

**MEMORANDO**

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024

Bogotá, 29 de julio de 2025

**PARA: ELEONORA BETANCUR**

**CARGO: DIRECTORA GENERAL**

**ASUNTO: COMUNICACION INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO II TRIMESTRE DE 2025**

Respetada Dra. Eleonora.

Deseándole éxitos en sus labores diarias.

En ejercicio del rol de evaluación y seguimiento de la Asesoría de Control Interno y en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 984 de 2012, el Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015, la Ley 2155 de 2021, y el Decreto 199 de 2024; esta Asesoría realizó el seguimiento al cumplimiento de las medidas de austeridad en el gasto público implementadas en la APC Colombia durante el Segundo Trimestre de la vigencia 2025.

De acuerdo con lo anterior, adjunto se remite para su conocimiento, y como insumo para la adecuada toma de decisiones, el informe de Austeridad del Gasto II trimestre de 2025.

Agradeciendo la atención prestada,

Código de Verificación (CSV): <b>5fec862498becbee22fffa96abd1d8e9bca5f6b5</b> Nº Referencia: <b>OFI25-00003854</b> URL de Verificación: <a href="https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do">https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do</a>	
Doc. original firmado por	En fecha
<b>CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA (Asesor)</b>	<b>29/07/2025 17:02:36</b>



**MEMORANDO**

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024

Atentamente,

**ANEXOS**

<b>INFORME_DE_AUSTERI DAD_DEL_GASTO_II_T RIMESTRE_2025.pdf</b>	<b>+BL3sQnpbYINrku4AIY3MlZg 6e5nZKV46WMNdG46V+M=</b>
--	--

1

Copia: **Yair Valderrama Parra**

Proyectó: **Claudia Lasso**

Revisó:

Etiquetado: **Público clasificado**

Código de Verificación (CSV): <b>5fec862498becbee22ffa96abd1d8e9bca5f6b5</b> Nº Referencia: <b>OFI25-00003854</b> URL de Verificación: <a href="https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do">https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do</a>	
Doc. original firmado por	En fecha
<b>CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA (Asesor)</b>	<b>29/07/2025 17:02:36</b>





# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC COLOMBIA

#### INFORME DE SEGUIMIENTO A LA AUSTERIDAD DEL GASTO EN LA APC COLOMBIA II TRIMESTRE 2025

#### EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO

**Bogotá, D.C. 31 de julio de 2025**



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	.....	3
OBJETIVOS	.....	4
ALCANCE	.....	4
MARCO LEGAL	.....	4
DESARROLLO METODOLÓGICO	.....	6
RESULTADOS DE LA VERIFICACION	.....	6
CONCLUSIONES	.....	24
RECOMENDACIONES	.....	25



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### INTRODUCCIÓN

Dentro de las responsabilidades del proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento de APC Colombia, se encuentra la de analizar la evolución de los gastos sujetos a las disposiciones de austeridad, conforme a lo establecido en los Decretos 984 de 2012, 1068 de 2015 (Decreto Único Reglamentario), la Ley 2155 de 2021 y el Decreto 199 de 2024. Este análisis tiene como propósito fortalecer la eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión institucional, a partir de la revisión de la ejecución presupuestal, los estados contables, los comprobantes de egreso, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y los informes estadísticos, entre otros insumos proporcionados por el área financiera.

En este contexto, el proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento llevó a cabo el seguimiento a la implementación de las medidas de austeridad en el gasto durante el segundo trimestre de la vigencia 2025.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### OBJETIVOS

#### Objetivo General

- ✓ Verificar el cumplimiento de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia de las disposiciones normativas de la política de austeridad del gasto público, de acuerdo con lo dispuesto en la Normatividad vigente.

#### Objetivos Específicos

- ✓ Verificar el cumplimiento de la normatividad vigente en materia de austeridad del gasto.
- ✓ Verificar si APC-Colombia define y aprueba el Plan de Austeridad del Gasto conforme a lo lineamientos del gobierno nacional.
- ✓ Consolidar información que sirva en los trimestres siguientes de análisis al comportamiento de las metas propuestas por APC-Colombia en el plan de austeridad del gasto.
- ✓ Emitir observaciones y recomendaciones para la mejora.

### ALCANCE

Para la realización del informe de austeridad del gasto correspondiente al II Trimestre de 2025, se tomó como referencia la información reportada por los procesos de gestión financiera y servicios administrativos.

### MARCO LEGAL

La ejecución del presente informe tiene como marco normativo:

- ✓ Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- ✓ Circular Conjunta 2 del 3 de octubre de 2008 del DAPRE y DAFP (Dirección Administrativa de la Función Pública),” Programa anual de auditoría y seguimiento”
- ✓ Directiva Presidencial 02 del 6 de mayo de 2009 “Medidas de Austeridad en el Gasto Público y Protección del Medio Ambiente.”



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

- ✓ Decreto 1598 del 17 de mayo de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del decreto 1737 del 21 de agosto de 1998”
- ✓ Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012 “Eficiencia administrativa y lineamientos de la política de cero papel en la administración pública”
- ✓ Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 “Modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes...”
- ✓ Decreto 1068 del 26 de mayo de 2015 “Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público”
- ✓ Decreto 1083 del 26 de mayo de 2015 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, modificado y adicionado por el Decreto 648 de 2017 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”
- ✓ Directiva Presidencial 02 de diciembre de 2015 “Buenas Prácticas para el Ahorro de Energía y Agua”.
- ✓ Decreto 648 del 19 de abril de 2017 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública “Por el cual se modifica y adiciona el decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública”.
- ✓ Ley 1873 del 20 de diciembre de 2017 “Por la cual se decreta el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropiações para la vigencia fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018”.
- ✓ Ley 2155 de 14 de septiembre de 2021 por medio de la cual se expide la Ley de inversión social y se dictan otras disposiciones.
- ✓ Decreto 199 de 20 de febrero de 2024 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- ✓ Directiva Presidencial 13 del 20 de diciembre de 2024, por la cual se emiten directrices generales para la construcción del plan de austeridad del gasto para la Vigencia fiscal 2025.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### DESARROLLO METODOLÓGICO

La información analizada de la ejecución presupuestal acumulada a 30 de junio de 2025, de las obligaciones efectivamente determinadas, con y sin usos presupuestales, información sobre los contratos de prestación de servicios suscritos por funcionamiento, inversión y los derivados del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional FOCAI, se realizó de acuerdo a la información entregada por parte de la coordinadora del grupo de gestión financiera, y corresponde al período del 01 de abril a 30 de junio de 2025.

El resultado de la verificación se remite de acuerdo con las disposiciones legales a la Directora General de APC-Colombia, a la Dirección Administrativa y Financiera y al Coordinador del grupo de gestión de servicios administrativos.

Se tiene en cuenta que la responsabilidad del proceso de Auditoría, Control y Mejoramiento, es la de emitir un informe de resultado de la verificación y que las áreas o dependencias o procesos son los responsables de la información que le sea suministrada bajo principios de calidad, oportunidad, veracidad e integridad.

### RESULTADOS DE LA VERIFICACION

Teniendo en cuenta lo establecido en la normatividad vigente sobre las medidas para la austeridad del gasto público, conforme a lo lineamientos del gobierno nacional y para efectos de auditoría, se verificaron los siguientes rubros:

- 1.- Sueldo Básico
- 2.- Horas Extras, dominicales, festivos y recargos
- 3.- Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares
- 4.- Productos de caucho y plástico
- 5.- Productos Metálicos elaborados (excepto Maquinaria y Equipo)
- 6.- Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas
- 7.- Servicios de Transporte de Pasajeros
- 8.- Servicios Postales y de Mensajería
- 9.- Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

- 10.- Servicios Financieros y Servicios Conexos
- 11.- Servicios Inmobiliarios
- 12.- Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos (Excepto los Servicios de Investigación, Urbanismo, Jurídicos y de Contabilidad)
- 13.- Servicios de Telecomunicaciones, Transmisión y Suministro de Información
- 14.- Servicios de Soporte
- 15.- Servicios de Mantenimiento, Reparación e Instalación (excepto Servicios de Construcción)
- 16.- Servicios para el Cuidado de la Salud Humana y Servicios Sociales
- 17.- Servicios de Alcantarillado, Recolección, Tratamiento y Disposición de Desechos y otros Servicios de Saneamiento Ambiental
- 18.- Servicios Recreativos, Culturales y Deportivos
- 19.- Viáticos de los Funcionarios en Comisión
- 20.- Distintas a Membresías
- 21.- Incapacidades (NO de Pensiones)
- 22.- Adquisición de bienes y servicios - Servicio de Asistencia Técnica - Fortalecimiento y Articulación de Actores e Iniciativas de Cooperación en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional a Nivel Nacional
- 23.- Adquisición de bienes y servicios - Servicio De Administración de Recursos de Cooperación Internacional - Administración, Gestión y Ejecución de los Recursos de Cooperación Internacional que reciben los grupos de Interés a Nivel Nacional

A continuación, se hará el análisis sobre la evolución de los gastos de la Agencia, rubro por rubro:

### 1.- Gastos por Sueldo Básico

El incremento del 1.84% es leve y responde posiblemente al ajuste salarial por inflación o acuerdos laborales. Se considera razonable y dentro de márgenes de control:

		VARIACIÓN GASTO
--	--	-----------------



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 3.579.999.223	\$ 3.645.738.285	4,82	\$ 65.739.062	1,84%

Tabla No. 1 Variación valor por Sueldo Básico.



Gráfica No. 1 Variación valor por Sueldo Básico

**Observaciones:** Se puede observar que para el II Trimestre de 2025 hubo un aumento en el gasto del 1.84% respecto al II Trimestre de la vigencia 2024. Desde la perspectiva de austeridad en el gasto, esta variación resulta moderada y controlada, especialmente si se tiene en cuenta el contexto inflacionario, los ajustes salariales anuales y los compromisos contractuales que afectan el gasto operativo de la entidad. El crecimiento del 1,84% se encuentra por debajo del promedio de incremento del IPC nacional observado en los últimos años, lo que permite interpretar que la entidad ha mantenido una gestión prudente de los recursos, conteniendo el gasto sin afectar el cumplimiento de sus funciones misionales.

## 2.- Gastos por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 15.237.311	\$ 18.095.664	4,82	\$ 2.858.353	18,76%

Tabla No. 2 Variación valor por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica No.2 Gastos Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos

**Observaciones:** Para el análisis de este rubro, se puede evidenciar un aumento del 18,76%, entre el II Trimestre del año 2025 al mismo período del 2024. De acuerdo al análisis pueden existir deficiencias en la planificación operativa. Se recomienda revisión con el GTI que tiene a cargo la validación de horas extras, para prevenir sostenibilidad de esta tendencia.

### 3.- Gastos por Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 3.414.543	\$ 310.000	4,82	- \$ 3.104.543	-90,92%

Tabla No. 3. Variación valor por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.



Gráfica No.3 Gastos por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

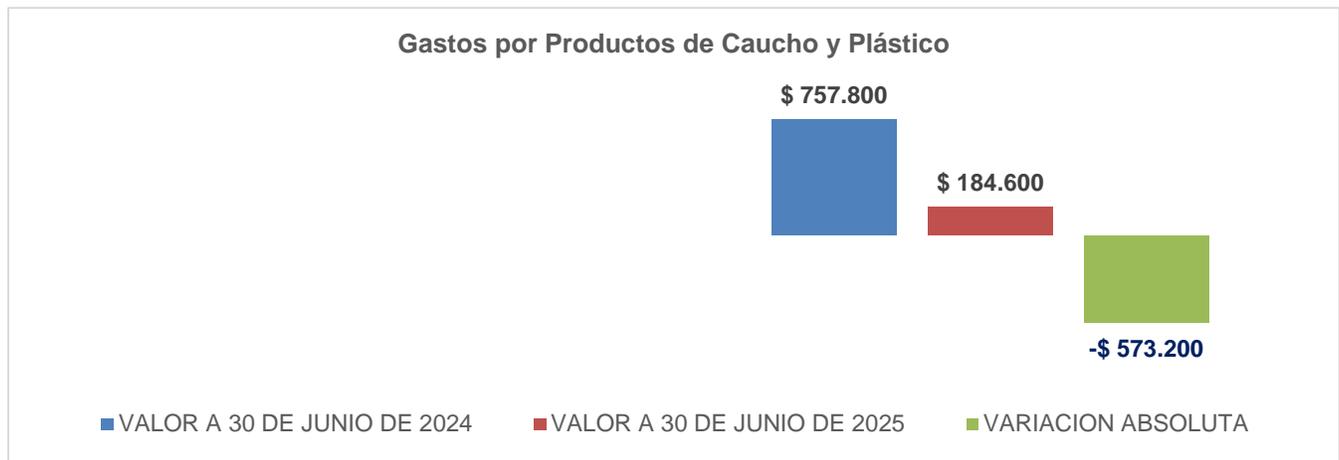
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** Reducción sobresaliente -90,92%, evidencia de digitalización de procesos y adopción de prácticas sostenibles. Cumple con las políticas de austeridad, en concordancia con el consumo medurado y consciente de la utilización de los recursos en la Agencia.

### 4.- Gastos por Productos de Caucho y Plástico

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 757.800	\$ 184.600	4,82	- \$ 573.200	-75,64%

Tabla No. 4 Variación valor por Productos de Caucho y Plástico



Gráfica No. 4 Gastos por Productos de Caucho y Plástico

**Observaciones:** Respecto a este rubro, se evidencia la disminución significativa -75,64%, que refleja control sobre insumos no esenciales. Puede relacionarse con menor uso de materiales de embalaje o consumo de elementos de oficina.

### 5.- Gastos por Productos Metálicos Elaborados (Excepto Maquinaria y Equipo)

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 1.141.000	\$ 100.000	4,82	- \$1.041.000	-91,24%

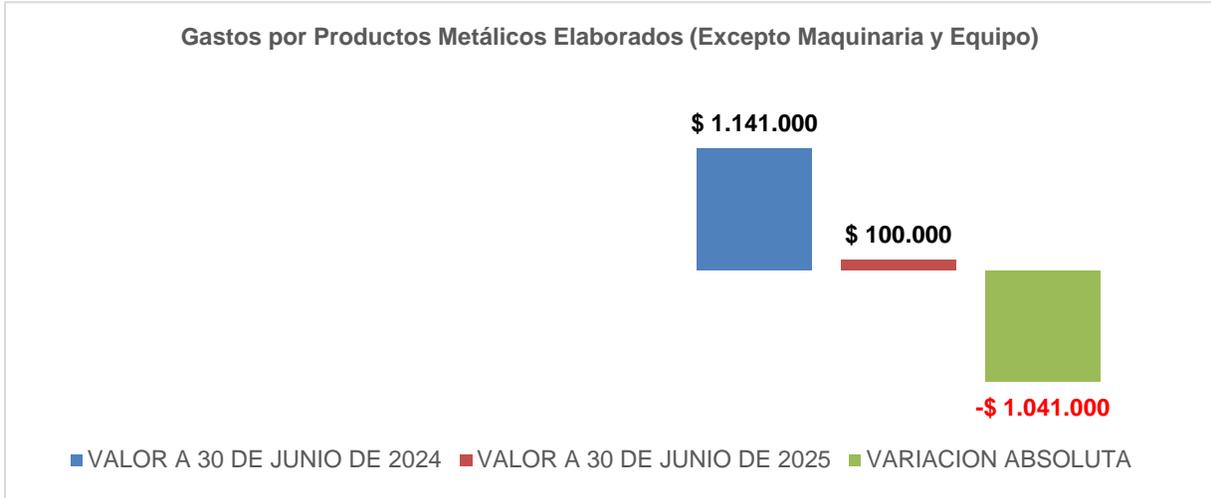
Tabla No. 5 Variación valor por Productos Metálicos Elaborados (Excepto Maquinaria y Equipo)



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



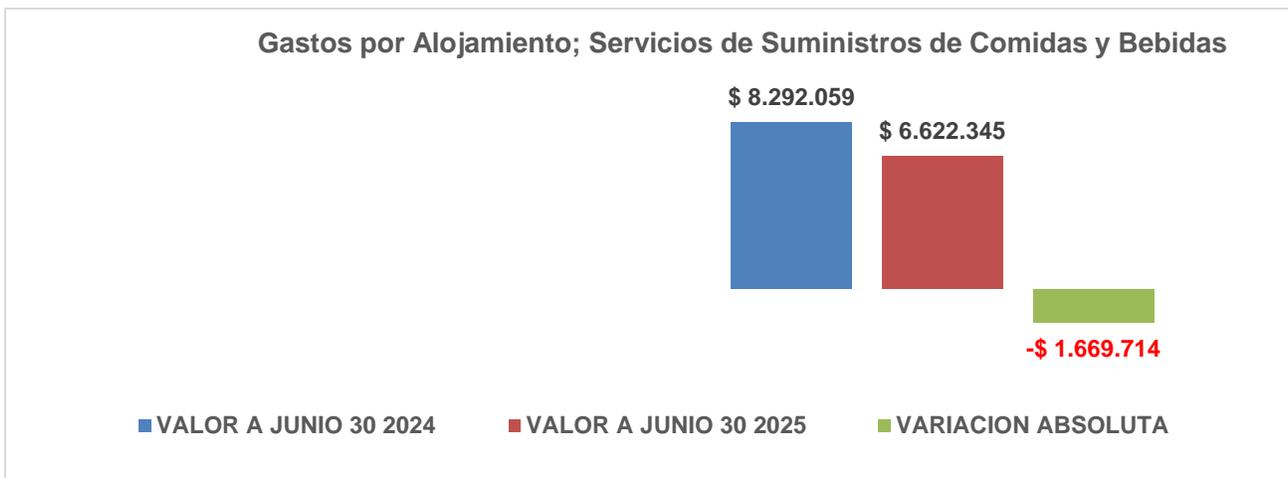
Gráfica No. 5 Gastos por Productos Metálicos Elaborados (Excepto Maquinaria y Equipo)

**Observaciones:** Se observa atención a la política de austeridad, teniendo en cuenta que la reducción fue del -91,24%, lo que sugiere ausencia de reposición de mobiliario o equipos menores. Lo anterior, indica adecuada priorización del gasto.

### 6.- Gastos por Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 8.292.059	\$ 6.622.345	4,82	- \$ 1.669.714	-20,14%

Tabla No. 6 Variación valor por Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas



Gráfica No. 6 Gastos por Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

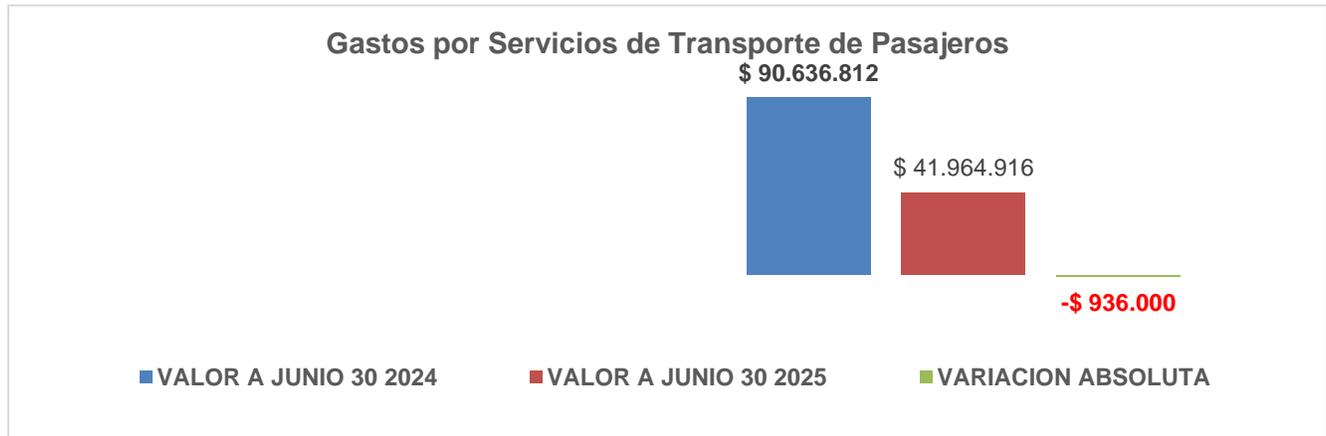
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** En el II Trimestre se ha observado la atención a la importancia a la austeridad, reflejada en la disminución -20,14% en este rubro, que está alineada con las directrices de austeridad. Podría reflejar menor presencialidad en eventos o racionalización en la contratación de servicios logísticos.

### 7.- Gastos por Servicios de Transporte de Pasajeros

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 90.636.812	\$ 41.964.916	4,82	-\$ 936.000	-53,70%

Tabla No. 7 Variación valor por Servicios de Transporte de Pasajeros



Gráfica No. 7 Gastos por Servicios de Transporte de Pasajeros

**Observaciones:** Para el rubro de Servicios de Transporte de Pasajeros, en cuanto a la práctica de la política de austeridad en el gasto, se observa una disminución en un -53,70%, en comparación al II Trimestre de 2024, con una reducción coherente con uso racional del transporte.

### 8.- Gastos por Servicios Postales y Mensajería

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 420.000	\$ 350.000	4,82	-\$ 70.000	-16,67%

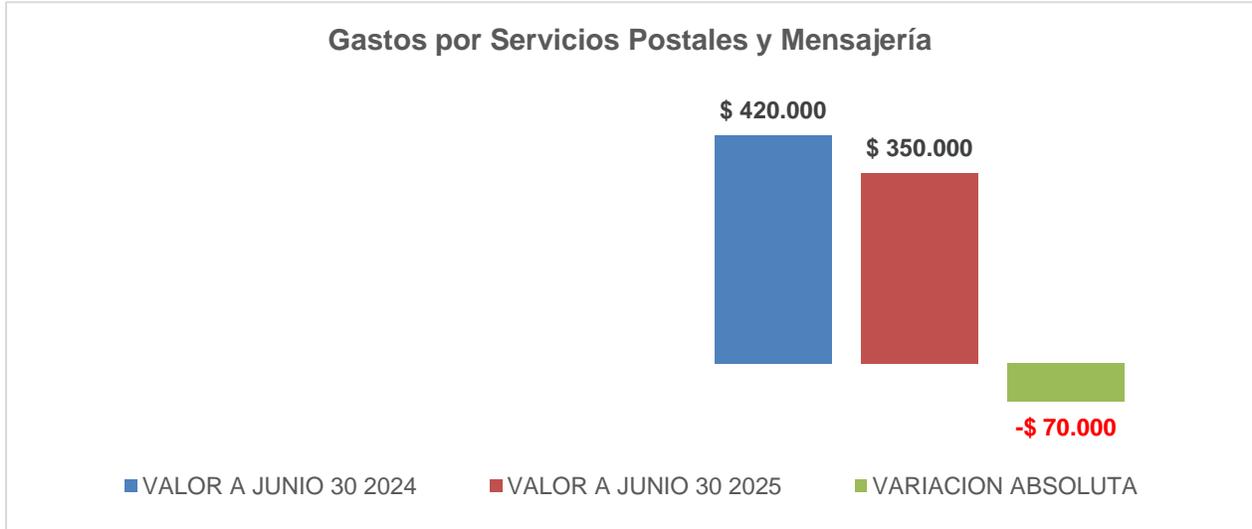
Tabla No. 8 Variación valor por Servicios Postales y Mensajería



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



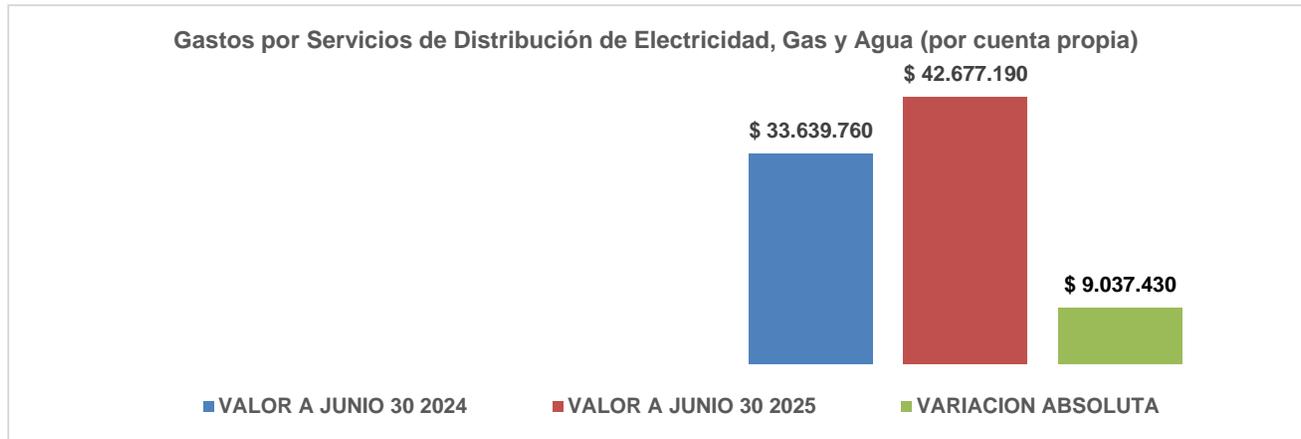
Gráfica No. 8 Gastos por Servicios Postales y Mensajería

**Observaciones:** Para el II Trimestre del año 2025, al igual que los demás rubros, se evidencia una disminución del -16,67%, alineado con la transformación digital. Se recomienda continuar con sustitución por medios electrónicos.

### 9.- Gastos por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 33.639.760	\$ 42.677.190	4,82	\$ 9.037.430	26,87%

Tabla No. 9 Gastos por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)



Gráfica No. 9 Gastos por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

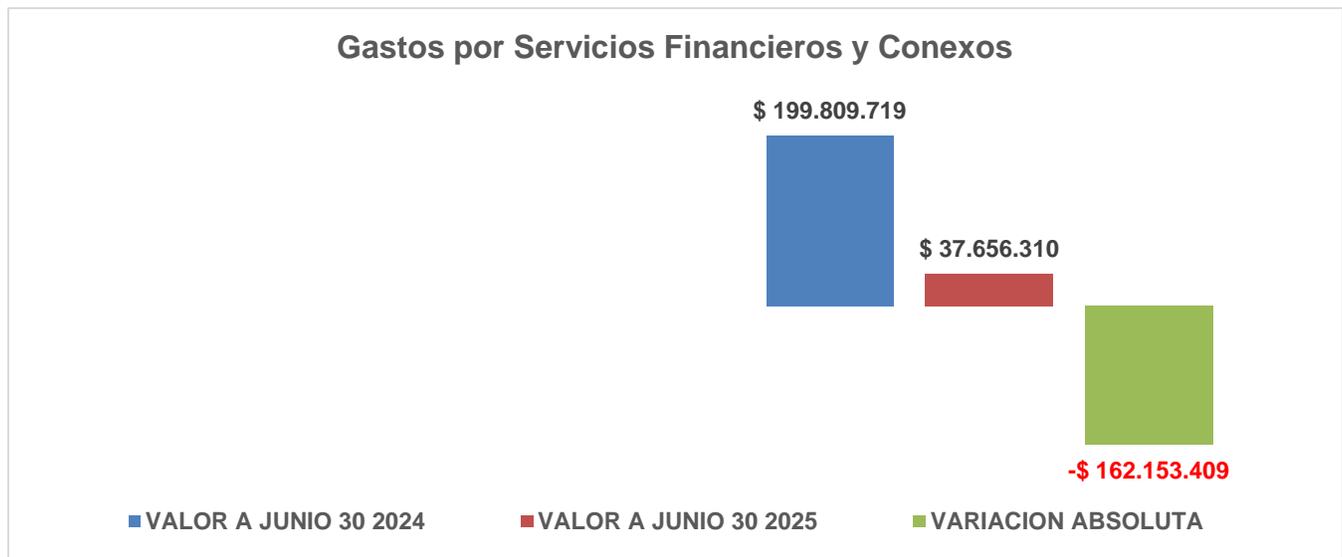
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** En este rubro, se puede observar un aumento significativo del 26,87%, posiblemente por consumo o tarifas. Se recomienda solicitar al área administrativa la implementación de planes de eficiencia en el uso del agua y revisión de contratos de servicios. Volver a incentivar con campañas en redes sociales internas para la concientización del buen uso del agua dentro de la Agencia.

### 10.- Gastos por Servicios Financieros y Conexos

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% INFLACION	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 199.809.719	\$ 37.656.310	4,82	-\$162.153.409	-81,15%

Tabla No. 10 Gastos por Servicios Financieros y Conexos



Gráfica No. 10 Gastos por Servicios Financieros y Conexos

**Observaciones:** Para el rubro de gastos por servicios financieros y conexos, se ve reflejada una disminución bastante importante del -81,15%, teniendo en cuenta que para el II trimestre del 2025, aun cubrían las pólizas, de acuerdo a lo negociado el año anterior, lo que permite evidenciar una disminución en el gasto en esta vigencia, por la gestión en la contratación con la compañía de seguros.

### 11.- Gastos por Servicios Inmobiliarios



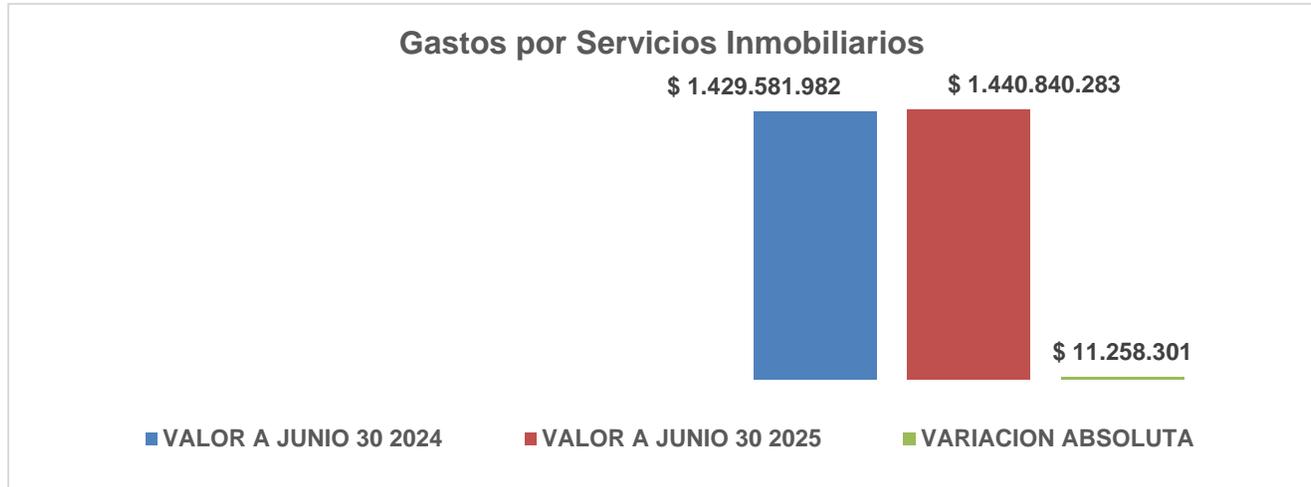
# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 1.429.581.982	\$ 1.440.840.283	4,82	\$ 11.258.301	0,79%

Tabla No. 11 Variación valor por Servicios Inmobiliarios



Gráfica No. 11 Gastos por Servicios Inmobiliarios

**Observaciones:** Se refleja en el porcentaje de 0,79% aumentado, con referencia al II Trimestre de 2024, sin embargo, el aumento fue mínimo. Se mantiene estable el costo por arrendamientos u ocupación de inmuebles. No representa un riesgo.

## 12.- Gastos por Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos (excepto los Servicios de Investigación, Urbanismo, Jurídicos y de Contabilidad)

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 1.275.909.971	\$ 1.413.175.196	4,82	\$ 137.265.225	10,76%

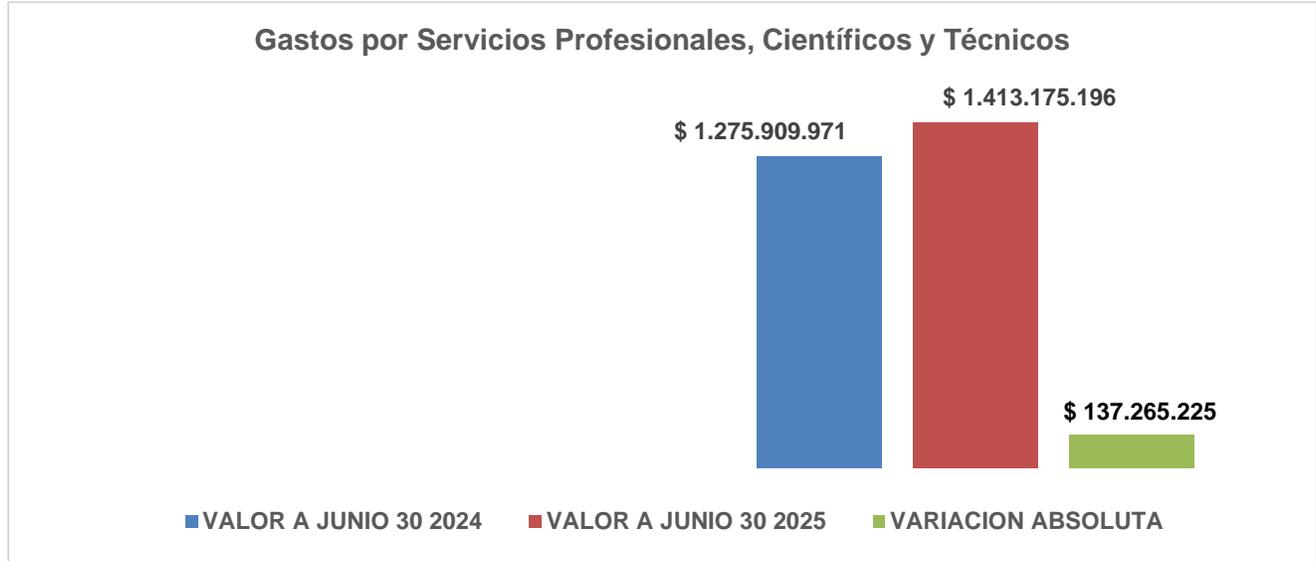
Tabla No. 12 Gastos por Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



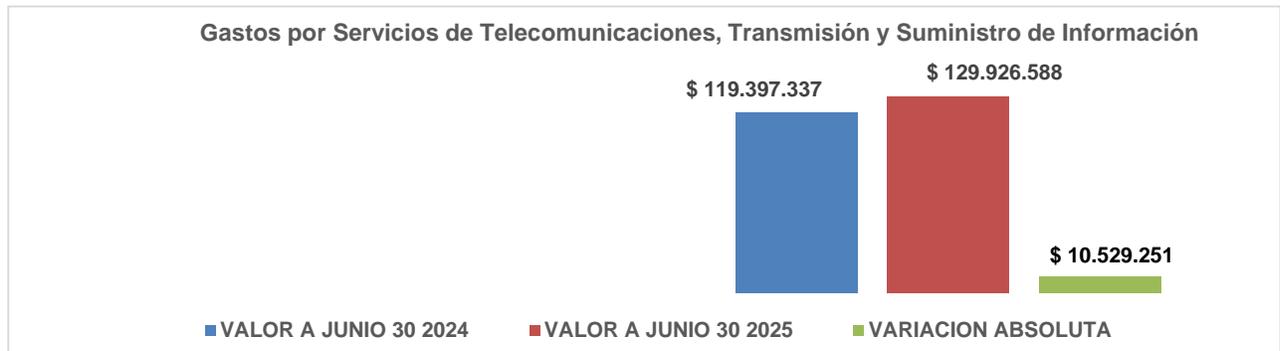
Gráfica No. 12 Gastos por Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos

**Observaciones:** Se puede evidenciar que durante el II Trimestre del año 2025, se incrementó un 10,76% respecto al II Trimestre año 2024. Aumento significativo, justificable si está asociado a misionalidad o proyectos estratégicos, pero requiere trazabilidad del impacto. Se recomienda control en que toda contratación técnica esté justificada en estudios previos y esté alineada a objetivos estratégicos.

### 13.- Gastos por Servicios de Telecomunicaciones, Transmisión y Suministro de Información

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 119.397.337	\$ 129.926.588	4,82	\$ 10.529.251	8,82%

Tabla No. 13 Gastos por Servicios de Telecomunicaciones, Transmisión y Suministro de Información



Gráfica No. 13 Gastos por Servicios de Telecomunicaciones, Transmisión y Suministro de Información



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

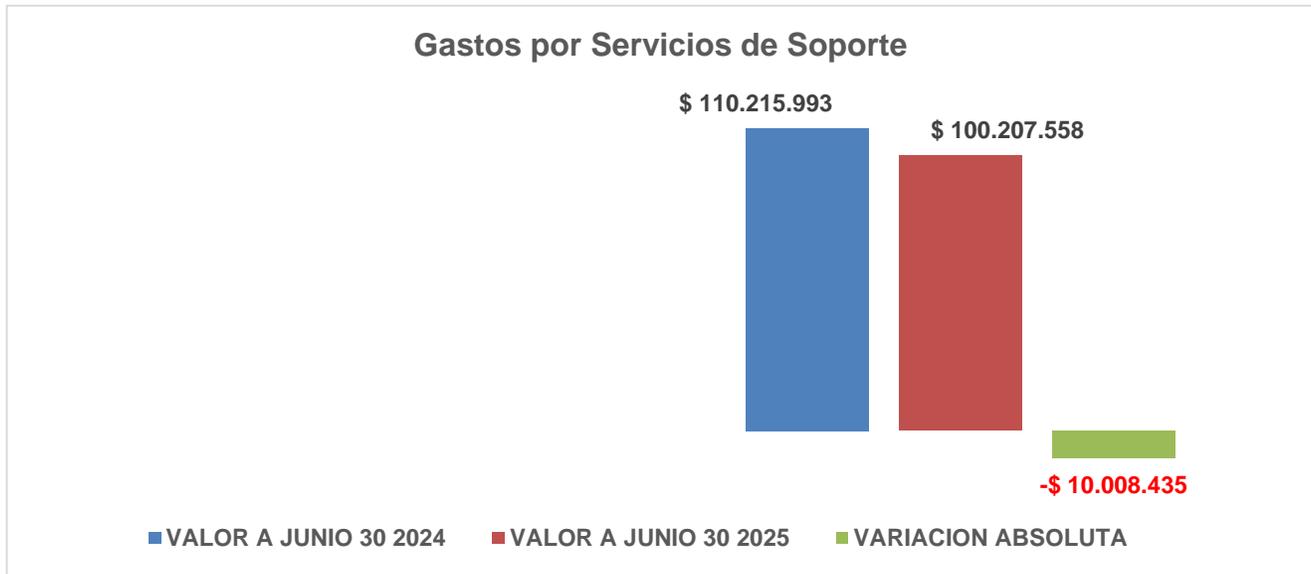
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** Se refleja que el porcentaje se incrementó en un 8.82%, en comparación del II Trimestre del año 2024 al 2025. Se considera un aumento moderado, posiblemente por ampliación de servicios digitales.

### 14- Gastos por Servicios de Soporte

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 110.215.993	\$ 100.207.558	4,82	- \$10.008.435	-9,08%

Tabla No. 14 Gastos por Servicios de Soporte



Gráfica No. 14 Gastos por Servicios de Soporte

**Observaciones:** En este rubro se refleja un porcentaje de disminución del -9.08%, evidenciándose un control adecuado, el cual, representa mejora en la eficiencia administrativa.

### 15- Gastos por Servicios de Mantenimiento, Reparación e Instalación (excepto Servicios de Construcción)

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 42.798.531	\$ 40.689.809	4,82	- \$ 2.108.722	-4,93%

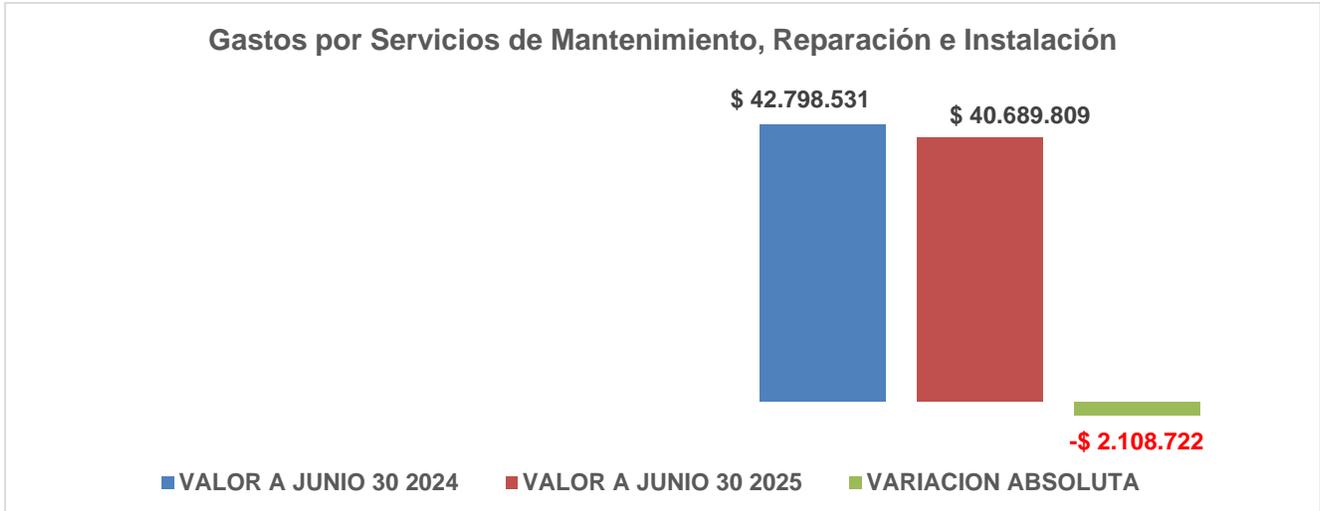
Tabla No. 15 Gastos por Servicios de Mantenimiento, Reparación e Instalación



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



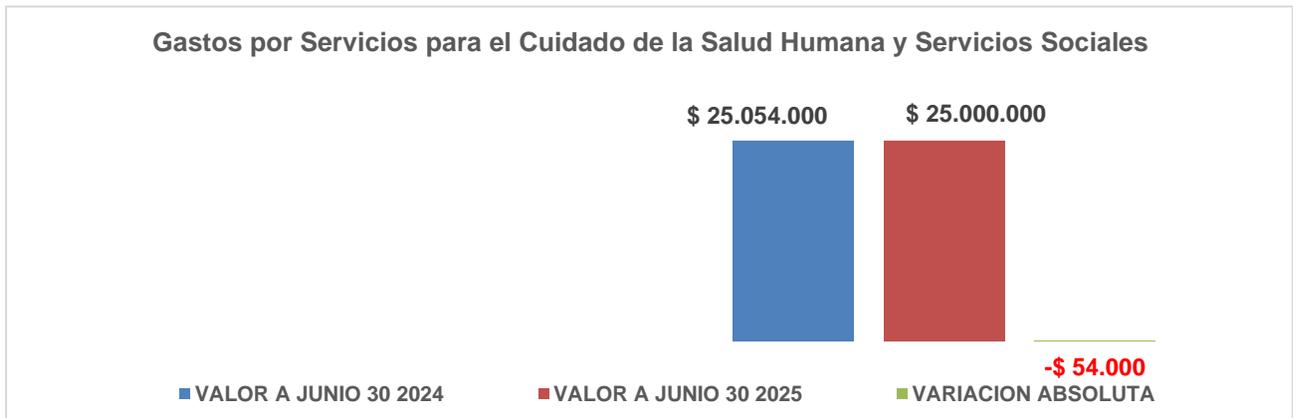
Gráfica No. 15 Gastos por Servicios de Mantenimiento, Reparación e Instalación

**Observaciones:** En comparación del II Trimestre del año 2024 al 2025, para este rubro, se puede evidenciar una disminución del -4,93%, lo que permite reflejar una reducción moderada. Se recomienda validar que no comprometa la operatividad técnica de equipos.

### 16- Gastos por Servicios para el Cuidado de la Salud Humana y Servicios Sociales

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 25.054.000	\$ 25.000.000	4,82	- \$ 54.000	-0,22%

Tabla No. 16 Gastos por Servicios para el Cuidado de la Salud Humana y Servicios Sociales



Gráfica No. 16 Gastos por Servicios para el Cuidado de la Salud Humana y Servicios Sociales



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

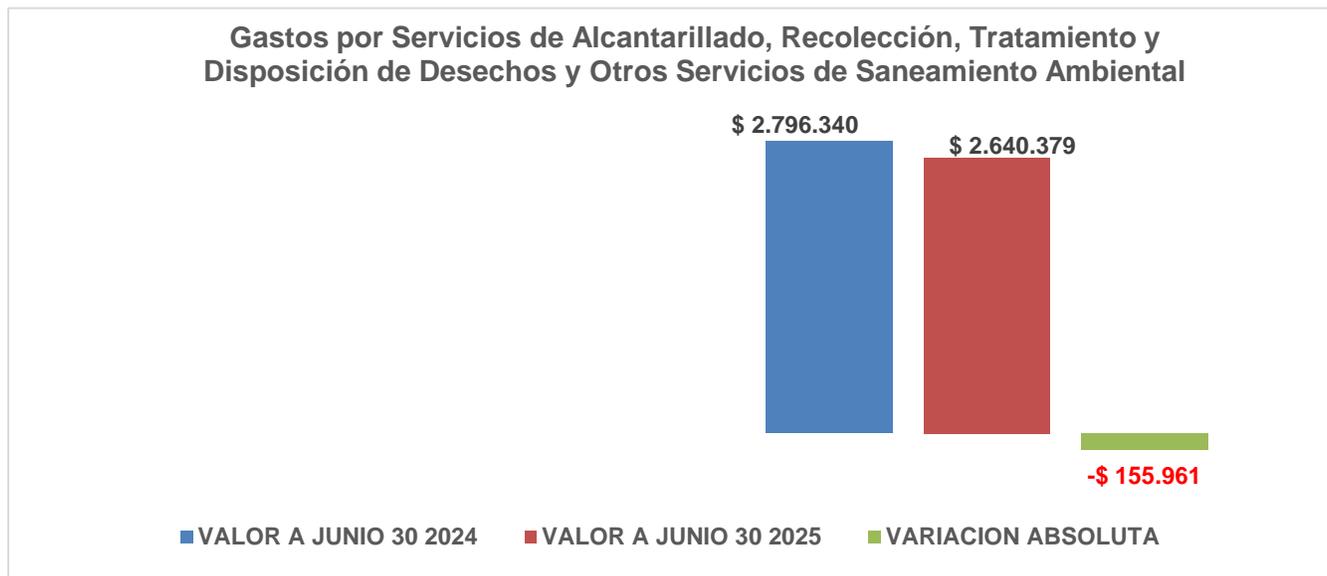
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** En este rubro, comparando el II Trimestre del 2024 con el del 2025, Se observa una variación marginal que no representa alerta por estabilidad presupuestal, dado que fue del -0,22%.

### 17.- Gastos por Servicios de Alcantarillado, Recolección, Tratamiento y Disposición de Desechos y Otros Servicios de Saneamiento Ambiental

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 2.796.340	\$ 2.640.379	4,82	- \$ 155.961	-5,58%

Tabla No. 17 Gastos por Servicios de Alcantarillado, Recolección, Tratamiento y Disposición de Desechos y Otros Servicios de Saneamiento Ambiental



Gráfica No. 17 Gastos por Servicios de Alcantarillado, Recolección, Tratamiento y Disposición de Desechos y Otros Servicios de Saneamiento Ambiental

**Observaciones:** En este rubro, se evidencia que hubo una disminución controlada que no compromete la funcionalidad del servicio al ser del -5,58%, atendiendo a la política de austeridad del gasto.

### 18.- Gastos por Servicios Recreativos, Culturales y Deportivos

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 99.012.122	\$ 50.000.000	4,82	- \$ 49.012.122	-49,50%

Tabla No. 18 Gastos por Servicios Recreativos, Culturales y Deportivos

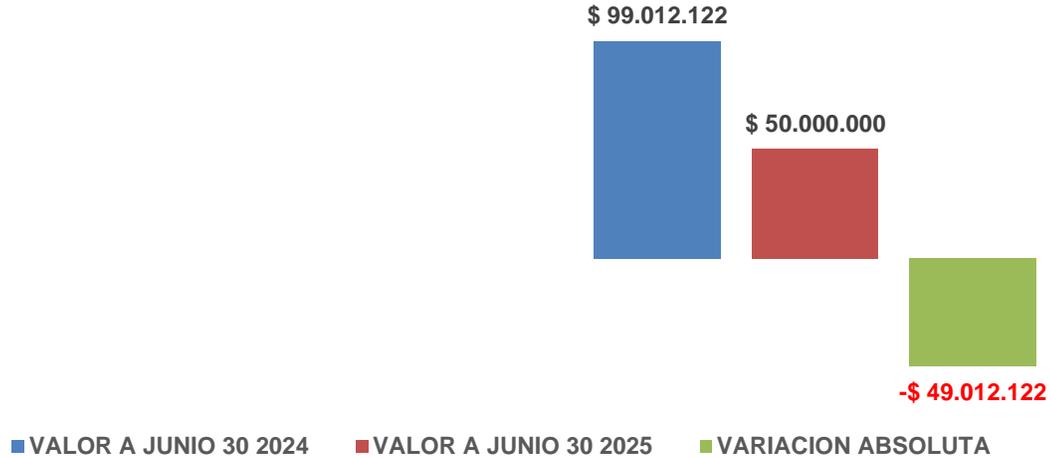


# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### Gastos por Servicios Recreativos, Culturales y Deportivos



Gráfica No. 18 Gastos por Servicios Recreativos, Culturales y Deportivos

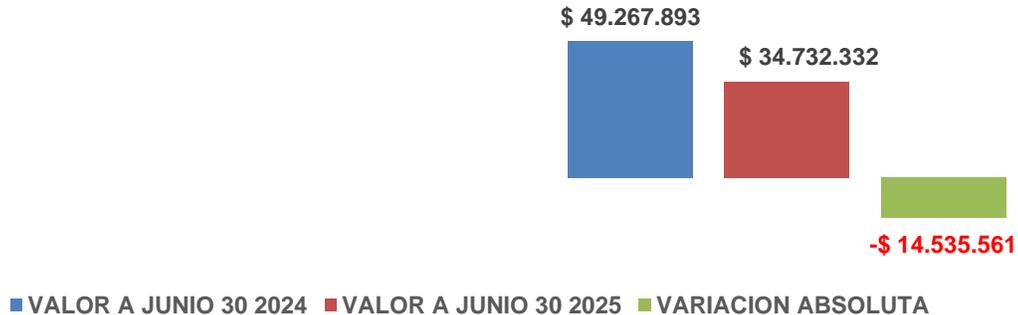
**Observaciones:** En este rubro, muestra una reducción significativa y positiva en clave de austeridad con un -49,50%. De tal manera, refleja priorización del gasto institucional.

### 19.- Gastos por Viáticos de los Funcionarios en Comisión

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 49.267.893	\$ 34.732.332	4,82	- \$ 14.535.561	-29,50%

Tabla No. 19 Gastos por Viáticos de los Funcionarios en Comisión

### Gastos por Viáticos de los Funcionarios en Comisión



Gráfica No. 19 Gastos por Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

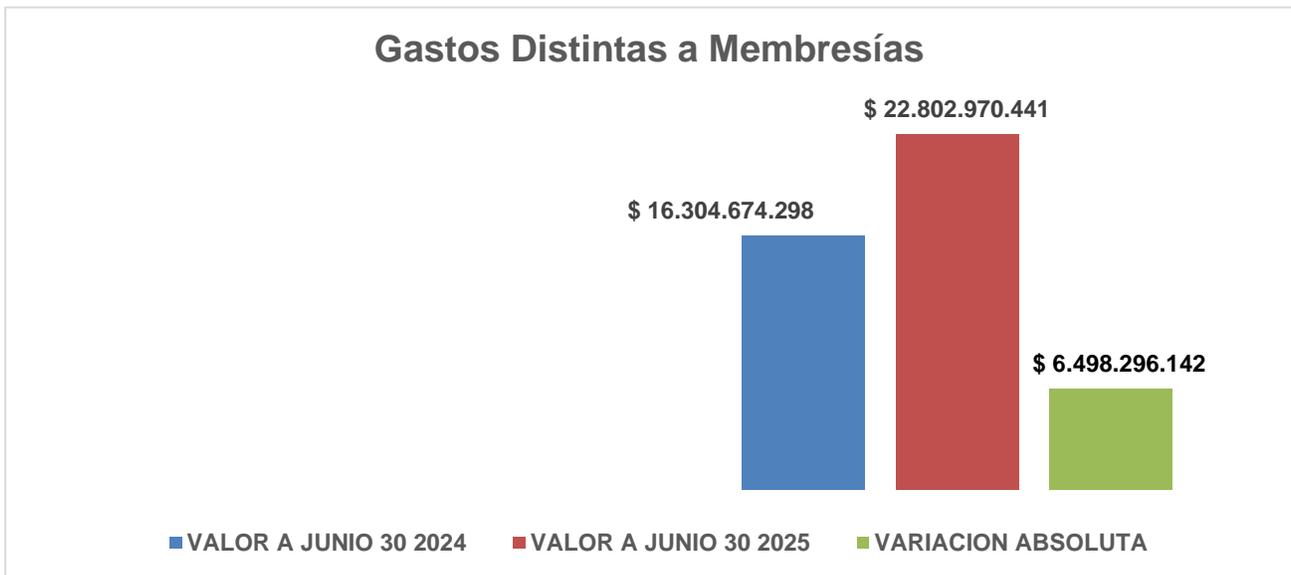
Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**Observaciones:** En este rubro, comparando el I Trimestre del 2025 al II Trimestre del 2025 se evidencia que hubo un buen control con una reducción-29,50%, lo que refleja una mejor planificación logística. Se tiene en cuenta la política de austeridad en el gasto.

### 20.- Gastos Distintas a Membresías

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 16.304.674.298	\$ 22.802.970.441	4,82	\$ 6.498.296.142	39,86%

Tabla No. 20 Gastos Distintas a Membresías



Gráfica No. 20 Gastos Distintas a Membresías

**Observaciones:** En este rubro, se evidencia un aumento significativo que requiere análisis, en razón a que la comparación entre el I Trimestre del 2025 al II Trimestre del 2025, refleja un aumento del 39,86%. En ese sentido, se recomienda validar el retorno estratégico de la inversión y revisar criterios de selección y permanencia en membresías.

### 21- Gastos por Incapacidades (no pensiones)

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 39.475.330	\$ 25.451.926	4,82	- \$ 14.023.404	-35,52%

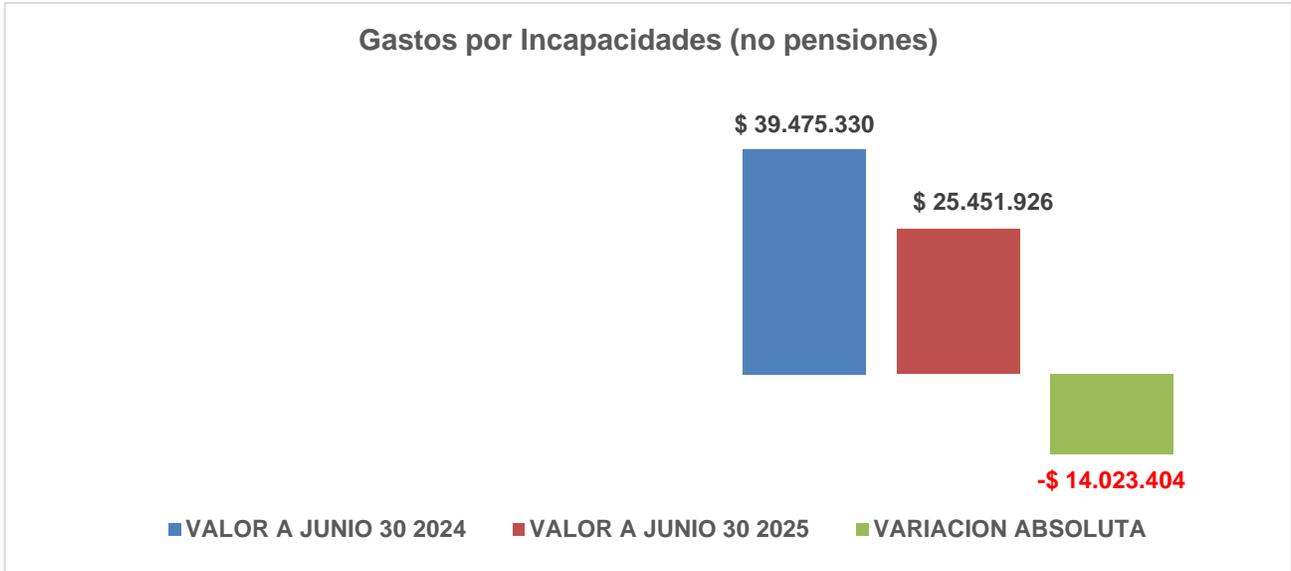
Tabla No. 20 Gastos por Incapacidades (no pensiones)



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica No. 21 Gastos por Incapacidades (no pensiones)

**Observaciones:** Comporta la gestión de cobro implementada por el proceso de nómina e incapacidades, con una disminución en el recaudo del -35,52%. En consecuencia, se requiere validación con área de Talento Humano, a fin de plantear un plan de choque para realizar los respectivos cobros.

### 22.- Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios - Servicio De Asistencia Técnica - Fortalecimiento y Articulación de Actores e Iniciativas de Cooperación en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional a Nivel Nacional

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 648.566.247	\$ 148.000.000	4,82	-\$ 500.566.247	-77,18%

Tabla No. 22 Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios - Servicio De Asistencia Técnica - Fortalecimiento y Articulación de Actores e Iniciativas de Cooperación en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional a Nivel Nacional

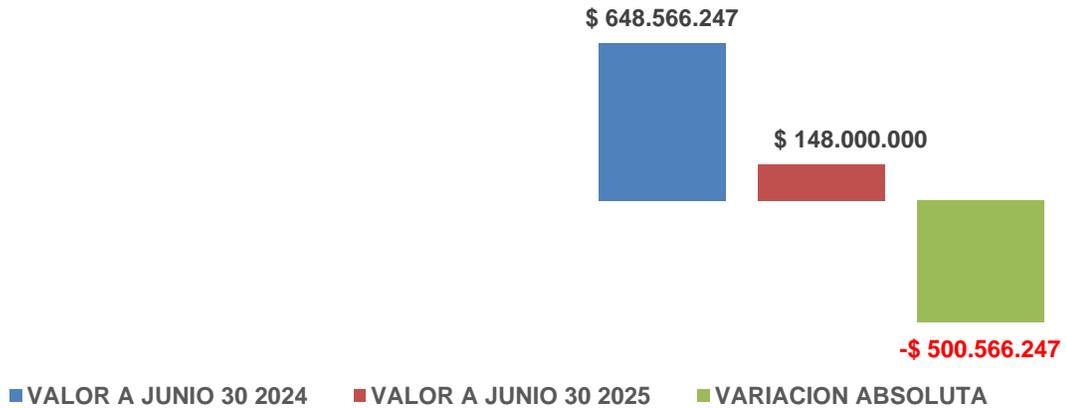


# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios - Servicio De Asistencia Técnica - Fortalecimiento y Articulación de Actores e Iniciativas de Cooperación en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional a Nivel Nacional



Gráfica No. 22 Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios - Servicio De Asistencia Técnica - Fortalecimiento y Articulación de Actores e Iniciativas de Cooperación en el Marco del Sistema Nacional de Cooperación Internacional a Nivel Nacional

**Observaciones:** En este rubro se observa una disminución del -77,18%, la cual amerita ser revisada en aras de que no vaya a afectar la articulación interinstitucional.

### 23.- Gastos por Adquisición de bienes y servicios - Servicio de Administración de Recursos de Cooperación Internacional - Administración, Gestión y Ejecución de los Recursos de Cooperación Internacional que reciben los grupos de Interés a Nivel Nacional

VALOR A 30 DE JUNIO DE 2024	VALOR A 30 DE JUNIO DE 2025	VARIACIÓN GASTO		
		% VARIACIÓN	ABSOLUTA	RELATIVA %
\$ 3.973.108.839	\$ 3.197.467.791,81	4.82	- \$ 775.641.047	-19,52%

Tabla No. 23 Gastos por Adquisición de bienes y servicios - Servicio de Administración de Recursos de Cooperación Internacional - Administración, Gestión y Ejecución de los Recursos de Cooperación Internacional que reciben los grupos de Interés a Nivel Nacional



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### Gastos por Adquisición de bienes y servicios - Servicio de Administración de Recursos de Cooperación Internacional - Administración, Gestión y Ejecución de los Recursos de Cooperación Internacional que reciben los grupos de Interés a Nivel Nacional



Gráfica No. 23 Gastos por Adquisición de bienes y servicios - Servicio de Administración de Recursos de Cooperación Internacional - Administración, Gestión y Ejecución de los Recursos de Cooperación Internacional que reciben los grupos de Interés a Nivel Nacional

**Observaciones:** En este rubro se puede evidenciar una disminución del -19,52%, lo cual requiere revisión y ajuste por parte de los ejecutores.

## CONCLUSIONES

La entidad ha logrado contener el crecimiento del gasto en varios rubros estratégicos, especialmente en bienes y servicios operativos no esenciales, evidenciando esfuerzos hacia una ejecución presupuestal más racional y eficiente. Sin embargo, persisten incrementos en ciertos rubros que requieren monitoreo y ajuste.

Se destaca la disminución significativa en el consumo de papel, plásticos, transporte y productos metálicos, lo que refleja un avance hacia una operación más sostenible y coherente con la transformación digital del Estado.

Algunos incrementos como los observados en horas extras (+18,76%), servicios públicos (+26,87%) y adquisiciones para cooperación internacional (+1585%), podrían comprometer los principios de austeridad si no se justifican adecuadamente en términos de resultados y necesidad institucional.

La eliminación total de transferencias corrientes a proyectos de cooperación y el traslado hacia adquisiciones directas de servicios puede representar un cambio estructural en la forma de



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

ejecutar recursos misionales. Este aspecto requiere especial vigilancia para asegurar la eficacia y transparencia del nuevo modelo.

En rubros como viáticos, servicios recreativos, soporte, mantenimiento y administración de recursos de cooperación, se evidencia una disminución del gasto sin comprometer el funcionamiento institucional, lo que demuestra una gestión responsable.

## RECOMENDACIONES

- ✓ Requiere seguimiento riguroso los rubros que presentaron incrementos significativos (horas extras, servicios profesionales, servicios públicos, membresías, cooperación internacional), solicitando al área responsable soportes técnicos, estudios previos y evaluación del impacto de estos gastos.

Recomendamos a las áreas misionales sustentar los cambios en el modelo de ejecución de proyectos de cooperación (de transferencias a adquisiciones directas) mediante informes de resultados, riesgos y análisis comparativos de costos

- ✓ Frente al aumento en servicios públicos, se recomienda al área administrativa adoptar buenas prácticas institucionales para reducir el consumo, así como evaluar la vigencia de contratos de servicios públicos y su impacto tarifario.
- ✓ Las contrataciones de servicios profesionales deben estar debidamente sustentadas, alineadas con el Plan Estratégico Institucional y deben contar con mecanismos de seguimiento a los productos contratados.
- ✓ Se recomienda consolidar las estrategias que han permitido reducciones importantes, como el uso racional de viáticos, papel, transporte, recreación y servicios de apoyo, e incorporarlas en lineamientos internos permanentes.
- ✓ Estas cifras deben ser presentadas como insumo de análisis para la toma de decisiones y la priorización de acciones correctivas o preventivas en la gestión del gasto público.

Proyectó: Claudia Milena Lasso Sánchez, Profesional Especializado.

Revisó: Carlos Alberto Aristizábal Ospina, Asesor con funciones de control interno.