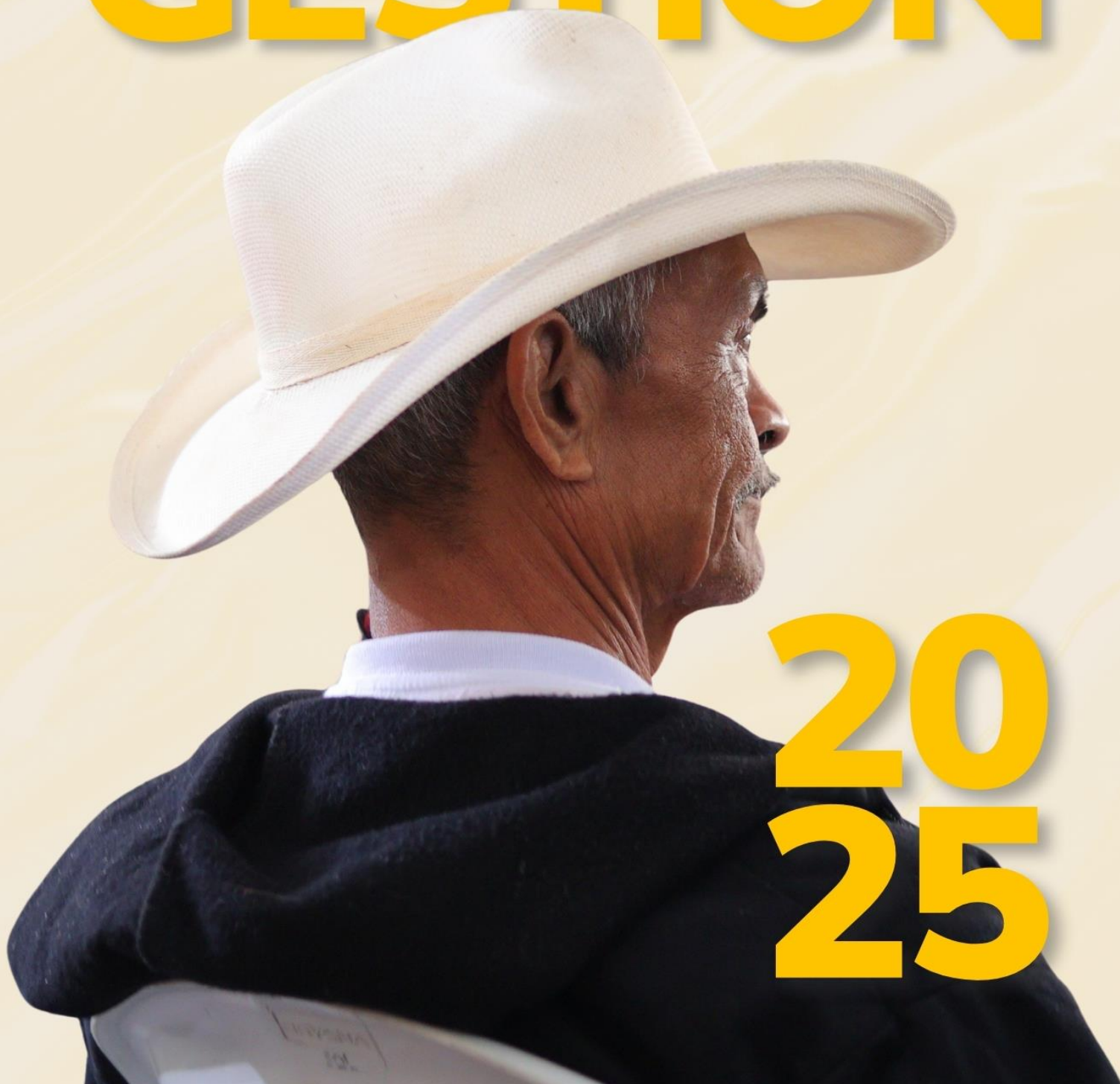




APC Colombia

INFORME DE GESTIÓN



20
25

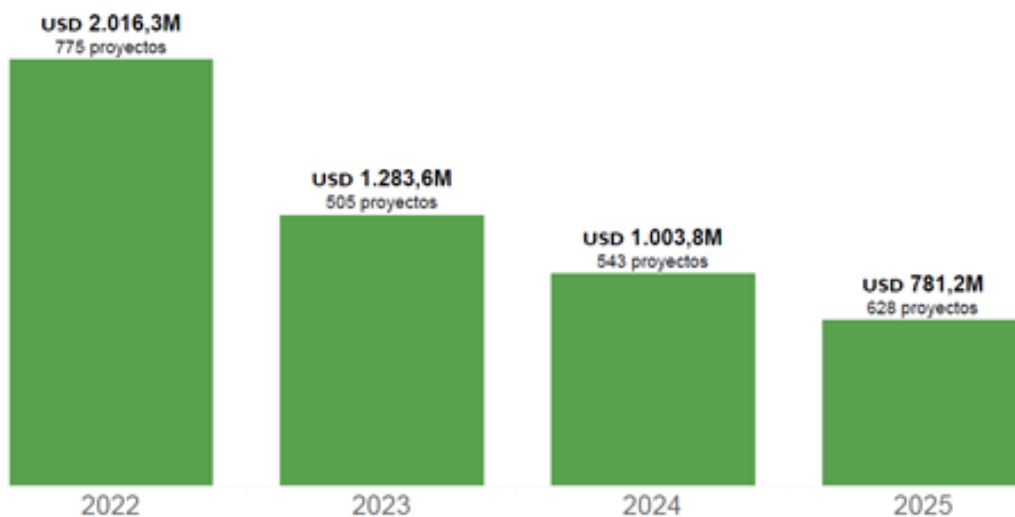


APC Colombia

Movilizamos recursos de cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable

En 2025, APC-Colombia registró USD 781 millones en cooperación internacional, lo que representó una disminución frente a 2024 debido al retiro de USAID, a la progresiva reducción global de la AOD, y a la condición de Colombia como país de renta media alta, ver Figura 1. A pesar de ello, la cifra continuó reflejando el compromiso sostenido de la comunidad internacional con el desarrollo del país.

Figura 01. Histórico de recursos de cooperación internacional, con corte a 31 de diciembre de 2025. (millones de dólares).



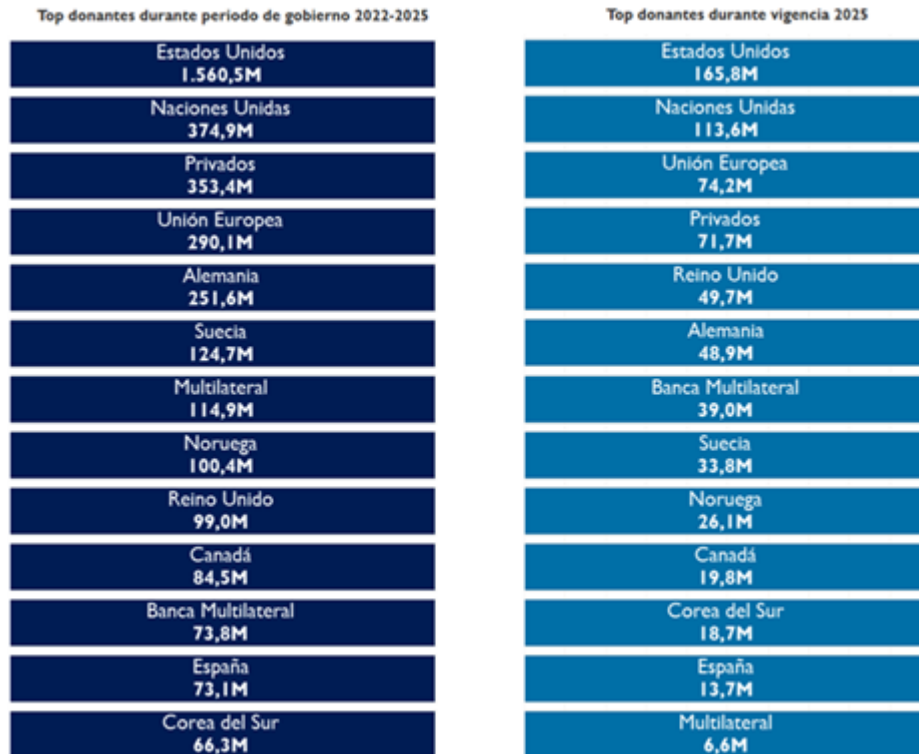
Fuente: Elaboración propia

Se destacó el fortalecimiento del relacionamiento con la Unión Europea, Francia, Italia, la Banca Multilateral e Irlanda, actores que incrementaron su presencia y montos de cooperación. En contraste, aliados tradicionales como Estados Unidos, y Japón redujeron sus aportes frente al año anterior, ver Figura 2



APC Colombia

Figura 02. Comportamiento recursos de cooperación por donante entre 2024 - 2025.
(millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia

En 2025, la cooperación internacional mantuvo presencia en los territorios con mayores desafíos sociales y económicos, ver Figura 3.

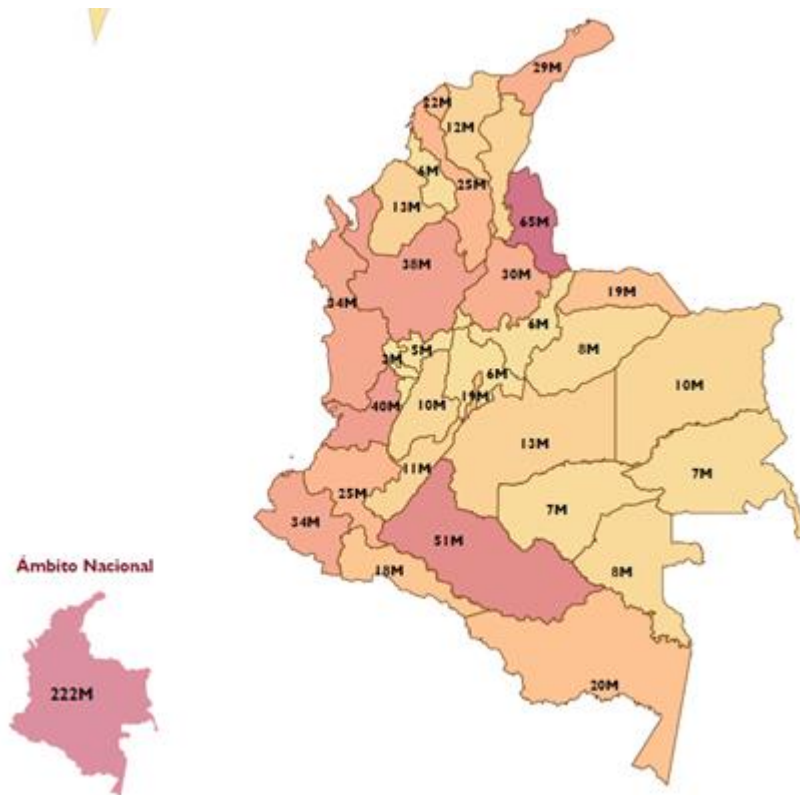
- Norte de Santander concentró el 8,5 % de los recursos (USD 65 millones), destinados principalmente a asistencia humanitaria y atención al fenómeno migratorio.
- Caquetá ocupó el segundo lugar con el 6,5 % (USD 51 millones), orientados a conservación de bosques (arco de deforestación), y reducción de cultivos ilícitos, apoyando la transición hacia economías legales y sostenibles.



APC Colombia

- Valle del Cauca recibió el 5,1 % (USD 40 millones) para proyectos dirigidos a la atención de población migrante y la reducción de brechas sociales y territoriales.

Figura 03. Territorialización de la cooperación internacional durante 2025 (millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia

Nota: Los recursos que se muestran en la Figura como Ámbito Nacional por USD 222 dólares, equivalen a proyectos y programas que se implementan a nivel nacional y no especifican un departamento o municipio.



APC Colombia

En 2025, la cooperación internacional continuó aportando al avance de la Agenda 2030, véase Figura 4, con los mayores montos asignados a:

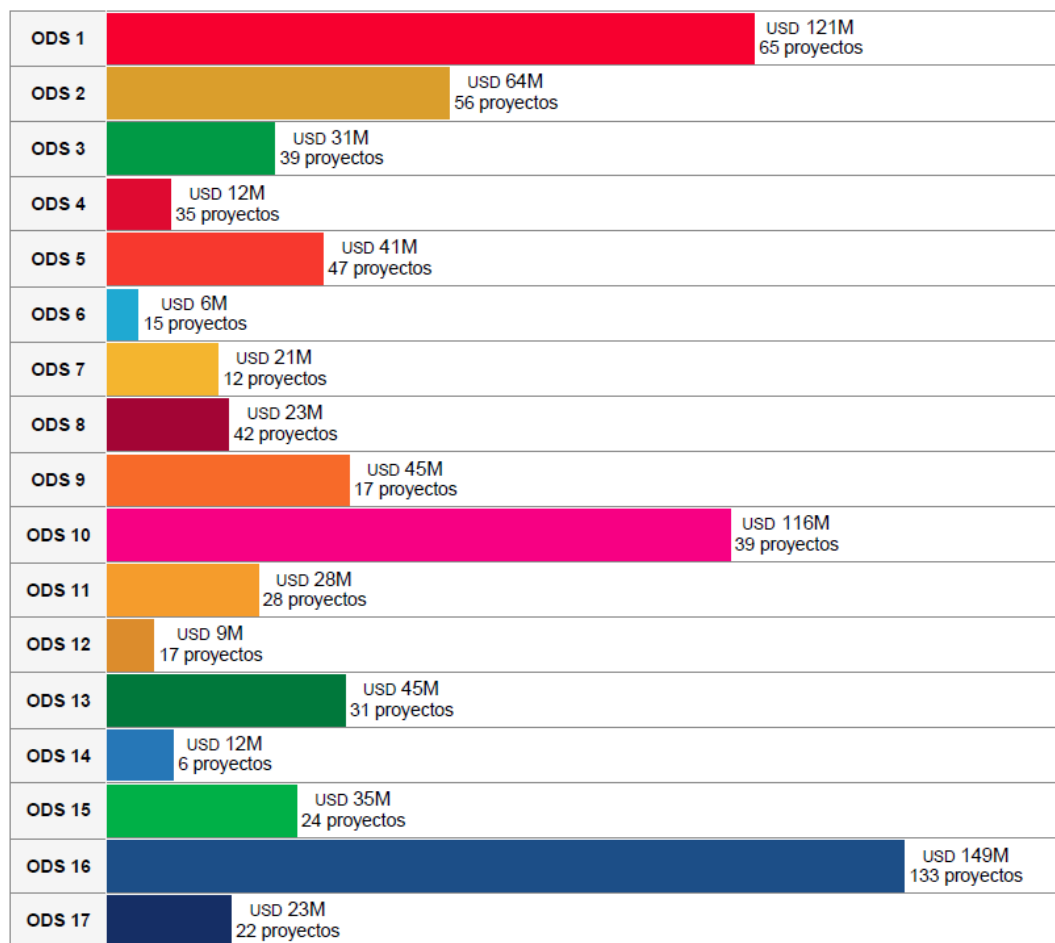
- Objetivo Desarrollo Sostenible - ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas): USD 149 millones, consolidándose como el principal eje temático.
- Objetivo Desarrollo Sostenible - ODS 1 (Fin de la pobreza): USD 121 millones, orientados a la reducción de vulnerabilidades sociales.
- Objetivo Desarrollo Sostenible - ODS 10 (Reducción de desigualdades): USD 116 millones, destinados al cierre de brechas sociales y territoriales.
- Objetivo Desarrollo Sostenible - ODS 2 (Hambre cero): USD 64 millones, para fortalecer la seguridad alimentaria.
- Objetivo Desarrollo Sostenible - ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura): USD 45 millones.

Estos resultados mostraron una cooperación alineada con las prioridades nacionales y enfocada en el desarrollo sostenible, la inclusión y la resiliencia territorial.



APC Colombia

Figura 04. Alineación de la cooperación internación con ODS, 2025
(millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia

La cooperación internacional se articuló estrechamente con los ejes del PND, ver Figura 5, destacándose los ejes de:

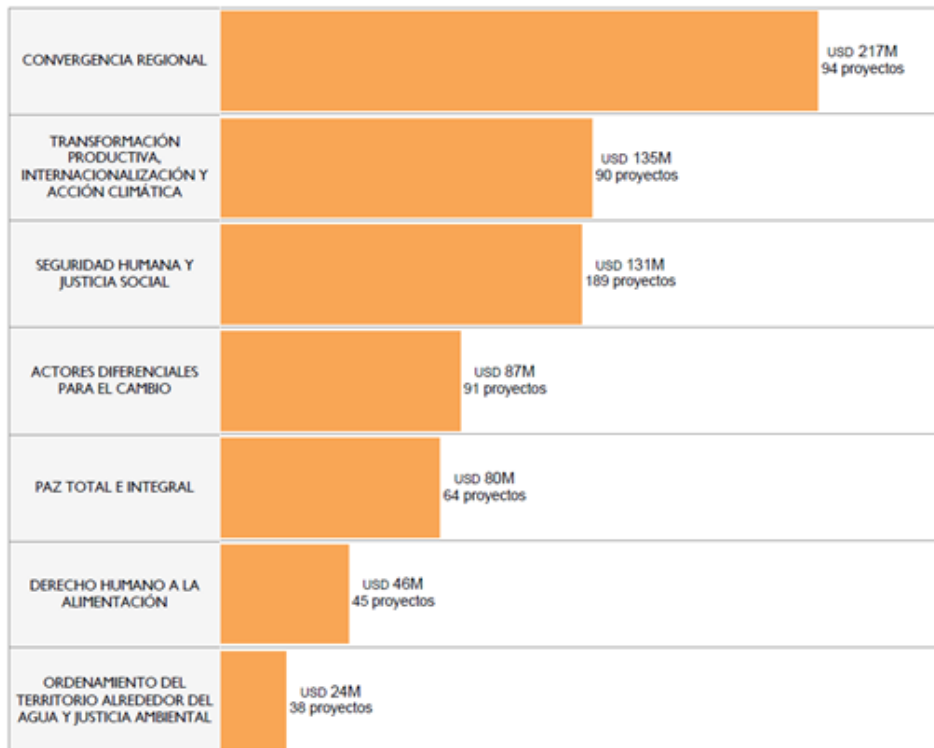
- Convergencia Regional, que alineó USD 217 millones, reflejando el respaldo internacional a los esfuerzos por cerrar brechas territoriales.



APC Colombia

- Transformación productiva e internacionalización: USD 135 millones, orientados al desarrollo económico sostenible.
- Seguridad humana y justicia social: USD 131 millones, con aportes a la inclusión social y el fortalecimiento de capacidades locales.

Figura 05. Alineación de la cooperación internación con el Plan Nacional de Desarrollo, 2025 (millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia

Respecto al Plan Marco de Implementación (PMI), en 2025 se registraron USD 151 millones en recursos alineados con el Acuerdo de Paz, ver Figura 6, siendo los puntos con mayor financiación:

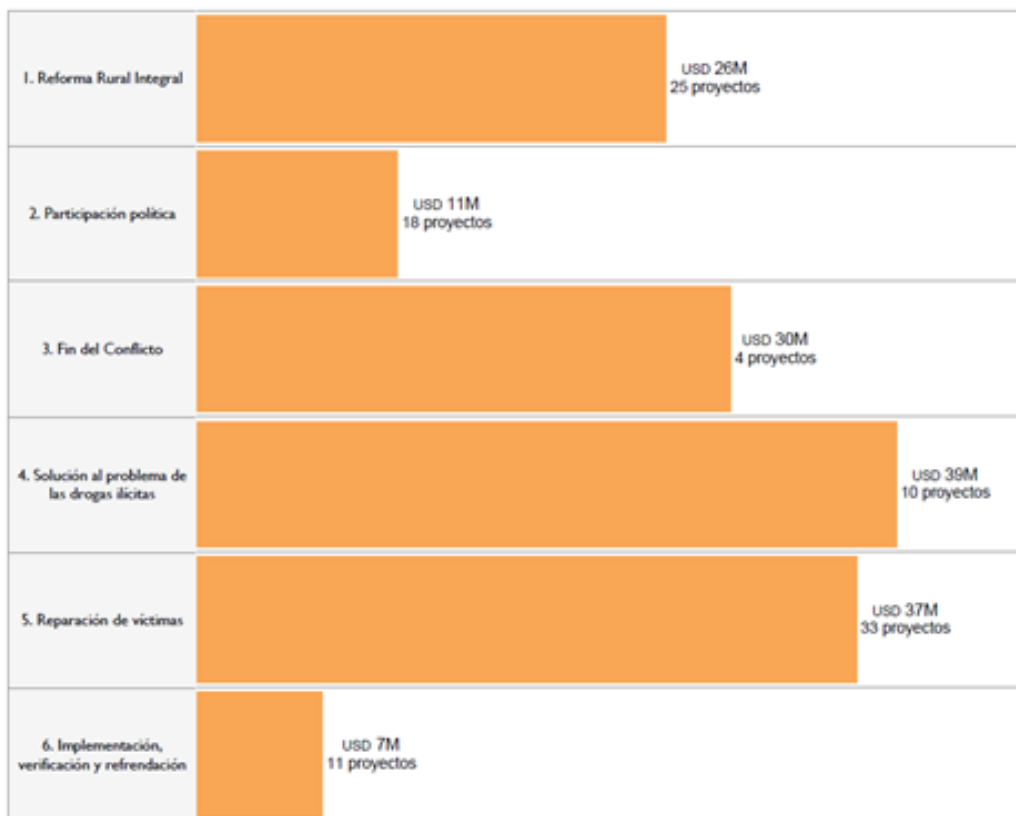


APC Colombia

- Punto 4. Solución al problema de las drogas ilícitas: USD 39 millones.
- Punto 5. Reparación de víctimas: USD 37 millones.

Estos dos puntos representaron cerca del 51%, reflejando el apoyo internacional a la transformación de economías ilícitas y al fortalecimiento de capacidades de comunidades afectadas por el conflicto.

Figura 06. Alineación de la cooperación internacional no reembolsable con PMI, con corte a 31 de diciembre de 2025 (millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia



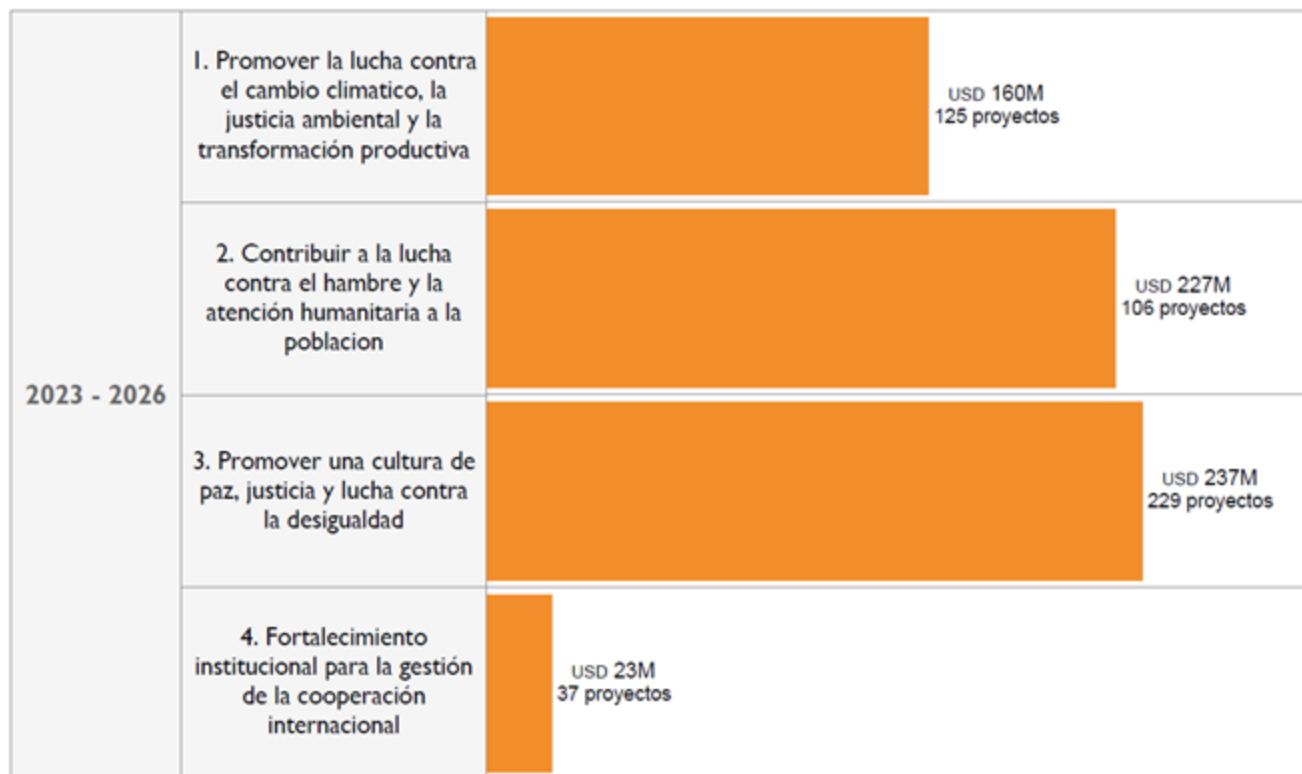
APC Colombia

Por su parte, la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional (ENCI), ver Figura 7, mostró que las acciones de los cooperantes se alinearon principalmente con el eje:

- Promover una cultura de paz, justicia y lucha contra la desigualdad, que concentró USD 237 millones.

Este eje integró iniciativas orientadas a impulsar la implementación del Acuerdo de Paz y avanzar en la apuesta de paz total.

Figura 07. Alineación de la cooperación internacional con la ENCI 2025 (millones de dólares).



Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Política Estadística para APC-Colombia

Durante 2025 se avanzó en el fortalecimiento institucional, mediante la estandarización de procedimientos y el desarrollo de instrumentos técnicos alineados con la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública en Colombia y los lineamientos del Sistema Estadístico Nacional.

Este proceso fortalece la producción, gestión y difusión de información estadística, mejora la transparencia y contribuye a una mayor articulación entre la cooperación internacional y las prioridades nacionales.

Para ello se elaboraron documentos metodológicos, esquemas de procesos, planes de trabajo y lineamientos de seguridad de la información, lo que permitió avanzar con la consolidación del sistema estadístico institucional.

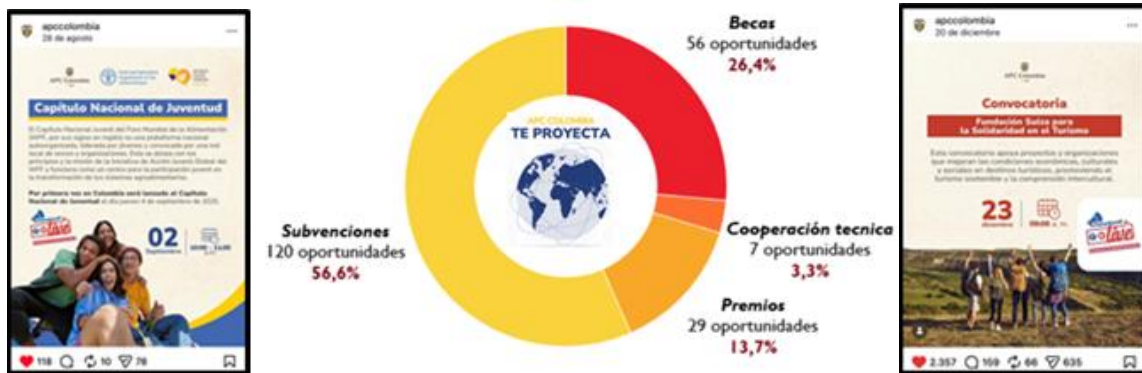
Convocatorias y oportunidades de cooperación (beneficiarios, recursos movilizados a través de estas oportunidades)

En 2025 se identificaron 200 convocatorias internacionales de cooperación técnica y financiera no reembolsable, ver Figura 8, ampliando el acceso a oportunidades internacionales de cooperación para entidades públicas y organizaciones sociales.

De estas, 16 convocatorias fueron priorizadas y socializadas mediante Facebook Live, y mesas del Sistema Nacional de Cooperación Internacional, con un promedio de 137 participantes por sesión.

Las convocatorias representaron un valor potencial de USD 224 millones, dado que APC-Colombia actuó como entidad difusora, no como garante de adjudicación o canalización de estas oportunidades.

Figura 08. Distribución de oportunidades de cooperación internacional por modalidad durante el 2025.

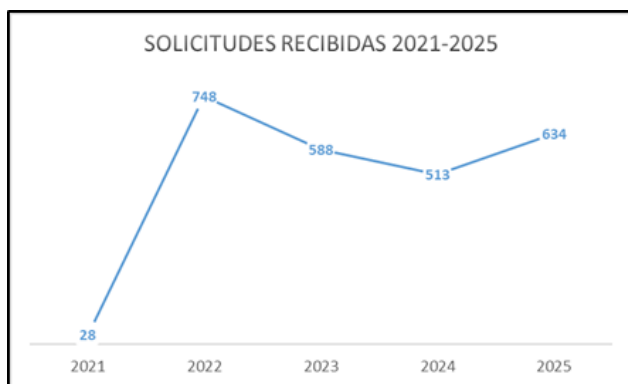


Fuente: Elaboración propia

CUC y registros de proyectos

En 2025 la entidad recibió 634 solicitudes, lo que representa un aumento de 121 trámites y un crecimiento del 23,6 % frente a 2024, ver Figura 9, reflejando un crecimiento en la demanda. Este incremento evidencia el mayor reconocimiento, por parte de cooperantes y entidades, de la importancia de acceder a estos beneficios fiscales para facilitar la ejecución de iniciativas de cooperación.

Figura 09. Histórico de solicitudes de Certificado de Utilidad Común (CUC) 2021 -2025



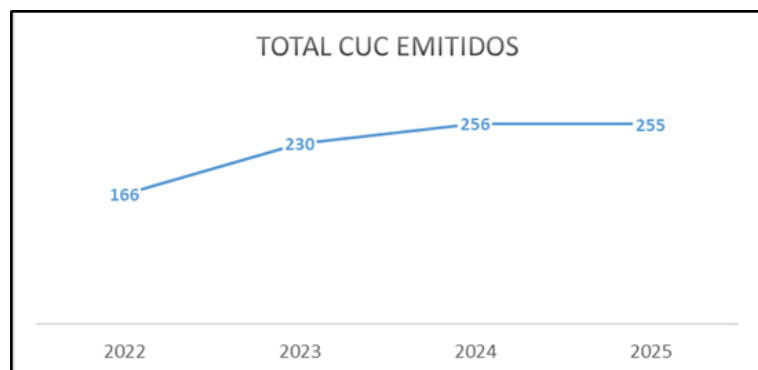
Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Sin embargo, en 2025, la expedición de Certificados de Utilidad Común (CUC) se mantuvo igual frente al año anterior, ver Figura 10, con una leve variación del 0,4 %, al emitirse un total de 255 certificados. Estos CUC generaron para los proyectos y programas de cooperación un ahorro estimado de USD 65,9 millones, representando un importante incentivo para las iniciativas beneficiadas.

Figura 10. Histórico de expedición de Certificado de Utilidad Común (CUC) 2022 -2025.



Fuente: Elaboración propia

Nuevos mecanismos y nuevas fuentes de financiación. Relacionamiento con privados y filantropía.

La estrategia de Nuevas Fuentes tiene tres (3) logros significativos durante 2025:

1. Un diagnóstico y análisis del comportamiento de la filantropía estadounidense, que representa más del 70% del mercado filantrópico hacia Colombia (estudio publicado).
2. Fortalecimiento de capacidades de diversos públicos en las bases de filantropía y estrategias de movilización, incluyendo el equipo de APC Colombia, mesas sectoriales del Sistema Nacional de Cooperación Internacional, organizaciones de la sociedad civil y fondos multiactor, alcanzando un total de 1,763 personas.



APC Colombia

3. Creación de rutas de formación y promoción de organizaciones de la sociedad civil para que puedan acceder al mecanismo de cooperación internacional llamado patrocinio fiscal. Se identificaron ocho (8) patrocinadores fiscales que priorizan proyectos hacia Colombia y se creó una red con ellos y con actores claves de la filantropía Colectiva para la promoción del país como receptor de donaciones filantrópicas exentas de impuestos. En ese marco se firmaron 6 Cartas de Entendimiento con Patrocinadores fiscales y la APC Colombia, formalizando la relación de trabajo.

El esfuerzo mayor del año se hizo en investigación y formación. Ahí se dan los primeros dos logros. Por un lado, se elaboró el estudio Análisis de la Filantropía Estadounidense en Colombia (2015-2025): Estrategia de movilización y recomendaciones de política pública que se encuentra publicado en la página web de la entidad. Su elaboración permitió la identificación de los 289 donantes estadounidenses que dieron donaciones en el decenio anterior, y elaborar una priorización para su atención a través de tres escritorios especializados en filantropía.

Complementariamente, se adelantó un proceso de fortalecimiento de capacidades que redundó en la creación de un sistema de formación online en la página de YouTube de APC Colombia, que incluye 5 tutoriales y diversos webinarios, que incluye:

1. -¿Qué es filantropía?:
[Video ¿Qué es filantropía?, APC Colombia, 08 de octubre de 2025](#)
2. -¿Qué es un patrocinador fiscal?:
[Video ¿Qué es un patrocinador fiscal?, APC Colombia, 15 de octubre de 2025](#)
3. - Cinco claves para diseñar una estrategia efectiva de recaudación de fondos:
[Video Cinco claves para diseñar una estrategia efectiva de recaudación de fondos, APC Colombia, 22 de octubre de 2025](#)



APC Colombia

4. -¿Qué es un círculo de generosidad?:

[Video Círculos de generosidad, APC Colombia, 22 de noviembre de 2025](#)

5. -¿Qué es la filantropía colectiva?:

[Video Filantropía Colectiva, APC Colombia 19 de noviembre de 2025](#)

Además, se realizaron 45 procesos de formación presencial o dirigido. En esos procesos de formación asistieron 1763 personas de los cuales 513 fueron servidores públicos. 8 Fondos Públicos fueron formados en patrocinio fiscal.

En cuanto a las rutas de conocimiento y promoción se realizaron 4 ejercicios piloto que servirán de insumo en el 2026 para la realización de los documentos sobre la implementación de la estrategia de filantropía:

1. Prototipo de una página web donde confluyen la filantropía colectiva, los patrocinadores fiscales y las organizaciones colombianas con patrocinio fiscal. colombiagenerosa.com fue creada en alianza con Philanthropy Together y Giving Tuesday quienes además le darán sostenibilidad a la estrategia en el 2026.
2. Prototipo de ruta de formación que tuvo 50 entidades sin ánimo de lucro participantes, y que culminó con la participación de 24 en Giving Tuesday y Colombia Generosa.
3. Prototipo de fomento de los círculos de generosidad en alianza con Colombia Nos Une
4. Diseño de prototipo para promover las donaciones hacia Colombia del turismo, en alianza con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Logros y avances Cooperación feminista y contribución a la política exterior feminista

La estrategia de una cooperación internacional con perspectiva feminista obedece a los esfuerzos complementarios para consolidar una Política Exterior con enfoque de género como política de Estado, orientada a promover y garantizar la igualdad de género en la



APC Colombia

política bilateral y multilateral, como eje transversal del Plan Nacional de Desarrollo de Colombia (ley 2294 de 2023, art. 4).

A continuación, resaltamos logros de la gestión para transversalizar el enfoque de género en nuestras acciones durante el año 2025.



APC Colombia presentó lineamientos técnicos para una cooperación regional con perspectiva de género, para este fin se construyó un documento oficializado ante la CEPAL. La publicación se lanzó a partir del trabajo colaborativo con la CEPAL y socios regionales, a través del proyecto triangular “Fortalecimiento de la política exterior feminista y la cooperación internacional feminista a través de una comunidad de práctica entre Chile, Colombia, México, Alemania y CEPAL.”, y la participación en la conferencia regional sobre cooperación sur-sur de América Latina y el Caribe.

Impulsar agendas de cooperación para la igualdad de género fue prioritario durante el 2025, un logro alcanzado través de la participación y el liderazgo en espacios de alto nivel.



Durante el mes de agosto, tuvo lugar la XVI Conferencia Regional de la Mujer donde se realizó el evento paralelo “construyendo paz e igualdad a través del cuidado: iniciativas desde la política exterior y la cooperación internacional feminista en Colombia.” y, fue presentado el documento “lineamientos para políticas de cuidado desde una perspectiva de género, territorial e interseccional.” elaborado a partir de un acuerdo de contribución con la CEPAL.



APC Colombia



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Para la instalación del III Encuentro Ministerial sobre Empoderamiento y Autonomía Económica de las Mujeres de la Alianza del Pacífico (AP), APC Colombia participó



reportando los avances en la administración del fondo de cooperación de la AP, evidenciando el incremento de iniciativas financiadas cuyo objetivo es el cierre de brechas económicas que afectan diferencialmente a mujeres.

Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Finalmente, se sumó la participación al panel “Pacto birregional por los cuidados: el rol de ALC y la UE en la década de acción para la sociedad del cuidado y la igualdad sustantiva” en el marco de la IV Cumbre CELAC-UE donde se presentaron los aportes de la cooperación internacional al desarrollo para la materialización de la sociedad del cuidado. Vale la pena destacar que este pacto birregional fue adoptado formalmente por la cumbre, ratificado por 27 estados de la UE y 16 de la CELAC como un instrumento de cooperación urgente entre ambas regiones.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 16/89



APC Colombia

Durante La conmemoración del día de la Cooperación Sur-Sur, liderada por la APC Colombia en el mes de septiembre se llevó a cabo el panel “cooperar para cuidar”: Para este encuentro fueron movilizadas expertas en temáticas de cuidados desde Latinoamérica y el Caribe (2), Asia (1) y África (1), con el fin de comparar las experiencias propias y generar caminos para la colaboración del sur global hacia una sociedad del cuidado. Alrededor de 70 personas asistentes intercambiaron propuestas para abordar los retos en uso del tiempo y brechas de género.



Por otra parte, en el marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional fue instalada la Mesa intersectorial de Avance Social, Igualdad y Equidad para el cierre de brechas sociales. En su plan de trabajo se presenta como principio transversal la materialización de la política exterior feminista.

Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Adicionalmente en el lanzamiento de la ruta de aprendizaje Tejiendo Igualdad y Paz, en el marco del programa de cooperación sur-sur De Colombia al Mundo constituyó uno de los mayores logros. Este es el primer programa de naturaleza sur-sur que incorpora plenamente lineamientos feministas. Entre ello, destaca el rol de organizaciones de mujeres y personas LGBTIQ+ así como colectivas feministas. Adicionalmente, presentó una metodología especializada en la comprensión de las desigualdades de género en los contextos de los socios.



APC Colombia

El espacio sostenido del 27 de octubre al 2 de noviembre permitió el intercambio de buenas prácticas para la participación significativa de mujeres y personas con Orientaciones Sexuales e Identidades de Género Diversas - OSIEGD en la construcción de paz, reuniendo a siete (7) delegaciones provenientes de tres (3) continentes. El inicio del proceso incluyó la visita a los departamentos de Antioquia y Chocó, así como una agenda de siete (7) días con diálogos y talleres multiactor.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

De igual manera, durante el primer semestre de 2025 la APC Colombia reportó registros históricos en la destinación de fondos de Ayuda Oficial al Desarrollo para iniciativas explícitamente feministas. Entre 2023 y marzo de 2025 los recursos registrados en el sistema Cíclope para iniciativas explícitamente feministas pasaron de USD \$686.031,09 a USD \$3'311.752,00, lo que representó un incremento el registro de fondos movilizados del 383% frente a la temporalidad inmediatamente anterior - 2020 a marzo 2022

LOGROS Y AVANCES COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA

Lanzamiento de la Guía de Acción Internacional para Gobiernos Locales de Colombia en alianza con Paradiplomacia y Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (UCLG).



La herramienta constituye un insumo prioritario para que los territorios impulsen su internacionalización y diplomacia desde esquemas descentralizados. Esta guía nace del compromiso del Gobierno del Cambio por fortalecer los territorios como protagonistas en el escenario global, considerando el cambiante ecosistema de la financiación al desarrollo y los retos emergentes para los gobiernos locales. Destaca la participación de cuatro (4) capitales y sus gobiernos como casos exitosos en la materia.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 18/89



APC Colombia

Si bien la guía está concebida para gobiernos subnacionales colombianos, sus elementos permiten que sea aplicada por gobiernos locales a nivel internacional. Por esta razón, diversos gobiernos locales de América Latina la están solicitando, destacando su carácter innovador y el hecho de haber sido desarrollada por una entidad de gobierno nacional, lo que constituye un antecedente sólido de articulación multinivel en la región.

Finalización con éxito la primera etapa del proyecto Agenda Urbana para la Paz y la No Violencia desarrollado entre la Asociación PHARE Territorios Globales, APC Colombia y la Agencia Vasca de Cooperación.



Publicación de la Guía para la Localización de una Agenda Urbana y Territorial para la Paz y la Convivencia. Esta guía busca brindar a los gobiernos locales y agentes territoriales una herramienta práctica y adaptable para implementar la Agenda Urbana y Territorial para la Paz y la Convivencia (AUTPC), enmarcarla en los compromisos internacionales como los objetivos globales de desarrollo sostenible y diversos foros internacionales sobre violencias urbanas han

proporcionado lineamientos y lecciones clave para orientar las políticas locales de paz y convivencia, inspirándose también en experiencias significativas a nivel global, como la de Buenaventura (Colombia).

La guía se nutre de estas lecciones aprendidas para facilitar la adopción de enfoques integrales que aborden las causas profundas de la violencia, promuevan la convivencia pacífica y fortalezcan las capacidades institucionales y comunitarias para la sostenibilidad de la paz.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 19/89



APC Colombia

Este proyecto fue financiado por la eLankidetza con un monto de 150.000 euros y la segunda etapa será desarrollada en el 2026 con un monto de 200.000 euros apx.

En cabeza de APC Colombia se desarrolló del IV Foro de Gobiernos Locales y regionales de la Unión Europea y América Latina y el Caribe, desarrollado en Bogotá.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Más de cincuenta personas —entre ediles, representantes de redes de ciudades y autoridades subnacionales de más de diez países— se reunieron en la Alcaldía Mayor de Bogotá para debatir la agenda de cooperación birregional y hacer un llamado a los Jefes de Estado a priorizar el desarrollo territorial. La declaratoria resultante contó con 28 firmantes, entre las principales redes de ciudades, municipios, regiones y federaciones del ámbito birregional. Como hito, se logró que el Plan de Trabajo CELAC-UE incorpore una línea específica para que, durante la próxima presidencia pro tempore, el Foro de Gobiernos Locales y Regionales sea incluido en la agenda oficial CELAC-UE.



APC Colombia

Team Catalunya

- a) APC Colombia Firmo un MOU con la Diputación de Barcelona para desarrollar un proyecto en Buenaventura enfocado en niñas u niños como agentes de paz para el fortalecimiento de sus entornos familiares y comunitarios.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

El proyecto será financiado por la Diputación con un monto de 195.000 euros.

- b) Se dio inicio al proyecto Cuidando Raíces, en alianza con la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo, orientado a fortalecer las condiciones integrales de bienestar de mujeres y personas cuidadoras pertenecientes a los territorios de los consejos comunitarios de Comunidades Negras en Buenaventura.

El proyecto será financiado por la Agencia Catalana con un monto de 250.000 euros.

Administración de recursos (Proyectos, Territorios, Donantes), Ejecución de los recursos, Beneficiarios.

Durante la vigencia 2025, APC Colombia administró recursos financieros de cooperación internacional orientados a la implementación de proyectos estratégicos de alcance nacional y territorial, en sectores prioritarios como desminado humanitario, salud, desarrollo territorial y fortalecimiento institucional.



APC Colombia

Tabla 01. Tipología de proyectos de administración de recursos

Proyecto / Fuente	Territorio	Enfoque
Howard G. Buffett – Apoyo al Desminado Humanitario	Nacional	Reducción del riesgo por minas antipersonal.
Howard G. Buffett – Catatumbo Sostenible	Norte de Santander	Desarrollo rural y fortalecimiento comunitario.
BID – MINSALUD	Nacional	Fortalecimiento del sistema de salud.
Gobierno de Corea	Norte de Santander	Desarrollo territorial.
UNESCO	Cali y Buenaventura	Educación y cultura.
AECID – Fortalecimiento de Frontera	Norte de Santander	Integración territorial.

Fuente: Elaboración propia

Donaciones en especie (beneficiarios, número de donaciones, valor no comercial, donantes, territorios)

Durante la vigencia 2025, APC Colombia canalizó 13 donaciones en especie por un valor no comercial estimado de \$17.345.191.813 COP, beneficiando territorios como Bogotá, La Guajira, Santa Marta, Guaviare, Meta y Norte de Santander.

Las principales donaciones correspondieron a proyectos de transición energética (KIAT – La Guajira), educación (Price Philanthropies – Programa Aprender y Crecer), salud (Direct Relief y Embajada del Japón) y atención humanitaria (Samaritan's Purse y Children's Vision International).



APC Colombia

Resultado Consolidado de la Gestión 2025

Durante la vigencia 2025, APC Colombia administró y canalizó recursos de cooperación internacional por un monto superior a \$24.500 millones de pesos, resultado de \$7.242 millones en administración financiera y \$17.345 millones en donaciones en especie efectivamente canalizadas.

DIRECCIÓN DE OFERTA - OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN SUR-SUR Y COOPERACIÓN TRIANGULAR

Desde la Dirección de Oferta, anualmente se adelanta un ejercicio de identificación y priorización de oportunidades de Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular, orientado a promover la instalación de capacidades, el intercambio de buenas prácticas y la gestión del conocimiento en una amplia diversidad de temáticas. Estas oportunidades se encuentran alineadas con la política exterior de Colombia, la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los sectores definidos por SEGIB, y se materializan mediante la gestión de iniciativas financiadas a través del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional (FOCAI), contribuyendo al desarrollo del país y de nuestros socios del Sur Global.

En línea con lo anterior, mediante el uso de los recursos del FOCAI se promovieron iniciativas de alcance regional e interregional a través de alianzas estratégicas y, de manera complementaria, se fortaleció la ejecución de proyectos vigentes de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr). En 2025, se aprobó un total de 19 nuevas iniciativas: 4 de demanda y 6 de doble vía. Adicionalmente, con el propósito de posicionar al país como un oferente sólido de cooperación técnica, se aprobaron 9 iniciativas de oferta en temáticas en las que Colombia es reconocido como líder técnico.



APC Colombia

Por otra parte, se continuó con la ejecución de los proyectos vigentes de años anteriores que aún cuentan con actividades pendientes. En este sentido, los proyectos que mantuvieron su ejecución fueron 111.

Durante 2025, se desarrollaron 456 actividades en el marco de proyectos nuevos y vigentes de años anteriores. Asimismo, se ejecutaron 54 acciones puntuales y se adelantaron 13 actividades de carácter estratégico vinculadas a la participación institucional en eventos y espacios orientados al posicionamiento de Colombia a nivel nacional e internacional. Entre estos espacios se destacan la Cuarta Reunión Ministerial del Foro China–CELAC, la Reunión de responsables de Cooperación, la Reunión de Financiación para el Desarrollo en Sevilla, el Día de la Cooperación Sur-Sur, el Foro Mundial de Migración y Desarrollo y la Cumbre CELAC–Unión Europea.

Finalmente, durante la vigencia 2025 se brindó asistencia humanitaria en el marco del trabajo conjunto entre Colombia y Haití. En ese sentido, el 5 de agosto de 2025 se efectuó el giro de USD 300.000 al Banco de la República de Haití, equivalentes a mil doscientos veintiséis millones setecientos mil pesos (\$1.226.700.000 COP), que serán usados por Haití para la adquisición de plántulas de yuca y otros insumos agrícolas.

De igual manera, en atención al llamamiento internacional y a la situación de emergencia que enfrenta Palestina, se realizó un giro de ochocientos ochenta y un millones ciento veinticinco mil pesos (\$881.125.000 COP), como apoyo humanitario.

Ejecución Técnica Y Financiera de Iniciativas de Cooperación Sur-Sur y Triangular en 2025

Los recursos destinados al operador logístico se utilizan para cubrir los costos asociados a los distintos tipos de intercambios de conocimientos entre pares técnicos que se desarrollan



APC Colombia

en el marco de las actividades, así como a acciones puntuales de iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr). Estos recursos financian, entre otros, tiquetes aéreos, alojamiento, alimentación, seguros de viaje, traducción, transporte terrestre y servicios de diagramación e impresiones, ítems necesarios para el adecuado desarrollo de los intercambios. Adicionalmente, permiten cubrir los gastos requeridos para la participación de representantes de la Agencia en espacios clave que contribuyen al posicionamiento internacional de Colombia en materia de cooperación.

Durante la vigencia 2025, se ejecutaron recursos por un total de doce mil trescientos noventa millones ciento noventa y ocho mil doscientos once pesos (\$12.390.198.211 COP) pesos colombianos por concepto de operador logístico para iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr).

Por otra parte, los gastos de viaje constituyen un rubro del FOCAL y se utilizan para financiar la participación de técnicos colombianos en otros países como parte de intercambios de conocimiento presenciales. Asimismo, este rubro apoyó la estadía y desplazamientos de técnicos que requerían realizar viajes nacionales en Colombia, así como la participación de representantes de la Agencia en espacios estratégicos. Durante la vigencia 2025 se ejecutaron recursos por valor de mil quinientos ocho millones trescientos cuarenta y seis mil setecientos catorce pesos (\$ 1.508.346.714 COP)

○ **América Latina y el Caribe**

Durante la vigencia 2025, se renovaron tres (3) Comisiones Mixtas, lo que permitió aprobar 18 proyectos en ámbitos como seguridad alimentaria, fortalecimiento de capacidades en temas migratorios, educación y medio ambiente. Asimismo, se avanzó de manera significativa en la ejecución de los dieciocho (18) programas de cooperación vigentes en



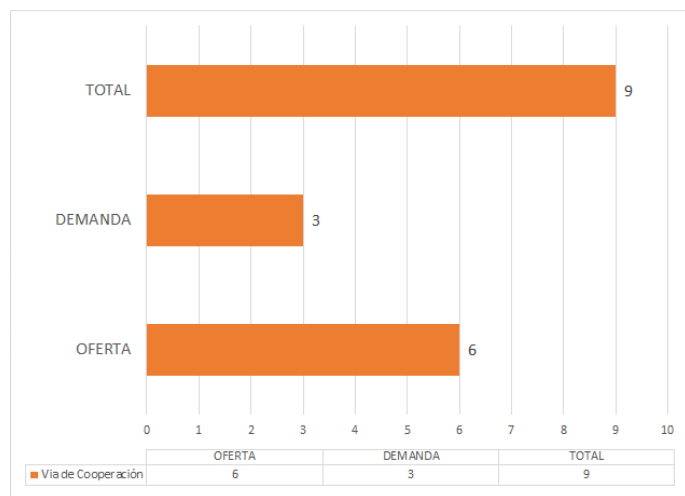
APC Colombia

líneas como fortalecimiento institucional y políticas públicas, agropecuario, cultura y medio ambiente.

APC Colombia participó activamente en seis (6) eventos internacionales, fortaleciendo el intercambio de conocimientos, la promoción de buenas prácticas y las redes de colaboración, y consolidando el liderazgo de Colombia en Cooperación Sur-Sur. De igual forma, se intensificó el trabajo con mecanismos regionales como la SEGIB y la AEC, aportando a la construcción de una agenda común de desarrollo.

Durante el año, también se robustecieron las relaciones con actores regionales y multilaterales como el Proyecto Mesoamérica, la CEPAL y el CARDI, lo que contribuyó a consolidar iniciativas de alto impacto en seguridad alimentaria, innovación tecnológica y fortalecimiento de políticas públicas.

Figura 11. Distribución de iniciativas por vía de cooperación América Latina y el Caribe.



Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

A continuación, en la Tabla 02 se presenta el resumen del estado de ejecución de los programas.

Tabla 02. Estado de ejecución de los programas de cooperación con corte a 31 de diciembre del 2025

País	Por iniciar	Por formular	Proyectos en ejecución	Proyectos finalizados	Porcentaje de ejecución
Argentina	0	0	1	3	97,22%
Bolivia	0	0	2	3	83,00%
Brasil	1	0	5	0	25,00%
Caribe	0	0	3	2	69,04%
Chile	0	0	0	7	100,00%
Costa Rica	0	0	3	2	71,80%
Cuba cultural	0	0	4	3	85,70%
Cuba técnico	0	0	3	1	70,60%
Ecuador	0	0	6	0	43,33%
El Salvador	0	0	7	0	58,00%
Guatemala	0	0	8	0	49,30%
Honduras	4	0	2	0	3,30%
México cultural	0	0	5	0	53,60%
México técnico	0	0	5	0	35,13%
Panamá cultural	0	4	0	0	0,00%
Perú	2	6	0	0	0,00%
República Dominicana	0	0	5	8	92,50%



APC Colombia

País	Por iniciar	Por formular	Proyectos en ejecución	Proyectos finalizados	Porcentaje de ejecución
Uruguay	0	0	2	4	91.53%

Fuente: Elaboración propia

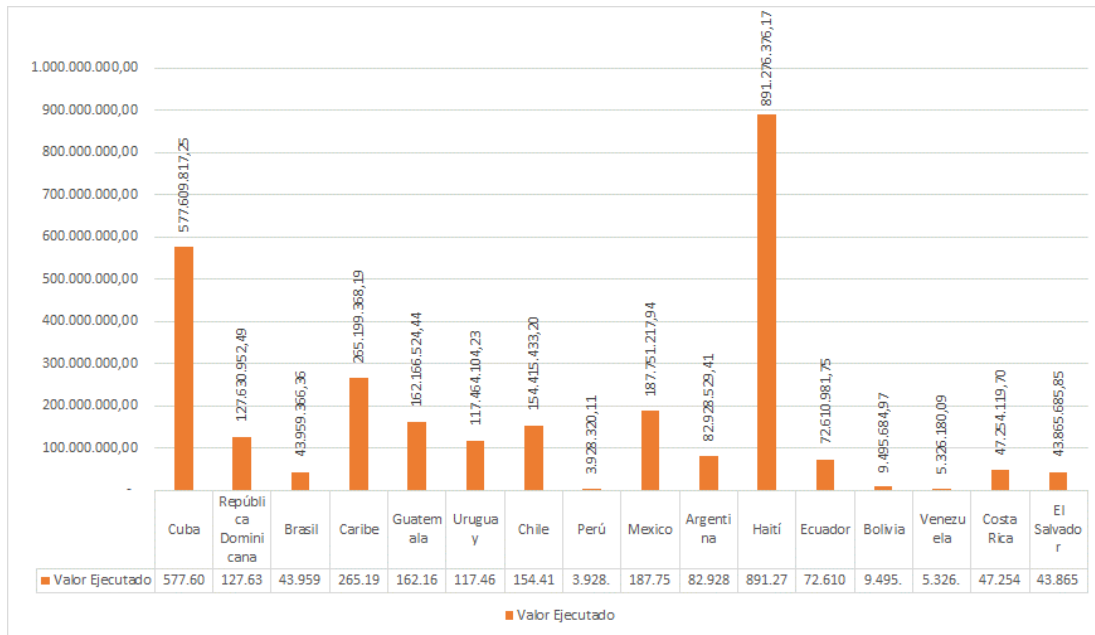
Se aclara que los programas que aparecen con 0% de ejecución fueron renovados en el último semestre de 2025, como es el caso de Panamá Cultural y Perú. Actualmente, se encuentran en proceso de formulación de proyectos por lo que iniciarían su ejecución formal a inicios del 2026.

Por último, para América Latina y el Caribe, se registró una ejecución final de dos mil setecientos noventa y dos millones ochocientos ochenta y dos mil seiscientos sesenta y dos pesos con quince centavos (\$2.792.882.662,15 COP) por concepto de operador logístico, así como de setecientos cincuenta millones trescientos dieciséis mil doscientos siete pesos con cuarenta centavos (\$750.316.207,40 COP) en gastos de viaje, correspondientes a un total de 89 iniciativas en desarrollo (estas incluyen tanto proyectos aprobados durante la vigencia 2025 como proyectos de vigencias anteriores que ejecutaron actividades en 2025) y un total de 12 acciones puntuales.

Figura 12. Ejecución del Operador Logístico.



APC Colombia



Fuente: Elaboración propia

Tabla 03. Ejecución de Gastos de Viaje por País

País	Valor Ejecutado	Porcentaje %
Argentina	\$ 103.104.487,00	13,74%
Bolivia	\$ 9.474.568,00	1,26%
Chile	\$ 49.736.258,00	6,63%
Costa Rica	\$ 39.609.460,00	5,28%
Cuba	\$ 128.783.369,00	17,16%
Ecuador	\$ 54.843.339,00	7,31%
Guatemala	\$ 20.411.891,00	2,72%
Haití	\$ 26.423.323,40	3,52%
México	\$ 164.918.127,00	21,98%
Nicaragua	\$ 6.916.448,00	0,92%

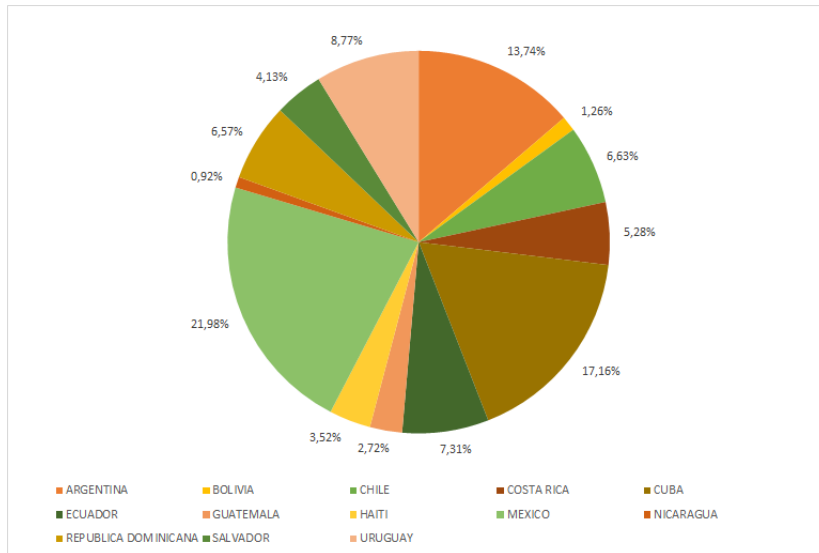


APC Colombia

País	Valor Ejecutado	Porcentaje %
República Dominicana	\$ 49.290.435,00	6,57%
Salvador	\$ 30.992.555,00	4,13%
Uruguay	\$ 65.811.947,00	8,77%
Total	\$ 750.316.207,40	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Figura 13. Ejecución de Gastos de Viaje por País.

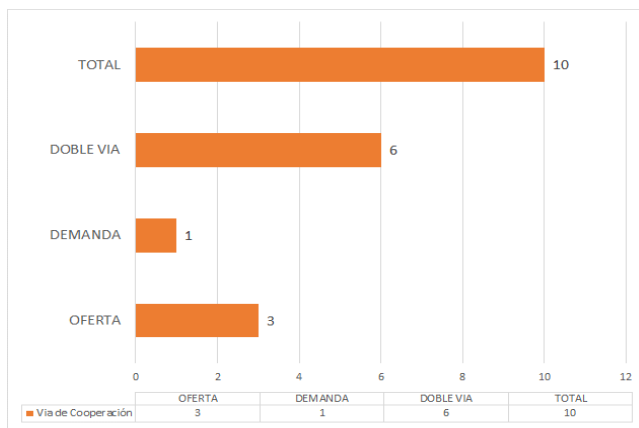


Fuente: Elaboración propia

○ África, Asia y Eurasia

En 2024 se aprobaron 10 iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr), orientadas principalmente a los sectores agropecuario, fortalecimiento de instituciones y políticas públicas, y paz, seguridad pública, nacional y defensa.

Figura 14. Distribución de iniciativas por vía de cooperación África, Asia y Eurasia.





APC Colombia

Fuente: Elaboración propia

Según los gráficos que se presentan a continuación, se evidencia que la distribución presupuestal ha tenido un fuerte enfoque regional, orientado a impulsar iniciativas con socios de Asia, África y Eurasia, con el fin de continuar avanzando en la diversificación de socios en estas regiones. Adicionalmente, de acuerdo con la figura 14, la mayoría de las iniciativas se han aprobado en modalidad de doble vía, seguida por las iniciativas de oferta y, por último, las de demanda.

Adicionalmente, en el marco del operador logístico para iniciativas de CSS y CTr con Asia y África, se destinaron recursos por un valor total de tres mil novecientos dieciocho millones novecientos cincuenta mil ciento noventa y seis con noventa y un (centavos (\$3.918.950.196,91 COP). Gracias a esta asignación, se promovieron reuniones de coordinación, talleres e intercambios técnicos con países de Asia, África y Eurasia, principalmente con Ghana, Esuatini, Kenia, Vietnam, Tailandia, entre otros.

Asimismo, se apoyaron iniciativas representativas de la coordinación, como el Programa de Cooperación Sur-Sur en Construcción de Paz, y dos cursos desarrollados con un aliado relevante, Conservation International: el curso de Carbono Azul y el curso de Biodiagnóstico en Biodiversidad. Estas actividades requirieron recursos del operador logístico para asegurar la prestación de servicios de traducción e interpretación, así como para cubrir otros gastos necesarios para su adecuada ejecución.

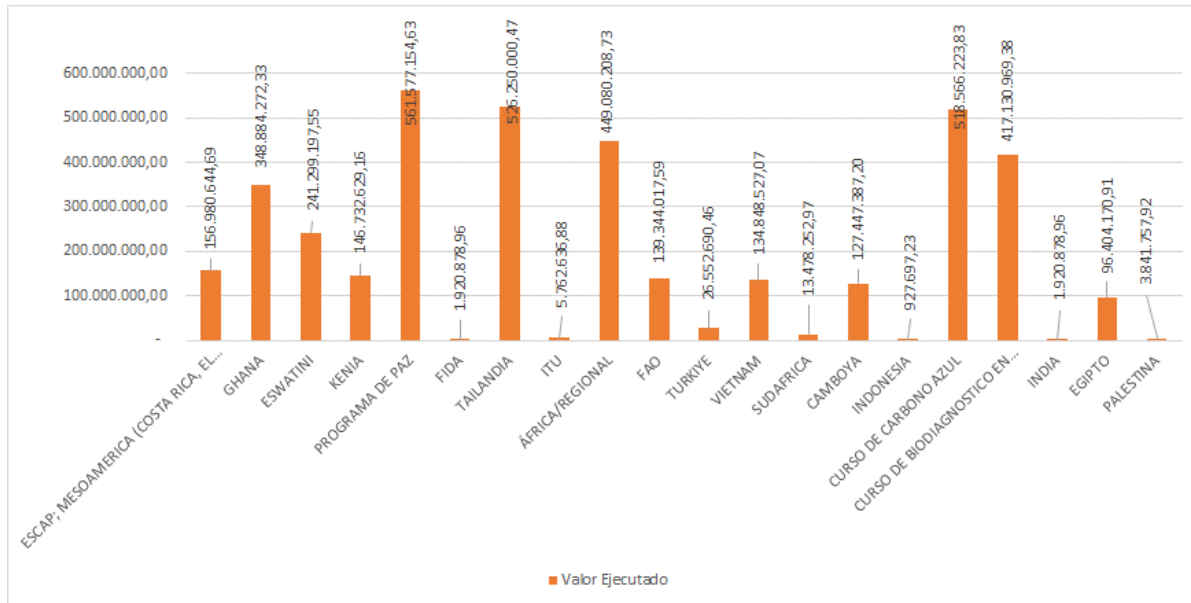
De igual manera, se ejecutaron gastos de viaje por un total de ciento doce millones doscientos cuarenta y siete mil doscientos ochenta y un pesos (\$ 112.247.281 COP), con el fin de garantizar la participación presencial de técnicos colombianos en los intercambios. En conjunto, estos recursos respaldaron la ejecución de actividades de este componente (Asia y África) dentro del total de 16 iniciativas (incluyendo proyectos aprobados en 2025 y de



APC Colombia

vigencias anteriores) y de las 13 acciones puntuales que registraron ejecución durante la vigencia 2025.

Figura 15. Ejecución del Operador Logístico.



Fuente: Elaboración propia

Tabla 04. Ejecución de Gastos de Viaje por País

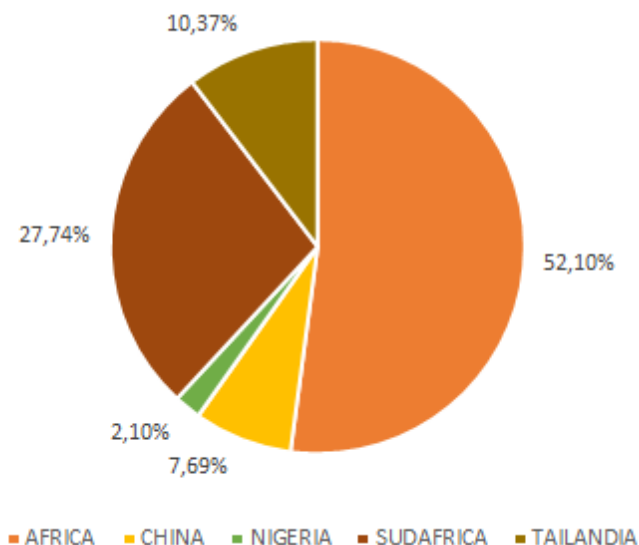
País	Valor Ejecutado	Porcentaje %
África	\$ 58.480.836,00	52,10%
China	\$ 8.627.042,00	7,69%
Nigeria	\$ 2.361.286,00	2,10%
Sudáfrica	\$ 31.142.264,00	27,74%
Tailandia	\$ 11.635.853,00	10,37%
Total	\$ 112.247.281,00	100,00%

Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Figura 16. Ejecución de Gastos de Viaje por País.



Fuente: Elaboración propia

○ **Presidencias Pro Tempore**

Durante la vigencia 2025, se logró la contratación de la totalidad de los proyectos correspondientes a los planes de trabajo 2020 a 2022 que se encontraban rezagados y que fueron recibidos en el proceso de entrega por parte de AGCID.

En materia de fortalecimiento de capacidades, APC Colombia desarrolló el segundo Taller de Estrategias Avanzadas para la Formulación de Proyectos de Cooperación Internacional, dirigido a los 32 grupos técnicos de la Alianza del Pacífico. Esta acción contribuyó a fortalecer capacidades técnicas, promover el diálogo y la interrelación entre los grupos, y estimular una participación más activa y articulada en la convocatoria 2025.

Asimismo, APC Colombia lideró técnicamente la agenda de cooperación internacional de la CELAC, en coherencia con la Presidencia Pro Tempore, fortaleciendo el relacionamiento con socios extrarregionales mediante avances en la relación CELAC–Turquía, el



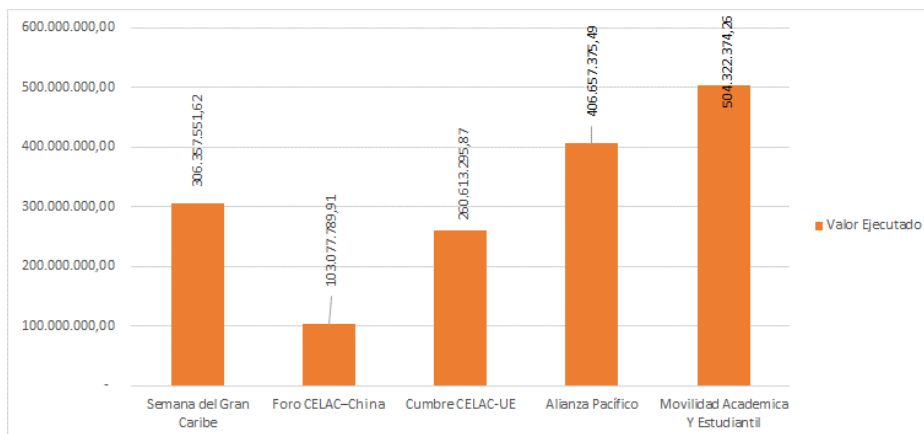
APC Colombia

acompañamiento técnico al Foro CELAC–China, la articulación de encuentros CELAC–Unión Europea y la preparación del primer Encuentro de Alto Nivel CELAC–África (2026). De manera transversal, apoyó a la Cancillería a través de la movilización de recursos, la facilitación de espacios estratégicos y el acompañamiento a diálogos de alto nivel, con énfasis en la Cooperación Sur-Sur.

Adicionalmente, organizó el Encuentro Intra-CELAC sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular, incluyendo el diseño metodológico, la coordinación interinstitucional y la facilitación del diálogo técnico, con participación de 21 países, y produjo un informe técnico con conclusiones y propuestas de gobernanza. Como resultado, Colombia propondrá en 2026 la reactivación del Grupo de Trabajo de Cooperación de la CELAC.

En conclusión, para el desarrollo de estos espacios se dispuso de un total de mil quinientos ochenta y un millones veintiocho mil trescientos ochenta y siete pesos con quince centavos (\$1.581.028.387,15 COP) por concepto de operador logístico y cuatrocientos cincuenta y cinco millones novecientos diez mil pesos (\$455.910.000 COP) por concepto de gastos de viaje, en el marco de la ejecución de 14 acciones puntuales.

Figura 17. Ejecución del Operador Logístico.





APC Colombia

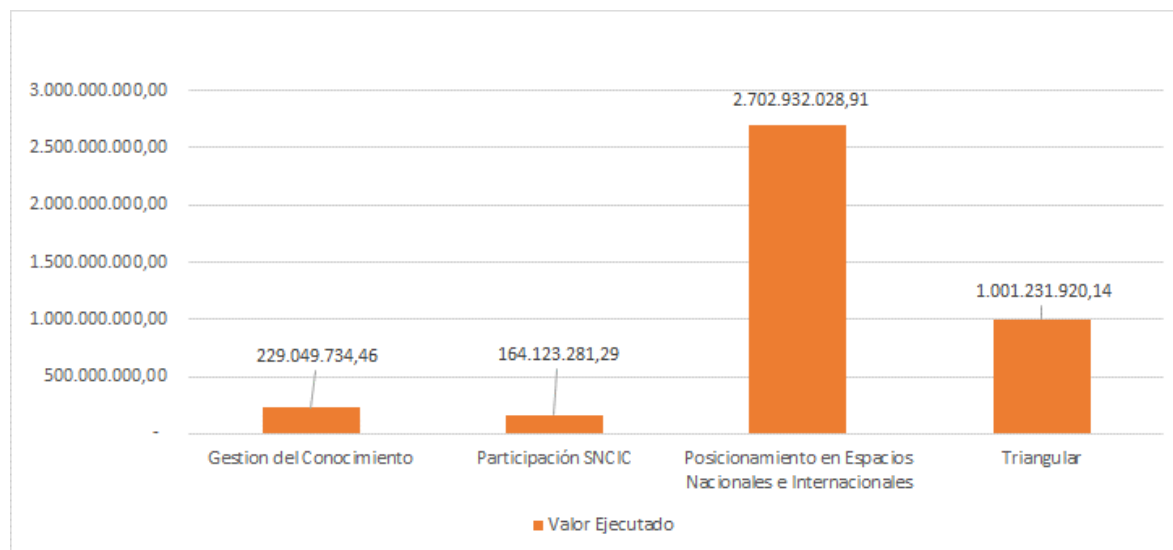
Fuente: Elaboración propia

○ Transversales

Durante la ejecución interna de la Dirección, se desarrollan acciones puntuales de carácter transversal que se articulan entre distintos países de ambas coordinaciones. En algunos casos, estas acciones se enmarcan en eventos en los que la Agencia participa con el propósito de posicionar no solo a Colombia, sino también de abrir la discusión en espacios internacionales sobre la importancia de la Cooperación Sur-Sur (CSS) y la Cooperación Triangular (CTr). En consecuencia, se registró un total de 28 acciones puntuales orientadas a este fin.

En conclusión, para el desarrollo de estos espacios se dispuso de un total de cuatro mil noventa y siete millones trescientos treinta y seis mil novecientos sesenta y cuatro pesos con ochenta centavos (\$ 4.097.336.964,80 COP) por concepto de operador logístico y ciento ochenta y nueve millones ochocientos setenta y tres mil doscientos veintiséis pesos (\$ 189.873.226 COP), por concepto de gastos de viaje.

Figura 18. Ejecución del Operador Logístico.



Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Tabla 05. Ejecución de Gastos de Viaje por País o Ciudad

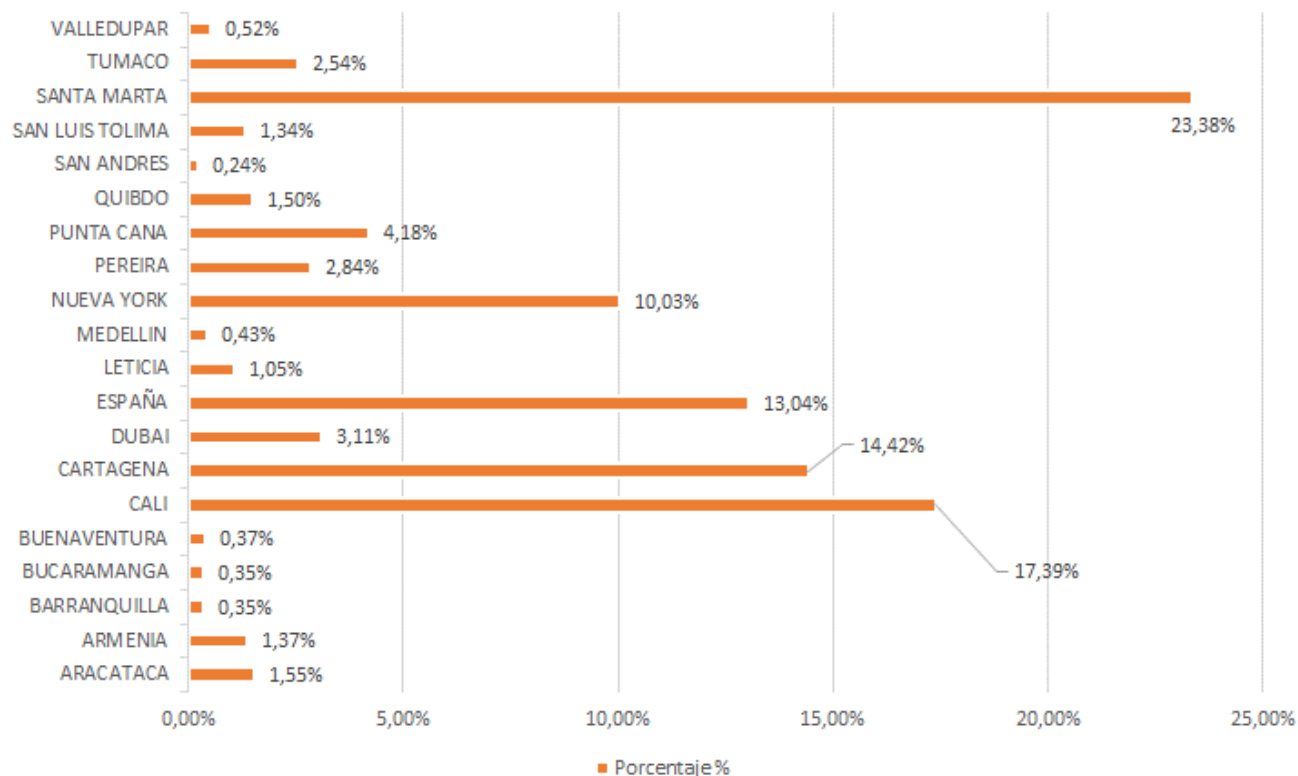
País / Ciudad	Valor Ejecutado	Porcentaje %
Aracataca	\$ 2.940.000,00	1,55%
Armenia	\$ 2.601.925,00	1,37%
Barranquilla	\$ 666.433,00	0,35%
Bucaramanga	\$ 666.433,00	0,35%
Buenaventura	\$ 707.941,00	0,37%
Cali	\$ 33.009.854,00	17,39%
Cartagena	\$ 27.379.852,00	14,42%
Dubái	\$ 5.897.426,00	3,11%
España	\$ 24.766.870,00	13,04%
Leticia	\$ 1.999.299,00	1,05%
Medellín	\$ 810.062,00	0,43%
Nueva York	\$ 19.050.144,00	10,03%
Pereira	\$ 5.385.837,00	2,84%
Punta Cana	\$ 7.940.072,00	4,18%
Quibdó	\$ 2.846.313,00	1,50%
San Andrés	\$ 454.493,00	0,24%
San Luis Tolima	\$ 2.541.581,00	1,34%
Santa Marta	\$ 44.391.509,00	23,38%
Tumaco	\$ 4.828.266,00	2,54%
Valledupar	\$ 988.916,00	0,52%
Total	\$ 189.873.226,00	100,00%

Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Figura 19. Ejecución de Gastos de Viaje por País o Ciudad.



Fuente: Elaboración propia

- **Resumen ejecución financiera del operador logístico y gastos de viaje con base a iniciativas y acciones puntuales**

De acuerdo, con los lineamientos de política exterior y con lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, “Colombia, Potencia Mundial de la Vida”, se impulsa el acercamiento de Colombia a las regiones del Sur Global, lo que contribuye a ampliar su presencia y proyección en el escenario internacional.

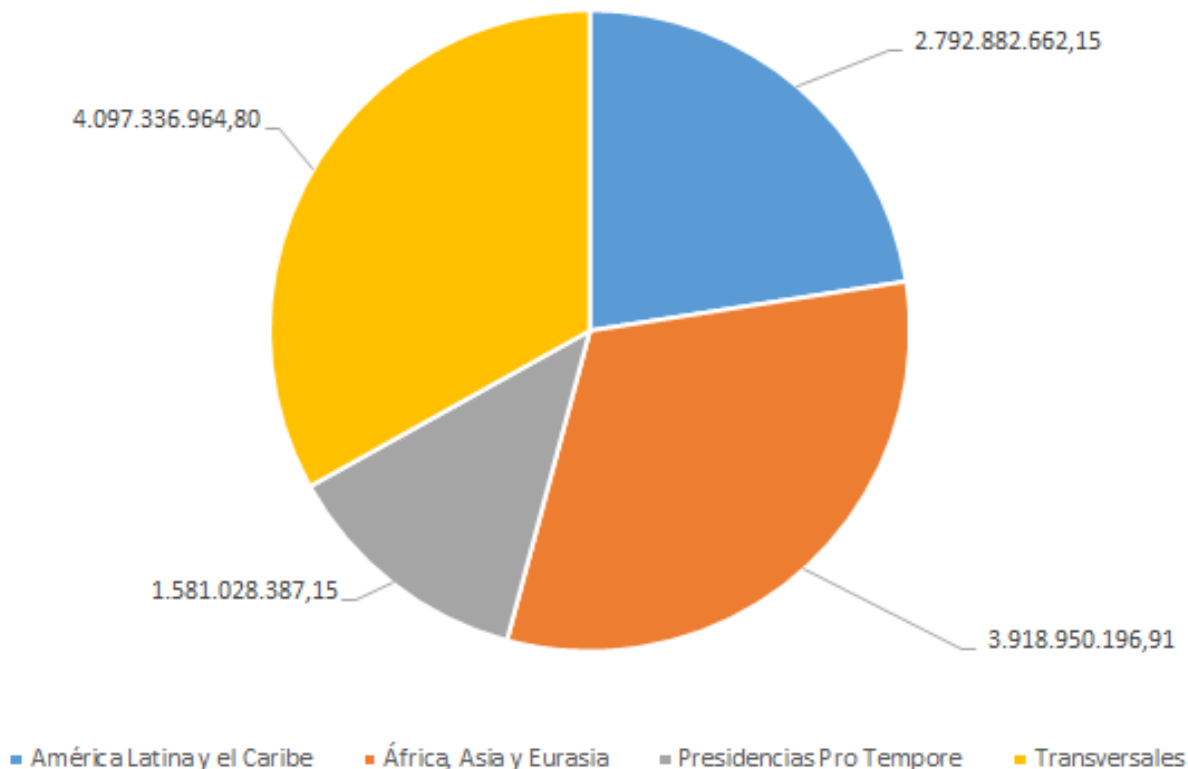
En la figura 20 se presentan los recursos ejecutados a través del Operador Logístico, desagregados por África, Asia y Eurasia; América Latina y El Caribe; Presidencias Pro



APC Colombia

Tempore y las acciones transversales que se realizan en la Dirección de Oferta de Cooperación Internacional.

Figura 20. Distribución Ejecución del Operador Logístico.



Fuente: Elaboración propia

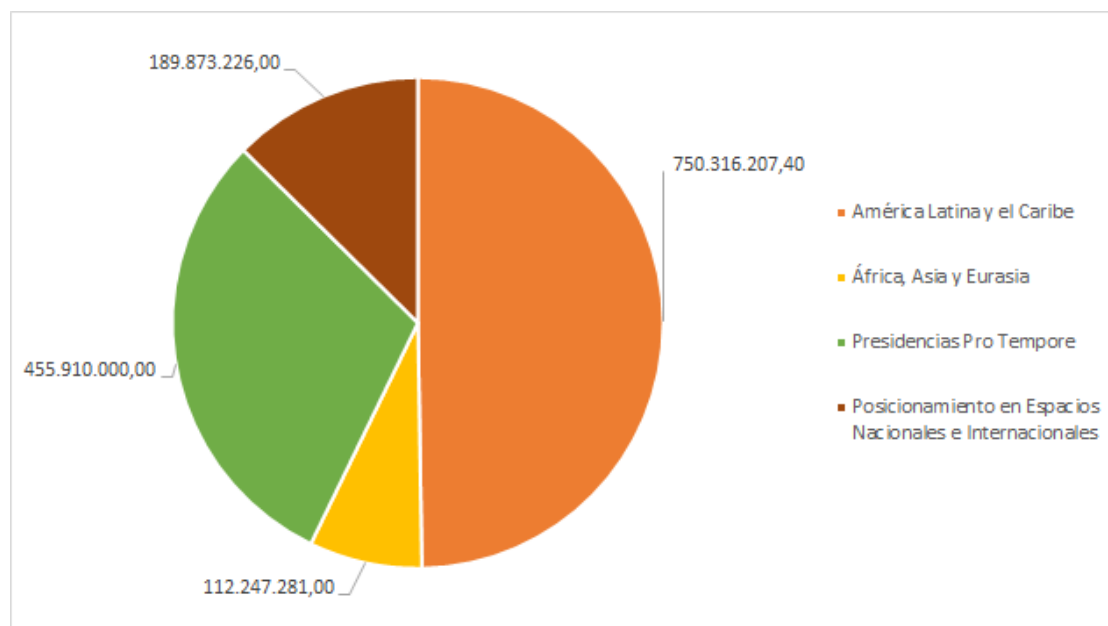
Gastos de viaje

En la figura 21 se pueden observar los recursos ejecutados a través de los gastos de viaje por cada uno rubros mencionados anteriormente.



APC Colombia

Figura 21. Distribución Ejecución Gastos de Viaje.



Fuente: Elaboración propia

Alianzas Estratégicas

Durante la vigencia 2025, se gestionaron catorce (14) alianzas estratégicas, para las cuales se desembolsaron \$9.893.198.659,94 COP (nueve mil ochocientos noventa y tres millones ciento noventa y ocho mil seiscientos cincuenta y nueve pesos con noventa y cuatro centavos).

Estas alianzas reflejan la diversidad temática y el alcance de las iniciativas respaldadas por APC Colombia. Cada una constituye un esfuerzo articulado con diferentes actores, orientado a fortalecer capacidades, promover el intercambio de conocimientos y generar impactos sostenibles en áreas prioritarias de la cooperación internacional.



APC Colombia

A continuación, se presenta la desagregación de los desembolsos asociados a las alianzas estratégicas respaldadas por APC Colombia en este período, así como una descripción del funcionamiento de algunas de ellas.

Tabla 06. Alianzas Estratégicas de enero al 31 de diciembre de 2025

Alianza	Valor Desembolso	Porcentaje %
GPSDD	\$ 795.382.300,00	8,04%
Alianza Del Pacífico	\$ 1.027.750.000,00	10,39%
OIM	\$ 1.142.000.000,00	11,54%
PIFCSS	\$ 205.550.000,00	2,08%
ESCAP	\$ 1.085.646.281,86	10,97%
UNOSSC	\$ 808.100.000,00	8,17%
AGCED	\$ 430.400.000,00	4,35%
FIDA	\$ 630.600.000,00	6,37%
Fondo Pérez Guerrero	\$ 42.040.000,00	0,42%
FOCALAE	\$ 42.040.000,00	0,42%
Mercociudades	\$ 84.080.000,00	0,85%
CEPAL	\$ 618.750.000,00	6,25%
GIZ	\$ 2.376.437.500,00	24,02%
ITU	\$ 604.422.578,08	6,11%
Total	\$ 9.893.198.659,94	100,00%

Fuente: Elaboración propia

Según lo presentado en la Tabla 06, se detallan a continuación las Alianzas Estratégicas:



APC Colombia

GPSDD: Alianza para fortalecer capacidades de gestión y uso de datos en Cooperación Sur-Sur (CSS), alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En 2025, APC Colombia desembolsó \$795.382.300 COP para implementar “Hacer de los Datos Inclusivos la Norma” en Colombia, Kenia y Ghana. La iniciativa integró datos inclusivos y ciudadanos en estadísticas oficiales, benefició a más de 500 actores y desarrolló software para recolección remota sin conectividad.

Alianza del Pacífico: A través del Fondo de Cooperación se financian los proyectos aprobados por el Grupo Técnico de Cooperación - GTC en el Plan de Trabajo 2025. En 2025, Colombia realizó su aporte anual de USD 250.000 (aprox. \$1.027.750.000 COP), conforme al acuerdo incorporado por la Ley 1897 de 2018. Para la vigencia se registran 33 proyectos por USD 2.652.496,98 y 27 contrataciones por USD 1.198.599,98; se mantiene el reto de contratar 12 iniciativas clave.

OIM: El programa “De Colombia al Mundo” fortalece la Cooperación Sur-Sur (CSS) en construcción de paz mediante rutas de aprendizaje y un diplomado virtual. En 2025, APC Colombia efectuó el tercer desembolso de \$1.142.000.000 COP para la Fase 3, orientada a implementación de planes de acción, asistencia técnica y evaluación. Este desembolso permitió avanzar en la fase operativa y en el seguimiento del impacto del programa.

PIFCSS: Programa de SEGIB para fortalecer capacidades e intercambio en Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr), con participación de Colombia en medición/evaluación y cooperación triangular. En 2025, APC Colombia realizó una contribución voluntaria de \$205.550.000 COP. Este aporte consolidó el liderazgo técnico de Colombia en el espacio y respaldó la continuidad de acciones de fortalecimiento de capacidades.



APC Colombia

ESCAP: Colaboración para promover economías inclusivas y resilientes al clima vía CSS, impulsando el “Gender Pledge” con IPAs y un Toolkit de género y cambio climático. En 2025, APC Colombia desembolsó \$1.085.646.282 COP para financiar el segundo año del proyecto. Con estos recursos se dio continuidad a asesorías, planes de acción con enfoque de género y herramientas prácticas para inversiones inclusivas.

UNOSSC: Participación en el marco de la oficina ONU para la CSS, incluyendo la nueva línea de cooperación triangular. En 2025, APC Colombia desembolsó \$808.100.000 COP para fortalecer su posicionamiento y participación en este mecanismo. La contribución respaldó el rol de Colombia como oferente de capacidades y buenas prácticas en alianzas triangulares.

AGCED: Plataforma para mejorar la eficacia de la cooperación; Colombia lidera el eje de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr) con el “Autodiagnóstico de la Eficacia de la CSS”. En 2025, APC Colombia desembolsó \$430.400.000 COP para apoyar esta línea estratégica. Esto reforzó la incidencia de Colombia y su aporte sustantivo al Plan de Trabajo global.

FIDA: Acuerdo para financiar Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CTr) con África, con foco en inclusión integral de la mujer rural en políticas y proyectos de inversión pública (Colombia–Senegal–Costa de Marfil). En 2025, APC Colombia desembolsó \$630.600.000 COP. Los recursos fortalecieron capacidades institucionales y promovieron impactos sostenibles en desarrollo rural con enfoque de género.

Fondo Pérez Guerrero: Instrumento del G-77 para financiar iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS). En 2025, APC Colombia realizó un aporte de \$42.040.000 COP, orientado a



APC Colombia

apoyar el intercambio de conocimientos, tecnología y fortalecimiento de capacidades. La contribución reafirmó el compromiso de Colombia con mecanismos del Sur Global.

FOCALAE: Aporte al Fondo Fiduciario Voluntario para fortalecer la cooperación interregional ALC–Asia del Este. En 2025, APC Colombia desembolsó \$42.040.000 COP, fortaleciendo la incidencia del país en la definición de iniciativas y el intercambio de conocimientos y tecnologías. Este aporte posicionó a Colombia como actor activo en el foro.

Mercociudades: Alianza para fortalecer cooperación descentralizada y capacidades de gobiernos locales mediante el Programa de Cooperación Sur-Sur (CSS) de la red. En 2025, APC Colombia desembolsó \$84.080.000 COP para contribuir al fortalecimiento del programa y la participación de ciudades colombianas. La red (más de 400 ciudades) facilita intercambios, asistencia técnica y formación entre pares.

CEPAL: Acuerdo para fortalecer capacidades regionales en medición y reporte de Cooperación Sur-Sur (CSS), y en políticas de cuidado con enfoque de género e interseccionalidad. En 2025, APC Colombia desembolsó \$618.750.000 COP para apoyar talleres y herramientas con seis países de la región. Esto fortaleció la adopción de metodologías y prácticas regionales en ambas líneas.

GIZ: Mecanismo para la Cooperación Triangular con Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) para apalancar proyectos triangulares en ALC, Caribe y África. En 2025, APC Colombia desembolsó \$2.376.437.500 COP para su implementación. El mecanismo contempla un segundo aporte en 2026 por 500.000 euros.

ITU: Alianza para intercambio de conocimientos sobre regulación de RAEE entre África, ALC y Asia-Pacífico, fortaleciendo marcos institucionales y regulatorios. En 2025, los recursos



APC Colombia

desembolsados permitieron apoyar acciones orientadas a soluciones adaptadas y a la transición hacia economía circular en electrónica.

Asistencia Humanitaria

En materia de asistencia humanitaria otorgada por Colombia en el presente año, se destaca el apoyo brindado a Haití mediante un aporte económico significativo. Este se enmarca en el componente de Acción Humanitaria del plan de trabajo binacional y responde, además, al cumplimiento de los compromisos adquiridos durante la visita oficial del señor presidente de la República de Colombia, Gustavo Petro Urrego, a la ciudad de Jacmel (República de Haití) el 22 de enero de 2025.

En desarrollo de dichos compromisos, y en la vigencia 2025, se ejecutaron recursos por un total de mil doscientos veintiséis millones setecientos mil pesos (\$1.226.700.000), que serán usados por Haití para la adquisición de plántulas de yuca y otros insumos agrícolas, con el fin de contribuir a la seguridad alimentaria y al fortalecimiento del desarrollo agrícola en dicho país.

Igualmente, se destaca la asistencia humanitaria otorgada por Colombia al Estado de Palestina, en atención a la situación humanitaria en la zona, por un valor de ochocientos ochenta y un millones ciento veinticinco mil pesos (\$881.125.000 COP).

Cursos de Español

Durante la vigencia 2025, con el fin de contribuir al posicionamiento del país como un oferente de cursos del idioma español como lengua extranjera a gobiernos y socios estratégicos de países no hispanohablantes de Asia, Eurasia, África, América y el Caribe, con el potencial de capacitar a diplomáticos, servidores públicos y funcionarios. Además, a través de esta estrategia, promover el fortalecimiento de las agendas de cooperación y los



APC Colombia

acercamientos culturales en el ámbito bilateral y multilateral, bajo el entendimiento de que nuestro idioma es patrimonio cultural con potencial de aprovechamiento en línea con lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo y los lineamientos de la Política Exterior.

Para esto, en la vigencia 2025, se ejecutaron recursos por un total de mil seiscientos cuarenta y cuatro millones ochocientos mil pesos (\$1.644.800.000)

Prestación de Servicios

(Fortalecimiento de Datos y posicionamiento de la Cooperación Sur-Sur (CSS))

Durante la vigencia de 2025 para el rubro de PRESTACIÓN DE SERVICIOS se comprometieron recursos por valor de \$2.007.106.663 COP (Dos mil siete millones ciento seis mil seiscientos sesenta y tres pesos); correspondiente a la firma de Cuarenta y cuatro (44) contratos bajo la modalidad de prestación de servicios, lo cual apunta al fortalecimiento estratégico de la CSS y Tr y los cuales se encuentran a la fecha en ejecución.

ORIENTAMOS TÉCNICAMENTE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL PAÍS

1. Implementación de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional 2023-2026

En el marco de la implementación de la ENCI, se logró avanzar con las siguientes actividades durante la vigencia 2025:

1.1. Realizar seguimiento y gestión a 10 planes de trabajo de Cooperación Internacional acordados durante la vigencia 2024:

Durante la vigencia 2025 se avanzó en el seguimiento y la continuidad de la gestión de los planes de trabajo de cooperación formulados en 2024 en el marco de las mesas de cooperación sectoriales, intersectoriales y territoriales, lo que permitió implementar las acciones de fortalecimiento de capacidades, la identificación de las iniciativas, así como su



APC Colombia

formulación y gestión en las diferentes modalidades de cooperación; asimismo, se realizaron acercamientos con otros sectores y territorios, lo que permitió avanzar en espacios de articulación y la formulación de nuevos planes de trabajo.

Estos planes de trabajo se orientaron al cumplimiento de dos resultados estratégicos. El primero estuvo dirigido al fortalecimiento de capacidades de los actores que hacen parte de los espacios de articulación de la cooperación, tanto a nivel institucional como territorial. El segundo se enfocó en la gestión de la cooperación orientada a los proyectos y prioridades definidas en los planes de trabajo, en coherencia con los objetivos de política, las líneas estratégicas y los ejes de gestión establecidos en la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional, ENCI 2023-2026.

A continuación, se relacionan los territorios con los cuales se avanzó en la gestión de la cooperación mediante planes de trabajo formulados: Antioquia, Boyacá, Caquetá, Cauca, Cesar, Chocó, Guaviare, Córdoba, Huila, La Guajira, Nariño, San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Sucre, Tolima Valle del Cauca y los capítulos especiales (Ciudades capitales con planes de trabajo): Manizales, Cartagena, Barranquilla y Bogotá D.C.

1.2. Formular e implementar el Programa de Fortalecimiento de capacidades para los actores del Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia- SNCIC, durante la vigencia 2025.

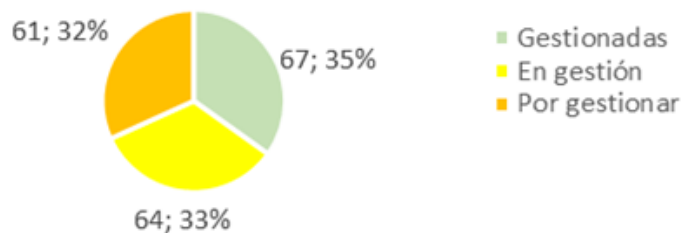
Con el fin de dar respuesta de manera estructurada a las 192 necesidades del componente uno de los planes de trabajo, durante la vigencia 2025 se adelantó la siguiente gestión orientada al fortalecimiento de capacidades de los actores que hacen parte del ecosistema de la cooperación, en particular durante el primer semestre de 2025 se formuló la propuesta para atender la línea de acción establecida en el decreto 603 denominada Fortalecimiento de



APC Colombia

capacidades en gestión de Cooperación internacional, integrada por tres componentes: i) capacitación y actualización para la gestión de la cooperación; ii) asistencia técnica; y iii) intercambio de conocimientos y experiencias para la gestión de la cooperación internacional:

Figura 22. Gestión de Necesidades de fortalecimiento de capacidades planes de trabajo.



Fuente: Elaboración propia

Entre las acciones de Fortalecimiento se destacan:



- a. Diplomado virtual de Cooperación Internacional en convenio con la Escuela Superior de Administración Pública – ESAP

- b. Alianza con él con el Banco Interamericano de Desarrollo- BID, con quienes se estructuró el curso de “Formulación de Proyectos de Desarrollo del BID”, desarrollado en dos cohortes con un total de 1.026 inscritos en su mayoría participantes de los (32) departamentos, entidades del orden nacional, y líderes de organizaciones de la sociedad civil.





APC Colombia

- c. Realización de talleres y sesiones de asistencia técnica enfocados en temáticas como formulación de proyectos, nuevos mecanismos de financiación al desarrollo y portafolio de buenas prácticas en el marco de los encuentros territoriales del SNCIC Caribe, Pacífico, Eje cafetero, Antioquia, Región Central y Santanderes, y Amazonia.

COORDINAMOS Y ARTICULAMOS ACTORES DEL ECOSISTEMA DE COOPERACIÓN Dinamización del Sistema Nacional de Cooperación Internacional (mesas, planes de trabajo, fortalecimiento de capacidades)

La Agencia Presidencial de Cooperación APC Colombia durante la vigencia 2025 implementó las acciones para dar continuidad al proceso de dinamización del Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia SNCIC. En el marco del decreto 603 de 2022, que crea el SNCIC como principal mecanismo para la articulación y coordinación de los actores del ecosistema de la cooperación internacional, para alcanzar la mayor alineación, pertinencia y eficacia de la cooperación y que estas acciones complementen las prioridades territoriales y sectoriales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida” y la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional 2023-2026.

En este sentido, durante la vigencia 2025 se lideró la conformación de nuevos espacios de articulación sectorial y territorial, logrando una cobertura mucho más amplia a nivel nacional e involucrando agendas temáticas de interés para el país, como es el caso de la Mesas de Cooperación en temas de Avance Social e Igualdad, Migración, Justicia, Cultura y Salud.

1.3. Gestionar 10 mesas de trabajo sectoriales (temáticas) y territoriales para la Dinamización del Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia- SNCIC.



APC Colombia

El Sistema Nacional de Cooperación pasó de espacios de diálogo a una arquitectura operativa de gestión de cooperación y alianzas.

Por primera vez, Colombia cuenta con un modelo de gobernanza de la cooperación que no depende de voluntades individuales, sino de reglas, criterios y procesos comunes alineado al Plan Nacional de Desarrollo y a la Estrategia Nacional de Cooperación ENCI 2023–2026.

A enero 2026, se consolidó una arquitectura funcional del SNCIC, que hoy opera con:

- 25 espacios de articulación territoriales.
- 11 espacios de articulación sectoriales e intersectoriales

El reto es lograr que los territorios y sectores trabajen sobre una misma cadena de valor de la cooperación:

Figura 23. Cadena de valor de la cooperación.



Fuente: Elaboración propia

Planes de trabajo territoriales, por departamentos: Antioquia, Boyacá, Caquetá, Atlántico, Bolívar, Cauca, Cesar, Chocó, Guaviare, Córdoba, Huila, La Guajira, Norte de Santander, Risaralda, Nariño, San Andrés, Providencia Y Santa Catalina, Santander, Sucre, Tolima, Valle del Cauca y Meta.



APC Colombia

Capítulos especiales (Ciudades capitales con planes de trabajo): Barranquilla, Bogotá, D.C., Manizales, Cartagena.

Planes de trabajo sectoriales, Por sector: Avance social, igualdad y equidad, Culturas, artes y saberes, Ambiente y acción climática, Salud y protección social, Agricultura y desarrollo rural, Paz, Reindustrialización, Transición energética justa, Justicia y del derecho y Migración

Capítulos especiales:

- Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses

Consolidar una gestión de la Cooperación sobre un portafolio de proyectos.

Este proceso permitió ordenar 320 requerimientos territoriales y sectoriales, estructurarlas en 279 iniciativas, priorizar 118 proyectos estratégicos y contar con 45 proyectos listos para gestión de cooperación y alianzas según su impacto territorial y poblacional en paz, ambiente, reforma agraria, reindustrialización, transición energética, cultura, avance social, género, infancia, adolescencia y juventud.

Este portafolio hoy es la base sobre la cual Colombia negocia con la Unión Europea, la CAF, la cooperación bilateral, China, fondos ambientales y nuevos mecanismos como filantropía e inversión de impacto.

La APC Colombia convirtió la demanda territorial en experiencias concretas y financiación real



APC Colombia

A través de la coordinación interinstitucional y territorial del SNCIC, la APC logró que la demanda de los territorios se transformara en proyectos financiados y en ejecución, no solo consiguió proyectos, sino que instaló una nueva forma de hacer cooperación en Colombia para activar y combinar múltiples instrumentos y recursos.

1.4. Encuentro del Sistema Nacional de cooperación Internacional de Colombia.

El Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia (SNCIC) reunió en la ciudad de Bogotá, a más de 200 personas, entre enlaces territoriales de cooperación de los 32



departamentos, autoridades territoriales, entidades nacionales, cooperantes, academia, organizaciones de la sociedad civil, organismos multilaterales y demás socios de la cooperación, para presentar los avances del Sistema desde que se creó en 2022, así como la ruta de gestión para el año 2026.

Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

1.5. Estrategia de Comunicación del SNCIC

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC Colombia), junto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Departamento Nacional de Planeación (DNP), lideró, desde la Dirección de Coordinación Interinstitucional de Cooperación, el diseño e implementación de una estrategia de comunicación para el Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia (SNCIC).

Para el año 2025, y con alcance al 2026, se diseñó y validó la estrategia de comunicación para el SNCIC, bajo el siguiente objetivo general: «aumentar el reconocimiento del SNCIC



APC Colombia

como la instancia nacional de la gestión de cooperación internacional para incrementar la colaboración entre actores internos y externos y promover la paz, la justicia social y la sostenibilidad ambiental».

La estrategia nació con el espíritu de promover la interoperabilidad, construir confianza, facilitar el acceso a la información y acercar el Sistema a los territorios, a través de flujos claros, mensajes coherentes y lenguajes inclusivos, para conectar los diversos actores: institucionales, territoriales, internacionales y ciudadanía. Se fijaron tres (3) objetivos generales, siete (7) tácticas y veintisiete (27) acciones, dentro de un Plan Táctico de implementación.

Tabla 07. Estrategia de publicaciones canal digital

Publicaciones DCI menciones 2025		Publicaciones campaña digital menciones SNCIC 2025		
Descripción	Cantidad	Descripción	Cantidad	Observación
Sitio Web	40	Sitio Web	36	Notas
Facebook	65	Facebook	51	Publicaciones (videos y carruseles)
Instagram	77	Instagram	53	Publicaciones (videos y carruseles)
X (anterior Twitter)	109	X (anterior Twitter)	92	Publicaciones (divididas en hilos)
LinkedIn	10	LinkedIn	9	Publicaciones
YouTube	6	YouTube	5	Videos
Intranet	9	Intranet	6	Notas
Total	316	Total	252	

Fuente: Elaboración propia



APC Colombia



Nota: Se asistió a las olimpiadas internas de conocimientos SNCIC, en el cual se hizo participantes en 6 competencias (APC Colombia, DNP, Cancillería, enlaces sectores Gobierno nacional y territoriales), logrando 150 publicaciones.

1.6. Espacios con Sociedad Civil.

Durante 2025, la APC-Colombia desarrolló una serie de diálogos con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) orientados a generar un espacio de escucha, intercambio y construcción colectiva frente a los retos actuales de la cooperación internacional. Estos encuentros tuvieron como objetivo central construir, junto con las OSC, una ruta de articulación que permitiera su integración efectiva al Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SNCIC), reconociendo su rol estratégico en el desarrollo territorial.

Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

Los diálogos contaron con la participación de 39 organizaciones de la sociedad civil, así como con representantes de entidades del orden nacional, y abordaron de manera progresiva temas como la articulación institucional, los mecanismos de financiación, el fortalecimiento del entorno habilitante y la visibilización del sector.



1.7. Encuentros Regionales en el marco del Sistema Nación de Cooperación Internacional.

El propósito de estos encuentros fue generar un espacio de articulación, posicionamiento, gestión y trabajo territorial regional del SNCIC.



APC Colombia

Tabla 08. Encuentros Regionales en el marco del Sistema Nación de Cooperación Internacional

Encuentro	Ubicación Geográfica	Fecha	Descripción	Objetivo
Regional para el Caribe	Cartagena	26 al 28 mayo	En el marco de la IX Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC	Fortalecer la gestión de cooperación territorial en el Caribe colombiano, promover alianzas estratégicas y avanzar en la implementación de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional.
Regional Pacífico	Cali	11 junio	La Plataforma de Alianza Pacífico	Fortalecer capacidades, intercambiar experiencias y definir la ruta de cooperación para el Pacífico Colombiano.
Territorial Amazonia	Bogotá	20 y 21 agosto	Marco de la Cumbre de Países de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA).	Intercambio de conocimientos y gestión de la cooperación para la protección, conservación y el desarrollo sostenible de la Región Amazónica
Regional Central	Armenia	10 septiembre	Día de la Cooperación Sur-Sur	Contribuir a la articulación, la innovación y el desarrollo productivo del territorio, a través del fortalecimiento de capacidades y la gestión de la cooperación regional y subregional.
Regional Orinoquia	San José de Guaviare	11 y 12 diciembre	Encuentro Regional de Cooperación Internacional para el Desarrollo económico y competitivo de la Amazonia.	Contribuir al Fortalecimiento regional para lograr una articulación efectiva que facilite la gestión de cooperación internacional e impulse la competitividad, el desarrollo económico sostenible de la Amazonía

Fuente: Elaboración propia



APC Colombia



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo de los eventos.

Avances de la Estrategia de Educación para el Desarrollo

En el marco de la vigencia 2025 y en cumplimiento del Plan de Trabajo del Observatorio, así como del Plan Anual Institucional de la APC Colombia para la misma anualidad, se adelantaron diversas acciones y productos orientados al avance y consolidación de la Estrategia de Comunicación y Educación para el Desarrollo, liderada por el Observatorio. La gestión desarrollada se estructuró en dos ejes de trabajo: i) generación de espacios de conocimiento y ii) producción documental, destacándose el Modelo APC Colombia como la principal herramienta para impulsar la implementación de dicha estrategia.

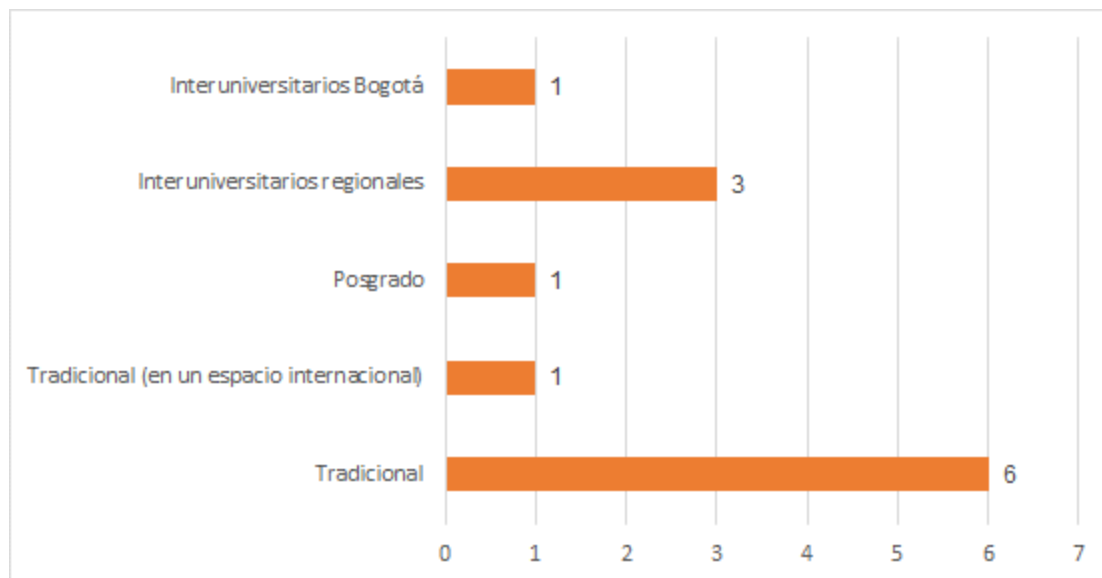
En términos de resultados, en 2025 se implementaron en total 12 Modelos APC Colombia, con un alcance de 401 participantes y 42 instituciones de educación superior (IES) impactadas. A nivel de tipología, la implementación se compuso en total de 12 Modelos APC Colombia, desagregados en 8 Modelos tradicionales y 4 Modelos interuniversitarios, combinando ejercicios focalizados en una institución con espacios de articulación multiactor de mayor escala.

El Modelo APC Colombia 2025 en Gráficos:



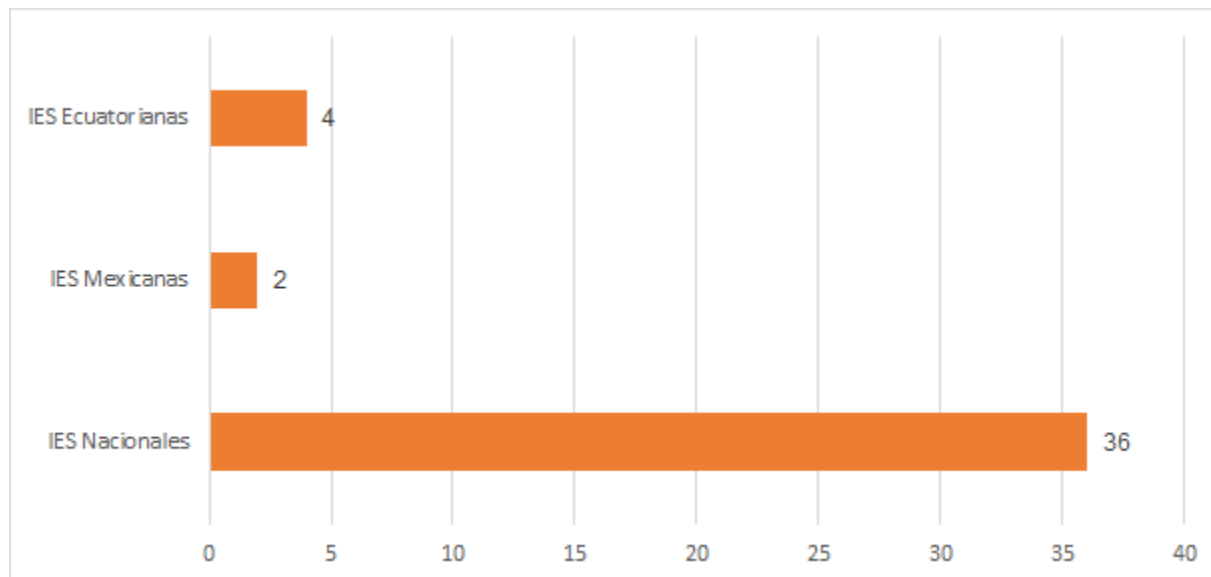
APC Colombia

Figura 24. Tipología del modelo APC Colombia.



Fuente: Elaboración propia

Figura 25. Instituciones de Educación Superior Impactadas.



Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

Finalmente, para dar continuidad al fortalecimiento de capacidades iniciado en el Modelo APC Colombia Interuniversitario Bogotá 2025, el 11 de noviembre de 2025 el Observatorio, en articulación con el Servicio Alemán de Intercambio Académico - DAAD y la Alcaldía Mayor de Bogotá, desarrolló el piloto “Ronda de Impacto Modelo APC Colombia”, en el que 4 universidades presentaron propuestas al reto “Paz con la Naturaleza con enfoque territorial en Bogotá” ante un jurado evaluador de la diáspora alemana, que brindó retroalimentación para su fortalecimiento y eventual conversión en proyectos reales de cooperación internacional.

En cuanto a la producción documental, orientada al avance de la Estrategia de Comunicación y Educación para el Desarrollo, se elaboraron dos (2) documentos: i) la Guía metodológica del Modelo APC Colombia, publicada en el micrositio del Observatorio como insumo para el fortalecimiento de capacidades en cooperación internacional de los actores del SNCIC; y ii) el Documento temático sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular, orientado a visibilizar el liderazgo de Colombia en la cooperación Sur-Sur del Sur Global, destacando avances en paz, Caribe, Haití, CELAC y Alianza del Pacífico, y posicionando al país como puente estratégico para la cooperación triangular Norte–Sur mediante un lenguaje técnico y accesible. Este último documento está por validación por la Dirección de Oferta de Cooperación Internacional.

A modo de conclusión, se resalta la elaboración de diversos documentos temáticos, analíticos y contextuales sobre relaciones y cooperación internacionales, desarrollados por el equipo del Observatorio, orientados a fortalecer la toma de decisiones de la APC Colombia con base en evidencia y análisis de contexto. Entre los principales productos se destacan 113 boletines informativos, 11 análisis mensuales de contexto y 47 fichas informativas de aliados misionales.



APC Colombia

CONTRAPARTIDAS

Articular alianza multiactor en al menos un (1) proyecto financiado con recursos de contrapartida nacional.

Durante 2025, se generó la alianza multiactor con la Fundación Avina con el objetivo de implementar en conjunto actividades en materia de cooperación internacional técnica, sostenibilidad ambiental e innovación social, en el marco de los procesos liderados por las entidades.

Precisamente, esta alianza busca intercambiar experiencias, conocimientos y buenas prácticas, así como explorar oportunidades de articulación que contribuyan a la ejecución de iniciativas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la transición energética justa y la promoción de alianzas estratégicas entre los sectores público, privado y comunitario, en el marco de la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional – ENCI, y a través del Sistema Nacional de Cooperación Internacional de Colombia– SNCIC.

Cofinanciar proyectos de cooperación internacional mediante el desembolso de recursos de contrapartida nacional.

Para el año 2025, luego del proceso de identificación directa y de la realización del comité de contrapartida nacional se suscribieron cinco (5) convenios con recursos Contrapartida Nacional, por un valor total de \$1.356.500.000, impactando a 2.933 beneficiarios, en nueve (9) departamentos y ocho (8) municipios:

- **Red Nacional de Agencias de Desarrollo de Colombia -Red Adelco. “Resiliencia climática, conservación y transición energética en la puerta de oro de la Amazonía – PROGEA”.** Implementación de soluciones de energía renovable en plantas de



APC Colombia

transformación de cacao lideradas por mujeres rurales y el impulso de modelos de producción agroforestales sostenibles, con un valor de asignación de recursos de contrapartida nacional de \$283.080.000 (Doscientos Ochenta y Tres Millones Ochenta Mil pesos). Beneficiarios: 603 mujeres que trabajan en las plantas de procesamiento, lideresas a cargo de los procesos de agregación de valor, y población campesina que participa en la proveeduría de insumos, incluyendo frutas, hortalizas, cacao y aromáticas, ubicadas en los municipios El Paujil y El Doncello, Caquetá.

- **Vivamos Humanos. “Coordinadora Humanitaria- Asesoría técnica a los procesos territoriales en metodología, seguimiento y articulación interinstitucional, asignado a Vivamos Humanos”.** Establecer desde la sociedad civil instrumentos, estrategias y metodologías para la humanización del conflicto armado y la construcción de paz en los territorios más afectados por la violencia, por medio de la promoción e incidencia en la implementación de una Agenda Humanitaria que preserve la vida e integridad de las poblaciones, con un valor de asignación de recursos de contrapartida nacional de \$230.500.000 (Doscientos Treinta Millones Quinientos Mil pesos). Beneficiarios: 334 integrantes de organizaciones, comunidades, instituciones, territorios y quienes le habitan que confluyen en los diversos procesos humanitarios, ubicadas en los departamentos Nariño, Valle del Cauca, Cauca, Chocó, La Guajira y Norte de Santander.
- **Wildlife Conservation Society – WCS. “Conservación y restauración del Cedro Negro (*Juglans neotropica*) y otras especies de árboles amenazadas de los bosques andinos - Fase II”.** Implementar prácticas sostenibles y procesos de fortalecimiento comunitario en biodiversidad y protección del recurso hídrico para las poblaciones locales ubicadas en las subcuencas de Amoya, Siquila y Cucuana, de la cuenca del río Saldaña, con un valor de asignación de recursos de contrapartida nacional de \$191.859.500 (Ciento Noventa y Un Millones Ochocientos Cincuenta y Nueve Mil



APC Colombia

Quinientos pesos). Beneficiarios: 130 personas beneficiadas por las implementaciones sostenibles en ganadería, e instituciones educativas publicas ubicadas en las zonas intervenidas, ubicadas en los municipios Roncesvalles, Planadas y Chaparral, Tolima.

- **Federación Mesa Nacional del Café - FEMNCAFÉ. “Las formas asociativas de firmantes del Acuerdo de Paz ECOMUN y FEMNCAFE cuentan con estrategias y herramientas que fortalecen sus procesos productivos y organizativos con enfoque de sostenibilidad”.** Fortalecer los procesos productivos y organizativos con enfoque de sostenibilidad de las formas asociativas de firmantes del Acuerdo de Paz ECOMUN y FEMNCAFÉ, con un valor de \$300.000.000 (Trescientos Millones de pesos). Beneficiarios: 1.400 personas que hacen parte de formas asociativas que componen ECOMUN y FEMNCAFE, ubicadas en Yotoco, Valle del Cauca.
- **Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento –CODHES. “Contribuir a la garantía de los derechos de las víctimas, especialmente las de desplazamiento forzado, y a su participación en la construcción de paz y la no repetición en Colombia”.** Fortalecimiento de la incidencia comunitaria para contribuir a que los acuerdos alcanzados se traduzcan en mejoras concretas en la calidad de vida de la población desplazada. Beneficiarios 400 personas de las organizaciones, redes y sujetos de reparación colectiva parte de los diferentes procesos que CODHES.

INTERCAMBIOS Col-Col

Durante la vigencia 2025, se construyó las hojas de ruta para la estructuración, implementación y seguimiento de cinco (5) nuevos intercambios Col-Col:



APC Colombia

El primero “Territorios que cuidan: Diálogos entre saberes comunitarios y voces de la niñez hacia la acción fronteriza”, en alianza con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, la Fundación Renacer y la Gobernación de Amazonas, realizado en el departamento de Amazonas, contó con la participación de aproximadamente veinte (20) niños, niñas y adolescentes, lideresas de redes de cuidado de la Red de Mujeres Protectoras Semillas de Vida.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

El segundo intercambio se realizó en el departamento de Caquetá en alianza con la cooperación de la GIZ programa de la Cooperación Alemana y el Centro Nacional de Memoria Histórica - CNMH, denominado: Rutas que cuentan historias, en el cual participaron aproximadamente 35 personas.



Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

El tercer intercambio liderado por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia “Oportunidades que conectan territorios: cooperación internacional al alcance local”, el cual contó con la participación de 105 personas, entre ellos los enlaces de cooperación territorial de 27 departamentos. El objetivo fue fortalecer las capacidades técnicas en la gestión y administración de cooperación internacional, dirigida a gobiernos departamentales y territoriales en el marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional. Se presentaron las buenas prácticas en Cooperación Internacional de Choco, Sucre, Caquetá y Guaviare.



APC Colombia

Finalmente, y con el apoyo de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito-
ONUDC y el Programa de Sustitución Voluntaria de Cultivos Ilícitos se realizaron dos



intercambios Colombia enseña a Colombia en temas de
sustitución de cultivos de uso ilícito sobre negocios
verdes para la sostenibilidad y el desarrollo rural de la
cadena de valor del café y el cacao, en Santander y en
Santa Marta, estos encuentros contaron con la
participación de 32 líderes sociales.

Fuente: Imagen tomada en el desarrollo del evento.

De igual manera se realizó el seguimiento y cierre a los intercambios Colombia enseña a
Colombia que dieron inicio el 2024:

Tabla 09. Seguimiento y cierre a los intercambios Colombia enseña a Colombia

Nombre del Intercambio	Objetivo	Participantes	Aliados
Acceso a la justicia temprana	Fortalecer los saberes y prácticas relacionadas con la construcción de alianzas interinstitucionales y promover estrategias de atención temprana a mujeres víctimas de violencias basadas en género.	31 personas de los departamentos de Chocó, Cauca, Valle del Cauca, Guajira y Nariño, en las Secretarías de la Mujer de cada territorio.	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID y SISMA Mujer
Gestión del conocimiento para la implementación de sistemas de cuidado en el país	Compartir buenas prácticas con relación al desarrollo e implementación de los Sistemas de Cuidado en el país.	Participaron 23 de personas de Cali, Pereira, Cartagena y Tunja.	BID y la Secretaría Distrital de la Mujer de Bogotá
Economía circular en la gestión de municipios y ciudades – casos orgánicos	Generar diálogos entre municipalidades, gobierno nacional, academia y sector privado, orientados a identificar retos, puntos en común y oportunidades de trabajo conjunto para la gestión de la	Participaron 31 personas provenientes de 12 municipios y tuvo como entidades anfitrionas a la Universidad de Antioquia, a partir de sus prototipos en campus y su experiencia de los municipios de la	GIZ, la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, el SENA – Centro de Gestión Industrial a través

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 63/89



APC Colombia

Nombre del Intercambio	Objetivo	Participantes	Aliados
	fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos en el país	Ceja, Marinilla y Santuario y la Gobernación de Antioquia.	de su Laboratorio de Economía Circular, y el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).
Experiencias de incidencia de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en cambio climático	fortalecer los procesos participativos de incidencia territorial en cambio climático liderados por niñas, niños, adolescentes y jóvenes, en el marco de la ruta hacia la COP 16 y 17 de biodiversidad y la COP 29 de cambio climático	Participaron 14 personas provenientes de 10 municipios del país y tuvo como entidad anfitriona a la LCOY – Cumbre Nacional de Niñeces, Juventudes y Adolescencias	UNICEF y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)

Fuente: Elaboración propia

CUPO FISCAL

Incorporación de recursos de cooperación internacional no reembolsable a las entidades del orden Nacional

Durante la vigencia 2025, se incorporaron recursos de cooperación internacional en los presupuestos de siete (7) entidades nacionales por un valor de \$48.675.713.100. Estos recursos fueron direccionados a dieciocho (18) proyectos de inversión de las entidades, con el fin de ejecutarlos en programas que atienden desde acceso de agua potable en la guajira, atención a población migrante en inclusión socio económica, fortalecimiento de las capacidades empresariales de microempresarios, atención a víctimas, fortalecimiento institucional, entre otros temas.

Tabla 10. Incorporaron recursos de cooperación internacional

No.	Entidad	Donante	Proyecto de Inversión	Recurso	Total Distribuido
1	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Banco Mundial	Fortalecimiento de las políticas públicas de vivienda urbana a nivel nacional	\$ 570.000.000	\$ 12.843.673.000

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 64/89



APC Colombia

No.	Entidad	Donante	Proyecto de Inversión	Recurso	Total Distribuido
2			Subsidio familiar de vivienda nacional (fondo nacional de vivienda Fonvivienda)	\$ 8.993.673.000	
3			Fortalecimiento a la formulación e implementación de la política de vivienda rural nacional	\$ 800.000.000	
4			Fortalecimiento en la implementación de lineamientos normativos y de política pública en materia de desarrollo urbano y territorial a nivel nacional	\$ 2.480.000.000	
5	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Banco Interamericano de Desarrollo BID	Implementación del programa de agua potable y alcantarillado para el departamento de la guajira	\$ 11.184.321.366	\$ 11.184.321.366
6		Banco Interamericano de Desarrollo BID	Contribución con acciones de promoción y prevención en el componente de alimentación y nutrición para la población colombiana a nivel nacional (convenio BID)	\$ 527.608.252	
7	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF	Banco Interamericano de Desarrollo BID	Fortalecimiento de capacidades y disposición de condiciones y oportunidades que promuevan el desarrollo integral de las niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades a nivel nacional (convenio BID)	\$ 773.064.587	\$ 2.390.450.339
8		Conrad N. Hilton Foundation	Fortalecimiento de capacidades y disposición de condiciones y oportunidades que promuevan el desarrollo integral de las niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades a nivel nacional (convenio Fundación Conrad n. Hilton)	\$ 1.089.777.500	



APC Colombia

No.	Entidad	Donante	Proyecto de Inversión	Recurso	Total Distribuido
9	Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - MinCIT	UNION EUROPEA	Fortalecimiento de los servicios brindados a los usuarios de comercio exterior a nivel nacional	\$ 825.550.000	\$ 16.970.008.000
10			Fortalecimiento de la planeación estratégica, producción, análisis, difusión y evaluación de instrumentos de política pública y de información estadística sectorial nacional	\$ 850.058.000	
11			Fortalecimiento de las capacidades empresariales para el desarrollo productivo sostenible e incluyente a nivel nacional	\$ 10.362.825.000	
12			Fortalecimiento de la política para el fomento de la industria, la competitividad y la productividad a nivel nacional	\$ 4.931.575.000	
13			Ampliación de la capacidad tecnológica, uso y gestión de la información orientada a la transformación digital para la atención y reparación integral a las víctimas a nivel nacional	\$ 782.951.832	
14	Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo AECID	Fortalecimiento en la implementación de la política pública de atención, asistencia y reparación integral de las víctimas pertenecientes a los pueblos y comunidades étnicas a nivel nacional	\$ 2.442.627.168	\$ 3.225.579.000
15	Centro Nacional de Memoria Historia	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo AECID	Fortalecimiento de procesos de memoria histórica a nivel nacional	\$ 324.618.794	\$ 324.618.794



APC Colombia

No.	Entidad	Donante	Proyecto de Inversión	Recurso	Total Distribuido
16	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) *	Unión Europea	Investigación para la generación y la democratización del conocimiento, orientado a generar justicia ambiental, resiliencia climática, desarrollo sostenible y ordenamiento de los territorios marinos y costeros de interés nacional.	\$ 1.300.000.000	\$ 1.648.574.805
17			Apoyo financiero al desarrollo de planes, programas y proyectos a través del fondo para la vida y biodiversidad nacional – fondo para la vida y la biodiversidad.	\$ 348.574.805	
18	Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) *	Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)	Mejoramiento en la ejecución de las funciones asignadas en materia de protección al consumidor a nivel nacional	\$ 88.487.796	\$ 88.487.796

Fuente: Elaboración propia

Nota: * En diciembre, estas entidades nacionales desistieron de la solicitud después del concepto favorable del DNP y radicado ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, lo cual fue trasladado por competencia a esta entidad.

OBTENEMOS RESULTADOS

Ejecución presupuestal 2025

La apropiación inicial para la vigencia 2025, fue de \$151.262.560.000 dónde se recibieron \$85.681.560.000 millones por el rubro distribución de cupo fiscal el cual tiene la finalidad de incorporar recursos de cooperación internacional al presupuesto de entidades del orden nacional, previo concepto favorable del DNP, los cuales no son ejecutados directamente por APC Colombia.



APC Colombia

Al 31 de diciembre de 2025, la apropiación total vigente es de \$62.233.512.058,00 teniendo en cuenta las siguientes novedades:

1. Mediante Decreto 1484 del 31 de diciembre 2025 "Por el cual se reducen unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2025 y se dictan otras disposiciones"; el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), realizó reducción de apropiaciones. Para APC Colombia, la reducción total fue de \$42.644.397.443, distribuidos así:
 - Funcionamiento: \$581.857.799
 - Inversión (incluido cupo fiscal): \$42.062.539.644
2. La apropiación inicial de la cesión de cupo fiscal fue de \$85.681.560.000,00. Durante la vigencia, APC Colombia transfirió \$46.938.650.559 a otras entidades del orden nacional como techo presupuestal para proyectos financiados con recursos de cooperación internacional. La apropiación a diciembre fue de \$1.737.062.601. Vale la pena señalar que APC - Colombia no compromete ni obliga éstos recursos, y las metas del acuerdo de desempeño se plantearon acorde con la solicitud del DAPRE, incluyendo éste rubro

Gastos de Funcionamiento

Con corte al mes de diciembre 2025, el presupuesto de funcionamiento se comprometió en un 99,89%. La apropiación es de \$48.794.142.201, se obligó en un 96,49%. Su comportamiento es el siguiente:



APC Colombia

Tabla 11. Ejecución consolidada presupuesto de funcionamiento
(Cifras en millones de pesos)

Descripción	Apropiación Vigente	Compromiso	% Ejecución del compromiso	Obligado	% Ejecución del Obligado
Gastos de Personal	\$ 14.457,36	\$ 14.457,36	100,00%	\$ 14.457,36	100,00%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 4.417,18	\$ 4.397,46	99,55%	\$ 4.334,39	98,13%
A organizaciones internacionales (Transferencias Corrientes - FOCAI)	\$ 29.582,77	\$ 29.551,48	99,89%	\$ 27.956,86	94,50%
Transferencias Corrientes					
Incapacidades y Licencias de Maternidad	\$ 49,69	\$ 48,01	96,62%	\$ 48,01	96,62%
Gastos por Tributos Multas Sanciones - Impuestos	\$ 0,76	\$ 0,76	100,00%	\$ 0,76	100,00%
Gastos por Tributos Multas Sanciones - Cuota de Auditaje	\$ 286,37	\$ 286,37	100,00%	\$ 286,37	100,00%
TOTAL	\$ 48.794,14	\$ 48.741,45	99,89%	\$ 47.083,76	96,49%

Fuente: Sistema Integrado SIIF Nación II

Gastos de Inversión

En lo que se refiere al presupuesto de inversión se ha comprometido el 70,21%, y se obligó el 61,36%. Vale la pena aclarar que éste valor incluye la distribución de cupo fiscal para financiar proyectos de cooperación internacional previa aprobación del DNP, su ejecución fue la siguiente:

Tabla 12. Ejecución consolidada gasto de inversión
(Cifras en millones de pesos)

Descripción	Apropiación Vigente	Compromiso	% Ejecución Compromiso	Obligado	% Ejecución Obligado
Fortalecimiento y articulación de actores e iniciativas de cooperación internacional a nivel nacional	\$ 1.099,35	\$ 1.099,08	99,98%	\$ 952,20	86,61%



APC Colombia

Descripción	Apropiación Vigente	Compromiso	% Ejecución Compromiso	Obligado	% Ejecución Obligado
Aportes para apalancar proyectos de cooperación internacional con recursos de contrapartida	\$ 1.554,40	\$ 1.554,40	100,00%	\$ 1.441,25	92,72%
Distribución de Cupo Fiscal (1)	\$ 1.737,06	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00	0,00%
Admón Recursos de Cooperación Internacional (2)	\$ 7.242,86	\$ 4.977,14	68,72%	\$ 4.444,92	61,37%
Fortalecimiento de las TIC para la transformación digital	\$ 911,65	\$ 911,65	100,00%	\$ 524,44	57,53%
Fortalecimiento y apoyo a la gestión institucional del sector presidencia.	\$ 894,04	\$ 894,04	100,00%	\$ 884,04	98,88%
TOTAL	\$ 13.439,37	\$ 9.436,32	70,21%	\$ 8.246,85	61,36%

Fuente: Sistema Integrado SIIF Nación II

El presupuesto de inversión presenta dos (2) fuentes de financiación, \$4.459.450.988,00 corresponden a recursos Nación y \$8.979.918.869,00 millones a recursos propios.

La distribución de Cupo Fiscal fue de \$46.938.650.499. Se realizó a las siguientes entidades:

1. Ministerio de Vivienda	\$12.843.673.000
2. Ministerio de Vivienda	\$11.184.321.366
3. Ministerio de Comercio Industria y Turismo	\$16.970.008.000
4. Unidad de Atención y Reparación de víctimas	\$3.225.579.000
5. Centro de Memoria Histórica	\$324.618.794
6. Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF	\$2.390.450.339

Ejecución Reservas Presupuestales 2025

La constitución de reservas presupuestales en el año 2024 y ejecutadas al 31 de diciembre de 2025, han tenido el siguiente comportamiento así:



APC Colombia

Tabla 13. Ejecución reservas presupuestales

(Cifras en millones de pesos)

Descripción	Compromiso	Obligación	Pagos	Saldo	% Ejecución
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 13,33	\$ 13,29	\$ 13,29	\$ 0,03	99,75%
8. Estabilidad Macroeconómica / 1.					
Administración Eficiente de los Recursos Públicos	\$ 589,98	\$ 240,48	\$ 240,48	\$ 349,50	40,76%
5. Convergencia Regional / B. Entidades					
Públicas Territoriales y Nacionales Fortalecidas	\$ 237,24	\$ 237,24	\$ 237,24	\$ 0,00	100,00%
TOTAL	\$ 840,54	\$ 491,01	\$ 491,01	\$ 349,54	58,42%

Fuente: Sistema Integrado SIIF Nación II

La gestión global de las reservas presenta un avance del 58,42%. Si bien hay rubros con ejecución casi total, el promedio se ve afectado significativamente por el bajo desempeño del sector de “Administración Eficiente de los Recursos Públicos”; al tener un 40,76% de ejecución.

PAC Ejecutado 2025

Durante los meses de enero a diciembre de 2025, la ejecución consolidada del Programa Anual de Caja (PAC) alcanzó un 93,19%, a continuación, se presenta el detalle por rubro:

Tabla 14. Ejecución consolidada del Programa Anual de Caja - PAC

(Cifras en millones de pesos)

PAC Consolidado por rubro a Diciembre 2025	PAC Aprobado	PAC Pagado	PAC No utilizado	Porcentaje de Ejecución
Gastos de Personal	\$ 15.019,00	\$ 14.534,00	\$ 485,00	96,77%
Gastos Generales	\$ 4.805,00	\$ 4.343,00	\$ 462,00	90,39%
Transferencias Corrientes	\$ 30.616,00	\$ 28.532,00	\$ 2.084,00	93,19%

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 71/89



APC Colombia

PAC Consolidado por rubro a Diciembre 2025	PAC Aprobado	PAC Pagado	PAC No utilizado	Porcentaje de Ejecución
Inversión Ordinaria	\$ 4.513,00	\$ 3.802,00	\$ 710,00	84,26%
TOTAL	\$ 54.952,00	\$ 51.211,00	\$ 3.741,00	93,19%

Fuente: Elaboración propia con base en la suma del PAC de enero a diciembre de 2025, generado por el Sistema Integrado SIIF Nación II.

El PAC solicitado y aprobado durante los meses de enero a diciembre de la vigencia 2025 asciende a \$51.211, monto distribuido en los rubros previamente descritos. Para este periodo, el porcentaje de ejecución alcanzó el 93,19%.

Gestión contractual (montos y resumen por procesos y modalidades)

El proceso de gestión contractual durante la vigencia 2025 permitió la ejecución de recursos públicos y de cooperación internacional a través de la suscripción de contratos, convenios y órdenes de compra, conforme los siguientes resultados enumerado por modalidad de contratación:

Tabla 15. Suscripción de contratos órdenes de compra y convenios 2025

Modalidad de Contratación	No. de Contratos	Valor Total
Concurso De Méritos	1	\$ -
Contratación Directa	129	\$ 19.945.382.459,00
Licitación Publica	1	\$ 1.644.800.000,00
Mínima Cuantía	11	\$ 220.641.074,00
Régimen Especial	28	\$ 6.522.211.603,06
Selección Abreviada - Menor Cuantía	3	\$ 434.029.805,00
Selección Abreviada - Subasta Inversa	5	\$ 1.108.236.311,85



APC Colombia

Modalidad de Contratación	No. de Contratos	Valor Total
Selección Abreviada Acuerdo Marco	28	\$ 1.829.263.145,41
Total General	206	\$ 31.704.564.398,32

Fuente: Elaboración propia

Gestión de tecnologías de la información

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo Interno de Trabajo de Gestión de Tecnologías se encuentra alineado con la Política de Gobierno Digital, el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI) y los lineamientos sectoriales definidos por el DAPRE y el Ministerio TIC, para lo cual se presenta a continuación los avances logrados:

Tabla 16. Ejecución de planes TI

Componentes	SGSPI – (Certificación de la norma ISO/IEC 27001:2022)	Proyecto de Inversión TIC	Plan Estratégico de tecnologías de la Información - PETI	Metas Sectoriales (DAPRE)	Plan Anual de Adquisiciones (Procesos contractuales)	Gestión de Proyectos
Meta	100%	95%	100%	100%	100%	100%
Cumplimiento de la meta	93%	100%	100%	100%	100%	100%

Fuente: Elaboración propia

Descripción de logros principales

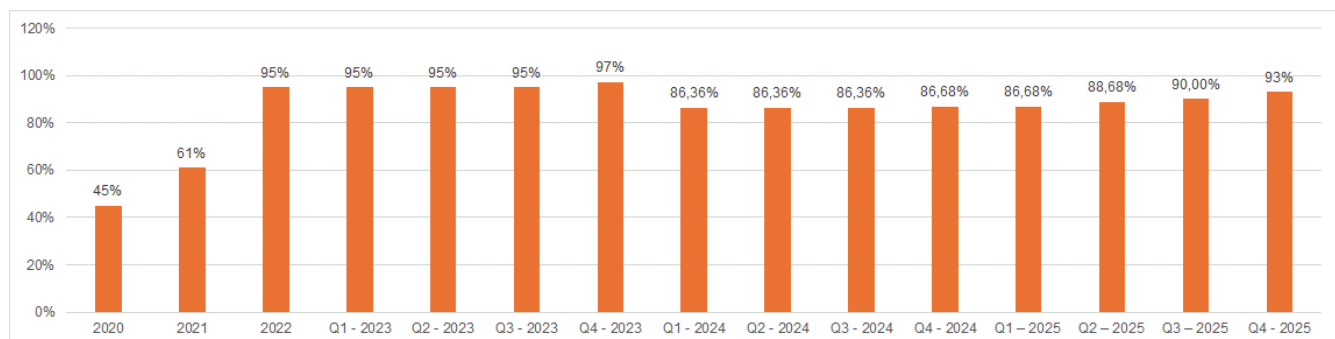
De acuerdo con los habilitadores de la Políticas de gobiernos digital “Arquitectura, Cultura y apropiación, Seguridad y privacidad de la información y servicio ciudadanos digitales”, se describen los logros alineados a la misma, y se mencionan los aspectos más relevantes alcanzados al 31 de diciembre de 2025:



APC Colombia

1- La APC - Colombia realizó la auditoría de seguimiento como parte del requisito para mantener la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Privacidad de la Información. Esta auditoría fue llevada a cabo por el organismo certificador que evaluó a la Agencia en términos de seguridad y privacidad de la información. Durante el proceso de evaluación, el ente certificador ratificó el compromiso de la entidad con la mejora continua en el ámbito de la seguridad de la información, lo que permitió la renovación y continuidad de su certificación para el desarrollo de esta auditoría se suscribió el contrato No. 135 de 2025, cuyo objeto fue: “Prestar por sus propios medios con plena autonomía técnica y administrativa el servicio de seguimiento a la certificación de la norma ISO 27001:2022 del SGSPI, otorgada a la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia - APC Colombia, conforme a los lineamientos de la Norma ISO 17021-1:2015”. Con este cumplimiento se logró evidenciar que la entidad continúa implementando sus controles y mecanismos de Seguridad y Privacidad de la información con el fin de seguir garantizando sus pilares fundamentales en el marco del cumplimiento de la norma ISO/IEC 27001:2022 (Seguridad y privacidad de la información).

Figura 26. Avance progresivo del sistema



Fuente: Elaboración propia

2- Se comprometió el 100% del presupuesto de inversión del proyecto denominado "IMPLEMENTACIÓN DIGITAL DE LAS TICS A TRAVÉS DE ESTRATEGIAS



APC Colombia

INNOVADORAS Y SOLUCIONES TECNOLÓGICAS A NIVEL NACIONAL Entidad: AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA APC – COLOMBIA", conforme a la asignación presupuestal para dicha vigencia por valor de \$ 911.652.776,61. Donde los productos más relevantes fueron: i) ajuste al Sistema de Información de Cooperación Internacional de Colombia (Ciclope) / tabla de actores e integración con el sistema de Gestión Documental Electrónico y Archivo (Hermes), ii) implementar la fase I de la solución de Certificado de Utilidad Común (CUC) en línea, lo cual contribuirá al medio ambiente (cero papel), y iii) actualización del parque computacional I fase de la Agencia, (servicio ciudadanos digitales y Cultura y apropiación).

- 3- Se logró entregar el 100% de los entregables correspondientes a arquitectura de datos del plan de trabajo 2025. (Arquitectura).
- 4- Se cumplió con el 100% de las metas sectoriales: i) obtención del sello de excelencia para el conjunto de Datos Abiertos “RECURSOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL NO REEMBOLSABLES” y la renovación y actualización del certificado de seguridad ISO27001:2022 (servicios ciudadanos digitales).
- 5- Integración del sistema de cooperación internacional de Colombia (Ciclope), módulo de actores con el sistema de Gestión Electrónico Digital (Hermes), logrando con esta integración iniciar la centralización y concentración de un único punto de registro de nuestros usuarios externos. (Arquitectura).
- 6- Durante la vigencia 2025, la Agencia alcanzó un cumplimiento del 96% de las metas establecidas en la planeación relacionada con la implementación de la política de Gobierno Digital. Este resultado refleja el compromiso institucional con la modernización



APC Colombia

de procesos, la adopción de tecnologías digitales y el fortalecimiento de la transparencia y eficiencia en la gestión pública. Dicho cumplimiento incluye avances significativos en áreas como la interoperabilidad de sistemas, la mejora de los servicios digitales ofrecidos a los ciudadanos y el fortalecimiento de la ciberseguridad alineándose con los lineamientos estratégicos establecidos por el Gobierno Nacional en materia de transformación digital.

Finalmente, y de acuerdo con lo anterior, la Agencia inició con la Transformación Digital y fortaleció los servicios Tecnológicos para brindar servicios al ciudadano y a sus partes interesadas de mayor calidad, además de dar cumplimiento con lo establecido en la Resolución No. 01117 de 5 de abril de 2022 MINTIC “Por la cual se establecen los lineamientos de transformación digital para las estrategias de ciudades y territorios inteligentes de las entidades territoriales, en el marco de la Política de Gobierno Digital”.

Defensa Jurídica (resultados de la vigencia)

El proceso de Gestión Jurídica tiene como objetivo brindar la asesoría jurídica y ejercer la defensa judicial y extrajudicial, de manera transversal para la Agencia, de acuerdo con el régimen jurídico aplicable a la misma; a través del análisis para la defensa de la Agencia y/o recomendaciones de prevención que permitan fortalecer la defensa y prevención del daño antijurídico, buscando salvaguardar los intereses de la APC-Colombia.

De la vigencia 2025 se destacan los siguientes logros:

Defensa judicial

- Éxito procesal en el 2025: 100 %.
- Cero (0) condenas en contra de la APC-Colombia.
- Defensa judicial en los diferentes medios de control por valor de \$3.858'174.555



APC Colombia

- Ahorro presupuestal aproximado de \$241.482.184 millones M/cte, derivado de decisiones judiciales favorables.
- Recaudo por concepto de título judicial por valor de \$3.032.960 M/cte.
- Cero (0) afectación al Presupuesto General de la Nación por concepto de pago de sentencias o conciliaciones.

Al cierre de la vigencia 2025, la totalidad de los procesos judiciales en contra de la Agencia se encuentran debidamente registrados en el Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado – e-KOGUI.

Al cierre de la vigencia 2025, la actividad litigiosa de la APC-Colombia se compone de diez (10) procesos judiciales, discriminados de la siguiente manera:

- Siete (7) procesos en la jurisdicción contencioso administrativa.
- Tres (3) procesos en la jurisdicción ordinaria laboral.

Implementación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico 2024-2025

Durante la vigencia 2025 se dio cumplimiento integral a la implementación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico (PPDA), con la ejecución del 100 % de los mecanismos previstos para el periodo 2025.

Formulación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico 2026-2027

- Se formuló la Política de Prevención del Daño Antijurídico para el periodo 2026–2027, conforme a los lineamientos establecidos por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.
- Se registró y cargó en el Sistema Único de Gestión e Información de la Actividad Litigiosa del Estado - e-KOGUI el 12 de diciembre de 2025, dentro de los plazos establecidos.



APC Colombia

Comité de Conciliación

- Se cumplió con el Plan de Acción 2025 del Comité de Conciliación, mismo plan de acción institucional.
- Se realizaron un total de veinticuatro 24 sesiones, registradas en 24 actas, debidamente numeradas, fechadas y firmadas por el Presidente y la Secretaría Técnica del Comité.
- Se recibieron 2 solicitudes de conciliación así: 1 prejudicial ante la Procuraduría General de la Nación y, 1 del Juzgado 05 Laboral de Cúcuta. El Comité de Conciliación decidió no conciliar ni presentar fórmula de conciliación.

Relacionamiento con el ciudadano (atención PQRSD y percepción)

El Proceso de Gestión de Servicio al Ciudadano recibió durante la vigencia 2025 un total de 985 Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD) a través de los distintos canales de atención habilitados por la Agencia. Dichas solicitudes fueron tramitadas dentro de los plazos establecidos en la Resolución 239 de 2022, mediante el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo Digital HERMES por parte de las direcciones y grupos internos de trabajo de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia)

Las respuestas a estas solicitudes pueden ser consultadas por los ciudadanos, aliados estratégicos y grupos de valor a través del Sistema Documental HERMES, a través de la carpeta ciudadana, en el siguiente enlace:

<https://www.apccolombia.gov.co/atencion-y-servicios-la-ciudadania/modulo-de-pqrsd/manual-de-registro-e-ingreso-la-carpeta>

Durante el año 2025, el Proceso de Gestión de Servicio al Ciudadano aplicó el instrumento de medición (Encuesta de Satisfacción) a los grupos de valor y partes interesadas. Esta

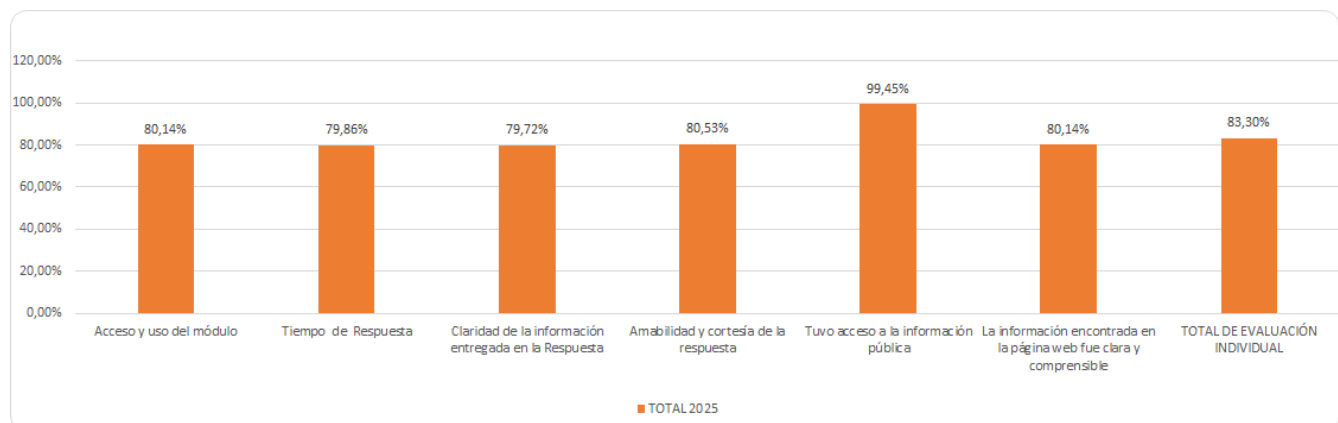


APC Colombia

encuesta fue enviada a través del sistema documental de la Agencia, junto con la respuesta a la PQRSD, al correo electrónico registrado por el peticionario en la Carpeta Ciudadana.

En la encuesta se evaluaron las siguientes variables, obteniéndose los resultados que se relacionan a continuación: Acceso y uso del módulo (80,14%), Tiempo de respuesta (79,86%), Claridad de la información proporcionada (79,72%), Amabilidad y cortesía en la atención (80,53%), Acceso a la información pública (99,45%) y Claridad y comprensión de la información disponible en la sede electrónica (80,14%). Los resultados obtenidos reflejan el cumplimiento de los seis factores evaluados, evidenciando una gestión eficiente y orientada a la mejora continua en la atención al ciudadano.

Figura 27. Análisis de la encuesta año 2025



Fuente: Elaboración propia

Gestión del Talento Humano (logros), avance en la política de gestión del conocimiento

Durante la vigencia 2025, APC Colombia realizó las siguientes gestiones, teniendo en cuenta que la política de Gestión del Conocimiento, se incorporó en la plataforma estratégica de la



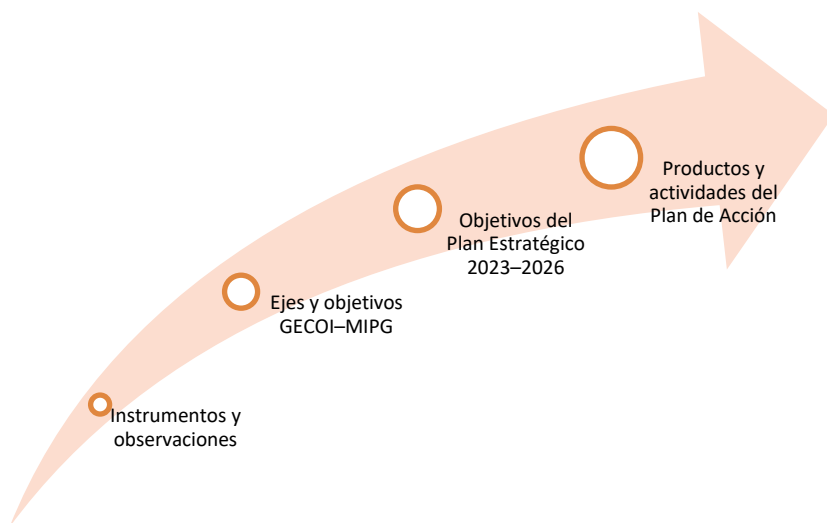
APC Colombia

Entidad con sus entregables y productos para el Plan de Acción. A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas:

1- Definición de la Estrategia de gestión del Conocimiento y la innovación:

Análisis diagnóstico a partir de las herramientas establecidas por el Modelo integrado de planeación y gestión (MIPG), Matriz de Autodiagnóstico, de igual forma se realizó el análisis de los datos arrojados en la medición FURAG del año anterior, se construyó la matriz de análisis que relaciona temas clave con:

Figura 28. Matriz de análisis relacionada



Fuente: Elaboración propia

A partir de ello, se decantó la Estrategia de Gestión del Conocimiento y la Innovación, la cual fue presentada a la alta Dirección, así como a los líderes de proceso, para el cierre del 2025 se encuentra en trámite de aprobación.

2- Avanzar en la implementación de la hoja de ruta (estrategia) de gestión del conocimiento y la innovación, durante la vigencia 2025:



APC Colombia

En paralelo se desarrollaron acciones desde los procesos misionales, estratégicos y de apoyo para avanzar en la consolidación de este importante legado para la Directora general, es así que se señalan acciones enmarcadas en el Plan de Acción Institucional que se articulan para el avance de la Estrategia de Gestión del Conocimiento, la cual no solamente se aborda desde el cumplimiento de los requerimientos del MIPG, sino que incluye actividades desde la plataforma estratégica de la entidad para lo cual, señala que sus acciones se materializan “en la articulación entre procesos y equipos de trabajo, estableciendo lineamientos para la producción, uso y socialización del conocimiento, favoreciendo la colaboración y la toma estratégica de decisiones.”

En ese sentido, la implementación se ha materializado a través de acciones desde los procesos Misionales, Estratégicos y de Apoyo, relacionados con la Gestión del Conocimiento y la innovación en la entidad:

1. Intercambios Col – Col, Desarrollo de Modelos APC Colombia (Observatorio de Cooperación), Instalación de la Mesa de la Amazonia en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional.
2. Participación en intercambios de conocimiento (Foro de Sevilla y Foro de Busan).
3. Proyecto CRM a través de los aportes de CAF para la optimización de los sistemas de información de la Entidad y Mesas Técnicas de Trabajo con el DAFP en materia de instrumentos de la Política de Gestión del Conocimiento y Fuga de Conocimiento.
4. Se documentaron las acciones más relevantes, así como mejores prácticas del Programa de Cooperación Sur-Sur en Construcción de Paz «De Colombia al Mundo».



APC Colombia

5. Documentación de las acciones que materializan la dinamización del Sistema Nacional de Cooperación Internacional, el cual desde “su creación en 2022 y hasta la fecha, el SNCIC cuenta con 28 espacios o mesas de articulación territorial y 11 de articulación sectorial e intersectorial. Dentro de los hitos clave del Sistema se destacan los 26 intercambios de conocimientos Colombia enseña a Colombia, 12 proyectos de Contrapartida Nacional, 3 diplomados de cooperación internacional en alianza con la ESAP, un curso de Formulación de proyectos en alianza con el BID, dos encuentros nacionales y cuatro territoriales, una estrategia de fortalecimiento de capacidades, una estrategia de comunicación y un portafolio único de proyectos del Sistema”. (Soportes disponibles en brújula en el Plan de Acción de DCI)
6. Avance en la documentación de la política de Gestión de Información estadística en articulación con el Plan de Acción de la mesa de articulación para la gestión de información estratégica, la cual se socializó a los líderes de proceso y alta dirección en diciembre de 2025.
7. En cuanto a los procesos de Apoyo, se entregó el programa de transferencia de conocimiento a la líder del proceso de Gestión del Talento Humano, así como a la profesional especializada con funciones de capacitación y formación del Talento humano, el cual se implementará en 2026.
8. Revisión y estructura de rediseño de la intranet “Mi Agencia” por parte del proceso de comunicaciones, cabe resaltar que en la intranet se encuentra el repositorio de actividades, documentos, noticias de la entidad.



APC Colombia

Ahora bien, en materia de indicadores del Plan, la política cumplió al 100% en las actividades propuestas para la vigencia.

Gestión de comunicaciones (relación con el ciudadano, posicionamiento, nuevas estrategias)

En línea con el objetivo general del Plan Estratégico de Comunicaciones y las fases en este establecidas, el año 2025 estuvo enfocado en "Posicionar a APC Colombia como líder técnico de cooperación internacional en los ámbitos nacional e internacional."

En este sentido, aumentamos nuestra presencia en redes sociales, en medios de comunicación tradicionales y fortalecimos las estrategias de comunicación para eventos de Entidad: como el Día de la Cooperación Sur-Sur, el Encuentro Nacional del SNCIC y Alianzas con Resultados.

En las redes sociales, logramos un aumento sostenido de seguidores, siendo este más significativo en Instagram (pasamos de 13642 a 23179, aumentando en un 69.9%), YouTube (pasamos de 1678 a 2139, aumentando en un 27,5%) y LinkedIn (pasando de 9189 a 14876, con un aumento del 61,9%), como se presenta a continuación:

Tabla 17. Seguimiento seguidores redes sociales

Mes	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	LinkedIn
ene-25	35.405	23.797	13.642	1.678	9.189
dic-25	37.989	24.221	23.179	2.139	14.876
Crecimiento	2.584	424	9.537	461	5.687
% Crecimiento	7,3%	1,8%	69,9%	27,5%	61,9%

Fuente: Elaboración propia



APC Colombia

En estos canales fortalecimos el enfoque pedagógico a través de la Estrategia “CooperAcción” de Instagram y aumentamos el mensaje unificado con las demás entidades de Gobierno, realizando publicaciones compartidas con diferentes entidades de Gobierno.

Durante el año tuvimos una presencia en medios externos importante, registrando más de 150 apariciones en medios de comunicación de diversa índole. El evento en el que más nos visibilizamos fue el Día de la Cooperación Sur-Sur, con presencia en medios como El País, El Tiempo, RTVC, Caracol, dónde posicionamos el mensaje de que Colombia es un país oferente de cooperación, en línea con nuestro objetivo general. Alianzas con Resultados también tuvo una visibilidad importante, llegando a espacios como El Espectador, en el cual también publicamos una entrevista con la directora general.

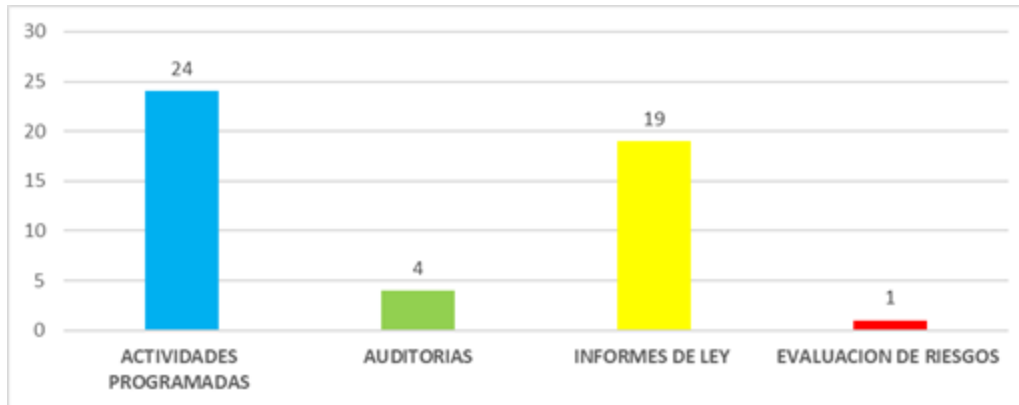
Además, a través de la publicación de boletines internos y externos, como el boletín semanal Noticias Clave, el boletín externo mensual Cooperación para la Vida, las redes sociales y la sede electrónica, APC Colombia logró mantener informados a sus colaboradores y al público en general sobre sus avances y proyectos.

El Sistema Nacional de Cooperación Internet consolidó su Estrategia de Comunicación, con un componente interno (destacándose en este las Olimpiadas del Sistema) y uno externo, posicionando la marca y el quehacer del Sistema ante el ecosistema de la cooperación internacional en Colombia.

Gestión control interno (plan de auditoría ejecutado, evaluación del sistema de control interno)

Plan de Auditoría Ejecutado

Figura 29. Plan de trabajo vigencia 2025 proceso evaluación, control y mejoramiento



Fuente: Elaboración propia

El plan de trabajo y las actividades realizadas por el proceso de Evaluación control y mejoramiento a lo largo de la vigencia 2025 cumplió con la aprobación del Comité Institucional de Coordinación del Sistema de Control Interno de APC-COLOMBIA en reuniones celebradas 29 de enero y el 03 de diciembre de 2025.

Las actividades definidas dentro de los roles de control interno programadas para la vigencia fueron un total de 24 de las cuales se dio cumplimiento en su totalidad.

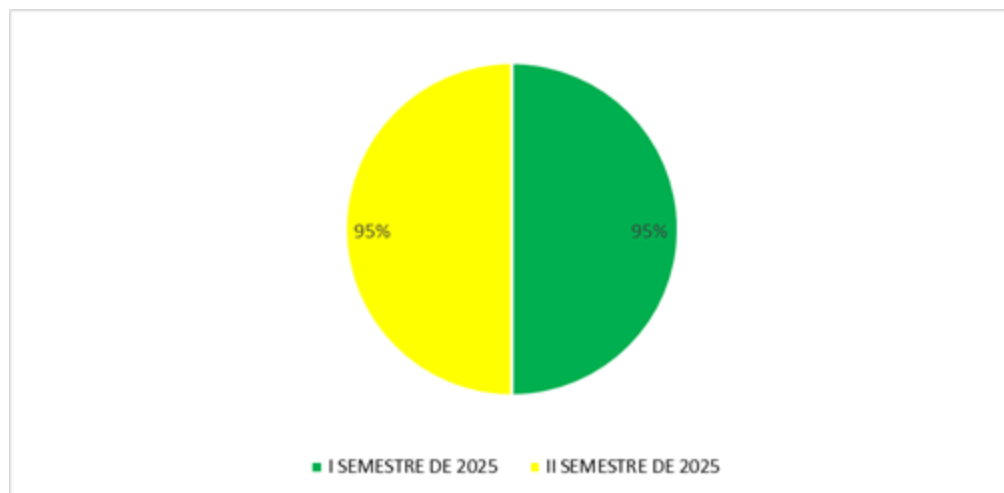
Las actividades ejecutadas por el área de Control Interno durante la vigencia 2025 se concentraron principalmente en la elaboración y seguimiento de informes de ley, con un total de diecinueve (19) informes, seguidos de cuatro (4) auditorías internas y una (1) evaluación de riesgos institucionales.

Evaluación del Sistema de Control Interno



APC Colombia

Figura 30. Evaluación del sistema de control interno - Calificación



Fuente: Elaboración propia

Durante la vigencia 2025, se realizaron 2 evaluaciones semestrales del sistema de control interno, conforme al decreto 2106 de 2019, obteniéndose en cada uno de los semestres un 95% de eficiencia del sistema, en donde se permitió evaluar el modelo coso y sus cinco (5) elementos: Ambiente de Control, evaluación de Riesgos, Actividades de Control, Información y Comunicación y Actividades de Monitoreo. Adicionalmente se abordó el cumplimiento de los cinco roles de control interno determinados en el decreto 648 de 2017.

Es de resaltar que hubo un cumplimiento positivo en las acciones correctivas propuestas en los planes de mejoramiento, tanto externos como internos, es decir, el que se presentó como producto de la auditoría practicada por la CGR en la vigencia 2024 a los estados financieros vigencia 2023, cuyo plan de mejoramiento se ejecutó en el 2025 y a los demás planes de mejoramiento internos suscritos, como producto de las auditorías internas practicadas en cumplimiento del plan anual de auditorías vigencia 2025.

Gestión administrativa



APC Colombia

Ejecución de Contratos y Órdenes de Compra – Vigencia 2025

Durante la vigencia 2025 se administraron contratos y órdenes de compra orientados a asegurar la continuidad del funcionamiento administrativo de la Entidad, cubriendo servicios esenciales como aseo y cafetería, tiquetes, arrendamiento, mantenimiento, combustible, seguros, intermediación de seguros e impresión y fotocopiado, según se refleja en la tabla de seguimiento.

De manera general, la ejecución presenta un comportamiento favorable y estable, con la mayor parte de los instrumentos contractuales en niveles de ejecución altos (entre 97% y 100%), lo que evidencia una adecuada planeación y control de la ejecución para garantizar la prestación oportuna de los servicios requeridos.

Tabla 18. Resumen ejecución de contratos y órdenes de compra de gestión administrativa ejecutados en el año 2025

Tipo	N°	Servicio	Proveedor	Valor Total	Valor ejecutado	% de ejecución (2025)
O.C	140982	Aseo y cafetería	Serviaseo S.A	\$ 100.849.555,90	\$ 97.371.554,64	97%
CTO	40	Tiquetes	Inversa SAS	\$ 39.858.000,00	\$ 39.396.648,00	99%
CTO	60	Arrendamiento	Fundacion Hospital La Misericordia	\$ 1.194.287.436,00	\$ 1.194.287.436,00	100%
CTO	79	Mantenimiento	Car Scanners SAS	\$ 39.858.000,00	\$ 39.853.273,00	100%
CTO	100	Combustible	Grupo EDS Autogas SAS	\$ 25.329.237,00	\$ 20.567.628,04	81%
O.C	152288	Aseo y cafetería	Aseocolbgas Ltda	\$ 48.347.597,93	\$ 48.347.483,79	100%
CTO	117	Intermediario de seguros	CAF Asesores de Seguros Ltda	\$ -	\$ -	100%



APC Colombia

Tipo	N°	Servicio	Proveedor	Valor Total	Valor ejecutado	% de ejecución (2025)
CTO	141	Seguros	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	\$ 174.315.805,00	\$ 171.007.064,00	98%
CTO	156	Impresión y fotocopiado	Importadora Megacopiers Ltda.	\$ 16.000.000,00	\$ 3.959.447,00	25%

Fuente: Elaboración propia

Avance en el Índice de Desempeño Institucional

APC-Colombia obtuvo una calificación del 78,3% en el Índice de Desempeño Institucional (IDI) correspondiente a la vigencia 2024, resultado del diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión (FURAG) realizado durante el primer cuatrimestre del año. Este índice, publicado por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), permite identificar avances y oportunidades de mejora en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el Sistema de Control Interno (SCI).

Figura 31. Resultado Medición Índice de Desempeño Institucional 2024



Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública



APC Colombia

Cumplimiento de la Planeación Institucional

El resultado de la ejecución de los planes de la entidad durante la vigencia 2025 fue el siguiente:

Tabla 19. Cumplimiento Planeación 2025 2025

Plan	Nivel de Cumplimiento
Indicadores del Plan de Acción Institucional	98,19%
Indicadores a cargo de APC-Colombia en el Plan Estratégico Sectorial Presidencia de la República	95,97%

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los resultados alcanzados, se encuentra que el nivel de cumplimiento fue muy alto, contribuyendo de esta manera al logro de la visión institucional fijada para el 2030 y de los objetivos estratégicos de la entidad 2023-2026.

Cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

En cumplimiento de la Ley 1712 de 2014 – Ley de Transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional, APC-Colombia efectuó de manera oportuna el reporte de información en la Plataforma de Seguimiento y Monitoreo ITA (Índice de Transparencia Activa) dispuesto por la Procuraduría General de la Nación. El resultado obtenido por APC Colombia en el registro de la información frente al cumplimiento de los requisitos de la mencionada ley fue una calificación de 100 puntos sobre 100. Por otra parte, se destaca que dicho nivel de cumplimiento fue corroborado por la Procuraduría General de la Nación en la auditoría a la información suministrada por APC-Colombia evidenciando plenamente el cumplimiento de todos los requisitos establecidos para la matriz de la ley y manteniendo la calificación de los 100 puntos para la entidad.