



## APC Colombia

### CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Código: A-FO-247 | Versión: 03 | Fecha: Octubre 29 de 2024

Los suscritos Eleonora Betancur González, Directora General y Carlos Andres Castañeda Diaz, Profesional Especializado con funciones de Contador de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia, en ejercicio de las facultades legales que les confiere las del Decreto 4152 de 2011 y la Ley 43 de 1990, y en cumplimiento de lo estipulado en las resoluciones 706 y 182 de 2016, expedidas por la Unidad Administrativa Especial (UAE) - Contaduría General de la Nación (CGN).

### CERTIFICAN:

Que los saldos de los Estados Financieros, con corte al día 31 del mes mayo del año 2025, revelan los hechos, transacciones y operaciones realizados por APC Colombia.

a) Los saldos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad; b) La contabilidad se elaboró conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno; c) Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera, el resultado del periodo, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo de la entidad; y d) Se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos, adoptado mediante la Resolución No. 533 de 2015 y sus modificaciones expedida por la UAE - CGN.

La presente certificación se expide en Bogotá D.C., el día 20 del mes junio del año 2025.

Firmas:

Eleonora Betancur González  
Directora General

Carlos Andres Castañeda Diaz  
Profesional Especializado (e) de las funciones de Contador(a)  
283381-T

---

**Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia**

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

[www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co)

Página: 1/1



AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO                 | CUENTA                                              | may-24    | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25    | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |          |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|------------------------------|---------------------|----------|
|                        |                                                     |           |                              |           |                              | \$                  | %        |
| ACTIVO                 |                                                     | 61.108,61 | 100,00%                      | 51.036,30 | 100,00%                      | -10.072,31          | -16,48%  |
| ACTIVO CORRIENTE       |                                                     | 56.913,86 | 93,14%                       | 46.121,37 | 90,37%                       | -10.792,49          | -18,96%  |
| 1.1                    | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO               | 1.459,27  | 2,39%                        | 921,26    | 1,81%                        | -538,01             | -36,87%  |
| 1.1.05                 | CAJA                                                | 12,61     | 0,02%                        | 4,00      | 0,01%                        | -8,61               | -68,28%  |
| 1.1.05.02              | Caja menor                                          | 12,61     | 0,02%                        | 4,00      | 0,01%                        | -8,61               | -68,28%  |
| 1.1.10                 | DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS              | 1.446,66  | 2,37%                        | 917,26    | 1,80%                        | -529,40             | -36,59%  |
| 1.1.10.05              | Cuenta corriente                                    | 1.446,66  | 2,37%                        | 917,26    | 1,80%                        | -529,40             | -36,59%  |
| 1.3                    | CUENTAS POR COBRAR                                  | 40,25     | 0,07%                        | 29,67     | 0,06%                        | -10,58              | -26,29%  |
| 1.3.36                 | SALDOS DISPONIBLES EN PATRIMONIOS AUTÓNOMOS Y OTROS | 4,49      | 0,01%                        | 0,74      | 0,00%                        | -3,74               | -83,47%  |
| 1.3.36.01              | Reintegros de tesorería                             | 4,49      | 0,01%                        | 0,74      | 0,00%                        | -3,74               | -83,47%  |
| 1.3.38                 | SENTENCIAS, LAUDOS ARBITRALES Y CONCILIACIONES      | 1,38      | 0,00%                        | 3,23      | 0,01%                        | 1,85                | 133,90%  |
|                        | EXTRAJUDICIALES A FAVOR DE LA ENTIDAD               |           |                              |           |                              |                     |          |
| 1.3.38.01              | Sentencias                                          | 1,38      | 0,00%                        | 1,38      | 0,00%                        | 0,00                | 0,00%    |
| 1.3.38.03              | Intereses de sentencias                             | 0,00      | 0,00%                        | 1,65      | 0,00%                        | 1,65                | 100,00%  |
| 1.3.38.05              | Costas procesales                                   | 0,00      | 0,00%                        | 0,20      | 0,00%                        | 0,20                | 100,00%  |
| 1.3.84                 | OTRAS CUENTAS POR COBRAR                            | 37,21     | 0,06%                        | 28,52     | 0,06%                        | -8,69               | -23,35%  |
| 1.3.84.26              | Pago por cuenta de terceros                         | 37,21     | 0,06%                        | 28,52     | 0,06%                        | -8,69               | -23,35%  |
| 1.3.86                 | DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)      | -2,83     | 0,00%                        | -2,83     | -0,01%                       | 0,00                | 0,00%    |
| 1.3.86.90              | Otras cuentas por cobrar                            | -2,83     | 0,00%                        | -2,83     | -0,01%                       | 0,00                | 0,00%    |
| 1.5                    | INVENTARIOS                                         | 1,10      | 0,00%                        | 0,00      | 0,00%                        | -1,10               | -100,00% |
| 1.5.14                 | MATERIALES Y SUMINISTROS                            | 1,10      | 0,00%                        | 0,00      | 0,00%                        | -1,10               | -100,00% |
| 1.5.14.90              | Otros materiales y suministros                      | 1,10      | 0,00%                        | 0,00      | 0,00%                        | -1,10               | -100,00% |
| 1.9                    | OTROS ACTIVOS                                       | 55.413,25 | 90,68%                       | 45.170,45 | 88,51%                       | -10.242,80          | -18,48%  |
| 1.9.08                 | RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN               | 55.413,25 | 90,68%                       | 45.170,45 | 88,51%                       | -10.242,80          | -18,48%  |
| 1.9.08.01              | En administración                                   | 55.413,25 | 90,68%                       | 45.170,45 | 88,51%                       | -10.242,80          | -18,48%  |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE |                                                     | 56.913,86 | 93,14%                       | 46.121,37 | 90,37%                       | -10.792,49          | -18,96%  |
| ACTIVO NO CORRIENTE    |                                                     | 4.194,75  | 6,86%                        | 4.914,93  | 9,63%                        | 720,18              | 17,17%   |
| 1.6                    | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                        | 349,82    | 0,57%                        | 1.005,89  | 1,97%                        | 656,08              | 187,55%  |
| 1.6.55                 | MAQUINARIA Y EQUIPO                                 | 91,08     | 0,15%                        | 91,08     | 0,18%                        | 0,00                | 0,00%    |
| 1.6.55.11              | Herramientas y accesorios                           | 47,78     | 0,08%                        | 47,78     | 0,09%                        | 0,00                | 0,00%    |
| 1.6.55.22              | Equipo de ayuda audiovisual                         | 43,31     | 0,07%                        | 43,31     | 0,08%                        | 0,00                | 0,00%    |
| 1.6.65                 | MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA                | 156,77    | 0,26%                        | 149,88    | 0,29%                        | -6,90               | -4,40%   |
| 1.6.65.01              | Muebles y enseres                                   | 140,29    | 0,23%                        | 133,39    | 0,26%                        | -6,90               | -4,92%   |
| 1.6.65.02              | Equipo y máquina de oficina                         | 16,48     | 0,03%                        | 16,48     | 0,03%                        | 0,00                | 0,00%    |
| 1.6.70                 | EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN               | 1.480,69  | 2,42%                        | 2.199,23  | 4,31%                        | 718,54              | 48,53%   |
| 1.6.70.01              | Equipo de comunicación                              | 124,45    | 0,20%                        | 121,60    | 0,24%                        | -2,85               | -2,29%   |
| 1.6.70.02              | Equipo de computación                               | 1.356,24  | 2,22%                        | 2.077,63  | 4,07%                        | 721,39              | 53,19%   |



AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO                           | CUENTA                                                      | may-24           | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25           | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |                |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
|                                  |                                                             |                  |                              |                  |                              | \$                  | %              |
| 1.6.75                           | EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN                 | 403,35           | 0,66%                        | 403,35           | 0,79%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 1.6.75.02                        | Terrestre                                                   | 403,35           | 0,66%                        | 403,35           | 0,79%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 1.6.80                           | EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA            | 4,53             | 0,01%                        | 4,41             | 0,01%                        | -0,12               | -2,69%         |
| 1.6.80.02                        | Equipo de restaurante y cafetería                           | 4,53             | 0,01%                        | 4,41             | 0,01%                        | -0,12               | -2,69%         |
| 1.6.85                           | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR) | -1.786,61        | -2,92%                       | -1.842,05        | -3,61%                       | -55,44              | 3,10%          |
| 1.6.85.04                        | Maquinaria y equipo                                         | -70,40           | -0,12%                       | -76,04           | -0,15%                       | -5,64               | 8,01%          |
| 1.6.85.06                        | Muebles, enseres y equipo de oficina                        | -137,91          | -0,23%                       | -139,52          | -0,27%                       | -1,61               | 1,17%          |
| 1.6.85.07                        | Equipos de comunicación y computación                       | -1.321,80        | -2,16%                       | -1.300,55        | -2,55%                       | 21,24               | -1,61%         |
| 1.6.85.08                        | Equipos de transporte, tracción y elevación                 | -252,71          | -0,41%                       | -321,69          | -0,63%                       | -68,97              | 27,29%         |
| 1.6.85.09                        | Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería            | -3,79            | -0,01%                       | -4,25            | -0,01%                       | -0,46               | 12,17%         |
| 1.9                              | <b>OTROS ACTIVOS</b>                                        | <b>3.844,93</b>  | <b>6,29%</b>                 | <b>3.909,04</b>  | <b>7,66%</b>                 | <b>64,10</b>        | <b>1,67%</b>   |
| 1.9.06                           | AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS                              | 2.861,02         | 4,68%                        | 2.288,40         | 4,48%                        | -572,62             | -20,01%        |
| 1.9.06.03                        | Avances para viáticos y gastos de viaje                     | 5,16             | 0,01%                        | 29,06            | 0,06%                        | 23,90               | 463,27%        |
| 1.9.06.04                        | Anticipo para adquisición de bienes y servicios             | 2.855,86         | 4,67%                        | 2.259,34         | 4,43%                        | -596,52             | -20,89%        |
| 1.9.70                           | ACTIVOS INTANGIBLES                                         | 2.118,16         | 3,47%                        | 3.127,82         | 6,13%                        | 1.009,66            | 47,67%         |
| 1.9.70.07                        | Licencias                                                   | 673,87           | 1,10%                        | 1.683,53         | 3,30%                        | 1.009,66            | 149,83%        |
| 1.9.70.08                        | Softwares                                                   | 1.444,29         | 2,36%                        | 1.444,29         | 2,83%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 1.9.75                           | AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)          | -1.134,25        | -1,86%                       | -1.507,19        | -2,95%                       | -372,94             | 32,88%         |
| 1.9.75.07                        | Licencias                                                   | -507,45          | -0,83%                       | -703,53          | -1,38%                       | -196,08             | 38,64%         |
| 1.9.75.08                        | Softwares                                                   | -626,80          | -1,03%                       | -803,66          | -1,57%                       | -176,86             | 28,22%         |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b> |                                                             | <b>4.194,75</b>  | <b>6,86%</b>                 | <b>4.914,93</b>  | <b>9,63%</b>                 | <b>720,18</b>       | <b>17,17%</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |                                                             | <b>61.108,61</b> | <b>100,00%</b>               | <b>51.036,30</b> | <b>100,00%</b>               | <b>-10.072,31</b>   | <b>-16,48%</b> |
| <b>PASIVO</b>                    |                                                             | <b>67.597,11</b> | <b>100,00%</b>               | <b>58.042,91</b> | <b>100,00%</b>               | <b>-9.554,20</b>    | <b>-14,13%</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>          |                                                             | <b>3.637,90</b>  | <b>5,38%</b>                 | <b>2.971,02</b>  | <b>5,12%</b>                 | <b>-666,88</b>      | <b>-18,33%</b> |
| 2.4                              | <b>CUENTAS POR PAGAR</b>                                    | <b>1.574,64</b>  | <b>2,33%</b>                 | <b>869,15</b>    | <b>1,50%</b>                 | <b>-705,49</b>      | <b>-44,80%</b> |
| 2.4.01                           | <b>ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES</b>         | <b>0,00</b>      | <b>0,00%</b>                 | <b>0,14</b>      | <b>0,00%</b>                 | <b>0,14</b>         | <b>100,00%</b> |
| 2.4.01.01                        | Bienes y servicios                                          | 0,00             | 0,00%                        | 0,14             | 0,00%                        | 0,14                | 100,00%        |
| 2.4.07                           | <b>RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS</b>                         | <b>38,24</b>     | <b>0,06%</b>                 | <b>1,75</b>      | <b>0,00%</b>                 | <b>-36,49</b>       | <b>-95,42%</b> |
| 2.4.07.22                        | Estampillas                                                 | 37,02            | 0,05%                        | 0,53             | 0,00%                        | -36,49              | -98,57%        |
| 2.4.07.90                        | Otros recursos a favor de terceros                          | 1,22             | 0,00%                        | 1,22             | 0,00%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 2.4.24                           | <b>DESCUENTOS DE NOMINA</b>                                 | <b>73,60</b>     | <b>0,11%</b>                 | <b>71,96</b>     | <b>0,12%</b>                 | <b>-1,64</b>        | <b>-2,23%</b>  |
| 2.4.24.01                        | Aportes a fondos pensionales                                | 38,32            | 0,06%                        | 35,71            | 0,06%                        | -2,60               | -6,79%         |
| 2.4.24.02                        | Aportes a seguridad social en salud                         | 33,23            | 0,05%                        | 29,49            | 0,05%                        | -3,74               | -11,27%        |
| 2.4.24.07                        | Libranzas                                                   | 0,00             | 0,00%                        | 5,19             | 0,01%                        | 5,19                | 100,00%        |
| 2.4.24.90                        | Otros descuentos de nómina                                  | 2,06             | 0,00%                        | 1,57             | 0,00%                        | -0,49               | -23,95%        |



AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO                           | CUENTA                                                    | may-24           | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25           | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |                |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
|                                  |                                                           |                  |                              |                  |                              | \$                  | %              |
| <b>2.4.36</b>                    | <b>RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE</b>        | <b>97,95</b>     | <b>0,14%</b>                 | <b>69,73</b>     | <b>0,12%</b>                 | <b>-28,22</b>       | <b>-28,81%</b> |
| 2.4.36.03                        | Honorarios                                                | 0,00             | 0,00%                        | 0,16             | 0,00%                        | 0,16                | 22357,63%      |
| 2.4.36.04                        | Comisiones                                                | 4,47             | 0,01%                        | 0,00             | 0,00%                        | -4,47               | -100,00%       |
| 2.4.36.05                        | Servicios                                                 | 0,66             | 0,00%                        | 0,84             | 0,00%                        | 0,19                | 28,35%         |
| 2.4.36.06                        | Arrendamientos                                            | 0,00             | 0,00%                        | 0,00             | 0,00%                        | 0,00                | 41,26%         |
| 2.4.36.08                        | Compras                                                   | 0,00             | 0,00%                        | 0,03             | 0,00%                        | 0,03                | 13251,37%      |
| 2.4.36.15                        | Rentas de trabajo                                         | 60,88            | 0,09%                        | 62,32            | 0,11%                        | 1,44                | 2,36%          |
| 2.4.36.25                        | Impuesto a las ventas retenido.                           | 4,62             | 0,01%                        | 1,90             | 0,00%                        | -2,72               | -58,85%        |
| 2.4.36.26                        | Contratos de construcción                                 | 23,08            | 0,03%                        | 0,00             | 0,00%                        | -23,08              | -100,00%       |
| 2.4.36.27                        | Retención de impuesto de industria y comercio por compras | 4,23             | 0,01%                        | 4,47             | 0,01%                        | 0,24                | 5,78%          |
| 2.4.36.90                        | Otras retenciones                                         | 0,00             | 0,00%                        | 0,00             | 0,00%                        | 0,00                | -100,00%       |
| <b>2.4.90</b>                    | <b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>                            | <b>1.364,85</b>  | <b>2,02%</b>                 | <b>725,57</b>    | <b>1,25%</b>                 | <b>-639,28</b>      | <b>-46,84%</b> |
| 2.4.90.25                        | Suscripción de acciones o participaciones                 | 1.335,98         | 1,98%                        | 701,83           | 1,21%                        | -634,15             | -47,47%        |
| 2.4.90.50                        | Aportes al icbf y sena                                    | 25,16            | 0,04%                        | 23,43            | 0,04%                        | -1,74               | -6,90%         |
| 2.4.90.55                        | Servicios                                                 | 3,70             | 0,01%                        | 0,31             | 0,00%                        | -3,39               | -91,51%        |
| <b>2.5</b>                       | <b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>                         | <b>2.063,26</b>  | <b>3,05%</b>                 | <b>2.101,87</b>  | <b>3,62%</b>                 | <b>38,61</b>        | <b>1,87%</b>   |
| 2.5.11                           | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO                  | 2.063,26         | 3,05%                        | 2.101,87         | 3,62%                        | 38,61               | 1,87%          |
| 2.5.11.04                        | Vacaciones                                                | 618,79           | 0,92%                        | 654,96           | 1,13%                        | 36,17               | 5,85%          |
| 2.5.11.05                        | Prima de vacaciones                                       | 441,99           | 0,65%                        | 467,83           | 0,81%                        | 25,84               | 5,85%          |
| 2.5.11.06                        | Prima de servicios                                        | 295,53           | 0,44%                        | 297,51           | 0,51%                        | 1,98                | 0,67%          |
| 2.5.11.07                        | Prima de navidad                                          | 315,78           | 0,47%                        | 308,43           | 0,53%                        | -7,36               | -2,33%         |
| 2.5.11.09                        | Bonificaciones                                            | 212,26           | 0,31%                        | 202,72           | 0,35%                        | -9,54               | -4,49%         |
| 2.5.11.11                        | Aportes a riesgos laborales                               | 4,24             | 0,01%                        | 3,85             | 0,01%                        | -0,39               | -9,28%         |
| 2.5.11.22                        | Aportes a fondos pensionales - empleador                  | 84,36            | 0,12%                        | 81,77            | 0,14%                        | -2,59               | -3,08%         |
| 2.5.11.23                        | Aportes a seguridad social en salud - empleador           | 61,56            | 0,09%                        | 58,04            | 0,10%                        | -3,51               | -5,71%         |
| 2.5.11.24                        | Aportes a cajas de compensación familiar                  | 28,75            | 0,04%                        | 26,77            | 0,05%                        | -1,98               | -6,90%         |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>    |                                                           | <b>3.637,90</b>  | <b>5,38%</b>                 | <b>2.971,02</b>  | <b>5,12%</b>                 | <b>-666,88</b>      | <b>-18,33%</b> |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>       |                                                           | <b>63.959,20</b> | <b>94,62%</b>                | <b>55.071,89</b> | <b>94,88%</b>                | <b>-8.887,31</b>    | <b>-13,90%</b> |
| <b>2.7</b>                       | <b>PROVISIONES</b>                                        | <b>2.048,85</b>  | <b>3,03%</b>                 | <b>2.444,14</b>  | <b>4,21%</b>                 | <b>395,29</b>       | <b>19,29%</b>  |
| 2.7.01                           | LITIGIOS Y DEMANDAS                                       | 2.048,85         | 3,03%                        | 2.444,14         | 4,21%                        | 395,29              | 19,29%         |
| 2.7.01.03                        | Administrativas                                           | 2.048,85         | 3,03%                        | 2.444,14         | 4,21%                        | 395,29              | 19,29%         |
| <b>2.9</b>                       | <b>OTROS PASIVOS</b>                                      | <b>61.910,36</b> | <b>91,59%</b>                | <b>52.627,75</b> | <b>90,67%</b>                | <b>-9.282,61</b>    | <b>-14,99%</b> |
| 2.9.90                           | OTROS PASIVOS DIFERIDOS                                   | 61.910,36        | 91,59%                       | 52.627,75        | 90,67%                       | -9.282,61           | -14,99%        |
| 2.9.90.02                        | Ingreso diferido por transferencias condicionadas         | 61.910,36        | 91,59%                       | 52.627,75        | 90,67%                       | -9.282,61           | -14,99%        |
| <b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b> |                                                           | <b>63.959,20</b> | <b>94,62%</b>                | <b>55.071,89</b> | <b>94,88%</b>                | <b>-8.887,31</b>    | <b>-13,90%</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |                                                           | <b>67.597,11</b> | <b>100,00%</b>               | <b>58.042,91</b> | <b>100,00%</b>               | <b>-9.554,20</b>    | <b>-14,13%</b> |



AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO | CUENTA | may-24 | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25 | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |   |
|--------|--------|--------|------------------------------|--------|------------------------------|---------------------|---|
|        |        |        |                              |        |                              | \$                  | % |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |
|        |        |        |                              |        |                              |                     |   |

  
ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ  
Directora General

  
CARLOS ANDRES CASTAÑEDA DIAZ  
PROFESIONAL ESPECIALIZADO CON FUNCIONES DE CONTADOR  
TP 283381-T



AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO     | CUENTA                                                        | may-24           | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25           | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |                |
|------------|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
|            |                                                               |                  |                              |                  |                              | \$                  | %              |
| <b>4</b>   | <b>TOTAL INGRESOS</b>                                         | <b>82.527,27</b> | <b>100,00%</b>               | <b>22.266,76</b> | <b>100,00%</b>               | <b>-60.260,51</b>   | <b>-73,02%</b> |
| <b>4</b>   | <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>                                 | <b>82.385,71</b> | <b>99,83%</b>                | <b>22.237,56</b> | <b>99,87%</b>                | <b>-60.148,15</b>   | <b>-73,01%</b> |
| <b>4.4</b> | <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>                          | <b>65.805,52</b> | <b>79,74%</b>                | <b>6.380,70</b>  | <b>28,66%</b>                | <b>-59.424,82</b>   | <b>-90,30%</b> |
| 4.4.28     | OTRAS TRANSFERENCIAS                                          | 65.805,52        | 79,74%                       | 6.380,70         | 28,66%                       | -59.424,82          | -90,30%        |
| 4.4.28.28  | Bienes y recursos en efectivo (de organismos internacionales) | 65.805,52        | 79,74%                       | 6.380,70         | 28,66%                       | -59.424,82          | -90,30%        |
| <b>4.7</b> | <b>OPERACIONES INTERISTITUCIONALES</b>                        | <b>16.580,19</b> | <b>20,09%</b>                | <b>15.856,87</b> | <b>71,21%</b>                | <b>-723,33</b>      | <b>-4,36%</b>  |
| 4.7.05     | FONDOS RECIBIDOS                                              | 16.218,23        | 19,65%                       | 15.430,96        | 69,30%                       | -787,26             | -4,85%         |
| 4.7.05.08  | Funcionamiento                                                | 15.325,98        | 18,57%                       | 15.138,93        | 67,99%                       | -187,06             | -1,22%         |
| 4.7.05.10  | Inversión                                                     | 892,24           | 1,08%                        | 292,04           | 1,31%                        | -600,21             | -67,27%        |
| 4.7.22     | OPERACIONES SIN FLUJO DE EFECTIVO                             | 361,96           | 0,44%                        | 425,90           | 1,91%                        | 63,94               | 17,66%         |
| 4.7.22.01  | Cruce de cuentas                                              | 361,96           | 0,44%                        | 425,90           | 1,91%                        | 63,94               | 17,66%         |
| <b>5</b>   | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                                   | <b>78.090,50</b> | <b>94,62%</b>                | <b>16.438,52</b> | <b>73,83%</b>                | <b>-61.651,98</b>   | <b>-78,95%</b> |
| <b>5.1</b> | <b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>                          | <b>9.801,88</b>  | <b>11,88%</b>                | <b>9.302,00</b>  | <b>41,78%</b>                | <b>-499,88</b>      | <b>-5,10%</b>  |
| 5.1.01     | SUELDOS Y SALARIOS                                            | 3.642,71         | 4,41%                        | 3.490,41         | 15,68%                       | -152,30             | -4,18%         |
| 5.1.01.01  | Sueldos                                                       | 2.997,63         | 3,63%                        | 2.866,30         | 12,87%                       | -131,32             | -4,38%         |
| 5.1.01.03  | Horas extras y festivos                                       | 11,82            | 0,01%                        | 12,03            | 0,05%                        | 0,21                | 1,78%          |
| 5.1.01.10  | Prima técnica                                                 | 467,61           | 0,57%                        | 458,63           | 2,06%                        | -8,98               | -1,92%         |
| 5.1.01.19  | Bonificaciones                                                | 156,70           | 0,19%                        | 142,28           | 0,64%                        | -14,42              | -9,20%         |
| 5.1.01.23  | Auxilio de transporte                                         | 5,70             | 0,01%                        | 7,63             | 0,03%                        | 1,93                | 33,86%         |
| 5.1.01.60  | Subsidio de alimentación                                      | 3,25             | 0,00%                        | 3,53             | 0,02%                        | 0,27                | 8,43%          |
| 5.1.02     | CONTRIBUCIONES IMPUTADAS                                      | 17,05            | 0,02%                        | 14,68            | 0,07%                        | -2,37               | -13,91%        |
| 5.1.02.01  | Incapacidades                                                 | 17,05            | 0,02%                        | 14,68            | 0,07%                        | -2,37               | -13,91%        |
| 5.1.03     | CONTRIBUCIONES EFECTIVAS                                      | 881,97           | 1,07%                        | 873,88           | 3,92%                        | -8,09               | -0,92%         |
| 5.1.03.02  | Aportes a cajas de compensación familiar                      | 142,48           | 0,17%                        | 138,23           | 0,62%                        | -4,26               | -2,99%         |
| 5.1.03.03  | Cotizaciones a seguridad social en salud                      | 303,35           | 0,37%                        | 296,81           | 1,33%                        | -6,55               | -2,16%         |
| 5.1.03.05  | Cotizaciones a riesgos laborales                              | 20,60            | 0,02%                        | 19,90            | 0,09%                        | -0,70               | -3,38%         |
| 5.1.03.06  | Cotizaciones a entidades administradoras del rpm              | 415,53           | 0,50%                        | 418,94           | 1,88%                        | 3,41                | 0,82%          |
| 5.1.04     | APORTES SOBRE LA NÓMINA                                       | 124,79           | 0,15%                        | 120,97           | 0,54%                        | -3,82               | -3,06%         |
| 5.1.04.01  | Aportes al icbf                                               | 106,87           | 0,13%                        | 103,68           | 0,47%                        | -3,19               | -2,99%         |
| 5.1.04.02  | Aportes al sena                                               | 17,93            | 0,02%                        | 17,30            | 0,08%                        | -0,63               | -3,51%         |
| 5.1.07     | PRESTACIONES SOCIALES                                         | 1.574,71         | 1,91%                        | 1.311,44         | 5,89%                        | -263,27             | -16,72%        |
| 5.1.07.01  | Vacaciones                                                    | 426,42           | 0,52%                        | 257,92           | 1,16%                        | -168,51             | -39,52%        |
| 5.1.07.02  | Cesantías                                                     | 404,56           | 0,49%                        | 316,73           | 1,42%                        | -87,82              | -21,71%        |
| 5.1.07.04  | Prima de vacaciones                                           | 162,51           | 0,20%                        | 178,12           | 0,80%                        | 15,61               | 9,61%          |
| 5.1.07.05  | Prima de navidad                                              | 330,65           | 0,40%                        | 314,33           | 1,41%                        | -16,32              | -4,93%         |
| 5.1.07.06  | Prima de servicios                                            | 159,99           | 0,19%                        | 140,96           | 0,63%                        | -19,03              | -11,89%        |
| 5.1.07.07  | Bonificación especial de recreación                           | 22,95            | 0,03%                        | 19,10            | 0,09%                        | -3,86               | -16,81%        |
| 5.1.07.90  | Otras primas                                                  | 67,64            | 0,08%                        | 84,28            | 0,38%                        | 16,65               | 24,61%         |
| 5.1.11     | GENERALES                                                     | 3.559,25         | 4,31%                        | 3.489,87         | 15,67%                       | -69,38              | -1,95%         |
| 5.1.11.14  | Materiales y suministros                                      | 2,55             | 0,00%                        | 0,14             | 0,00%                        | -2,41               | -94,70%        |
| 5.1.11.15  | Mantenimiento                                                 | 12,88            | 0,02%                        | 10,01            | 0,04%                        | -2,88               | -22,32%        |

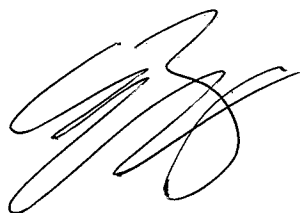


AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL - APC COLOMBIA  
ESTADO DE RESULTADOS  
COMPARATIVO MAYO 2024 - 2025  
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS)

| CODIGO                                | CUENTA                                                         | may-24           | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25          | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |                |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------|----------------|
|                                       |                                                                |                  |                              |                 |                              | \$                  | %              |
| 5.1.11.17                             | Servicios públicos                                             | 80,14            | 0,10%                        | 76,24           | 0,34%                        | -3,90               | -4,87%         |
| 5.1.11.18                             | Arrendamiento operativo                                        | 832,37           | 1,01%                        | 849,33          | 3,81%                        | 16,96               | 2,04%          |
| 5.1.11.19                             | Viáticos y gastos de viaje                                     | 125,05           | 0,15%                        | 305,35          | 1,37%                        | 180,30              | 144,18%        |
| 5.1.11.23                             | Comunicaciones y transporte                                    | 47,05            | 0,06%                        | 15,88           | 0,07%                        | -31,17              | -66,25%        |
| 5.1.11.25                             | Seguros generales                                              | 36,73            | 0,04%                        | 9,03            | 0,04%                        | -27,70              | -75,42%        |
| 5.1.11.46                             | Combustibles y lubricantes                                     | 10,89            | 0,01%                        | 11,28           | 0,05%                        | 0,39                | 3,60%          |
| 5.1.11.49                             | Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería         | 55,82            | 0,07%                        | 48,23           | 0,22%                        | -7,59               | -13,60%        |
| 5.1.11.50                             | Procesamiento de información                                   | 7,94             | 0,01%                        | 0,00            | 0,00%                        | -7,94               | -100,00%       |
| 5.1.11.55                             | Elementos de aseo, lavandería y cafetería                      | 1,11             | 0,00%                        | 0,48            | 0,00%                        | -0,63               | -57,00%        |
| 5.1.11.65                             | Intangibles                                                    | 0,00             | 0,00%                        | 3,66            | 0,02%                        | 3,66                | 100,00%        |
| 5.1.11.78                             | Comisiones                                                     | 47,65            | 0,06%                        | 23,37           | 0,10%                        | -24,28              | -50,95%        |
| 5.1.11.79                             | Honorarios                                                     | 1.498,63         | 1,82%                        | 1.558,42        | 7,00%                        | 59,78               | 3,99%          |
| 5.1.11.80                             | Servicios                                                      | 800,43           | 0,97%                        | 578,46          | 2,60%                        | -221,98             | -27,73%        |
| 5.1.20                                | IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS                              | 1,40             | 0,00%                        | 0,76            | 0,00%                        | -0,64               | -45,54%        |
| 5.1.20.10                             | Tasas                                                          | 0,26             | 0,00%                        | 0,76            | 0,00%                        | 0,50                | 191,19%        |
| 5.1.20.17                             | Intereses de mora                                              | 1,13             | 0,00%                        | 0,00            | 0,00%                        | -1,13               | -100,00%       |
| <b>5.3</b>                            | <b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b> | <b>2.292,58</b>  | <b>2,78%</b>                 | <b>448,72</b>   | <b>2,02%</b>                 | <b>-1.843,86</b>    | <b>-80,43%</b> |
| 5.3.60                                | DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                   | 38,88            | 0,05%                        | 31,61           | 0,14%                        | -7,27               | -18,70%        |
| 5.3.60.04                             | Maquinaria y equipo                                            | 2,35             | 0,00%                        | 2,35            | 0,01%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 5.3.60.06                             | Muebles, enseres y equipo de oficina                           | 1,50             | 0,00%                        | 1,35            | 0,01%                        | -0,15               | -9,84%         |
| 5.3.60.07                             | Equipos de comunicación y computación                          | 24,23            | 0,03%                        | 17,10           | 0,08%                        | -7,13               | -29,41%        |
| 5.3.60.08                             | Equipos de transporte, tracción y elevación                    | 10,62            | 0,01%                        | 10,62           | 0,05%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 5.3.60.09                             | Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería               | 0,19             | 0,00%                        | 0,19            | 0,00%                        | 0,00                | 0,00%          |
| 5.3.66                                | AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES                            | 204,85           | 0,25%                        | 86,68           | 0,39%                        | -118,17             | -57,69%        |
| 5.3.66.05                             | Licencias                                                      | 124,41           | 0,15%                        | 22,45           | 0,10%                        | -101,96             | -81,96%        |
| 5.3.66.06                             | Softwares                                                      | 80,45            | 0,10%                        | 64,23           | 0,29%                        | -16,22              | -20,16%        |
| 5.3.68                                | PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS                                  | 2.048,85         | 2,48%                        | 330,43          | 1,48%                        | -1.718,42           | -83,87%        |
| 5.3.68.03                             | Administrativas                                                | 2.048,85         | 2,48%                        | 330,43          | 1,48%                        | -1.718,42           | -83,87%        |
| <b>5.4</b>                            | <b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>                           | <b>65.683,86</b> | <b>79,59%</b>                | <b>6.224,50</b> | <b>27,95%</b>                | <b>-59.459,36</b>   | <b>-90,52%</b> |
| 5.4.23                                | OTRAS TRANSFERENCIAS                                           | 37.619,51        | 45,58%                       | 2.126,18        | 9,55%                        | -35.493,34          | -94,35%        |
| 5.4.23.05                             | Para programas de educación                                    | 37.534,16        | 45,48%                       | 0,06            | 0,00%                        | -37.534,09          | -100,00%       |
| 5.4.23.07                             | Bienes entregados sin contraprestación                         | 0,00             | 0,00%                        | 2.126,11        | 9,55%                        | 2.126,11            | 100,00%        |
| 5.4.23.90                             | Otras transferencias                                           | 85,36            | 0,10%                        | 0,00            | 0,00%                        | -85,36              | -100,00%       |
| 5.4.24                                | SUBVENCIONES                                                   | 28.064,35        | 34,01%                       | 4.098,33        | 18,41%                       | -23.966,02          | -85,40%        |
| 5.4.24.07                             | Bienes entregados sin contraprestación                         | 14.605,01        | 17,70%                       | 4.044,94        | 18,17%                       | -10.560,07          | -72,30%        |
| 5.4.24.90                             | Otras subvenciones                                             | 13.459,34        | 16,31%                       | 53,38           | 0,24%                        | -13.405,95          | -99,60%        |
| <b>5.7</b>                            | <b>OPERACIONES INTERISTITUCIONALES</b>                         | <b>312,17</b>    | <b>0,38%</b>                 | <b>463,29</b>   | <b>2,08%</b>                 | <b>151,11</b>       | <b>48,41%</b>  |
| 5.7.20                                | OPERACIONES DE ENLACE                                          | 312,17           | 0,38%                        | 463,29          | 2,08%                        | 151,11              | 48,41%         |
| 5.7.20.80                             | Recaudos                                                       | 312,17           | 0,38%                        | 463,29          | 2,08%                        | 151,11              | 48,41%         |
| <b>UTILIDAD O DÉFICIT OPERACIONAL</b> |                                                                | <b>4.295,21</b>  | <b>5,20%</b>                 | <b>5.799,04</b> | <b>26,04%</b>                | <b>1.503,83</b>     | <b>35,01%</b>  |



| CODIGO    | CUENTA                                                   | may-24           | AV % sobre<br>ingresos Netos | may-25           | AV % sobre<br>ingresos Netos | Análisis Horizontal |                |
|-----------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
|           |                                                          |                  |                              |                  |                              | \$                  | %              |
| <b>4</b>  | <b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>                         | <b>141,56</b>    | <b>0,17%</b>                 | <b>29,19</b>     | <b>0,13%</b>                 | <b>-112,37</b>      | <b>-79,38%</b> |
| 4         | INGRESOS                                                 | 141,56           | 0,17%                        | 29,19            | 0,13%                        | -112,37             | -79,38%        |
| 4.1       | INGRESOS FISCALES                                        | 123,58           | 0,15%                        | 0,00             | 0,00%                        | -123,58             | -100,00%       |
| 4.1.10    | CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS          | 123,58           | 0,15%                        | 0,00             | 0,00%                        | -123,58             | -100,00%       |
| 4.1.10.02 | Multas y sanciones                                       | 123,58           | 0,15%                        | 0,00             | 0,00%                        | -123,58             | -100,00%       |
| 4.8       | OTROS INGRESOS                                           | 17,98            | 0,02%                        | 29,19            | 0,13%                        | 11,21               | 62,36%         |
| 4.8.02    | FINANCIEROS                                              | 17,47            | 0,02%                        | 1,51             | 0,01%                        | -15,96              | -91,35%        |
| 4.8.02.32 | Rendimientos sobre recursos entregados en administración | 17,47            | 0,02%                        | 1,51             | 0,01%                        | -15,96              | -91,35%        |
| 4.8.06    | AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO                          | 0,00             | 0,00%                        | 0,00             | 0,00%                        | 0,00                | -100,00%       |
| 4.8.06.90 | Otros ajustes por diferencia en cambio                   | 0,00             | 0,00%                        | 0,00             | 0,00%                        | 0,00                | -100,00%       |
| 4.8.08    | INGRESOS DIVERSOS                                        | 0,51             | 0,00%                        | 27,68            | 0,12%                        | 27,17               | 5298,09%       |
| 4.8.08.25 | Sobrantes                                                | 0,51             | 0,00%                        | 0,00             | 0,00%                        | -0,51               | -100,00%       |
| 4.8.08.63 | Reintegros                                               | 0,00             | 0,00%                        | 27,68            | 0,12%                        | 27,68               | 100,00%        |
| <b>5</b>  | <b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>                           | <b>6.313,71</b>  | <b>7,65%</b>                 | <b>6.801,08</b>  | <b>30,54%</b>                | <b>487,36</b>       | <b>7,72%</b>   |
| 5.8       | OTROS GASTOS                                             | 6.313,71         | 7,65%                        | 6.801,08         | 30,54%                       | 487,36              | 7,72%          |
| 5.8.90    | GASTOS DIVERSOS                                          | 6.313,71         | 7,65%                        | 6.801,08         | 30,54%                       | 487,36              | 7,72%          |
| 5.8.90.19 | Pérdida por baja en cuentas de activos no financieros    | 4,76             | 0,01%                        | 0,00             | 0,00%                        | -4,76               | -100,00%       |
| 5.8.90.23 | Aportes en organismos internacionales                    | 6.308,96         | 7,64%                        | 6.801,08         | 30,54%                       | 492,12              | 7,80%          |
|           | <b>UTILIDAD O DÉFICIT NO OPERACIONAL</b>                 | <b>-6.172,15</b> | <b>-7,48%</b>                | <b>-6.771,88</b> | <b>-30,41%</b>               | <b>-599,73</b>      | <b>9,72%</b>   |
|           | <b>UTILIDAD O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>                  | <b>-1.876,95</b> | <b>-2,27%</b>                | <b>-972,84</b>   | <b>-4,37%</b>                | <b>904,10</b>       | <b>-48,17%</b> |



ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ  
Directora General



CARLOS ANDRES CASTAÑEDA DIAZ  
PROFESIONAL ESPECIALIZADO CON FUNCIONES DE CONTADOR  
TP 283381-T

