% que corresponde a los recursos humanos que se requieren para realizar todo el proceso contractual. En la vigencia 2014 se hará todo el proceso contractual del Observatorio mencionado.

### ✓ **UNESCO**

En conformidad con prioridad de la UNESCO global, la igualdad de género, así como su compromiso de promover el empoderamiento de las mujeres, derechos de las mujeres y la igualdad de género en todos los campos este cooperante ha asegurado recursos para proyectos que benefician las niñas / mujeres y niños / hombres y que se tengan en cuenta las consideraciones de igualdad de género en la implementación y la evaluación de estos proyectos.

Bajo este contexto se aprobó un proyecto con la Fundación Nacional Batuta que apoya actividades musicales dirigidas a población infantil y juvenil especialmente y que opera con aportes y donaciones dirigidas al desarrollo social, musical y educativo en las regiones y ha logrado consolidar el Sistema Nacional Batuta, como un conjunto articulado de esfuerzos interinstitucionales vinculando esta iniciativa a sectores diversos del ámbito regional.

Con estos recursos se apoyará un proyecto para Buenaventura y otro en Codazzi (Cesar) relacionado con el fortalecimiento del proceso de formación orquestal sinfónica en el área de cuerdas. Para la ejecución de esta cooperación se ha solicitado la administración de los recursos de UNESCO por parte de APC-Colombia.

El convenio suscrito entre APC-UNESCO y la Fundación Batuta se suscribió al final del año 2013, por valor aproximado de \$72.000.000 para los dos proyectos, y la ejecución se hará en 2014 en su totalidad.

### ✓ **GRAN DONACIÓN CULTURAL –JAPÓN-**

Mejoramiento de equipos de producción de programas de emisoras comunitarias indígenas”. El mencionado proyecto se inició en la vigencia 2012 y su duración va hasta 2014 porque no se ha logrado firmar la totalidad de los contratos que se desarrollarán en el objeto de la donación.

El Acuerdo de Subvención se firmó el 29 de noviembre de 2011, entre la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia y el Ministerio de Cultura,





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

República de Colombia y JICA (en adelante denominado "el A/S) en relación con la ejecución de la Subvención para la implantación del Proyecto para el mejoramiento de equipos de producción de programas de emisoras comunitarias e indígenas.

Logros:

En desarrollo de las negociaciones de cooperación internacional de Gobierno a Gobierno y Colombia han acordado a través de la cooperación financiera no reembolsable que ofrece el Gobierno japonés, en el marco del Programa denominado "Gran Donación Cultural del Japón" una donación de centros de producción para beneficiar al Fondo Mixto para la Promoción de la Cultura y las Artes de Guajira, 2) Universidad Nacional Abierta y a Distancia -UNAD- 3), Red de Emisoras Amigas Comunitarias de Norte de Santander/ Corporación Cultura Julio, entidades que fueron seleccionados bajo un proceso de priorización por parte del Ministerio de Cultura, entidad que coordina el sector cultura. Las entidades beneficiarias fueron designadas por el cooperante.

Se resalta de esta cooperación del Gobierno japonés ha aprobado este proyecto después de un análisis de necesidades del sector.

Como valor agregado está la coordinación interinstitucional empezando por el Ministerio de Relaciones Exteriores, la APC-Colombia, el Ministerio de Cultura, la Embajada de Colombia en Tokio y las entidades beneficiarias y la alineación a las políticas públicas como proceso de aprendizaje según se conocen los procedimientos del Gobierno japonés para acceder a la cooperación, así como el ingreso de esta donación al presupuesto nacional.

El compromiso por parte de los beneficiarios para la sostenibilidad del proyecto y fomentar los beneficios de las emisoras informando a la comunidad buscan la promoción del desarrollo local

### **Proyecto distribución Espacio Fiscal**

El objetivo de este proyecto es canalizar y ejecutar recursos de cooperación nacional o internacional de carácter público o privado, dirigidos a programas, proyectos o actividades de cooperación, cuando, por determinación legal o del convenio, deban ser incorporados al presupuesto general de la nación (PGN). De acuerdo con este objeto, APC distribuye apropiación (cupos fiscales) a entidades que pertenecen al Presupuesto General de la nación.

### **Comportamiento presupuestal**





PROYECTO	APR. INICIAL	APROP REDUCIDA (Ley 1614 de 2013)	APR. DISTRIBUIDA	APROPIACION VIGENTE
540-1000-1- REC 25 ADMINISTRACION DE RECURSOS DE COOPERACION TECNICA Y/O FINANCIERA NO REEMBOLSABLE. - DISTRIBUCION PREVIO CONCEPTO DNP	25.000.000.000	10.000.000.000	13.143.526.571	1.856.473.429

- Se apoyó en la incorporación de donaciones a 6 entidades. Se gestionó ante el Ministerio de Hacienda la reducción del rubro por valor de \$10.000.0 millones y se aprobó en la Ley 1640 del 11 de julio de 2013 la modificación solicitada.
- Las incorporaciones son: Incorporación al SENA por valor de \$ 8,961,850,000 millones para un proyecto de la regional Nariño, IMPLEMENTACIÓN FORMACIÓN TÉCNICA E IMPLEMENTACION DE PLANES DE NEGOCIO PARA 2521 JOVENES DEL PCJ 9 MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO (ROSARIO, LEIVA, CUMBITARA, SANTA BARBARA, EL CHARCO, LA TOLA, MOSQUERA, OLAYA HERRERA Y TUMACO.
- Ministerio de Salud por valor de 533,9 millones de pesos Identificación, descripción y análisis de cadenas logísticas de provisión de medicamentos y propuestas de intervención.
- Ministerio de Justicia por valor de 740 millones de pesos. Apoyo al Fortalecimiento de Acceso a la Justicia - Aecid Nacional
- Colciencias por valor de \$208,0 m 5. Conformación de una red de intercambio de información entre investigadores latinoamericanos y europeos;
- MINJUSTICIA 500 millones de pesos, donación del Banco Mundial. Servicio para la Resolución Pacífica de conflictos para pobres II.
- INVIAS: Mejoramiento y mantenimiento carretera Puente San Miguel-Espinal de la troncal del Magdalena, Putumayo, Cauca, Huila y Tolima. Quedó un saldo por distribuir de 1.856.5 millones de pesos, al final de la vigencia.





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

## Ejecución presupuestal de los proyectos incorporados

ENTIDAD	PROYECTO	OBJETO	COOPERANTE	VALOR	EJECUTADO	% EJE C	RESOLUCION
SENA	Implementación formación técnica e implementación de planes de negocios para jóvenes del PCJ 9 municipios del departamento de Nariño	Formar técnicamente a 2.521 jóvenes (hombres y mujeres) principalmente en los programas de: Manejo integrado de residuos sólidos, Agroindustria alimentaria, Administración de empresas cafeteras, Manejo integrado del cultivo del Cacao, Operación de alojamientos rurales, Montaje de sistemas de refrigeración y climatización, Construcción de vivienda modular en madera, Producción agropecuaria ecológica, Producción Pecuaria, Agroindustria Panelera, Producción acuícola y Pesquería. Contabilidad y relaciones humanas asertivas del Programa Creciendo Juntos.	PNUD	\$ 8.961.850.000	\$ 4.477.820.000	50%	050 del 6 de marzo de 2013
MINSALUD	Identificación, descripción y análisis de cadenas logísticas de provisión de medicamentos y propuestas de intervención	Promover mejores resultados en la gestión del sector salud en Colombia, formulando propuestas de intervención en los procesos de provisión de medicamentos.	BID	\$ 533.997.000	\$ 533.997.000	100 %	113 del 16 de mayo de 2013
MINJUSTICIA	Apoyo al Fortalecimiento de Acceso a la Justicia - Aecid Nacional	Desarrollar una estrategia integral para favorecer el acceso a la justicia de personas en condición de vulnerabilidad y apoyar la defensa y exigibilidad de los derechos a través del sistema de administración de justicia	AECID	\$ 740.000.000	\$ 603.640.015	82%	144 de 19 de junio de 201





ENTIDAD	PROYECTO	OBJETO	COOPERANTE	VALOR	EJECUTADO	% EJE C	RESOLUCION
MINJUSTICIA	Servicio para Resolución Pacífica de conflictos para pobres II	Proveer fondos para desarrollar e implementar estrategias que brinden servicios de justicia para grupos menos favorecidos, incluyendo aquellos que se enfrentan a discriminación y pobres, en asociación con las Organizaciones de la Sociedad Civil en el marco de un enfoque de empoderamiento legal de las personas pobres que consiste en una conciencia legal de derechos, ayuda legal y educación legal.	BANCO MUNDIAL	\$ 500.000.000	\$ 500.000.000	100 %	185 del 31 de julio de 20123
COLCIENCIAS	Conformación de una red de intercambio de información entre investigadores latinoamericanos y europeos	Acercar las comunidades científicas entre las dos regiones (América Latina y Europa)	UNION EUROPEA	\$ 207.679.571	\$ 197.463.653	95%	174 del 23 de julio de 2013
INVIAS	Mejoramiento y mantenimiento carretera Puente San miguel-Espinal de la troncal del Magdalena, Putumayo, Cauca, Huila y Tolima	Mejoramiento y mantenimiento de 2 Km de carretera Puente San miguel-Espinal de la troncal del Magdalena, Putumayo, Cauca, Huila y Tolima.	USAID	\$ 2.200.000.000	\$ 2.200.000.000	100 %	245 del 24 de septiembre de 2013
				\$ 13.143.526.571	\$ 8.512.920.668	65%	

Logros

## SENA-PNUD

### Implementación formación técnica e implementación de planes de negocios para jóvenes del PCJ 9 municipios del departamento de Nariño

Los beneficiarios directos del proyecto son 2521 jóvenes vulnerables, en situación de riesgo entre los 15 y 26 años de los nueve (9) municipios del departamento del Chocó, discriminados así: tres en las tierras altas o regiones montañosas de Nariño, que denominaremos Cordillera: Leiva, El Rosario y Cumbitara, además,





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

seis en las tierras bajas del Pacífico, que denominaremos Costa: Santa Bárbara, el Charco, la Tola, Mosquera, Olaya Herrera y Tumaco.

Estos municipios específicos han sido seleccionados conjuntamente por el PNUD y el Gobierno Departamental por una serie de factores como la alta incidencia de cultivos de coca, altos niveles de pobreza y la clara necesidad de mayores oportunidades para los jóvenes como complemento de otros esfuerzos, por parte de la cooperación internacional y el Gobierno Departamental.

La bases del proyecto también se derivan de las pruebas sustentadas en la investigación que muestran que los niños y jóvenes tiene el potencial de ayudar a romper ciclos de pobreza y violencia de larga data, transformar las actitudes y comportamientos sociales en muchos temas (incluyendo los derechos humanos, la consolidación de la paz y el medio ambiente). Además, la inversión en los niños produce una alta tasa de rentabilidad: los cálculos muestran que por cada dólar invertido, la sociedad recibe más de 7 dólares de rentabilidad directa, y otros 7 dólares de rentabilidad indirecta (datos publicados por UNICEF). Apoyar el desarrollo de los niños y los jóvenes reducirá la pobreza y la desigualdad, contribuirá a romper el ciclo de violencia que ha retrasado el desarrollo del Departamento y de Colombia, y hábilmente preparará a las generaciones futuras para que contribuyan de una mejor forma y se beneficien de las oportunidades de crecimiento económico.

### **Avance de las Actividades: Cordillera**

Programas que se están desarrollando en la Cordillera:

- Técnico en Producción Pecuaria
- Técnico en Agroindustria Alimentaria
- Técnico en Aseguramiento de la Calidad del Café en Finca
- Técnico en Explotaciones Agropecuarias Ecológicas

### **INDICADOR RESULTADO 1: Aprendices matriculados en la Plataforma SENA Sofía Plus.**

A 30-Dic-2013, las actividades de administración educativa se encuentran en ficha, en estado ejecución para cada uno de los técnicos, montaje de proyecto formativo en plataforma y matrícula de aprendices.

A 30-Dic-2013 en Sofía Plus aparecen registrados 822 aprendices en los siguientes municipios, según detalle de la Tabla No. 1 y 2:





**Tabla 1. Aprendices Matriculados vs Meta a 30 de Diciembre de 2013**

ITEM	CUPO/META	MATRICULADOS
Cumbitara	260	233
Leiva	351	280
El Rosario	350	309
Total Cordillera	961	822

## **INDICADOR RESULTADO 2: Acompañamiento planes de negocio**

Conjuntamente con el equipo del programa PNUD en Nariño, y el equipo de instructores y líderes del programa conformado en el SENA, se realizaron talleres de acompañamiento técnico para la afinación e implementación de los planes de negocio: “Iniciativas productivas del Programa Creciendo Juntos en la Cordillera”, donde se han revisado 32 iniciativas productivas discriminadas por instructor de formación, número de participantes vinculados en la iniciativa y lugar de ejecución. Actualmente, dentro de los procesos de formación se está haciendo un énfasis en el Proyecto Productivo para su implementación.

### **AVANCE DE LAS ACTIVIDADES: CENTRO AGROINDUSTRIAL Y PESQUERO DE LA COSTA PACÍFICA (CAPCOP) - TUMACO**

Para el CAPCOP tenemos 39 programas de formación en el marco del Convenio y un programa que asume el SENA, los municipios en los cuales se desarrolla el proceso son: Tumaco – Rescate Las Varas, Olaya Herrera, Mosquera, La Tola, El Charco y Santa Bárbara.

#### **Los programas de Formación Técnica, son los siguientes:**

Técnico en Administración del Servicio de Transporte individual de pasajeros  
Técnico en Comercialización de Alimentos  
Técnico en Carpintería  
Técnico en Manejo Integral de residuos Sólidos  
Técnico en Producción Pecuaria  
Técnico en Agroindustria Alimentaria  
Técnico en Ventas de Productos y Servicios  
Técnico en Panificación  
Técnico en Producción Porcina  
Técnico en Operación de Sistemas de Potabilización de Agua  
Técnico en Producción y Cosecha del Cultivo del Cacao





## **INDICADOR RESULTADO 1: Aprendices matriculados en la Plataforma SENA Sofía Plus**

A 30-Dic. 2013, las actividades de Administración Educativa se encuentran en ficha, en ejecución para cada uno de los Técnicos, montaje de Proyecto Formativo en plataforma y matrícula de Aprendices.

A 30-Dic. 2013 en Sofía Plus aparecen registrados 1.354 Aprendices.

El número de beneficiarios asciende a: 1.475 Aprendices y 85 jóvenes que serán atendidos a través del programa Jóvenes Rurales Emprendedores, para un total de 1.560 beneficiarios, de los cuales se encuentran matriculados con corte a 30-Diciembre 1.353 discriminados de la siguiente manera:

**Tabla 2. Aprendices Matriculados vs Meta a 30 de Noviembre de 2013**

ITEM	CUPO/META	MATRICULADOS
Las Varas (Tumaco)	150	140
Olaya Herrera	340	305
Mosquera	240	237
Santa Bárbara	240	158
La Tola	240	217
El Charco	350	296
<b>Total Costa</b>	<b>1.560</b>	<b>1.353</b>

En procura de ubicar a los beneficiarios, por las dificultades presentadas en el proceso de matrícula de Aprendices, de manera conjunta con PNUD, se diseñaron comisiones para la identificación y selección de beneficiarios del programa en la Costa Pacífica.

## **INDICADOR RESULTADO 2: Acompañamiento planes de negocio**

Acompañamiento técnico en la afinación e implementación de los planes de negocio:

En cuanto a Planes de Negocios, se tiene un total de 28 iniciativas, agrupadas en 17 para proceso de compras de materiales dada su afinidad.

De conformidad al proceso de acompañamiento en la afinación de Planes de Negocio se hizo claridad por parte del SENA que las iniciativas que contemplan el componente de construcción, legalmente no puede ser ejecutado por materiales





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

de formación. En tal sentido dichos planes serán objeto de ajuste y la entrega de materiales en la vigencia 2014.

Como resultado de esta actividad se priorizaron los listados de 17 Planes de Negocios correspondientes a 850 beneficiarios. Quedan pendientes 11 Planes de Compra para ajustes respectivos. Ya se realizaron los ajustes pendientes a los 11 planes de negocios y se cuenta con el listado de materiales para la vigencia 2014.

## **MINSALUD-BID**

### **Identificación, descripción y análisis de cadenas logísticas de provisión de medicamentos y propuestas de intervención**

Se logró la contratación de la firma consultora que ejecutará el estudio y ya se tiene planteada la metodología y protocolo de investigación. Adicionalmente se realizó la contratación de las firmas auditoras técnica y financiera.

## **MINISTERIO DE JUSTICIA-AECID**

### **Apoyo al Fortalecimiento de Acceso a la Justicia - Aecid Nacional**

Se adelantaron y culminaron los procesos contractuales bajo los procedimientos del cooperante AECID para el logro de las actividades propuestas con el fin de recibir los productos y servicios con destino a las entidades beneficiarias del proyecto como son el Ministerio de Justicia y del Derecho y el Consejo Superior de la Judicatura, los contratos suscritos fueron:

Contrato el No. 05 del 01 de noviembre de 2013, suscrito con Redcomputo para el suministro, la entrega, la instalación, la puesta en servicio, el mantenimiento y el servicio postventa de equipos y afines de cómputo para la Escuela Judicial Rodrigo Lara Bonilla y los centros de desconcentración Judicial.

Contrato No. 06 del 01 de noviembre de 2013, suscrito con la Autorun, diseño y comunicaciones, con el objeto de Realizar y/o editar los videos del modelo de desconcentración de servicios judiciales en Cartagena D.T. y Bogotá D.C. (Localidad de Ciudad Bolívar), en coordinación con la Escuela Judicial "Rodrigo Lara Bonilla".

Contrato No. 08 del 25 de noviembre de 2013, suscrito con la empresa Dashe Design, con el objeto de elaborar el material de visibilidad del proyecto.

Contrato el No. 09 del 12 de noviembre de 2013, suscrito con A&C Logística & Producción de Eventos, con el objeto de adelantar la capacitación a la comunidad





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

dentro del Programa de Desconcentración de Servicios Judiciales de la Localidad de Ciudad Bolívar de Bogotá D.C.

Contrato No. 10 del 13 de diciembre de 2013 suscrito con Amezquita y CIA, con el objeto de adelantar la auditoria del cierre del Programa de Justicia y Derechos Humanos en Colombia Fase I.

## **MINISTERIO DE JUSTICIA-BANCO MUNDIAL Servicio para Resolución Pacífica de conflictos para pobres II**

Implementación de la primera fase del proyecto piloto de la casa de justicia móvil como iniciativa para acceder a la justicia. Se llevaron a cabo 4 jornadas de atención.

Realización de los encuentros comunitarios en justicia, como parte de la prueba piloto de casa de justicia móvil, y como mecanismo de participación con las organizaciones de la sociedad civil

(iii) Metodología para la realización de jornadas de asesoría legal gratuita para la población menos favorecida

(iv) Módulos de formación en justicia propia para las comunidades afrocolombianas de Tumaco y Quibdó

(v) Aprobación del reglamento interno y primera fase de socialización del mismo en las 22 comunidades indígenas del Resguardo Ticuna, Cocana y Yagua de Leticia

(vi) Implementación del programa de capacitación en derechos humanos y resolución de conflictos en escuelas primarias rurales y urbano marginales de Sogamoso, Leticia y Tibú.

(vii) Fortalecimiento de la operación de los conciliadores en equidad a través del suministro de materiales y formatos

## **COLCIENCIAS-UNION EUROPEA**

**Conformación de una red de intercambio de información entre investigadores latinoamericanos y europeos**

**Participación en eventos birregionales en materia de CTI**





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

Colciencias en representación de Colombia participó en "ALCUENET: The EU-LAC Bioeconomy working group of the Senior Official Meeting". Se identificaron 3 áreas comunes de interés entre grupo de investigación de Europa y América Latina en bioeconomía: manejo riesgo del cambio climático, construcción de una logística común, plataforma de infraestructura para el fomento de la conexión interconexión Regional.

Identificación de dos aspectos a desarrollar: una red de infraestructura de comunicación regional (tanto Física como digital) y el desarrollo de nuevos mecanismos para el intercambio de conocimiento, Experiencias y buenas prácticas

### **Creación de una base de datos de proyecto de cooperación**

En el marco del proyecto se trabajó en la creación de bases de datos de proyectos en Energía, TIC, Medio Ambiente y de investigadores y grupos de interés de Latinoamérica y el Caribe con el fin de contar con una visión completa y global de la cooperación entre actores, para integrarlos en próximos eventos birregionales Así como en proyectos e iniciativas conjuntas.

### **Realización de un Workshop Biregional en Biodiversidad y Cambio Climático en Santa Marta Colombia (marzo de 2014).**

En este taller se capacitaron cuarenta (40) gestores del conocimiento y la innovación, de esta se capacitaran 20 personas adicionales

### **INVIAS-USAID**

Mejoramiento y mantenimiento carretera Puente San miguel-Espinal de la troncal del Magdalena, Putumayo, Cauca, Huila y Tolima.

Convenio N°1739 de 2007 cuyo objeto es: Aunar Esfuerzos Interinstitucionales dirigidos a la ejecución del Proyecto de Mejoramiento y Pavimentación del sector Puerto Caicedo - Villa garzón – Carretera Puerto Asís Mocoa, ruta 4005

### **Retos 2014 en Materia de Gestión Financiera y ejecución de recursos**

- Optimizar la ejecución del presupuesto asignado a la entidad
- Propender por una programación, ejecución y administración de los recursos de cooperación internacional del país, de manera ágil y expedita.
- Fortalecer y mejorar el mecanismo de contrapartida para la cofinanciación de programas y proyectos que cuenten con aportes de cooperación





**PROSPERIDAD  
PARA TODOS**

internacional en aras de consolidarlo como una herramienta de apalancamiento de recursos de cooperación internacional con énfasis en proyectos orientados a fomentar procesos locales de desarrollo.

- Hacer más expedito el manejo de fondos por parte de entidades oficiales

