



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Confederación Suiza

Departamento Federal de Asuntos Exteriores DFAE  
**Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE**  
Secretaría de Estado, División Paz y Derechos Humanos DPDH

PROGRAMA DE  
COOPERACIÓN

Anexo 1

# Colombia

**Programa de Cooperación Suiza 2021–2024**

Ayuda Humanitaria

Paz y Derechos Humanos

Programas Globales Agua y Cambio Climático & Medio Ambiente



# Programa de Cooperación 2017–2020: principales resultados por ámbito

La Cooperación Suiza y sus socios mantuvieron en los cuatro años sus actividades en las regiones más afectadas por el conflicto armado, la violencia y la migración. Durante ese tiempo, las necesidades de la población en situación de riesgo continuaron siendo variadas debido al reclutamiento forzado, la violencia de género, el desplazamiento forzado, las amenazas y la violencia contra líderes sociales y defensores de los derechos humanos, así como por la presencia de minas antipersonal y otros artefactos explosivos. El Programa de Cooperación Suiza atendió estas necesidades junto con sus socios y en coordinación con el Gobierno colombiano, implementando medidas de prevención y estrategias de protección y autoprotección de las comunidades y personas en riesgo. Suiza contribuyó a que la implementación del Acuerdo de Paz fuera un proceso participativo, inclusivo y diverso a nivel territorial. Las mujeres, las comunidades étnicas y otros grupos estuvieron involucrados en los procesos de

construcción de paz y de búsqueda de la verdad. Como resultado de estos esfuerzos, comunidades en áreas prioritizadas mejoraron sus condiciones de vida en coordinación con las instituciones estatales. Además, se lograron alianzas público-privadas en la gestión de recursos hídricos. Estas involucraron con éxito a empresas de diferentes sectores, junto con la Asociación Nacional de Empresarios (ANDI), alianza enfocada en contribuir a la reducción de impactos negativos en el agua y la promoción de la acción colectiva. La principal contribución política fue la introducción de criterios hídricos en la planeación agrícola y el establecimiento de un plan institucional regional de monitoreo hídrico para la cuenca del Alto Magdalena, junto con el IDEAM y el Ministerio de Ambiente. Otro logro fue el establecimiento de un esquema comunitario público-privado para preservar los servicios ecosistémicos.

## ÁMBITO 1

### Protección de la población afectada

**Acceso a mecanismos de protección adecuados y con enfoque de género para:**

- **19.500 menores de edad** (51 % mujeres, 49 % hombres) en riesgo de reclutamiento forzado.
- **630 comunidades** y 5.000 individuos (36 % mujeres, 64 % hombres) en riesgo de violencia armada/desplazamiento forzado y violaciones de los derechos humanos (incluyendo el fortalecimiento de 131 mecanismos de protección y autoprotección).
- **63.000 personas** (52 % mujeres y 48 % hombres) que cuentan con el Registro Civil.
- **229 organizaciones de mujeres** fortalecidas para prevenir el riesgo de violencia sexual y de género (VSG).

**Procesos de acción integral contra minas en comunidades altamente contaminadas:**

- **13.250 personas** (52 % mujeres, 48 % hombres) con mejores conocimientos para prevenir riesgos de accidentes.
- **1.700 víctimas** y sus cuidadores (49 % mujeres, 51 % hombres) mejoraron sus condiciones de salud.
- **414.300 m<sup>2</sup>** con mejores condiciones de seguridad a través del desminado humanitario.

**Asistencia y protección en emergencias humanitarias para las personas afectadas por el conflicto armado, la crisis en Venezuela, etc.:**

- **1.100.000 personas** (60 % mujeres, 40 % hombres) recibieron apoyo para cubrir sus necesidades básicas inmediatas.
- **305.000 personas** (44 % mujeres, 56 % hombres) lograron una recuperación temprana de sus condiciones de vida en términos de agua y saneamiento, generación de ingresos, educación y vivienda.

## ÁMBITO 2

### Construcción de paz y derechos humanos

**Acciones integrales para medios de vida sostenibles de las personas afectadas por el conflicto:**

- **Mejoramiento de vivienda** para 414 personas (67 % mujeres, 33 % hombres).
- **Acceso a agua y saneamiento** para 79.277 personas (49 % mujeres, 51 % hombres).
- **23 proyectos participativos de acceso al agua, saneamiento e higiene (WASH)** (acueducto, plantas de tratamiento) cofinanciadas por el Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico.
- **Mayor seguridad alimentaria** para 2.341.110 personas (51 % mujeres, 29 % hombres).
- **Generación de ingresos** para 57.567 personas (49 % mujeres, 51 % hombres)

**Mecanismos para el tratamiento del pasado:**

- **1.587 reclamantes de derechos a la tierra** aprendieron a resolver conflictos autónomamente o junto con las entidades públicas competentes.
- **5 observatorios locales** de tierras creados y fortalecidos; 174 funcionarios públicos sensibilizados.
- **Organizaciones de la sociedad civil y ciudadanos** fortalecidas para participar en procesos de construcción de paz (p. ej. en lo relacionado con los espacios de negociación, la formulación de programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET), o la restitución de tierras).
- **Creación de piezas de memoria:** 4 con la fuerza pública y 4 con empresarios, para darles voz en el proceso global de búsqueda de la verdad.

## ÁMBITO 3

### Desarrollo económico inclusivo y sostenible

**Valoración del agua y negocios más sostenibles (COSUDE):**

- **La Asociación Nacional de Empresarios de Colombia** y 28 empresas fueron involucradas en la gestión corporativa del agua. En 2020, **12 empresas más** recibieron apoyo técnico, incluyendo pymes.
- Ahorro de 1,6 millones de m<sup>3</sup> de agua en cuatro años. Más de **201.175 MWh de energía ahorrados en tres años.**
- **Contribución al Estudio Nacional del Agua** (2018), liderado por el IDEAM y el Ministerio de Ambiente. **Plan de Monitoreo del Recurso Hídrico** desarrollado para el departamento de Huila.
- **Iniciativa de conservación de ecosistemas de montaña** miPáramo: 572 familias han firmado los acuerdos voluntarios de conservación, 3.872 hectáreas están bajo conservación y 361 hectáreas han sido restauradas. Se desatacaron liderazgos femeninos.
- **miPáramo recaudó más de USD 1 millón al año** a través de socios como Bavaria, la GIZ y otros.
- **Una Comunidad de Práctica en América Latina y el Caribe** bien posicionada en el intercambio de conocimientos sobre la gestión del agua, cuenta con más de 300 profesionales de 17 países involucrados.
- **Articulación con la Alianza del Pacífico** sobre la gestión corporativa del agua, motivando acciones, discusiones y encuentros, con la participación y liderazgo del Consejo Empresarial.

<sup>1</sup> El Ámbito 1 y el Ámbito 2 fueron implementados bajo la responsabilidad de la COSUDE y la DPDH. El Ámbito 3 fue implementado bajo la responsabilidad de SECO y COSUDE/Programa Global Agua. Esta tabla sólo muestra los resultados de COSUDE (los resultados de SECO se presentan en el folleto "Anexo 2").

---

## En su Programa de Cooperación 2021–2024, Suiza se esforzará por contribuir a una Colombia próspera, inclusiva y pacífica

---

El objetivo general de Suiza es fortalecer las instituciones, las comunidades y la sociedad civil de Colombia en su camino hacia una paz duradera mediante un desarrollo económico sostenible y resiliente, la reducción de las desigualdades y la atención de las necesidades humanitarias.

Para alcanzar este objetivo, Suiza fomentará el diálogo político; intercambiará conocimientos; proporcionará asistencia técnica, ayuda humanitaria y medidas de protección; creará capacidades locales; y trabajará con todos los sectores de la sociedad, incluyendo migrantes y refugiados.<sup>2</sup>

### Resultados del portafolio suizo:

**1**  
Protección, recuperación temprana y acceso a servicios básicos

**2**  
Promoción de paz y prevención de conflictos

**3**  
Ciudades y territorios sostenibles, instituciones más fuertes y mejores servicios públicos

**4**  
Competitividad regional y empleo digno

Suiza promueve la igualdad de género, la lucha contra el cambio climático y la buena gobernanza en todas sus actividades.

# Índice



Prioridades, objetivos y teorías del cambio 5



Implementación y gestión del programa 13



Gestión estratégica 17



Marco de resultados 20

---

#### Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) – Ayuda Humanitaria y Programas Globales Agua y Cambio Climático & Medio Ambiente

La Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) es la agencia de cooperación internacional de Suiza dentro del Departamento Federal de Asuntos Exteriores (DFAE). La COSUDE es responsable de la implementación de la política exterior del Consejo Federal en el campo de la ayuda humanitaria y el desarrollo. La Ayuda Humanitaria suiza se encarga de la protección de los intereses de grupos de población vulnerables antes, durante y después de períodos de conflicto, crisis o desastres naturales. Los Programas Globales Agua y Cambio Climático & Medio Ambiente trabajan en todo el mundo para promover una globalización favorable al desarrollo.

---

#### Secretaría de Estado del DFAE - División Paz y Derechos Humanos DPDH

La División Paz y Derechos Humanos es el centro de competencia para la promoción de la paz, los derechos humanos y la protección de personas. Su objetivo es prevenir los conflictos armados, lograr una resolución pacífica de los conflictos existentes, fortalecer el marco normativo internacional, en particular en el ámbito de los derechos humanos, y proteger a las personas afectadas por los conflictos armados y otras situaciones de violencia y desastres.

---

<sup>2</sup> En todo el documento, las referencias a grupos de población específicos incluyen todas las formas de género. Por razones de simplicidad, sólo se menciona la forma masculina.

# Objetivo general del Programa de Cooperación Suiza 2021–2024: Una Colombia próspera, incluyente y pacífica

Resultados del portafolio suizo	Protección, recuperación temprana y acceso a servicios básicos	Promoción de paz y prevención de conflictos	Ciudades y territorios sostenibles, instituciones más fuertes y mejores servicios públicos	Competitividad regional y empleos decentes
Objetivos	Mitigar el impacto de las crisis humanitarias y atender necesidades prioritarias como el acceso a servicios públicos, la recuperación de los medios de vida y el acceso a la protección	Contribuir a una paz sostenible por medio de la implementación del Acuerdo de Paz con las FARC y la resolución y la prevención de otros conflictos	Apoyar la transición hacia ciudades y territorios sostenibles, instituciones más fuertes y mejores servicios públicos, a través del fortalecimiento de la gestión de las finanzas públicas y de la financiación de una infraestructura sostenible	Apoyar la transición hacia una mayor competitividad regional con empleos decentes, por medio del apoyo a la innovación, al desarrollo de habilidades, a la sostenibilidad financiera y a la integración en cadenas de valor globales y responsables
Medidas principales	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fortalecer los mecanismos de protección</li> <li>– Apoyar la acción integral contra minas antipersonal</li> <li>– Proporcionar asistencia humanitaria de emergencia</li> <li>– Promover los servicios básicos y mejorar los medios de vida en regiones afectadas por el conflicto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tratamiento del pasado</li> <li>– Promover la participación ciudadana segura y efectiva de las comunidades en los territorios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Apoyar un marco normativo fuerte en las áreas de finanzas públicas y financiamiento privado, así como reforzar la capacidad de implementación</li> <li>– Fortalecer la planeación y las capacidades de inversión de las ciudades en el desarrollo urbano sostenible</li> </ul> <p><i>Medidas complementarias conjuntas entre SECO y los Programas Globales Agua y Cambio Climático &amp; Medio Ambiente de la COSUDE:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Valorar y preservar la infraestructura natural y los servicios ecosistémicos</li> <li>– Promover la eficiencia energética y el confort térmico en edificios</li> <li>– Fortalecer la gobernanza del agua y escalamiento de la gestión corporativa del agua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Contribuir a un entorno de negocios eficiente, sostenible e incluyente, incluyendo la dimensión del mercado laboral</li> <li>– Mejorar el acceso de las pymes a una financiación sostenible</li> <li>– Fomentar cadenas de valor responsables, conformes a las normas y orientadas a las exportaciones</li> <li>– Fomentar la integración de factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en el sector privado.</li> </ul>
Costo presupuestado	COSUDE/AH: CHF 48 millones DPDH: CHF 4,4 millones		SECO: CHF 45 millones  COSUDE/CG: CHF 2,3 millones	
Presupuesto total	CHF 100 millones			



# Prioridades, objetivos y teorías del cambio

El Programa de Cooperación Suiza 2021–2024 incluye tres resultados del portafolio suizo que se presentan en el presente capítulo

1

## Resultado del portafolio suizo

### Protección, recuperación temprana y acceso a servicios básicos

(bajo la responsabilidad de la COSUDE)

*Subobjetivo 5 de la estrategia CI:*

Proporcionar ayuda en emergencias y garantizar la protección de la población civil

*Subobjetivo 7 de la estrategia de CI:*

Fortalecer de manera equitativa el acceso a servicios básicos de calidad

*Subobjetivo 9 de la estrategia de CI:*

Fortalecer y promover los derechos humanos y la igualdad de género

### Retos

Pese a la disminución de la violencia a nivel nacional y los esfuerzos significativos para implementar el Acuerdo de Paz con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo (FARC-EP), las dinámicas de violencia continúan en muchas regiones (en su mayoría marginalizadas) del país. Incluso con el fuerte apoyo de la comunidad internacional, continúan siendo significativas las brechas en la respuesta huma-

---

Huertas urbanas comunitarias para aumentar la seguridad alimentaria en áreas vulnerables de Bogotá.

nitaria a las consecuencias de la violencia armada y las catástrofes naturales, especialmente en áreas rurales de difícil acceso y en áreas urbanas controladas por grupos armados organizados. La compleja situación tiene múltiples efectos en la población civil, que pueden ser distintos para hombres y mujeres, y que son particularmente severos para los niños y niñas. Esto pone en peligro las condiciones humanitarias esenciales y produce traumas y debilitamiento del tejido social. Los efectos perjudiciales incluyen, por un lado, la interrupción del acceso a los medios de vida como los sistemas de agua, los cultivos y los proyectos productivos y de generación de ingresos, debido a las minas o amenazas de grupos armados. Por otro lado, hay una gran presión sobre los mecanismos de protección comunitaria como los sistemas de alerta temprana, los cuales dependen de que la comunidad esté en contacto y en capacidad de comunicarse rápidamente con las entidades del Estado. En otros casos, áreas temporalmente identificadas como seguras para las personas desplazadas se vuelven inseguras debido a la presencia de grupos armados ilegales, lo cual lleva a un incremento en el desplazamiento forzado.

Además, el número de migrantes y refugiados llegando desde Venezuela ha aumentado drásticamente, hasta alcanzar a 1,8 millones en el 2020. Los riesgos que enfrentan son exacerbados por la carencia de un estatus legal, lo que les impide el acceso a servicios vitales. Las comunidades de acogida ven su propia situación y sus servicios básicos cada vez más sobrecargados, lo que produce tensiones y, en algunos casos, manifestaciones de xenofobia. Más allá de Colombia, la migración desde Venezuela es también un reto para muchos otros países en América Latina.

Adicionalmente, las consecuencias humanitarias de la pandemia (COVID-19) y la cuarentena nacional aún no han sido completamente evaluadas. Con seguridad, el impacto socioeconómico será severo y afectará en particular a los más vulnerables, quienes necesitarán de respuestas urgentes para salvar vidas, articuladas a un apoyo de más largo plazo para su recuperación. La suma de esas necesidades humanitarias podría exceder la capacidad del país para superarlas, lo que plantea brechas críticas.

## Objetivo y enfoque

La Cooperación Suiza ayudará a mitigar los impactos de las crisis humanitarias (causadas por el conflicto armado y la violencia, la migración, el desplazamiento forzado y los desastres naturales) a través de la implementación de intervenciones concretas para reducir

los riesgos y mejorar la protección y las condiciones de vida en situaciones de emergencias. Abordará necesidades prioritarias como los servicios básicos (incluyendo agua y saneamiento, educación y salud), la generación de ingresos y la recuperación de los medios de vida, así como el acceso a los mecanismos de protección en áreas remotas de Colombia. Estas intervenciones incorporarán, en la medida de lo posible, vínculos con procesos de desarrollo y fortalecimiento de la gobernanza a largo plazo (nexus). Además, las actividades de protección serán extendidas en su alcance geográfico desde Colombia hacia América Latina.

## Teoría del cambio

**Si**, a través de la intervención suiza, las instituciones y los actores humanitarios son capaces de desarrollar respuestas integrales, sensibles al conflicto, inclusivas y basadas en los derechos humanos, para atender las necesidades urgentes y de mediano plazo de las comunidades más vulnerables, **entonces** se podrá mitigar el impacto humanitario, reducir los riesgos y mejorar las condiciones socioeconómicas y de seguridad.

---

### Desarrollo del resultado 1: Protección

Los mecanismos de protección y los servicios que procuran salvar vidas responden eficazmente a las necesidades humanitarias y de protección inmediatas de las mujeres y los hombres, las niñas y los niños más vulnerables, especialmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, y de las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región de latinoamericana.

---

### Desarrollo del resultado 2: Recuperación temprana y acceso a servicios básicos

Acceso a servicios básicos sostenibles y soluciones duraderas para mitigar de manera integral los impactos de las crisis humanitarias (causadas por el conflicto armado y la violencia, la migración, el desplazamiento forzado y los desastres naturales) y promoción de la recuperación socioeconómica de los hombres y las mujeres, las niñas y los niños afectados, especialmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, y de las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región.

## Medidas propuestas por parte de la Cooperación Suiza

### Desarrollo del resultado 1:

- Proveer asistencia humanitaria, con enfoque de género, según las necesidades y la capacidad de respuesta del Estado, tomando en cuenta las necesidades particulares y los riesgos de protección de población vulnerable.
- Fortalecer los derechos humanos y contribuir a la protección de las comunidades y de las personas en riesgo (hombres, mujeres, LGBTI, niños y niñas) que sufren las consecuencias de las crisis humanitarias (incluyendo la migración, el desplazamiento forzado, el reclutamiento y uso de menores, las amenazas y ataques contra comunidades indígenas y afrocolombianas, líderes sociales<sup>3</sup>), haciendo énfasis en los mecanismos de autoprotección y prevención a nivel comunitario
- Fortalecer las actividades de protección en respuesta a los retos de la crisis en Venezuela a nivel regional
- Apoyar procesos integrales de acción contra minas antipersonales (incluyendo el desminado humanitario, la educación en el riesgo de minas, la recuperación en comunidades altamente afectadas y el acompañamiento legal) y la asistencia a las víctimas de minas antipersonal, atendiendo las necesidades de los sobrevivientes y de sus familias o cuidadores para acceder a la asistencia integral
- Apoyar mecanismos locales para prevenir los riesgos de la violencia sexual y de género y para responder adecuadamente a las necesidades de los sobrevivientes

### Desarrollo del resultado 2:

- Facilitar acciones que generen cambios positivos en las regiones afectadas por el conflicto armado, por medio del apoyo a proyectos que promuevan los servicios básicos para las comunidades; acciones para el mejoramiento y el acceso sostenible a los medios de vida y a mejores condiciones de vida (por ejemplo, acceso a agua y saneamiento, vivienda, infraestructura social), y acciones para fortalecer la capacidad de las instituciones locales para suministrar servicios de manera sostenible y participativa
- Apoyar acciones complementarias en las regiones afectadas por el conflicto armado con asistencia técnica y diálogo sobre las políticas de agua y saneamiento a nivel nacional y municipal

- Desarrollar iniciativas para mejorar el acceso de niños y niñas a la educación en situaciones de emergencia (educación básica alternativa y no formal)
- Promover la participación y el liderazgo de las mujeres en la provisión de servicios con perspectiva de género y en la mitigación de crisis a nivel local.
- Apoyar la coordinación humanitaria con socios nacionales e internacionales
- Activar el Grupo de Intervención y Apoyo Rápido (GIAR) para América Latina de la Cooperación Suiza, en respuesta a los desastres naturales o de origen humano, para evaluar las necesidades humanitarias y coordinar la asistencia humanitaria
- Tener en cuenta los retos de protección derivados de la crisis venezolana a nivel regional de América Latina

## Contribución a los objetivos de Colombia

Las medidas planificadas en este ámbito proporcionarán una respuesta a las necesidades inmediatas de acompañamiento y protección que surgen de la persistencia del conflicto armado y de la violencia, donde la respuesta institucional es insuficiente. El enfoque de las intervenciones de recuperación incluirá el fortalecimiento de las instituciones nacionales y locales para suministrar servicios básicos a las comunidades locales en regiones afectadas por el conflicto armado.

2

## Resultado del portafolio suizo

### Promoción de paz y prevención de conflictos

(bajo la responsabilidad de la DPDH y la COSUDE)

*Subobjetivo 8 de la estrategia de CI:*

Prevenir conflictos, promocionar la paz y el respeto del derecho internacional

*Subobjetivo 9 de la estrategia de CI:*

Fortalecer y promover los derechos humanos y la igualdad de género

*Subobjetivo 10 de la estrategia de CI:*

Promover la buena gobernanza, el estado de derecho y el fortalecimiento de la sociedad civil

<sup>3</sup> Las actividades destinadas a la protección de líderes sociales a través de la participación serán desarrolladas dentro del resultado 2 del portafolio suizo.

## Retos

Como se especificó en el documento marco, la implementación del Acuerdo de Paz es un instrumento clave para promover la paz y prevenir los conflictos. Durante los primeros años de la implementación, los esfuerzos se enfocaron en medidas inmediatas como la desmovilización de las FARC y la creación de la arquitectura institucional. Ahora, la atención se enfocará en sentar las bases para lograr las transformaciones estructurales mencionadas en el Acuerdo, como la reforma rural integral y la ampliación de la participación ciudadana.

La amplia inclusión de la sociedad civil en la planeación e implementación de estas transformaciones estructurales es clave para su legitimidad y, en consecuencia, para su éxito. Esta inclusión debe ser diversa, garantizando la participación de diferentes grupos, incluyendo mujeres, minorías étnicas y la comunidad LGBTI.

Mientras Colombia mira hacia el futuro, las instituciones para el tratamiento del pasado, establecidas por el Acuerdo de Paz, continúan trabajando y se espera que produzcan resultados cruciales. La Comisión de la Verdad (CEV) publicará su informe en el 2021, la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) tomará importantes decisiones y la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas (UBPD) continuará con sus investigaciones. El trabajo de estas instituciones requiere de una cooperación estrecha con las víctimas y del cumplimiento de los más altos estándares. A pesar de la importancia de las tres instituciones mencionadas, un gran número de otros procesos que abordan temas relacionados con el conflicto armado son cruciales para los esfuerzos del tratamiento del pasado en Colombia.

Estos esfuerzos para las transformaciones estructurales se darán en un ambiente político complejo. Diferentes sectores de la sociedad tienen opiniones distintas sobre cómo implementar el Acuerdo de Paz y consolidar la paz en Colombia. Para que el Acuerdo de Paz tenga un impacto positivo significativo, es fundamental que se construya confianza entre estos diferentes sectores de la sociedad, a través de cambios positivos en la vida diaria de los individuos y por medio de acciones que promuevan el diálogo y la comprensión entre las partes.

Mientras se hacen estos importantes esfuerzos para consolidar la implementación del Acuerdo de Paz, numerosos grupos armados ilegales continúan actuando en Colombia, ejerciendo altos niveles de violencia contra la población civil. Es clave apoyar los esfuerzos de Colombia para acabar con estos conflictos.

## Objetivo y enfoque

En este resultado del portafolio, el Programa de Cooperación de Suiza se enfocará en la promoción de procesos de transformación fuertes e inclusivos.

## Teoría del cambio

Si Suiza contribuye a aumentar la inclusión y la confianza en el sistema político y a reducir la polarización de la sociedad, **entonces** el ambiente político será más propicio para abordar los conflictos armados restantes a través del diálogo y a su vez prevenir nuevos actos de violencia. Lo hará a través de su compromiso en las áreas de participación ciudadana y de tratamiento del pasado **porque** procesos de toma de decisiones políticas que permitan una participación segura y eficaz de diferentes sectores de la sociedad, incluyendo la participación y el liderazgo de las mujeres, aumentarán la confianza de la población general en el sistema político y fomentarán la apertura democrática y la inclusión política previstas en el Acuerdo de Paz. Además, mecanismos establecidos para el tratamiento del pasado que funcionen de manera eficaz y produzcan resultados que se consideren ampliamente legítimos contribuirán a la reconciliación y ayudarán a reducir la actual polarización entre los diferentes sectores de la sociedad.

---

**Desarrollo del resultado 1:** La sociedad civil y las comunidades afectadas por el conflicto participan de manera segura y eficaz en los procesos de toma de decisiones, contribuyendo a la apertura democrática y la inclusión política previstas en el Acuerdo de Paz.

---

**Desarrollo del resultado 2:** Los mecanismos para el tratamiento del pasado funcionan de manera eficaz y producen resultados percibidos como legítimos, contribuyendo así a la reconciliación y a una reducción de la polarización de la sociedad.

## Medidas propuestas como parte del Programa de Cooperación Suiza

- Diálogo político sobre la importancia de la resolución pacífica del conflicto armado y la violencia, así como de la protección de los líderes sociales y los defensores de los derechos humanos
- Fortalecimiento de los procesos de toma de decisiones entre los actores institucionales y de la sociedad civil mediante:





La Unidad Móvil de Asistencia Integral les proporciona agua y artículos de higiene y de prevención contra el COVID-19 a migrantes venezolanos, a lo largo de la ruta Arauca-Casanare.

- la generación de capacidades para las comunidades locales;
  - el suministro de herramientas de diseño de procesos para la participación, identificando las mejores prácticas y lecciones aprendidas;
  - la promoción de mecanismos de protección y autoprotección para las comunidades locales; y
  - la promoción de la participación efectiva y el liderazgo de las mujeres en los procesos de diálogo y de toma de decisiones
- Asesoramiento y apoyo técnico a las instituciones para el tratamiento del pasado, usando las herramientas, ejemplos internacionales y contactos más relevantes
  - Apoyo a la sociedad civil y los socios locales para la construcción de un tejido social más fuerte que les permita participar más eficazmente, diseñar mecanismos de protección más sólidos y lidiar mejor con las adversidades del conflicto armado
  - Implementación de las directrices suizas para la protección de los defensores de los derechos humanos. Las actividades de protección de los defensores de los derechos humanos y líderes sociales que participan en escenarios de toma de decisiones complementarán las actividades de protección para las comunidades presentadas en el marco del resultado 1 del portafolio suizo: Reducción de los riesgos de protección y recuperación socioeconómica.
  - Medidas adicionales se alinearán con las prioridades del Gobierno y de los socios con miras a una coordinación entre ellos, especialmente a nivel local y regional
  - Apoyo al Gobierno colombiano para activar una gestión oportuna de los riesgos más críticos en las regiones más afectadas por el conflicto armado, mediante una contribución al Fondo Multidonante para el Sostenimiento de la Paz en Colombia

## Contribución a los objetivos de Colombia

Como se mencionó en el documento marco, para convertir el Acuerdo de Paz con las FARC en un cambio real, el Gobierno colombiano ha puesto en marcha los diversos compromisos previstos en el Plan Marco de Implementación (PMI). El Plan define cómo el Acuerdo de Paz deberá ponerse en práctica en un periodo de 15 años y contiene 578 tareas específicas distribuidas en seis temas principales: Reforma Rural Integral; Participación Política; Fin del Conflicto; Solución al Problema de las Drogas Ilícitas; Acuerdo sobre las Víctimas del Conflicto; Implemen-

tación, Verificación y Refrendación. El Programa de Cooperación contribuirá a la realización de las tareas en tres de los seis temas principales.

3

## Resultado del portafolio suizo

### Ciudades y territorios sostenibles, instituciones fortalecidas y mejores servicios públicos

(bajo la responsabilidad de la COSUDE (Programa Global Agua, GPW; así como Cambio Climático y Medio Ambiente, GPCCE), y la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos, SECO<sup>4</sup>)

*Subobjetivo 3 de la estrategia de CI:*

Abordar el cambio climático y sus efectos

*Subobjetivo 4 de la estrategia de CI:*

Garantizar el manejo sostenible de los recursos naturales

## Retos

Colombia es el segundo país más biodiverso del mundo. Más de la mitad del país está cubierto de selvas y es hogar de muchos cuerpos naturales de agua. Como en otros países de renta media, los recursos naturales de Colombia están bajo presión. Las prácticas agrícolas no sostenibles, las industrias extractivas, la circulación vial y la urbanización ejercen grandes presiones sobre la biodiversidad y los ecosistemas. Más de un tercio de las zonas hidrográficas del país están en estado crítico debido a la vulnerabilidad de la demanda de agua, la mala calidad del agua y los riesgos climáticos (sequías e inundaciones)<sup>5</sup>. La demanda de agua y la contaminación están en aumento. La deforestación continúa a ritmos alarmantes. La calidad del aire en las ciudades también es un problema de salud principal, como lo ha puesto en evidencia la pandemia de COVID-19. Las comunidades, las autoridades, el sector privado y la sociedad civil se están dando cuenta de que las crisis hídricas y climáticas están directamente ligadas al uso de la tierra, los procesos de producción y los patrones de consumo. La buena gobernanza es imperativa para la sostenibilidad. En este ámbito, las competencias principales de SECO y de la COSUDE (programas globales) unen esfuerzos.

<sup>4</sup> Los retos de desarrollo y respuestas de cooperación específicos de la SECO, así como el programa de implementación y los recursos financieros, serán presentados de manera separada.

<sup>5</sup> IDEAM, 2019. Estudio Nacional del Agua 2018.

## Objetivo y enfoque

Este resultado se enfoca en el fortalecimiento de la gobernanza para la gestión sostenible de los recursos naturales, a través de alianzas estratégicas y con una perspectiva global.

## Teoría del cambio

Si, mediante las intervenciones apoyadas por Suiza, los socios institucionales, del sector privado y de las comunidades implementan conjuntamente acciones y políticas para monitorear y mejorar el uso eficiente y la calidad del agua, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y restaurar los ecosistemas, **entonces** el desarrollo económico y social será más sostenible y resiliente.

### Desarrollo del resultado 1: Garantizar la gestión sostenible de recursos hídricos

Los territorios se vuelven más resilientes y las empresas más sostenibles tomando decisiones basadas en evidencia para mejorar la eficiencia en el uso del agua, mitigar la contaminación y preservar la infraestructura natural.

### Desarrollo del resultado 2: Abordar el cambio climático

Establecer territorios más resilientes y ciudades con bajas emisiones de carbono por medio de la reducción de los contaminantes del aire, mejorando la eficiencia energética y restaurando los ecosistemas.

## Medidas propuestas a través del Programa de Cooperación Suiza

### Desarrollo del resultado 1:

- Reforzar la implementación de políticas para la gobernanza del agua, fortalecer las instituciones y la gestión de datos (calidad y cantidad de agua)
- Escalar la gestión corporativa del agua
- Preservar la infraestructura natural mediante el apoyo al empoderamiento local, la gestión del agua a nivel empresarial, forjando alianzas entre múltiples partes interesadas. Intercambio y aplicación de conocimientos, incluyendo los conocimientos sobre ASH en las zonas rurales, entre Colombia y Perú, de las partes interesadas reunidas en comunidades de práctica y en plataformas internacionales.

- Incluir los conocimientos de las mujeres y fortalecer su rol activo en las acciones de gestión sostenible de los recursos naturales y en las instituciones y plataformas existentes.

Medidas complementarias conjuntas entre la SECO y el Programa Global Agua de la COSUDE:

- Valoración y conservación de la infraestructura natural y de los servicios ecosistémicos, a través del empoderamiento local, emprendimientos y alianzas entre múltiples partes interesadas.

### Desarrollo del resultado 2:

- Desarrollar e implementar políticas e instrumentos de regulación para reducir las emisiones de efecto invernadero y los contaminantes
- Mejorar la calidad del aire en Bogotá para mejorar la salud pública
- Implementar acciones colaborativas para el escalamiento de buenas prácticas para el manejo sostenible de ecosistemas de bosque y una mayor resiliencia de su población

Medidas complementarias conjuntas entre la SECO y el Programa Global Cambio Climático y Medio Ambiente de la COSUDE:

- La promoción de eficiencia energética y confort térmico en los edificios llevará a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

## Contribución a los objetivos de Colombia

Las medidas bajo este resultado contribuyen a la política intersectorial de Crecimiento Verde, que está relacionada con el Plan Nacional de Desarrollo (PND). En el ámbito de lo hídrico, las acciones desarrolladas también contribuirán a la Política Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico, en particular en lo que se refiere al uso eficiente y sostenible del agua, y al Programa Nacional de Monitoreo del Recurso Hídrico. En términos de cambio climático, las medidas contribuyen a la Política Nacional de Cambio Climático y a la Estrategia para el Monitoreo Integrado de los Ecosistemas de Alta Montaña. De esta forma, este resultado responde a la agenda ambiental y de desarrollo de Colombia en términos de reducción de los impactos ambientales de las actividades industriales, la protección de ecosistemas clave, el uso sostenible de los recursos naturales, el desarrollo urbano integral y la mitigación del cambio climático, así como a una visión de desarrollo baja en carbono.





# Implementación y gestión del programa



Suiza busca manejar la implementación de este programa de manera eficaz y eficiente, a través de una combinación adecuada de modalidades e instrumentos, una estrecha coordinación externa e interna basada en el enfoque de una Embajada Suiza integrada, una perspectiva geográfica y un enfoque en grupos objetivo específicos, así como una aplicación de temas transversales esenciales.

## Modalidades de implementación

**Diálogo político:** A través de un diálogo abierto con las instituciones de Gobierno a todos los niveles y con actores y organizaciones relevantes de la sociedad civil, Suiza incentiva la promoción y la protección de los derechos humanos, la construcción de la paz y procesos de desarrollo a nivel nacional y subnacional. El fuerte compromiso multilateral de Suiza sentará las bases para un diálogo fortalecido con bancos de desarrollo multilaterales y organizaciones de la ONU, especialmente en las áreas de interés de Suiza o en aquellas en las que Suiza puede agregar valor.

**Incidencia humanitaria y para los derechos humanos** Suiza participará en diferentes plataformas (reuniones bilaterales con el Gobierno, grupo de cooperantes, grupo de donantes humanitarios, equipo



**1** Los procesos del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición permiten la identificación de los cuerpos de las víctimas del conflicto armado y la entrega a sus familias.

**2** Actividades para la protección de los derechos de los niños y niñas en zonas afectadas por el conflicto y por las emergencias humanitarias.

**3** Liderazgo de las mujeres en la acción colectiva para la gestión del agua.

humanitario de país) para hacer visibles las necesidades humanitarias y promover medidas eficaces de respuesta. El objetivo es contar con decisiones más estratégicas y una mejor alineación de los actores.

**Financiamiento de programas y proyectos multilaterales y bilaterales:** Esto incluye el apoyo a las necesidades humanitarias, la recuperación temprana y la construcción de la paz. Los programas y proyectos serán implementados por los socios bilaterales (instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y alianzas público-privadas) y multilaterales (agencias de la ONU, el Comité Internacional de la Cruz Roja CICR, y la Organización de Estados Americanos OEA). Esto último incluye la posibilidad de contribuciones a fondos multi-donantes, con la activa participación de Suiza en sus órganos directivos y comités a nivel técnico.

**Acciones directas:** Los proyectos gestionados de manera directa permiten una cooperación más estrecha y un fortalecimiento del diálogo político estratégico con el Gobierno, al tiempo que se desarrollen capacidades, se cierran brechas y se implementen acciones. Suiza ayuda a socios locales a adquirir un adecuado apoyo político, experiencia operativa, conocimientos técnicos y acceso a recursos humanos y financieros.

**Experticia suiza:** El Gobierno y los actores nacionales y multilaterales podrían necesitar asesoría técnica para procesos de implementación complejos y reformas institucionales. Suiza puede proveer esta asesoría a través de misiones técnicas, Junior Professional Officers (JPO), secondments y expertos suizos senior, así como a través del relacionamiento y la articulación entre diferentes actores y la cooperación entre instituciones colombianas y suizas.

## Coordinación externa e interna

**Sinergias y coordinación externa:** Este programa está guiado por los cuatro principios de eficiencia de la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo y los Principios y Buenas Prácticas para la Donación Humanitaria. También busca contribuir con los resultados de los foros regionales de desarrollo como la Alianza del Pacífico, en la cual Suiza es una observadora activa y asesora los esfuerzos de Colombia para promover la gestión corporativa del agua.

**Enfoque de gobierno integral (WOGA, por su sigla en inglés) - coordinación interna:** La articulación entre los actores de la Cooperación Suiza en Colombia se basa en un enfoque de una embajada integrada y se

implementa a través de sinergias temáticas y geográficas, fundamentadas en competencias específicas y complementarias, todo bajo el techo común de la Embajada de Suiza. Refiérase también al documento principal de esta estrategia y al anexo 2 Cooperación Económica y Desarrollo (SECO), para más detalles.

La coordinación estratégica con las autoridades y los aliados fortalecerá la coherencia, el impacto y el reconocimiento de las contribuciones suizas.

## Enfoque geográfico

La priorización geográfica de las acciones de la Cooperación Suiza seguirá basándose en las necesidades del país y en el valor agregado que Suiza puede ofrecer. En términos de las necesidades humanitarias y de protección, el Pacífico, el suroccidente y la frontera con Venezuela seguirán siendo prioritarios (ver mapa en el documento principal en la página 2). Habrá una alineación con los municipios priorizados por el Gobierno para la implementación del Acuerdo de Paz, para así garantizar esfuerzos complementarios y conjuntos con otros actores. Para las acciones de desarrollo y de tipo ambiental, el Programa de Cooperación responde a las oportunidades que se presenten para tener un impacto positivo en la política pública y el sector privado.

## Temas transversales

**Derechos humanos e igualdad de género:** La promoción de los derechos humanos y de la igualdad de género está integrada a todas las intervenciones apoyadas por Suiza, desde su concepción y durante todo el proceso de implementación. La incorporación de una perspectiva de género en escenarios humanitarios y de recuperación aumenta las probabilidades de superar las vulnerabilidades y los patrones de discriminación, especialmente para las mujeres y las niñas. Se aplicarán medidas específicas para el empoderamiento político y socioeconómico de las mujeres. Además, la prevención de efectos negativos no previstos en mujeres y niñas será particularmente tomada en cuenta (Acción sin Daño). La participación de las mujeres en la construcción de la paz y en el desarrollo es fundamental para superar los patrones de violencia y exclusión, y para promover una paz sostenible, de acuerdo con la resolución 1325 del Consejo de Seguridad de la ONU sobre las mujeres, la paz y la seguridad.

**Gobernanza:** El enfoque del portafolio suizo se centrará en el fortalecimiento de los procesos de rendición de cuentas, la no discriminación y la participa-

ción efectiva de la sociedad. Las actividades para abordar los patrones de exclusión a nivel local, regional y nacional serán incluidas como una manera de abordar las causas del conflicto armado. Un área de especial atención será la protección de los defensores de los derechos humanos y mayor participación de las entidades públicas en los proyectos, incluido el compromiso financiero.

**Gestión de programa sensible al conflicto (GPSC) y Acción sin Daño:** Estos enfoques se integrarán sistemáticamente en las relaciones con los aliados, en el diálogo político, el diseño de proyectos, el monitoreo y la comunicación, así como en las medidas relacionadas con la seguridad. Los proyectos se apoyarán en un análisis integral del conflicto y del contexto, identificando acciones para la construcción de la paz y la prevención de conflictos en las comunidades siempre que sea posible.



Promoción de la igualdad de género y del empoderamiento de las niñas.



1







# Gestión estratégica



2

## Rendición de cuentas

El Programa de Cooperación Suiza está basado en la Estrategia para la Cooperación Internacional 2021–2024 de Suiza y rinde cuenta ante el Parlamento Suizo. Esto significa que Colombia y el Programa de Cooperación Suiza 2021–2024 son responsables con respecto a su contribución al éxito de la Agenda 2030, evaluada bajo criterios concretos frente a las prioridades de desarrollo socioeconómico de Colombia. Son factores esenciales el fuerte compromiso de no dejar a nadie atrás, un sentido de empoderamiento a nivel nacional, la buena gobernanza y la participación efectiva de las poblaciones vulnerables. La rendición de cuentas debe basarse en evidencias y datos, lo que hace posible proporcionar informaciones transparentes a la ciudadanía colombiana y a los contribuyentes suizos sobre los resultados de las acciones implementadas. Por ello, es indispensable implementar un sistema de monitoreo robusto.

## Sistema de monitoreo

Más allá de la rendición de cuentas, todo el conjunto de instrumentos de monitoreo aplicados por la COSUDE/DPDH (ver: Marco de resultados) tiene como finalidad la gestión de un programa adaptable basado en evidencias, en tres niveles: la evolución del contexto del país, el desempeño del portafolio de proyectos, y la gestión de recursos, riesgos y de los procesos.



3

**1** Un equipo de desminado llega a una zona en Algeciras (Huila) donde se realizaron operaciones de desminado.

**2** Actividades para garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición de las poblaciones más vulnerables en situaciones de emergencia.

**3** Operaciones de desminado en Cajibío (Cauca).

## Análisis del contexto

El principal instrumento para monitorear el contexto sigue siendo el sistema de monitoreo de los cambios relevantes para el desarrollo (MERV, por su sigla en alemán), el cual se aplica cada año en el marco de un análisis conjunto entre todas las entidades de la Embajada de Suiza. Este enfoque provee un análisis complementario de los cambios a nivel político, económico, social, humanitario, ambiental y de seguridad. El resultado general de este análisis de contexto revela escenarios de continuidad o de cambio y, por lo tanto, describe las implicaciones para la implementación del programa de cooperación.

## Desempeño del portafolio de proyectos

El marco de resultados es el instrumento para monitorear el desempeño del portafolio del Programa de Cooperación. Para el periodo 2021–2024, los indicadores de referencia agregados y temáticos seleccionados<sup>6</sup> se observarán en relación con el avance de los resultados establecidos por el Programa. Estos resultados alimentarán los informes anuales que, a su vez, serán observados de acuerdo con los del Programa a cuatro años. Los resultados incluirán los informes sobre la implementación de temas transversales, como el informe regional anual de igualdad de género. También se desarrollará una revisión a mediano plazo que complementará los instrumentos de gestión. Los hallazgos de esos informes son compartidos y discutidos con el Gobierno colombiano. La disponibilidad y la calidad de los datos son retos constantes en la generación de reportes sobre los objetivos nacionales de desarrollo. Por lo tanto, tal como se definió en el PND 2018–2022, el Gobierno colombiano definió la disponibilidad de mejores herramientas tecnológicas y mejores datos desagregados por territorios como prioridades para el proceso de descentralización. Frente a este panorama, Suiza toma la información disponible como referencia y, si es necesario, complementa

los vacíos críticos para la toma de decisiones, específicamente en lo que respecta al compromiso de no dejar nadie atrás.

## Gestión de recursos, procesos, riesgos y seguridad

La eficiencia y el cumplimiento de la gestión financiera y administrativa seguirán siendo revisados a través de un proceso de auditoría externa anual y de otra interna por parte del Departamento Federal de Asuntos Exteriores (DFAE). Adicionalmente, se usarán dos instrumentos para monitorear la gestión y garantizar la rendición de cuentas administrativa y financiera: el informe de cumplimiento del Sistema de Control Interno (SCI) y el reporte financiero.

Con respecto a la gestión de los riesgos, se seguirá aplicando todo el conjunto de instrumentos de análisis y de evaluación, incluyendo la evaluación y mitigación de riesgos para cada proyecto, así como la evaluación de riesgo de los socios y la política de Protección contra la Explotación y el Abuso Sexual (PEAS) y el Acoso Sexual (AS).

En lo que se refiere a la gestión de la seguridad del personal, los mecanismos establecidos son: i) el Plan de Gestión de la Seguridad (PGS), que es actualizado regularmente por la Embajada, y ii) la autorización de seguridad para las visitas de terreno del personal, proporcionada por el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas (UNDSS).

Para la gestión de crisis y desastres, de origen humano o natural, los mecanismos establecidos son: i) el equipo de gestión de crisis de la Embajada que incluye a todas las entidades de cooperación, y ii) el Grupo de Intervención y Apoyo Rápido (GIAR) para América Latina. Ambos comprenden entrenamientos frecuentes y simulacros.

<sup>6</sup> La COSUDE introdujo indicadores de referencia agregados (ARI) en 2016 para complementar los indicadores usados en los marcos de resultados de cooperación y de los programas globales. Los ARI atienden fundamentalmente la responsabilidad y las necesidades de comunicación, y se enfocan principalmente el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) con el que contribuyen.

## Recursos financieros

La planeación de recursos financieros para las actividades descritas en este documento asciende a un total de CHF 54,75 millones, durante el cuatrienio 2021–2024. Los recursos financieros en el Departamento Federal de Asuntos Exteriores incluyen la Ayuda Humanitaria de la COSUDE, con CHF 48 millones (incluyendo la protección regional), y la División Paz y Derechos Humanos (DPDH), con CHF 4,4 millones. La

Cooperación Global (CG) de la COSUDE prevé CHF 2,35 millones (como parte de programación global y regional de la CG), bajo el resultado 3 del portafolio, que se gestiona en responsabilidad compartida con la SECO. Todas las cifras son indicativas y están sujetas a las decisiones programáticas y a la aprobación financiera de las autoridades competentes de cada área. La siguiente tabla desglosa esas asignaciones según los resultados del portafolio. Se prevé una línea de presupuesto adicional para pequeñas acciones.

## Planeación Financiera 2021–2024

Asignaciones estimadas indicativas para fines de planeación que no constituyen una obligación institucional y que están sujetas a la aprobación financiera de las autoridades jerárquicas competentes.

Año Fiscal	2021	2022	2023	2024	Total	
<b>Resultado del portafolio 1: Protección*, recuperación temprana y acceso a servicios básicos</b>						
COSUDE/Ayuda Humanitaria	8.800.000	8.500.000	9.500.000	9.500.000	36.300.000	66.3%
<b>Portfolio Outcome 2: Peace promotion and conflict prevention</b>						
COSUDE/Ayuda Humanitaria	2.900.000	2.800.000	2.000.000	2.000.000	9.700.000	66.3%
DPDH	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	4.400.000	66.3%
Total	4.000.000	3.900.000	3.100.000	3.100.000	14.100.000	25.8%
<b>Resultado del portafolio 3: Ciudades y territorios sostenibles, instituciones más sólidas y mejores servicios públicos</b>						
COSUDE/CG	750.000	600.000	500.000	500.000	2.350.000	4.3%
Pequeñas acciones	300.000	700.000	500.000	500.000	2.000.000	3.7%
<b>Asignación presupuestaria total COSUDE y DPH</b>	<b>13.850.000</b>	<b>13.700.000</b>	<b>13.600.000</b>	<b>13.600.000</b>	<b>54.750.000</b>	<b>100%</b>

\* incluyendo la protección regional

**Results  
framework  
2021-2024**



## Resultado del portafolio suizo 1: Protección, recuperación temprana y acceso a servicios básicos

### Contribución a los subobjetivos de la Estrategia Suiza para la Cooperación Internacional 2021-2024:

Subobjetivo 5: Proporcionar ayuda en emergencias y garantizar la protección de la población civil (en vínculo con los ODS 1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 y 16)

Subobjetivo 7: Fortalecer de manera equitativa el acceso a servicios básicos de calidad (en vínculo con los ODS 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11 y 16)

Subobjetivo 9: Fortalecer y promover los derechos humanos y la igualdad de género

### Teoría del cambio:

Si, a través de las intervenciones suizas, las instituciones y los actores humanitarios son capaces de elaborar respuestas integrales, sensibles al conflicto, inclusivas y basadas en los derechos humanos para atender las necesidades urgentes y a mediano plazo de las comunidades más vulnerables, entonces se podrá mitigar el impacto humanitario, reducir los riesgos de protección y mejorar las condiciones socioeconómicas y de seguridad.

(1) Resultado del portafolio suizo	(2) Contribución del programa suizo	(3) Resultados de desarrollo del país o humanitarios
<p><b>Resultado 1: Protección</b></p> <p>Los mecanismos de protección<sup>1</sup> y los servicios que procuran salvar vidas responden eficazmente a las necesidades humanitarias y de protección inmediatas de las mujeres y los hombres, las niñas y los niños más vulnerables, especialmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, y las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región latinoamericana.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de personas atendidas en situaciones de emergencia (HA_ARI_1)<sup>2</sup></li> <li><u>Línea de base (2020)</u>: 343.000 personas afectadas por el conflicto armado</li> <li><u>Meta (2024)</u>: por definir en junio de 2021</li> <li><u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, ACNUR, PMA, CICR</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de personas atendidas por los programas apoyados por Suiza que contribuyen a la reducción de la violencia</li> </ul>	<p>El programa suizo ayuda a llegar a la población más vulnerable<sup>7</sup> en coordinación con las instituciones estatales y las comunidades con el fin de cerrar las brechas en sus necesidades urgentes y a mediano plazo y para reducir su exposición y vulnerabilidad a todas las formas de violencia<sup>8</sup>.</p> <p>A través de este resultado, Suiza se concentrará en aliviar el sufrimiento y restaurar la dignidad de las poblaciones afectadas por las situaciones actuales de violencia armada, migración, crisis y desastres en aquellos lugares donde la respuesta institucional es insuficiente.</p> <p><b>Factores que pueden influir positiva o negativamente</b></p> <p>(-) El nivel de violencia armada y su impacto en las comunidades vulnerables.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad</li> <li><u>Indicador</u>: número de víctimas que superan la situación de vulnerabilidad</li> <li><u>Línea de base (2019)</u>: 798.000</li> <li><u>Meta (2022)</u>: 1,7 millones</li> <li><u>Indicador</u>: número de municipios que implementan iniciativas comunitarias para fortalecer los entornos de protección para niños y adolescentes</li> <li><u>Línea de base (2019)</u>: 80 municipios</li> <li><u>Meta (2022)</u>: 240 municipios</li> <li>CONPES 3726 de 2012 – Lineamientos, plan de ejecución de metas, presupuesto y mecanismo de seguimiento para el plan nacional de atención y reparación integral a víctimas</li> </ul>

<sup>1</sup> La protección abarca "todas las actividades encaminadas a lograr el pleno respeto de los derechos del individuo conforme a la letra y el espíritu del conjunto normativo pertinente (p. ej., las normas internacionales de derechos humanos, el derecho internacional humanitario y el derecho internacional de los refugiados. La provisión de protección se entiende como un concepto dinámico, que pasa del apoyo de emergencia/para salvar vidas y sostenidas, al apoyo en situaciones de crisis prolongadas, la búsqueda de soluciones de protección duraderas y la resiliencia" (definición del IASC). HA\_ARI\_2.

<sup>2</sup> Una emergencia se define como una situación que amenaza la vida y que pone a las personas en peligro de muerte o de grave deterioro de su estado de salud o de sus condiciones de vida, y que tiene el potencial de superar la capacidad normal de respuesta del individuo, la familia, los sistemas de apoyo comunitario y estatales (IFRC). Una emergencia puede ser causada por desastres naturales o por el hombre y puede ser de corta duración (p. ej., después de un desastre natural) o de larga duración (en crisis complejas y prolongadas)". HA\_ARI\_1.

<sup>7</sup> Para Suiza, los grupos más vulnerables en Colombia son mujeres y hombres, niñas y niños, y personas LGBTI, particularmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, así como las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región. La COSUDE considera como "dejados atrás" a aquellos individuos o grupos que han sido excluidos del desarrollo sostenible o a quienes no disfrutan de un nivel mínimo de calidad de vida. Dos condiciones sirven de guía a la COSUDE para identificar a las personas y los grupos dejados atrás: la pobreza y la exclusión.

<sup>8</sup> Violencia directa, coerción, privación intencional de servicios esenciales, violencia sexual y de género, prácticas nocivas, explotación, abuso o mecanismos negativos de respuesta. HA\_ARI\_2.

<p>(incluyendo el desplazamiento forzado, los menores en riesgo de reclutamiento forzado y las víctimas de MAP) y que promueven la protección de las personas vulnerables (HA_ARL_2) (nacional y regional).  <u>Línea de base (2020)</u>: 630 comunidades con mecanismos de autoprotección; 19.500 niños y adolescentes no reclutados por la fuerza; 63.000 personas con documentos de identidad <u>Meta (2024)</u>; por definir en junio de 2021  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, ACNUR, consorcio de ONG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de migrantes y víctimas de desplazamiento forzado sufriendo violencia<sup>3</sup>, explotación y abuso que cuentan con acceso a servicios de protección/rehabilitación<sup>4</sup> (MIG_TRI_3) (nacional y regional)  <u>Línea de base (2020)</u>: 496.000 personas cuyas necesidades básicas han sido aliviadas a través de la asistencia humanitaria de emergencia<sup>5</sup>  <u>Meta (2024)</u>; por definir en junio de 2021  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, CISP, OPS, CRC</li> <li>Número de m<sup>2</sup> de tierra previamente afectada que han sido despejados y que son usados para fines socioeconómicos (indicador local relacionado con Acción contra Minas)<sup>6</sup>  <u>Línea de base (2020)</u>: 384.300 m<sup>2</sup> con mejores condiciones de seguridad mediante estudios no técnicos y despeje  <u>Meta (2024)</u>; por definir en junio de 2021  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, UNIMAS, HI</li> <li>Número de personas sometidas a diferentes formas de violencia sexual y de género que han recibido la asistencia necesaria (médica, psicosocial o jurídica) (GEN_ARL_1)</li> </ul>
---

<p>(+) La respuesta del Estado a las nuevas víctimas de la violencia armada y a los nuevos problemas humanitarios y de protección.  (-) Asignaciones y prioridades presupuestarias.  (-) Deficiencias en la respuesta humanitaria a las consecuencias de la violencia armada, los efectos negativos de la migración y las catástrofes naturales.</p> <p><b>Riesgos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El acceso al espacio humanitario está restringido para las instituciones gubernamentales y los socios bilaterales, especialmente en zonas aisladas altamente afectadas por la violencia armada.</li> <li>El impacto del COVID-19, así como nuevas crisis que pueden deteriorar aún más la situación humanitaria.</li> <li>Aumento en los índices de inseguridad y de amenazas contra excombatientes; amenazas y violencia contra defensores de derechos humanos y líderes de restitución de tierras.</li> </ul>
---

<p><u>Indicador</u>: número de hogares víctimas de desplazamiento forzado que reciben asistencia humanitaria de emergencia  <u>Línea de base (2019)</u>: 95 %  <u>Meta</u>: 100% para 2012, 2013, 2014 y 2021</p> <p>CONPES 3950 de 2018 – Estrategia para la Atención de la Migración desde Venezuela – articulada con el Plan Regional de Respuesta para Refugiados y Migrantes de Venezuela 2020</p> <p><u>Indicador</u>: número de centros de atención transitoria para migrantes habilitados para atender a la población venezolana con vocación de permanencia y a la población transitoria  <u>Línea de base (2020)</u>: 1  <u>Meta (2019)</u>: 4</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Estratégico de Acción contra Minas 2020-2025: hacia una Colombia libre de minas antipersonal  <u>Indicador</u>: número de municipios que han sido declarados libres de sospecha de minas antipersonal  <u>Línea de base (2020)</u>: 391  <u>Meta (2022)</u>: 914</li> </ul> <p><u>Indicador</u>: intervenciones en asistencia técnica a entidades territoriales para la implementación y el monitoreo de la Acción Integral Contra Minas Antipersonal (AICMA)  <u>Línea de base (2019)</u>: 300 intervenciones en asistencia técnica  <u>Meta (2022)</u>: 480 intervenciones</p>
---

<sup>3</sup> "El término 'migrantes y poblaciones desplazadas por la violencia', como definición única, incluye todas las categorías de personas que migran de conformidad con el enfoque suizo para abordar la migración de manera inclusiva, teniendo en cuenta el carácter mixto de la migración". MIG\_TRI\_3. En contextos afectados por importantes movimientos migratorios o desplazamientos forzados, se recomienda priorizar a los migrantes y desplazados por la fuerza como pertenecientes a la categoría de no dejar a nadie atrás (leave no one behind, LNOB). Se sugiere por lo tanto utilizar el término "migrantes y víctimas de desplazamiento forzado" como definición única para incluir a todas las categorías de personas que migran. WAT\_ARL\_1.

<sup>4</sup> "Los servicios de protección/rehabilitación hacen referencia al apoyo médico y psicosocial, pero también a las medidas jurídicas y de otra índole que apoyan la recuperación, la rehabilitación y la reintegración socioeconómica e inclusión educativa de las víctimas de violencia y abuso, así como de sus familias". MIG\_TRI\_3.

<sup>5</sup> Esta cifra corresponde a proyectos bilaterales y se suma a las contribuciones de socios multilaterales (ACNUR y CICR) en Colombia y Venezuela.

<sup>6</sup> "El objetivo de la acción contra minas antipersonal es reducir el riesgo de las minas terrestres y los restos explosivos de guerra a un nivel seguro para las personas, y crear las condiciones necesarias para que pueda producirse el desarrollo social y sanitario sin las restricciones impuestas por las minas y los restos explosivos de guerra. (...) Según las normas internacionales, la acción contra minas comprende cinco grupos complementarios de actividades: a) educación en riesgo de minas; b) desminado humanitario, p. ej., inspecciones, elaboración de mapas, marcación y remoción; c) asistencia a las víctimas, incluyendo atención médica, rehabilitación e inclusión social y económica; d) destrucción de las existencias; e) campañas contra el uso de las minas antipersonal". Estrategia de Acción contra Minas de la Confederación Suiza 2016-2022.

Línea de base (2020): 229 organizaciones de mujeres fortalecidas para evitar los riesgos de violencia sexual y de género (VSG)  
Meta (2024): por definir en junio de 2021  
Fuente: Reporte de socios de COSUDE

**Resultado 2: Recuperación temprana y acceso a servicios básicos**

Acceso a servicios básicos sostenibles y soluciones duraderas para mitigar de manera integral los impactos de las crisis humanitarias (causadas por el conflicto armado y la violencia, la migración, el desplazamiento forzado y los desastres naturales) y promoción de la recuperación socioeconómica de los hombres y las mujeres, las niñas y los niños afectados, especialmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, y las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región.

**Indicadores:**

- Número de migrantes y víctimas de desplazamiento forzado que obtuvieron acceso a servicios locales de salud, educación y otros servicios sociales (MIG\_ARL\_3)  
Línea de base (2020): 8.714 niños y adolescentes con educación en situaciones de emergencia  
Meta (2024): por definir en junio de 2021  
Fuente: Reporte de socios de COSUDE, consorcio de ONG

- Número de personas que utilizan servicios de agua potable gestionados de forma segura<sup>9</sup> (WAT\_ARL\_1)  
Línea de base (2020): 20.913 personas con acceso al agua potable  
Meta (2024): por definir en junio de 2021  
Fuente: Reporte de socios de COSUDE, proyecto ASIR-SABA
- Número de personas que obtuvieron acceso a servicios mejorados de saneamiento e higiene (WAT\_ARL\_2)

El programa suizo contribuye a un acceso igualitario a los servicios básicos y a oportunidades socioeconómicas para los más vulnerables, incluidos los niños, en coordinación con las autoridades nacionales y locales; con el fin de mejorar sus condiciones de vida/medios de vida y fomentar la recuperación socioeconómica.

A través de este resultado, Suiza se enfocará en la promoción de la inclusión social<sup>11</sup> de estos grupos para catalizar transformaciones con el fin de superar las desigualdades existentes experimentadas por los hombres y las mujeres dejados atrás<sup>12</sup>.

**Factores que pueden influir positiva o negativamente**

- (-) Inestabilidad política respecto a la implementación del proceso de paz.
- (-) Asignaciones y prioridades presupuestarias para programas sociales a diferentes niveles.

**Riesgos**

- El aumento de la xenofobia expresado en manifestaciones y otras actividades dirigidas contra inmigrantes vulnerables que influye negativamente en la política interna de integración.
- El deterioro de la situación de seguridad que involucra a migrantes ingresando en grupos delincuenciales y

- El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad  
Indicador: número de personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zonas rurales.  
Línea de base (2019): 8.279.869  
Meta (2022): 8.573.951

Indicador: porcentaje de hogares rurales con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en los municipios de los PDET  
Línea de base (2019): 28,0 %  
Meta (2022): 40,0 %

- CONPES 3950 de 2018: Estrategia 1: Estrategias para la atención e integración de la población migrante de Venezuela

Indicador: porcentaje de secretarías de educación que informan al Ministerio de Educación Nacional (MEN) sobre la oferta disponible  
Línea de base (2020): 100 %  
Meta (2021): 100 %

Indicador: porcentaje de secretarías de educación certificadas con asistencia técnica integral provista (para promover y fortalecer el acceso, la permanencia y la calidad de la educación para niños y jóvenes de Venezuela)  
Línea de base (2019): 48 %  
Meta: 100 %

<sup>9</sup> Los servicios de agua potable se refieren tanto a los elementos físicos como a los no físicos de un sistema de suministro de agua potable limpia, tales como tuberías, pozos, bombas o sistemas de distribución, hasta los sistemas de tarifas y cobros. WAT\_ARL\_2.

<sup>11</sup> Inclusión social: el proceso de mejorar las capacidades, las oportunidades y la dignidad de personas o grupos desfavorecidos sobre la base de su identidad, para participar en procesos de la sociedad, economía y política. POV\_ARL\_1 LNOB.

<sup>12</sup> La reducción de la desigualdad hace referencia a la creación de un acceso equitativo a los servicios (salud, seguridad social, educación, agua y saneamiento, energía, agricultura) y a las oportunidades (ingresos, trabajo digno, capacitación profesional, etc.) para todos. POV\_ARL\_1 LNOB.

<p><u>Línea de base (2020)</u>: 2.373 personas con acceso al saneamiento  <u>Meta (2024)</u>: por definir en junio de 2021  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, proyecto ASIR-SABA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporción de unidades administrativas locales con políticas y procedimientos establecidos y operacionales para la participación de las comunidades locales en la gestión del agua y el saneamiento (WAT_TRI_2)  <u>Línea de base (2020)</u>: 4 municipios con unidades de asistencia técnica  <u>Meta (2024)</u>: 6 municipios con unidades de asistencia técnica  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, proyecto ASIR-SABA</li> <li>• Número de migrantes y desplazados forzados beneficiados con intervenciones que mejoraron sus medios de vida<sup>10</sup> y su empleabilidad (MIG_ARI_2)  <u>Línea de base (2020)</u>: 173.000 personas que han mejorado sus condiciones de vida  <u>Meta (2024)</u>: por definir en junio de 2021  <u>Fuente</u>: Reporte de socios de COSUDE, CRC, CISP, PADF</li> </ul>	<p>que causa deportaciones masivas de Colombia a Venezuela.</p>	<p><u>Indicador</u>: porcentaje de avance en la preparación del documento técnico en el que se identifica la oferta de servicios y se determinan las acciones para, junto con las otras entidades, articular la respuesta de la prestación de servicios de salud en la zona fronteriza y los territorios de acogida con mayor concentración  <u>Línea de base (2019)</u>: 100 %  <u>Meta</u>: 100 %  <u>Indicador</u>: número de migrantes de Venezuela registrados (en la Ruta de Empleabilidad del Servicio Público de Empleo para la población migrante de Venezuela y devueltos para reducir las barreras de acceso al mercado laboral)  <u>Línea de base (2020)</u>: 93.558  <u>Meta</u>: 271.000</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final, (indicadores de los PDET)  <u>Indicador</u>: personas que se han beneficiado de soluciones tecnológicas adecuadas para el acceso al agua en los municipios de los PDET</li> </ul>
---	---	---

<sup>10</sup> Las actividades de subsistencia se usan a menudo en contextos frágiles y humanitarios en los que los mercados no son totalmente funcionales. Se refieren a las actividades generadoras de ingresos que resultan en un rendimiento positivo de la inversión suficiente para proporcionar un ingreso y, por consiguiente, en el fortalecimiento de la autosuficiencia de las personas.



#### (4) Líneas de intervención (programa suizo)

##### **Líneas de intervención:**

###### Resultado 1:

- Proveer asistencia humanitaria, con enfoque de género, según las necesidades y la capacidad de respuesta del Estado, tomando en cuenta las necesidades particulares y los riesgos de protección de los grupos vulnerables.
- Fortalecer los derechos humanos y contribuir a la protección de las comunidades y de las personas en riesgo (hombres, mujeres, LGBTI, niños y niñas) que sufren las consecuencias de las crisis humanitarias (incluyendo la migración, el desplazamiento forzado, el reclutamiento y uso de menores, las amenazas y ataques contra comunidades indígenas y afrocolombianas, líderes sociales), haciendo énfasis en los mecanismos de autoprotección y prevención a nivel comunitario.
- Fortalecer las actividades de protección en respuesta a los retos de la crisis en Venezuela a nivel regional.
- Apoyar procesos integrales de acción contra las minas (incluyendo el desminado humanitario, la educación en el riesgo de minas, la recuperación en comunidades altamente afectadas y el acompañamiento legal) y la asistencia a las víctimas de minas antipersonal, atendiendo las necesidades de los sobrevivientes y de sus familias o cuidadores para acceder a la asistencia integral.
- Apoyar mecanismos locales para prevenir los riesgos de la violencia sexual y de género y para responder adecuadamente a las necesidades de los sobrevivientes.

###### Resultado 2:

- Desarrollar iniciativas para mejorar el acceso de niños y niñas a la educación en situaciones de emergencia (educación básica alternativa y no formal).
- Facilitar acciones que generen cambios positivos en las regiones afectadas por el conflicto armado, por medio del apoyo a proyectos que promuevan los servicios básicos para las comunidades: acciones para el mejoramiento y el acceso sostenible a los medios de vida y a mejores condiciones de vida (por ejemplo acceso a agua y saneamiento, vivienda, infraestructura social), y acciones para fortalecer la capacidad de las instituciones locales para suministrar servicios de manera sostenible y participativa.
- Promover la participación y el liderazgo de las mujeres en la provisión de servicios con perspectiva de género y en la mitigación de crisis a nivel local.
- Apoyar la coordinación humanitaria con socios nacionales e internacionales.
- Activar el Grupo de Intervención y Apoyo Rápido (GIAR) para América Latina de la Cooperación Suiza, en respuesta a los desastres naturales o de origen humano, para evaluar las necesidades humanitarias y coordinar la asistencia humanitaria.
- Tener en cuenta los retos de protección derivados de la crisis venezolana a nivel regional de América Latina.

**Género:** Se incluirá un enfoque de género transformativo en los proyectos, con el fin de transformar las condiciones estructurales de desigualdad y discriminación entre hombres y mujeres, especialmente en contextos de multi-afectación (conflictos armados, migración, emergencias). Es fundamental que se incluya un análisis interseccional que abarque las vulnerabilidades acentuadas por variables tales como la edad, el origen étnico y la orientación sexual. Asimismo, se reforzarán nuevas formas de masculinidad y se seguirá haciendo hincapié en la prevención y protección frente a la VBG y la violencia sexual.

La crisis humanitaria por COVID-19 ha puesto en evidencia las profundas brechas que persisten entre hombres y mujeres, por ejemplo, la falta de acceso por parte de las mujeres a la información relacionada con la pandemia, el aumento de los casos de VBG en medio del confinamiento, el impacto socioeconómico negativo en las mujeres cabeza de familia, o el aumento desproporcionado del trabajo doméstico para las mujeres. Esta situación se debe tener en cuenta en los proyectos y programas apoyados para reforzar acciones positivas destinadas a igualar las condiciones de vida y el acceso a los servicios básicos para hombres y mujeres.

**Gobernanza:** Se profundizará la implementación de políticas públicas y de mecanismos de transparencia para el fortalecimiento institucional (a nivel nacional, regional y local). Se identificarán oportunidades de articulación con estrategias sectoriales y planes de desarrollo. Del mismo modo, se promoverán mecanismos de supervisión y participación ciudadana con los líderes de las comunidades. Se seguirán apoyando modelos de gobernanza que articulen las responsabilidades de múltiples partes interesadas y que promuevan el acceso a los derechos fundamentales, el

fortalecimiento de los medios de vida y la sostenibilidad ambiental. Se seguirán desarrollando estrategias de promoción directa en nombre de los entes gubernamentales para lograr una participación activa y resaltar el valor agregado de las entidades de cooperación suizas.

**GPSC - Acción sin Daño:** Suiza activará los aprendizajes derivados del proyecto de transformación de conflictos territoriales para que más actores puedan difundir y utilizar el enfoque con el fin de facilitar la incorporación de la metodología de análisis situacional dentro de la Cooperación Suiza con otras oficinas y partes interesadas colombianas.

#### (5) Recursos y alianzas (programa suizo)

**Resultado general presupuestario 2021-2024:** COSUDE: CHF 36,3 millones

**Alianzas:** Organizaciones multilaterales, fondos multilaterales de paz, OSC internacionales y locales, Ministerios e institutos especializados

**Modalidades de implementación:** Diálogo político y promoción de la acción humanitaria, financiación bilateral de proyectos, contribuciones multilaterales, proyectos directos, asistencia técnica y conocimientos especializados suizos

#### Recursos humanos:

- COSUDE: 1 miembro del personal suizo y 10 miembros del personal local (incluyendo 5 miembros del personal del proyecto)
- DPDH: 1 asesor de seguridad humana, 1 ONP, 1 asistente

#### (6) Resultados de gestión/desempeño, incluyendo indicadores (programa suizo)

**No dejar a nadie atrás:** Suiza responde al contexto con flexibilidad y manteniendo los instrumentos para garantizar los derechos de los más vulnerables, p. ej., para Suiza, los grupos más vulnerables en Colombia son mujeres y hombres, niñas y niños, y personas LGBTI, personas en condición de discapacidad, principalmente en las comunidades indígenas y afrocolombianas, y las comunidades afectadas por la migración y el desplazamiento forzado en la región.

**Combinación de modalidades:** La capacidad para responder con agencias tales como el CICR y otras agencias de la ONU a problemas como el reclutamiento forzado de menores por parte de grupos armados ilegales o la acción integral contra las minas antipersonal garantiza el acceso a las comunidades y mantiene el enfoque basado en los derechos humanos. Las contribuciones a los fondos multilaterales de paz permiten influir en las políticas o los programas que serán implementados a nivel territorial. Al mismo tiempo, esto garantiza un acceso relevante a los niveles superior e intermedio de las instituciones gubernamentales y a una red diversa de OSC.

**Coordinación:** La participación en los espacios de coordinación con otros donantes establece una posición común de la comunidad internacional, incluyendo la responsabilidad mutua.

**Implementación completa de los instrumentos de GCP:** Planeación anual conjunta COSUDE-DPDH (enero) que comprende los objetivos de la gestión anual y la revisión de mitad de año del plan (junio). MERV una vez al año (en octubre), con la participación de todas las partes de la Embajada de Suiza y un informe anual sobre derechos humanos. Reporte anual conjunto COSUDE-DPDH (presentado a principios de noviembre), incluyendo el informe sobre la gestión de las oficinas. Dirección operativa y presentación de reportes sobre los proyectos mediante el sistema establecido de supervisión (visitas sobre el terreno, informes, auditorías). Evaluaciones externas de proyectos. Reporte de cumplimiento del sistema de control interno.

## Resultado del portafolio suizo 2: Promoción de paz y prevención de conflictos

### Contribución a los subobjetivos de la Estrategia Suiza para la Cooperación Internacional 2021-2024:

Subobjetivo 8: Prevenir conflictos, promocionar la paz y el respeto del derecho internacional

Subobjetivo 9: Fortalecer y promover los derechos humanos y la igualdad de género

Subobjetivo 10: Promover la buena gobernanza, el estado de derecho y el fortalecimiento de la sociedad civil

### Teoría del cambio:

Si Suiza contribuye a aumentar la inclusión y la confianza en el sistema político y a reducir la polarización de la sociedad, **entonces** el ambiente político será más propicio para abordar los conflictos armados restantes a través del diálogo y a su vez prevenir nuevos actos de violencia. Lo hará a través de su compromiso en las áreas de participación ciudadana y de tratamiento del pasado **porque** procesos de toma de decisiones políticas que permitan una participación segura y eficaz de diferentes sectores de la sociedad, incluyendo la participación y el liderazgo de las mujeres, aumentarán la confianza de la población general en el sistema político y fomentarán la apertura democrática y la inclusión política previstas en el Acuerdo de Paz. Además, mecanismos establecidos para el tratamiento del pasado que funcionen de manera eficaz y produzcan resultados que se consideren ampliamente legítimos contribuirán a la reconciliación y ayudarán a reducir la actual polarización entre los diferentes sectores de la sociedad.

### (1) Resultado del portafolio suizo

#### Resultado 1:

La sociedad civil y las comunidades afectadas por el conflicto participan de manera segura y eficaz en los procesos de toma de decisiones políticas, contribuyendo a la apertura democrática y la inclusión política previstas en el Acuerdo de Paz.

#### Indicadores:

- Las instituciones cuentan con estrategias más explícitas sobre cómo integrar a las comunidades locales de manera efectiva y segura en la toma de decisiones políticas.
- Número de organizaciones de la sociedad civil que contribuyen a diálogos multi-actores o al respeto de los derechos humanos (FCHR ARI\_1).
- Las comunidades que reciben apoyo tienen acceso a los procesos de toma de decisiones en sus municipios y ven reflejados sus intereses en las políticas públicas a nivel local.
- Las comunidades apoyadas están mejor organizadas y estructuran estratégicamente su participación ciudadana.
- En el ámbito de las iniciativas apoyadas por Suiza, las mejores prácticas identificadas por las mujeres pueden aumentar su participación e influencia en los procesos de toma de decisiones políticas.

### (2) Contribución del programa suizo

El programa suizo contribuye al fortalecimiento de las comunidades y organizaciones de la sociedad civil con herramientas y habilidades, mejorando la forma en que participan en la toma de decisiones políticas. Además, ayuda a tender puentes entre las instituciones estatales y los ciudadanos. Por último, brinda apoyo técnico y político para el diseño de mecanismos de participación. Como condición para una participación efectiva, el programa suizo apoya el diseño de mecanismos de protección dentro de las comunidades y la elaboración de políticas nacionales inclusivas para la protección de los líderes sociales y los defensores de los derechos humanos.

#### Factores que pueden influir positiva o negativamente

- (+) La sociedad civil tiene gran interés en participar en los procesos de toma de decisiones.
- (+) Las autoridades gubernamentales tienen interés en incluir las perspectivas o intereses de las comunidades locales en sus procesos de toma de decisiones y tienen los mecanismos para hacerlo.
- (-) El bajo nivel de participación actual en muchas zonas de Colombia se debe en parte a las preocupaciones en materia de seguridad de líderes sociales y defensores de derechos humanos.

### (3) Resultado de desarrollo del país

- Plan Marco de Implementación del Acuerdo de Paz (PMI)  
*Indicador:* implementación de mecanismos de control y supervisión ciudadana con participación de las mujeres  
*Indicador:* implementación de una estrategia para promover la participación equitativa de hombres y mujeres en instancias de participación ciudadana, partidos y movimientos  
*Indicador:* fortalecimiento de los programas de protección individual y colectiva para líderes de organizaciones y movimientos sociales y defensores de los derechos humanos  
*Indicador:* disminución significativa del número de asesinatos de líderes sociales en el marco del SISEP  
*Indicador:* participación real y efectiva de los grupos étnicos en la construcción y los ajustes normativos relacionados con las garantías de los derechos a la libre expresión, protesta,

<ul style="list-style-type: none"> <li>Las comunidades apoyadas disponen de estrategias explícitas de autoprotección y tienen mayor acceso a las autoridades responsables.</li> </ul>	<p>(+) Si las decisiones se basan en la participación de la población general, estas responderán más claramente a las necesidades de las comunidades. A su vez, las comunidades considerarán más legítimas dichas decisiones y por lo tanto aumentará su confianza en las autoridades estatales.</p> <p><b>Riesgos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las agresiones contra líderes sociales y defensores de derechos humanos en el país siguen obstaculizando el interés o la capacidad de los líderes para participar activamente en debates públicos.</li> <li>Los procesos de participación carecen de la metodología necesaria para convertir los aportes de una amplia gama de actores en decisiones que reflejen los intereses respectivos.</li> <li>Las personas que se involucran en los procesos de participación pierden su confianza en las autoridades estatales y se retiran cuando no ven representados sus intereses y necesidades en las decisiones adoptadas.</li> <li>Los actores armados ilegales alteran los procesos de toma de decisiones.</li> </ul>	<p>movilización y otras formas de expresión ciudadana y social</p>
<p><b>Resultado 2:</b> Los mecanismos para el tratamiento del pasado funcionan de manera eficaz y producen resultados percibidos como legítimos, contribuyendo así a la reconciliación y a una disminución en la polarización de la sociedad.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Percepción que diferentes sectores de la sociedad (tanto críticos como de apoyo) tienen sobre los mecanismos para el tratamiento del pasado y sus resultados. (TRI 5)</li> <li>Los debates en torno a decisiones y acciones que conciernen los mecanismos para el tratamiento del pasado están menos polarizados y se basan en hechos.</li> <li>Grado de coordinación interna entre los diferentes mecanismos para el tratamiento del pasado y perspectiva holística en su funcionamiento.</li> </ul>	<p>El Programa de Suiza contribuye a los mecanismos para el tratamiento del pasado de Colombia con apoyo financiero, técnico y político en sus esfuerzos por la reconciliación de la sociedad. Además, el programa promueve el diálogo multi-actor con diferentes puntos de vista sobre el pasado para facilitar un compromiso constructivo entre los actores en desacuerdo.</p> <p><b>Factores que pueden influir positiva o negativamente</b></p> <p>(+) Actores de diferentes sectores de la sociedad y con diferentes opiniones están dispuestos a participar en un diálogo constructivo sobre cuestiones del pasado.</p> <p>(+) Si los mecanismos para el tratamiento del pasado producen resultados de acuerdo con las normas internacionales y los justifican bien, tales resultados serán percibidos como legítimos.</p> <p>(+) Si los resultados de los mecanismos para el tratamiento del pasado son percibidos como legítimos, reducirán la polarización</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan Marco de Implementación del Acuerdo de Paz (PMI) <i>Indicador:</i> El 47 % de los colombianos tiene una opinión favorable sobre la Jurisdicción Especial para la Paz. Encuesta Invamer Gallup</li> </ul>

existente en torno a cuestiones del pasado. Esto permitirá un debate constructivo sobre dichos asuntos y, por lo tanto, promoverá la reconciliación.

#### Riesgos

- Los debates en torno a los resultados de los mecanismos para el tratamiento del pasado giran alrededor de las percepciones más que del contenido y no permiten un debate constructivo y "basado en hechos".
- Falta espacios para que los diferentes actores interactúen y expresen sus opiniones y preocupaciones sobre asuntos de tratamiento del pasado.
- Los grupos armados ilegales dificultan la eficiencia de los mecanismos para el tratamiento del pasado ignorando u oponiéndose a sus resultados.

#### (4) Líneas de intervención (programa suizo)

##### Líneas de intervención:

- Diálogo político sobre la importancia del diálogo para la resolución pacífica de conflictos y la protección de líderes sociales y defensores de los derechos humanos
- Fortalecimiento de los procesos de toma de decisiones entre los actores institucionales y de la sociedad civil mediante:
  - la creación de capacidades para las comunidades locales
  - el suministro de herramientas de diseño de procesos para la participación, identificando las mejores prácticas y lecciones aprendidas
  - la promoción de mecanismos de protección y autoprotección para las comunidades locales
- La promoción de la participación efectiva y el liderazgo de las mujeres en los procesos de diálogo y de toma de decisiones
- Asesoramiento a las instituciones para el tratamiento del pasado utilizando las herramientas más relevantes, ejemplos y contactos internacionales
- Apoyo a la sociedad civil y los socios locales para la construcción de un tejido social más fuerte que les permita participar de manera más eficaz, diseñar mecanismos de protección más sólidos y lidiar mejor con las adversidades del conflicto armado
- Implementación de las directrices suizas para la protección de los defensores de los derechos humanos. Las actividades de protección de los defensores humanos y líderes sociales que participan en escenarios de toma de decisiones complementarán las actividades de protección para las comunidades presentadas en el marco del resultado 1 del portafolio suizo "Reducción de los riesgos de protección y recuperación socioeconómica"
- Medidas adicionales se alinearán con las prioridades del Gobierno y de los socios con miras a una armonización entre ellas, especialmente a nivel local y regional

**Género:** El programa suizo utiliza criterios de género de manera transversal. Promueve mecanismos de participación más inclusivos y ayuda a las comunidades locales a avanzar hacia la igualdad de género. Alienta a las instituciones para el tratamiento del pasado en el país a incluir un enfoque de género, y apoya iniciativas que empoderen directamente a las mujeres en sus comunidades y disminuyan la desigualdad de género a nivel regional y local.

**Gobernanza:** Ayudar a las instituciones estatales a desarrollar mecanismos más sólidos de participación y ayudar a las organizaciones de la sociedad civil a sensibilizar a los representantes estatales sobre los beneficios de un sistema más inclusivo. Proporcionar a las agencias gubernamentales y no gubernamentales (cuando sea necesario) conocimientos especializados suizos sobre procesos para el tratamiento del pasado para cumplir sus mandatos. Construir capacidades en las autoridades locales y regionales para que puedan entablar conversaciones abiertas con sus comunidades sobre la base de la confianza y la rendición de cuentas.

**Cambio climático:** El medio ambiente ha sido uno de los principales temas de debate entre el Gobierno y las organizaciones de la sociedad civil. Es muy probable que las plataformas de toma de decisiones incluyan este tema en sus debates. El sistema para el tratamiento del pasado ha discutido la posibilidad de incluir el territorio como víctima; esta discusión se verá reflejada en sus resultados.

#### (5) Recursos y alianzas (programa suizo)

**Resultado general presupuestario 2021-2024:** DPDH: CHF 4,4 millones; COSUDE: CHF 9,7 millones.

**Alianzas:** organizaciones multilaterales, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y representantes de la comunidad internacional.

**Modalidades de implementación:** diálogo político, implementación de proyectos, conocimientos técnicos, facilitación de diálogos, contribuciones a fondos multi-donantes y misiones técnicas.

#### Recursos humanos:

- DPDH: 1 asesor de seguridad humana, 1 ONP, 1 asistente

#### (6) Resultados de gestión/desempeño, incluyendo indicadores (programa suizo)

**No dejar a nadie atrás:** El programa funcionará en regiones afectadas por la violencia armada y en aquellas donde las comunidades locales enfrentan dificultades al participar en los procesos de toma de decisiones que les afectan. Promoverá la inclusión de diferentes sectores de la sociedad cuyas necesidades e intereses están actualmente representados marginalmente.

**Innovación:** El programa ofrecerá a sus homólogos colombianos las mejores prácticas de otros contextos. También aprenderá de las organizaciones comunitarias locales y fomentará la inclusión de esas experiencias en reflexiones a nivel nacional. Asimismo, promoverá el uso de sinergias entre las organizaciones asociadas y sus respectivas iniciativas.

**Conocimientos especializados y competencias de Suiza:** El programa incluirá conocimientos especializados suizos en la implementación de sus actividades. El asesor de seguridad humana participará activamente en las iniciativas y buscará nuevas oportunidades para hacer uso de los conocimientos especializados suizos.

**Gestión de la información:** Se recopilarán periódicamente las opiniones de las partes interesadas a diferentes niveles de compromiso. Además, el programa se nutre de informes políticos, informes trimestrales de la DPDH, informes anuales de derechos humanos, análisis elaborados por los socios, así como del periodismo y los medios de comunicación.

## Resultado del portafolio suizo 3: Ciudades y territorios sostenibles, instituciones más sólidas y mejores servicios públicos (compartido por la COSUDE y SECO)

### Contribución a los subobjetivos de la Estrategia Suiza para la Cooperación Internacional 2021-2024:

Subobjetivo 3: Abordar el cambio climático y sus efectos (TRI\_1; ARI\_1; relacionado con el ODS 13)

Subobjetivo 4: Garantizar la gestión sostenible de los recursos naturales (WAT\_TRI\_1; WAT\_TRI\_3; WAT\_TRI\_5; relacionado con el ODS 6)

### Teoría del cambio:

Si, mediante las intervenciones suizas, los socios institucionales del sector privado y de las comunidades implementan conjuntamente acciones y políticas para monitorear y mejorar el uso eficiente y la calidad del agua, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y restaurar los ecosistemas, entonces el desarrollo económico y social será más sostenible y resiliente.

(1) Resultado del portafolio suizo	(2) Contribución del programa suizo	(3) Resultados de desarrollo del país o humanitarios
<p><b>Resultado 1: Garantizar la gestión sostenible del agua</b> (Programa Global Agua, GPW)</p> <p>Los territorios se vuelven más resilientes y las empresas más sostenibles tomando decisiones basadas en evidencia para mejorar la eficiencia en el uso del agua, mitigar la contaminación y preservar la infraestructura natural.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia de las políticas y los marcos legales nacionales existentes o recientemente introducidos en el ámbito del agua. (WAT_TRI_1)</li> <li>Proporción del área de la cuenca gestionada de manera integrada (WAT_TRI_3): Aumentar la eficiencia en el uso del agua y garantizar una extracción sostenible. Mejorar la calidad del agua reduciendo la contaminación y aumentando el reciclaje y la reutilización segura. (ODS objetivo 6.4 y 6.5)</li> <li>Número de acciones concretas de los jóvenes en beneficio de los ecosistemas relacionados con el agua (WAT_TRI_5). Proteger y restaurar los ecosistemas relacionados con el agua. (ODS objetivo 6.6)</li> </ul> <p><i>Línea de base (2020):</i> a definir con el nuevo Programa de Administración del Agua (Water Stewardship Programme)</p> <p><i>Meta (2024):</i> a definir con el nuevo Programa de Administración del Agua (Water Stewardship Programme)</p>	<p>Para mejorar la gobernanza, el programa suizo contribuye a fortalecer el liderazgo institucional para el cumplimiento de las políticas, la toma de decisiones basadas en evidencia y la rendición de cuentas. También promueve el acceso a información verificada y liderazgo comunitario.</p> <p>En términos de innovación, promueve el desarrollo de mejores prácticas y tecnologías que facilitan el uso eficiente del agua, el tratamiento y la reutilización como parte de los procesos industriales para fortalecer las alianzas con asociaciones empresariales y compañías. También promueve el consumo responsable partiendo de iniciativas juveniles. Además, el programa suizo facilita la gestión de los conocimientos enfocado en intercambios prácticos mediante actividades de aprendizaje en línea y presenciales. Todo lo anterior será enlazado y compartido a través de plataformas internacionales.</p> <p><b>Factores que pueden influir positiva o negativamente</b></p> <p>(-) La crisis económica tras la pandemia de COVID-19 hace difícil estimular la producción y el consumo sostenibles. Pérdida de interés por parte de las empresas. Influencia debilitada en las plataformas comerciales (Alianza del Pacífico, MERCOSUR).</p> <p>(+) La Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI) se identifica estrechamente con el proceso y continuará sus acciones estratégicas, incluyendo la Alianza del Pacífico.</p>	<p><b>3) Resultados de desarrollo del país o humanitarios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Política Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico (PNGIRH) 2010</li> <li>Política de Crecimiento Verde (CONPES 3934 de 2018)</li> <li>Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022</li> <li>Decreto 1007 de 2018 sobre mecanismos de Pago por Servicios Ambientales</li> </ul> <p><i>Indicador:</i> puntos de monitoreo con Índice de Calidad del Agua (ICA), basado en el ENA 2018.</p> <p><i>Línea de base (2018):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>29 puntos que califican al agua como "mala" según el Índice de Calidad del Agua (ICA), basado en el ENA 2018</li> <li>8 Estudios Nacionales del Agua (ENA) (1998-2018); el estudio se publica cada cuatro años y está relacionado con la PNGIRH</li> </ul> <p><i>Meta (2024):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>20 puntos que califican al agua como "mala" según el Índice de Calidad del Agua (ICA), basado en el ENA 2018</li> <li>1 Estudio Nacional del Agua adicional (2022); inclusión de la PNGIRH en la construcción del Programa Nacional de Monitoreo</li> </ul>

	<p>(+) La admisión de Colombia en la OCDE fortalece los procesos de rendición de cuentas.</p> <p>(+) La Comunidad de Práctica en América Latina tiene reconocimiento regional.</p> <p><b>Riesgos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultades económicas y estructurales en las instituciones públicas para priorizar la gestión integrada de los recursos hídricos y la restauración de los ecosistemas.</li> <li>• La corrupción sigue erosionando la credibilidad pública y las oportunidades de inversión.</li> <li>• Amenazas y asesinatos de líderes sociales y ambientales.</li> <li>• Degradación de las condiciones de seguridad por parte de economías ilegales y actores armados.</li> </ul>
<p><b>Resultado 2: Abordar el cambio climático</b> (Programa Global Cambio Climático y Medio Ambiente, GPCCE) Establecer territorios más resilientes y ciudades con bajas emisiones de carbono mediante la reducción de los contaminantes del aire, el mejoramiento de la eficiencia energética y la restauración de los ecosistemas.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficacia de las políticas y los marcos legales nacionales existentes o recientemente introducidos en el ámbito del cambio climático/medioambiente (CCE_TRL_1)</li> <li>• Número de personas que se benefician de las medidas concretas de adaptación al cambio climático (CCE_ARL_1)</li> </ul> <p><u>Línea de base (2020)</u>: a definir durante la programación del GPCCE <u>Meta (2024)</u>: a definir durante la programación del GPCCE</p>	<p>El programa suizo contribuye a desarrollar e implementar políticas y mecanismos financieros con instituciones públicas para mejorar la calidad del aire y promover la construcción energéticamente eficiente y la conservación y restauración de ecosistemas frágiles con énfasis en los bosques andinos. En términos de gobernanza, procura empoderar y facilitar los diálogos entre múltiples partes interesadas a distintos niveles. De este modo, mejora las capacidades y el desarrollo de conocimientos sobre el cambio climático (adaptación y mitigación) y el medio ambiente.</p> <p><b>Factores que pueden influir positiva o negativamente</b></p> <p>(-) La recesión económica posterior a la pandemia puede retraer las inversiones públicas y privadas previstas con anterioridad.</p> <p>(-) La coordinación del proyecto requiere mayores esfuerzos debido a restricciones en la movilización.</p> <p>(-) Cambios constantes en el personal de las contrapartes nacionales y regionales.</p> <p>(+) Admisión de Colombia en la OCDE.</p> <p>(+) La pandemia ha atraído la atención sobre la calidad del aire y la degradación de los bosques.</p> <p><b>Riesgos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política Nacional de Cambio Climático</li> <li>• Política de Crecimiento Verde (CONPES 3934 de 2018)</li> <li>• Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022</li> <li>• Estrategia Integral de Control a la Deforestación y Gestión de los Bosques, Estrategia para el Monitoreo Integrado de los Ecosistemas de Alta Montaña (2019)</li> <li>• Estrategia Nacional de Restauración de Ecosistemas</li> </ul> <p><u>Indicador</u>: reducción acumulativa en las emisiones de gases de efecto invernadero con respecto al escenario nacional de referencia del PND <u>Línea de base (2020)</u>: escenario nacional de referencia <u>Meta (2024)</u>: reducción de 36 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e para 2022</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recesión económica y escasa participación de los sectores público y privado.</li> <li>• El crecimiento de las ciudades representa un riesgo para la conservación de los bosques periurbanos.</li> <li>• Amenazas a los líderes ambientales; degradación de las condiciones de seguridad.</li> </ul>
--	--

**(4) Líneas de intervención (programa suizo)**

<p><b>Líneas de intervención</b></p> <p><u>Resultado 1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reforzar la implementación de políticas para la gobernanza del agua, fortalecer las instituciones y la gestión de datos (calidad y cantidad de agua)</li> <li>- Escalar la gestión corporativa del agua</li> <li>- Preservar la infraestructura natural mediante el apoyo al empoderamiento local, el espíritu empresarial y las asociaciones entre múltiples partes interesadas</li> <li>- Intercambiar y aplicar conocimientos, incluyendo los conocimientos sobre ASH en las zonas rurales, entre Colombia y Perú, de las partes interesadas reunidas en comunidades de práctica y en plataformas internacionales</li> <li>- Incluir los conocimientos de las mujeres y fortalecer su rol activo en las acciones de gestión sostenible de los recursos naturales y en las instituciones y plataformas relacionadas</li> <li>- Valoración y conservación de la infraestructura natural y de los servicios ecosistémicos, a través del empoderamiento local, emprendimientos y alianzas entre múltiples partes interesadas (medida complementaria conjunta entre el Programa Global Agua de la COSUDE y SECO)</li> </ul> <p><u>Resultado 2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar e implementar políticas e instrumentos de regulación para reducir las emisiones de efecto invernadero y los contaminantes</li> <li>- Mejorar la calidad del aire en Bogotá para mejorar la salud pública</li> <li>- Implementar acciones colaborativas para el escalamiento de buenas prácticas para la gestión sostenible de ecosistemas de bosque y una mayor resiliencia de su población</li> <li>- Promover la eficiencia energética y el confort térmico en los edificios llevará a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (medida complementaria conjunta entre el Programa Global Cambio Climático y Medio Ambiente de la COSUDE y SECO)</li> </ul> <p><b>Género:</b> La igualdad de género y la participación de los jóvenes serán un denominador común de toda la iniciativa, por su capacidad para potenciar los resultados y la sostenibilidad. Medidas: i) identificación y promoción de líderes, ii) innovación para motivar la participación de jóvenes y mujeres, iii) fomento de la toma de decisiones con enfoque en la igualdad de género, iv) disponibilidad de materiales de comunicación inclusivos.</p> <p><b>Gobernanza:</b> Fortalecimiento del liderazgo institucional para el cumplimiento de las políticas, la toma de decisiones basadas en la evidencia y la rendición de cuentas. Promoción del liderazgo comunitario y de la participación y el diálogo entre las múltiples partes interesadas para alcanzar objetivos y resultados comunes.</p>	
--	--

#### (5) Recursos y alianzas (programa suizo)

**Resultado general presupuestario:** CHF 2,35 millones del GPW. El presupuesto para el Desarrollo del resultado 2 (GPCCE) será gestionado financieramente por la COSUDE en Lima.

**Alianzas:** Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), organizaciones sectoriales, organizaciones de la sociedad civil, empresas, Red Nacional de Jóvenes de Ambiente e instituciones educativas.

**Modalidades de implementación:** acción directa, contribuciones y mandatos.

**Recursos humanos:** 1 Oficial Regional de Programa más 1 Oficial Nacional de Programa radicado en Colombia. Apoyo directo de la Embajada y la unidad administrativa de la COSUDE. Coordinación estrecha con el equipo de la COSUDE en Lima.

#### (6) Resultados de gestión/desempeño, incluyendo indicadores (programa suizo)

**Alianzas:** Número de alianzas establecidas con instituciones, el sector privado y organizaciones

**Innovación:** Número de mejores prácticas o tecnologías desarrolladas para evaluar o reducir impactos relacionados con el agua y emisiones de gases de efecto invernadero

**Implementación completa de los instrumentos de GCP:** (ver arriba el resultado 1 del portafolio suizo) Además, incluido en el reporte anual del GPW.





## Anexo 1: Abreviaciones

<b>ACNUR</b>	Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
<b>AICMA</b>	Acción Integral Contra Minas Antipersonal
<b>ANDI</b>	Asociación Nacional de Empresarios de Colombia
<b>ARI</b>	Aggregated Reference Indicator (Indicadores de referencia agregados)
<b>ASIR-SABA</b>	Proyecto ASIR-SABA (Agua y Saneamiento Integral Rural - Saneamiento Básico)
<b>CG</b>	Cooperación Global
<b>CHF</b>	Franco suizo
<b>CI</b>	Cooperación Internacional
<b>CICR</b>	Comité Internacional de la Cruz Roja
<b>CISP</b>	Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos
<b>CONPES</b>	Consejo Nacional de Política Económica y Social
<b>COSUDE</b>	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
<b>COVID-19</b>	Enfermedad del coronavirus 2019
<b>CRC</b>	Cruz Roja Colombiana
<b>DFAE</b>	Departamento Federal de Asuntos Exteriores
<b>DIDH</b>	Normas internacionales de derechos humanos
<b>DIR</b>	Derecho internacional de los refugiados
<b>DPDH</b>	División Paz y Derechos Humanos
<b>DSS-ONU</b>	Departamento de Salvaguardia y Seguridad de Naciones Unidas
<b>DwP</b>	Tratamiento del pasado
<b>ENA</b>	Estudio Nacional del Agua
<b>ENTG</b>	Enfoque a Nivel de Todo el Gobierno
<b>ESG</b>	Environmental, Social, and Governance
<b>FARC-EP</b>	Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - Ejército del Pueblo
<b>FCDH</b>	Fragilidad, conflicto y derechos humanos
<b>FICR</b>	Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja
<b>FUPAD</b>	Fundación Panamericana para el Desarrollo
<b>GCP</b>	Gestión del ciclo de proyecto
<b>GIAR</b>	Grupo de Intervención y Apoyo Rápido de la Cooperación Suiza para América Latina
<b>GIZ</b>	Agencia Alemana para la Cooperación Internacional
<b>GPCCE</b>	Programa Global Cambio Climático y Medio Ambiente
<b>GPW</b>	Programa Global Agua
<b>GPSC</b>	Gestión de programas sensible al conflicto
<b>HI</b>	Humanity & Inclusion
<b>IASC</b>	Comité Permanente Interinstitucional de la Oficina de Derechos Humanos del Alto Comisionado de las Naciones Unidas
<b>ICA</b>	Índice de calidad del Agua
<b>IDEAM</b>	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales

<b>LGBTI</b>	Lesbianas, gays, bisexuales, transgénero e intersexuales
<b>LNOB</b>	Enfoque de la ONU para no dejar a nadie atrás (Leave no one behind)
<b>MEN</b>	Ministerio de Educación Nacional
<b>Mercosur</b>	Mercado Común del Sur
<b>MERV</b>	Sistema de monitoreo de los cambios relevantes para el desarrollo del Programa de Cooperación Suiza
<b>MWh</b>	Megavatio por hora
<b>OCDE</b>	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>OEA</b>	Organización de Estados Americanos
<b>ONG</b>	Organización No Gubernamental
<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas
<b>ONP</b>	Oficial Nacional de Programa
<b>OPS</b>	Organización Panamericana de la Salud
<b>OSC</b>	Organizaciones de la sociedad civil
<b>PDET</b>	Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial
<b>PGS</b>	Plan de gestión de la seguridad
<b>PMA</b>	Programa Mundial de Alimentos
<b>PMI</b>	Plan Marco de Implementación
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo
<b>PNGIRH</b>	Política Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico
<b>PSEAH</b>	Protección contra la explotación, el abuso y el acoso sexual
<b>pymes</b>	Pequeñas y medianas empresas
<b>SCI</b>	Sistema de control interno
<b>SECO</b>	Secretaría de Estado para Asuntos Económicos
<b>SISEP</b>	Sistema Integral de Seguridad para el Ejercicio de la Política
<b>TRI</b>	Indicadores temáticos de referencia
<b>UNMAS</b>	Servicio de Acción Contra Minas de Naciones Unidas
<b>USD</b>	Dólares americanos
<b>VG</b>	Violencia de género
<b>VBG</b>	Violencia basada en género
<b>WASH</b>	Agua, saneamiento e higiene
<b>WOGA</b>	Enfoque integral de gobierno



## Impresión

### Editorial

Departamento Federal de Asuntos  
Exteriores DFAE  
Agencia Suiza para el Desarrollo y la  
Cooperación COSUDE  
Freiburgstrasse 130, 3003 Berna  
+41 (058) 462 34 75  
deza@eda.admin.ch  
www.eda.admin.ch/sdc

Departamento Federal de Asuntos  
Exteriores DFAE  
Secretaría de Estado  
División Paz y Derechos Humanos DPDH  
Bundesgasse 32, 3003 Berna  
+41 (0)58 462 30 50  
sts.afm@eda.admin.ch  
www.eda.admin.ch

### Edición/Coordinación

COSUDE - Ayuda Humanitaria y Cooperación Global  
DPDH División Paz y Derechos Humanos

### Diseño y diagramación

Sección de publicaciones, SECO

### Impresión

Suter & Gerteis AG

### Fotografías

Save the Children Colombia: 1, 4 (3), 12 (2), 15 / CISP: 9 / SEMISVIPAZ: 4 (1) / ASOHERBAL: 12 (3) / Save the Children Colombia: 4 (3) / Corporación Territorio, Paz y Seguridad: 4 (2), 9 / MAPP/OAS: 11 / Acción contra el Hambre Colombia: 12 (2), 16 (2) / JEP: 12 (1) / Campaña Colombiana Contra Minas: 16 (1) / COSUDE/DPDH Cooperación Colombia: 16 (4) / Humanity & Inclusion – Colombia: 16 (2)

### Fuentes

Esta publicación contiene datos basados en estadísticas del Banco Mundial, el FMI y otras entidades internacionales, así como de los servicios nacionales de estadística de Colombia.

La información y los mapas usados en el presente documento no implican la expresión de alguna opinión sobre la condición legal de cualquier país o territorio, o de sus autoridades, o sobre la delimitación de sus fronteras.

Esta publicación está disponible en inglés y español. Se puede descargar o solicitar copias a través de las páginas web y los contactos indicados anteriormente.